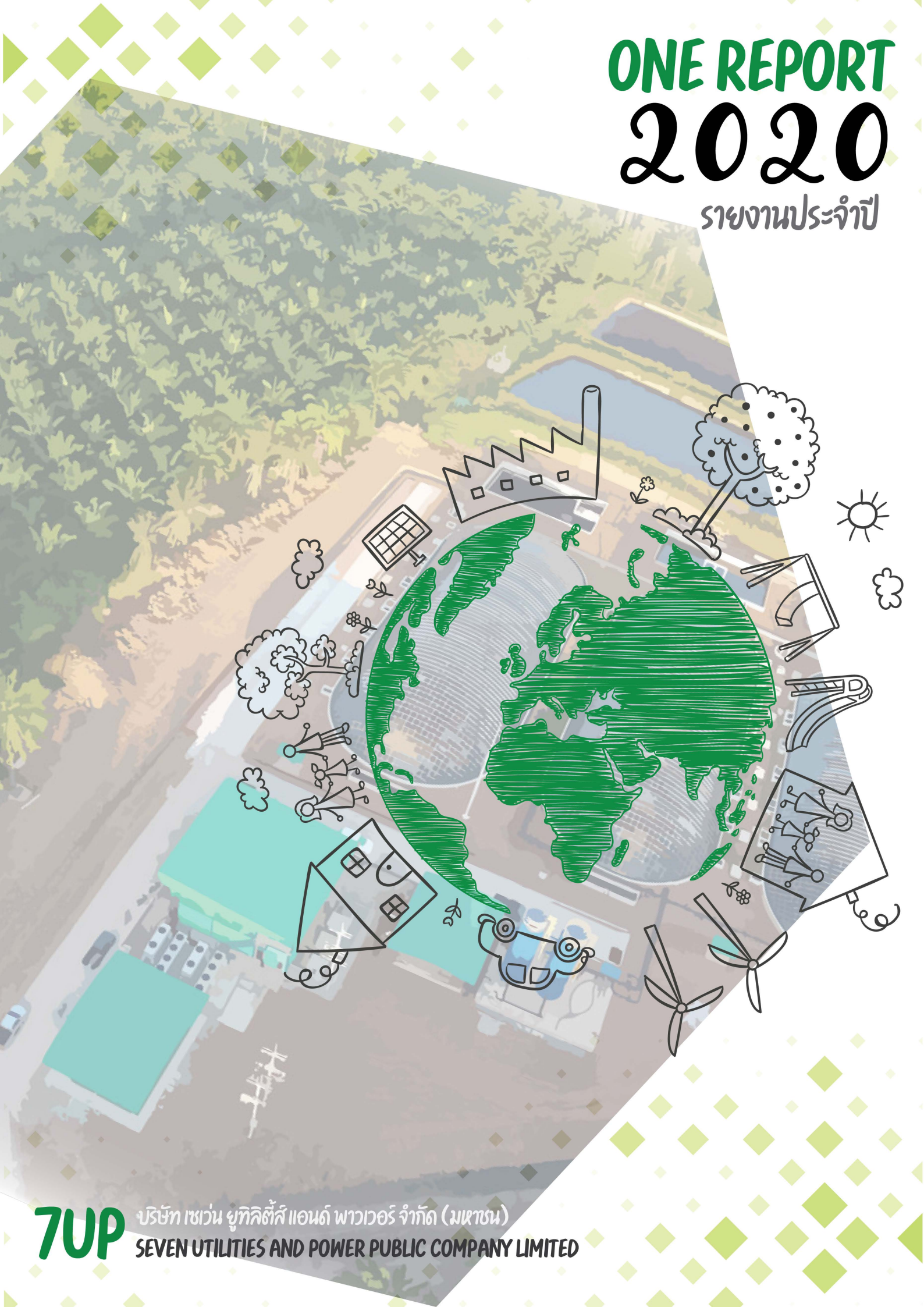


# ONE REPORT 2020

รายงานประจำปี



**7UP**

บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)  
SEVEN UTILITIES AND POWER PUBLIC COMPANY LIMITED



*Light up your life*

“จุดความมั่งคั่งให้ชีวิตคุณ”






# วิสัยทัศน์



เป็นบริษัทพลังงานทดแทน และ สาธารณูปโภคที่มุ่งมั่นผลิต และพัฒนาด้วยนวัตกรรมที่ทันสมัย โดยให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน



## พันธกิจ

-  บริหารองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาล
-  สร้างมาตรฐานในการดำเนินงานอย่างเป็นระบบและโปร่งใส
-  บริการคู่ค้าและสังคมอย่างใส่ใจ
-  ดูแลและพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างรู้คุณค่า
-  สร้างผลประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม

CORE VALUE

ค่านิยมองค์กร

Successful

มุ่งมั่นสู่ความสำเร็จ  
ตามเป้าหมายขององค์กร

Ethics

ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส  
ตามหลักธรรมาภิบาลและ  
ต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ

Value

บริหารงานอย่างชาญฉลาด  
เพื่อสร้างมูลค่า

Energy

ผลิตและใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า  
และก่อประโยชน์สูงสุด

Natural

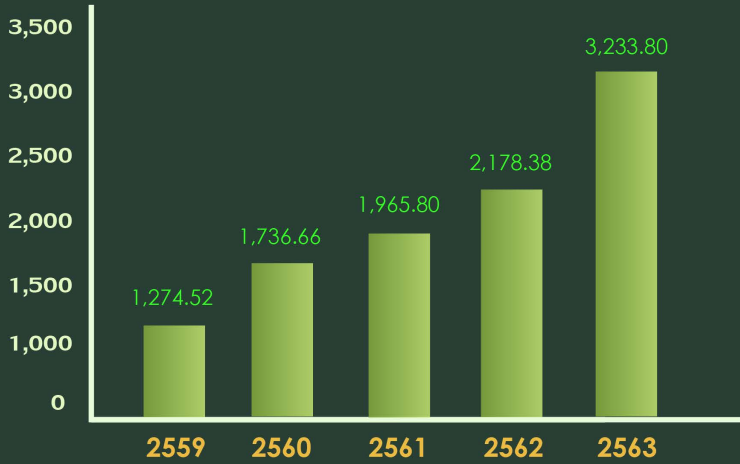
สร้างสรรค์นวัตกรรมที่เป็น  
มิตรต่อสิ่งแวดล้อม



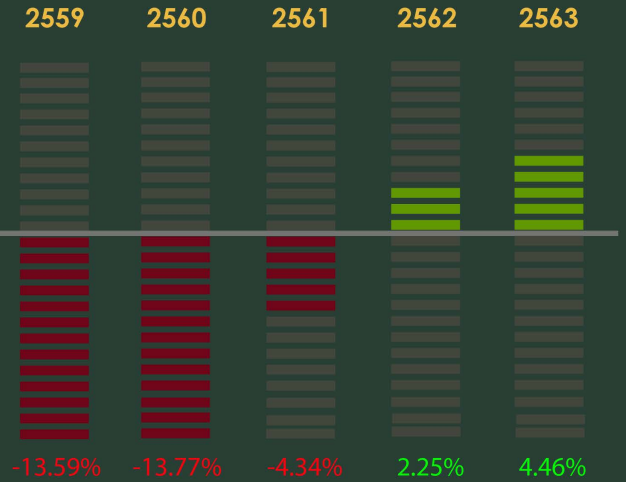
# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

## ทรัพย์สินรวม (ล้านบาท)

(ล้านบาท)

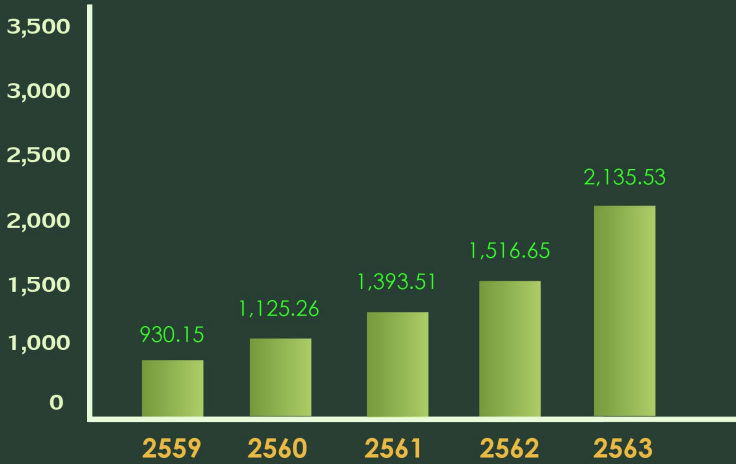


## อัตราผลตอบแทนจากทรัพย์สิน

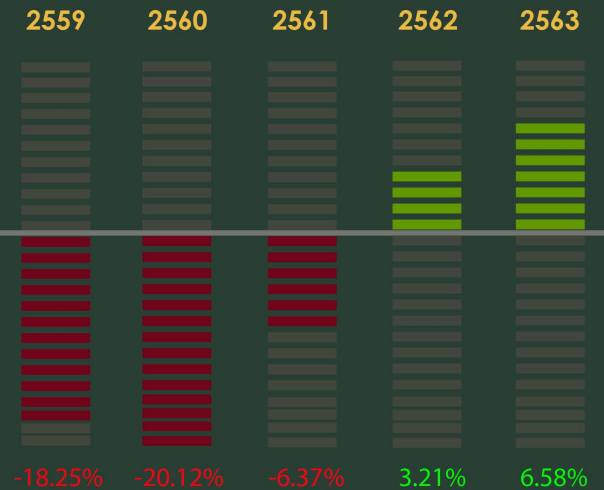


## ส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)

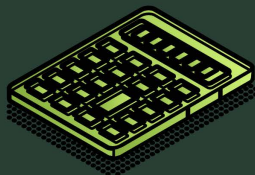
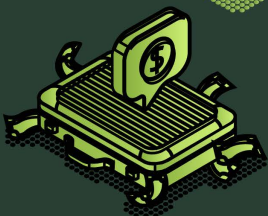
(ล้านบาท)



## อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

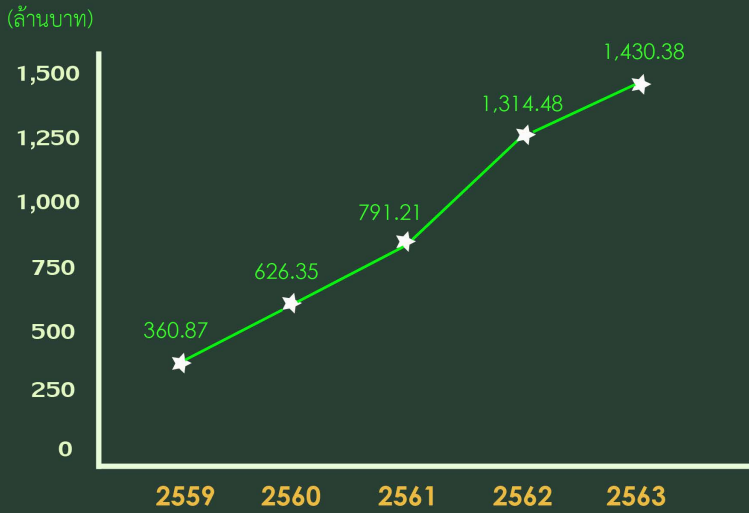


FINANCE

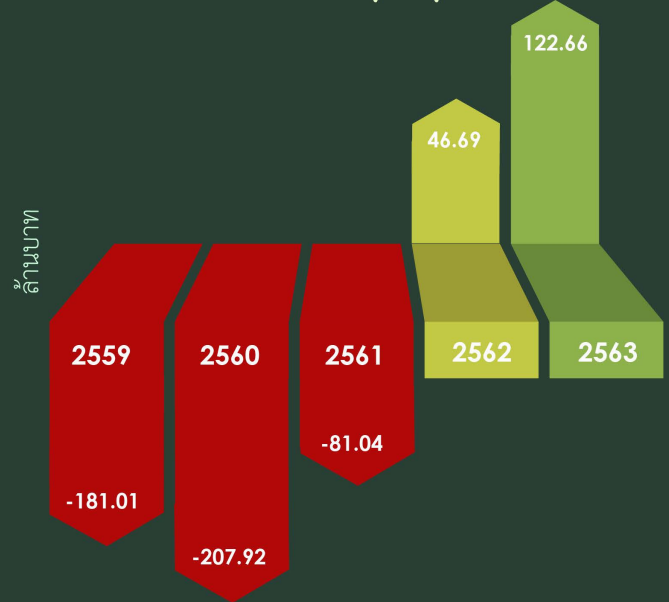


# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

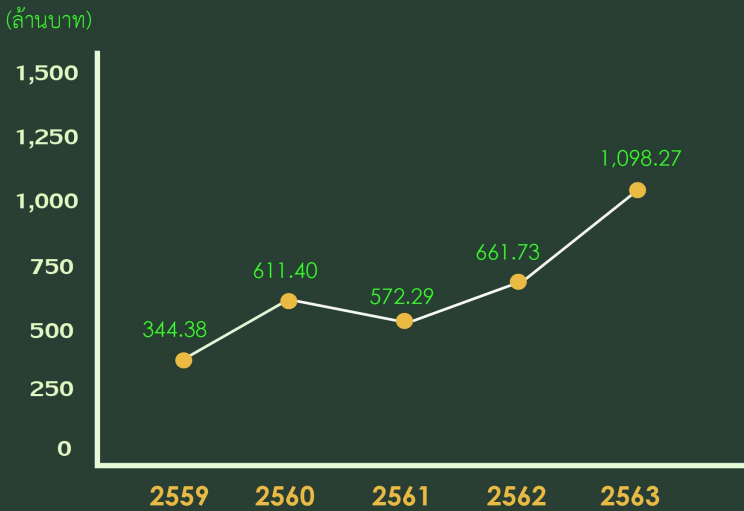
รายได้รวม (ล้านบาท)



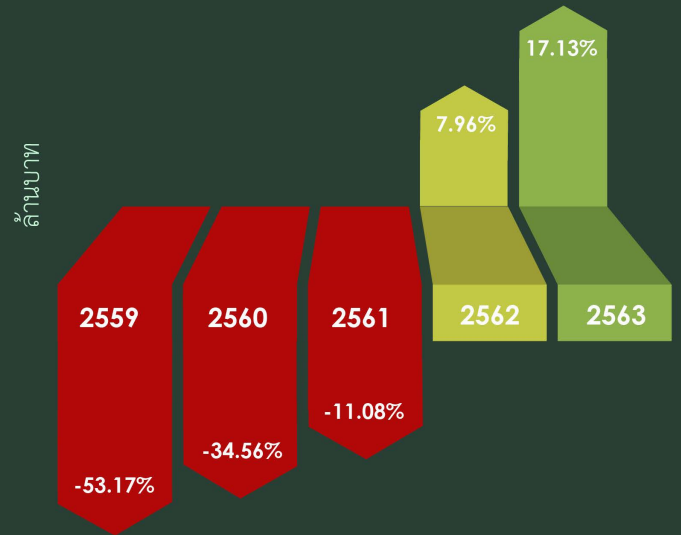
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ



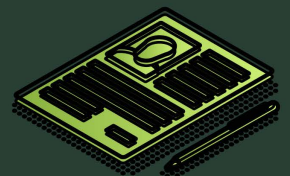
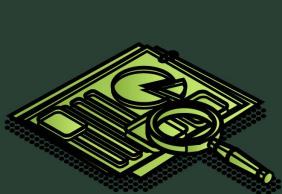
หนี้สินรวม (ล้านบาท)



อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน



FINANCE



# สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ  
คณะกรรมการ

1  
2

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ และ ผลการดำเนินงาน

- |   |     |
|---|-----|
| 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท | 3   |
| 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง              | 53  |
| 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน    | 62  |
| 4. การวิเคราะห์ และ คำอธิบายของฝ่ายจัดการ | 81  |
| 5. ข้อมูลทั่วไป และ ข้อมูลสำคัญอื่น       | 100 |



## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

- |  |     |
|--|-----|
| 6. การกำกับดูแลกิจการ                                  | 113 |
| 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ                         | 134 |
| 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้าน<br>การกำกับดูแลกิจการ | 162 |
| 9. การควบคุมภายใน และ ราชการระหว่างกัน                 | 168 |

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

- |   |     |
|---|-----|
| 10. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน | 174 |
| 11. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต                             | 175 |
| 12. งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน                       | 184 |



## ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

- การรับรองความถูกต้องของข้อมูล 302



## ส่วนที่ 5 เอกสารแนบ

- รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร  
ผู้มีอำนาจควบคุม และ เลขาธิการบริษัท 303
- รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย 315
- รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบ  
ภายใน และ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติ  
ตามกฎเกณฑ์ 317
- รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน 318



# สารจากประธานกรรมการ



ในรอบปี 2563 ที่ผ่านมา เศรษฐกิจได้รับผลกระทบอย่างรุนแรง และเป็นวงกว้างจากวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้มีการปรับตัวรองรับการเปลี่ยนแปลงเพื่อก้าวผ่านพ้นช่วงเวลานี้ไป และยืนหยัดอยู่ได้อย่างมั่นคง โดยเน้นมาตรการลดรายจ่ายมุ่งสร้างรายได้ มองหาโอกาสในการลงทุนที่ยั่งยืนในช่วงวิกฤต

ในการดำเนินการที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ประเมินความเป็นไปได้ในการเข้าลงทุนของแต่ละโครงการ ฝึติดิตตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงซึ่งเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อการลงทุนและการสร้างผลตอบแทนในอนาคต ให้ความสำคัญกับการวางแผนงานที่จะสามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงในระยะยาว มุ่งเน้นการพัฒนากระบวนการทำงานและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง บริหารสภาพคล่องทางการเงินเพื่อรับมือกับความเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจ และยังคงยึดมั่นในเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนภายใต้หลักจริยธรรมควบคู่ไปกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในนามของคณะกรรมการบริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านที่ให้ความไว้วางใจและให้การสนับสนุนการดำเนินการของบริษัทฯ อย่างดียิ่งตลอดมา คณะกรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน ยืนยันที่จะมุ่งมั่น พุ่งเทแรงกายแรงใจในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ภายใต้หลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ เพื่อนำพาให้บริษัทฯ เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนตลอดไป

(นางสาวกาทศรี ดิธา ทิวารี)  
ประธานกรรมการ



# คณะกรรมการบริษัท



- |                           |              |                                  |                            |
|---------------------------|--------------|----------------------------------|----------------------------|
| 1. นายมนต์เทพ มะเปี่ยม    | กรรมการ      | 4. นาวาอากาศตรี ดิธา ทิวารี      | ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ |
| 2. นายมานะ กิติริธานี     | กรรมการ      | 5. ร้อยตำรวจเอกจรต พุ่มพันธ์ม่วง | กรรมการ                    |
| 3. นายเอกทิพย์ ทิพย์กว้าง | กรรมการอิสระ | 6. นายต่อพงษ์ ไชยศาสตร์          | กรรมการอิสระ               |
|                           |              | 7. นายภัทรลาภ ทวีวงศ์ ณ อยุธยา   | กรรมการ                    |

# ส่วนที่ 1

## กรอบกรอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

- โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- การบริหารจัดการความเสี่ยง
- การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เดิมชื่อ บริษัท เพอร์รี่ จำกัด (มหาชน) (จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561) จดทะเบียนจัดตั้งเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2538 ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 30 ล้านบาท ต่อมาได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2545 และได้รับอนุมัติให้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2545 บริษัทได้มีการเพิ่มทุนเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจ และเป็นการเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน โดยปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนรวมทั้งสิ้น 2,922,758,861 บาท และมีทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 2,470,909,875.50 บาท โดยบริษัทมีวัตถุประสงค์ในการรับรู้รายได้และผลประกอบการโดยการลงทุนในธุรกิจต่างๆ ผ่านการถือหุ้นให้บริษัทอื่นๆ ภายใต้อุปกรณ์ธุรกิจหลักประกอบด้วย

- 1) กลุ่มธุรกิจสถานีบริการแก๊สและน้ำมัน
- 2) กลุ่มธุรกิจการสื่อสารโทรคมนาคมและ IoT
- 3) กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน
- 4) กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค
- 5) กลุ่มธุรกิจกำจัดกากอุตสาหกรรม

โดยบริษัทได้มองหาโอกาสในการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทั้งตามกลุ่มธุรกิจเดิม และ ธุรกิจอื่นๆ ที่ก่อให้เกิดรายได้และผลประโยชน์สูงสุดอย่างยั่งยืนต่อไป ทั้งนี้ ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจดังต่อไปนี้

**ธุรกิจพลังงานทดแทน** โดยบริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“7UP”) ได้การลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท พี พี แอล พาวเวอร์ จำกัด (“PPL”) และ บริษัท ไบโอเอ็นเนอร์ยี สตูล จำกัด (“BES”) การเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นการลงทุนของ บริษัท เอ็นเนอร์ยี พอร์ โซไซตี้ จำกัด (“EFS”) ซึ่ง EFS เป็นบริษัทย่อยของ 7UP โดย 7UP ถือหุ้นอยู่ใน EFS ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 การเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นการซื้อหุ้นสามัญของ PPL ในสัดส่วนร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียน หรือจำนวน 120,000 หุ้น ในมูลค่า 13.2 ล้านบาท โดยมีโครงการสร้างโรงไฟฟ้ากำลังการผลิต 3 เมกะวัตต์ มูลค่าโครงการประมาณ 176.60 ล้านบาท และ ซื้อหุ้นสามัญของ BES ในสัดส่วนร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียน หรือจำนวน 208,000 หุ้น ในมูลค่า 16.8 ล้านบาท โดยมีโครงการสร้างโรงไฟฟ้ากำลังการผลิต 2 เมกะวัตต์ มูลค่าโครงการประมาณ 159.91 ล้านบาท คิดรวมมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้น 366.51 ล้านบาท ซึ่งภายหลังจากการเข้าถือหุ้นใน PPL และ BES แล้ว ได้มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการและอำนาจกรรมการ ทำให้ EFS มีอำนาจควบคุมส่งผลให้ PPL และ BES เป็นบริษัทย่อยของ EFS โดยคาดว่าจะการลงทุนในครั้งนี้จะมีส่วนช่วยสร้างรายได้และผลกำไรที่แน่นอนให้แก่บริษัทในระยะยาว ส่งผลดีต่อผลการดำเนินงานของบริษัท อีกทั้งเป็นการขยายขอบเขตงานในกลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทนเพื่อกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจให้มีความหลากหลายและเป็นไปตามแผนการขยายธุรกิจของบริษัท

**ธุรกิจสาธารณูปโภค** โดยบริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้เข้าลงทุนโดยการซื้อหุ้นสามัญ ของบริษัท โกลด์ ซอร์ส จำกัด (“GS”) ซึ่งเป็นบริษัทธุรกิจสัมปทานน้ำประปาในพื้นที่ ตำบลไม้ขาวและตำบลสาคร จังหวัดภูเก็ต ทั้งนี้ 7UP มีแผนจะเข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ GS รวมร้อยละ 81 ของหุ้นทั้งหมด ซึ่ง 7UP ได้มองหาโอกาสในการเข้าลงทุนโครงการที่มีศักยภาพอย่างต่อเนื่อง โดยคัดเลือกโครงการที่สามารถสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง และผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้ในระยะยาว จึงเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจสำหรับการผลิตน้ำประปาในพื้นที่ ตำบลไม้ขาวและตำบลสาคร จังหวัดภูเก็ต ซึ่งจากการเข้าศึกษาข้อมูลความต้องการใช้น้ำประปาในพื้นที่จังหวัดภูเก็ต พบว่าจังหวัดภูเก็ตอยู่ในสภาวะขาดแคลนน้ำประปาเป็นผลมาจากการขยายตัวของภาคครัวเรือนและการเติบโตของภาคการท่องเที่ยว พร้อมทั้งได้มีการศึกษาความเป็นไปได้ของการเข้าลงทุน ในธุรกิจสัมปทานน้ำประปาของ GS ซึ่งจากการศึกษาพบว่าเป็นโอกาสที่ดีในการเข้าลงทุน เพื่อสร้างรายได้ที่ยั่งยืนให้แก่บริษัทต่อไป



# ทรัพย์สินแปลงและพัฒนทรัพย์สำคัญในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา



## ปี 2563

- วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทได้แจ้งการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทย่อย จากเดิมชื่อ บริษัท ปียอนด์ เฮลท์แคร์ จำกัด เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอ็นเนอร์ยี พอร์ โซไซตี้ จำกัด (“EFS”)

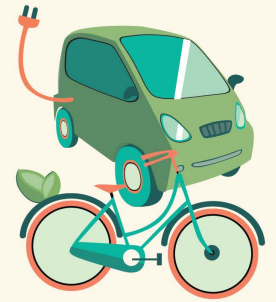
- วันที่ 23 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 4/2563 มีมติให้บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อาร์.เอ. โลจิสติกส์ จำกัด (“RAL”) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียน หรือจำนวน 9,998 หุ้น ในมูลค่า

14 ล้านบาท ให้กับบริษัท เอ เอ เอ โซลูชั่นส์ จำกัด (“AAA”) ส่งผลให้ RAL สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

- วันที่ 3 เมษายน 2563 บริษัทได้ยกเลิกการเข้าลงทุนในบริษัท ซีอีเอส เพอร์รี่ จำกัด เนื่องจากมีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) อย่างต่อเนื่องและกระจายในวงกว้างมากขึ้น การเข้าลงทุนธุรกิจที่มีการติดต่อกับต่างประเทศจึงมีความเสี่ยงสูง

- วันที่ 26 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ได้มีมติอนุมัติวาระที่สำคัญต่างๆ ดังนี้

- 1) อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ในวงเงิน ณ ขณะใดขณะหนึ่งไม่เกิน 2,000 ล้านบาท
- 2) อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่ของบริษัทต่อผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง และเป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทในวงเงินไม่เกิน 650 ล้านบาท
- 3) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทเพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ 650 ล้านบาท



- วันที่ 28 พฤษภาคม 2563 มีมติอนุมัติให้บริษัท ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2563 เอ็นเนอร์ยี พอร์ โซไซตี้ จำกัด (“EFS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เข้าลงทุนในบริษัท พี พี แอล พาวเวอร์ จำกัด (“PPL”) และ

บริษัท ไบโอเอ็นเนอร์ยี สตูล จำกัด (“BES”) โดยการซื้อหุ้นสามัญของ PPL ในสัดส่วนร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียน หรือจำนวน 120,000 หุ้น ในมูลค่า 13.2 ล้านบาท โดยมีโครงการสร้างโรงไฟฟ้ากำลังการผลิต 3 เมกะวัตต์ มูลค่าโครงการประมาณ 176.60 ล้านบาทและซื้อหุ้นสามัญของ BES ในสัดส่วนร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียน หรือจำนวน 208,000 หุ้น ในมูลค่า 16.8 ล้านบาท โดยมีโครงการสร้างโรงไฟฟ้ากำลังการผลิต 2 เมกะวัตต์ มูลค่าโครงการประมาณ 159.91 ล้านบาท ส่งผลให้ PPL และ BES เป็นบริษัทย่อยของ EFS

- วันที่ 15 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 ได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 4,285,517,722 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 2,142,758,861 บาท และลดทุนชำระแล้วของบริษัท จากทุนชำระแล้วเดิมจำนวน 3,029,598,102 บาท เป็นทุนชำระแล้วใหม่ จำนวน 1,514,799,051 บาท โดยการลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น (Par Value) จากหุ้นละ 1.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2563 วันที่ 23 กรกฎาคม 2563มีมติอนุมัติการเข้าลงทุนในโครงการผลิตน้ำประปาในจังหวัดภูเก็ต ซึ่งเป็นการลงทุนในบริษัท โกลด์ ชอร์ส จำกัด (“GS”) โดยการซื้อหุ้นจาก บริษัท เวิลด์ ออเนอร์ เทรดิง จำกัด (“ผู้ขาย”) เป็นจำนวนทั้งสิ้น 2,296,779 หุ้น คิดเป็นมูลค่าลงทุนรวมทั้งสิ้น 550.00 ล้านบาท ในราคาหุ้นละประมาณ 239.47 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 36 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ GS

วันที่ 27 ตุลาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2563 ได้มีมติอนุมัติวาระที่สำคัญต่างๆ ดังนี้

- 1) อนุมัติการเข้าลงทุนในบริษัท โกลด์ ชอร์ส จำกัด เพิ่มเติมอีกจำนวน 550 ล้านบาท
- 2) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทเพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 425 ล้านบาท

- วันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 17/2563 มีมติให้บริษัท เพอร์รี่ เอ็นเนอร์ยี จำกัด จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อีโค เอ็นเนอร์ยี กรุป คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“ECO”) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.87 ของทุนจดทะเบียนหรือจำนวน 52,375,434 หุ้น ในมูลค่า 132 ล้านบาท ให้กับ บริษัท ทีพีซี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“TPCH”) ส่งผลให้ ECO สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท



## ปี 2562

- วันที่ 4 มีนาคม 2562 มีการขึ้นเครื่องหมาย C เนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้น น้อยกว่าร้อยละ 50 ของ ทุนที่ชำระแล้วสำหรับงบการเงิน

ประจำปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 อย่างไรก็ตาม วันที่ 19 สิงหาคม 2562 บริษัทได้รับการปลดเครื่องหมาย C เนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้ว สำหรับ งบการเงินไตรมาสที่ 2 สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562



# ทรัพย์สินแปลงและวัตถุประสงค์ที่สำคัญในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

- วันที่ 9 เมษายน 2562 บริษัทย่อยได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ยูนิเวอร์แซล เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (“UWM”) ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วโดยดำเนินการจัดแยกและฝังกลบสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วชนิดไม่เป็นของเสียอันตรายและการกำจัดกากอุตสาหกรรมโดยวิธีการเผาด้วยอุณหภูมิสูง



- วันที่ 31 พฤษภาคม 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 1/2562 ได้มีมติอนุมัติวาระที่สำคัญต่างๆ ดังนี้

- 1) อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 243,296,181 หุ้น จากเดิมทุนจดทะเบียน 3,272,894,283 บาท เป็น 3,029,598,102 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ไม่ได้รองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 1 รุ่นที่ 2 และรุ่นที่ 3 เป็น จำนวนรวมทั้งสิ้น 243,296,181 หุ้น
- 2) อนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 4 (7UP-W4) รวมจำนวนไม่เกิน 605,919,620 หน่วย
- 3) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 605,919,620 บาท จากเดิม ทุนจดทะเบียน 3,029,598,102 บาท เป็น 3,635,517,722 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 605,919,620 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

- วันที่ 20 มิถุนายน 2562 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปรับย้ายกลุ่มอุตสาหกรรมและหมวดธุรกิจของ 7UP จากกลุ่มอุตสาหกรรมเทคโนโลยี (Technology) หมวดธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication Technology) ไปยังกลุ่มอุตสาหกรรม ทรัพยากร (Resources) หมวดธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค (Energy & Utilities)

- วันที่ 26 มิถุนายน 2562 บริษัทย่อยเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าประชารัฐชีวมวลจำนวน 2 โรง สำหรับพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อีโค เอ็นเนอร์ยี กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“ECO”) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 76.92 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว



- วันที่ 19 กันยายน 2562 บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอ็มลิงค์ ซ็อบ จำกัด (“M-LINK”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสัดส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียน โดยภายหลังจากการจำหน่ายหุ้นสามัญของ M-LINK ทำให้ 7UP ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 35 ส่งผลให้ M-LINK สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยของ 7UP แต่ยังคงเป็นบริษัทร่วม

- วันที่ 26 กันยายน 2562 บริษัทย่อยเข้าลงทุนในบริษัท เอ็นเนอร์ยี รีโวลูชั่น จำกัด (“ERV”) โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ ERV จำนวน 25,000 หุ้น เป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน ภายหลังจากเมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2562 ERV ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 100 ล้านบาท โดยบริษัทปรับ ลดสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน

- เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วเป็น 3,029,598,102 บาท อันเป็นผลมาจากการใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ รุ่นที่ 3 (ใช้สิทธิครั้งสุดท้าย)



- บริษัทเปลี่ยนชื่อ เป็น “บริษัท เซเวน ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)” จากเดิมชื่อ บริษัท เฟอร์รัม จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 และมีการเปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์จากเดิม “FER” เปลี่ยนเป็น “7UP”

- ในเดือนกรกฎาคม 2561 บริษัทได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด (“SAM”) ในสัดส่วนร้อยละ 80.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว โดย SAM ประกอบธุรกิจจำหน่ายน้ำดื่มที่ผ่านการบำบัดน้ำด้วยระบบอัลตราฟิลเตรชัน และผ่านการกำจัดเชื้อด้วยระบบโอโซนสำหรับใช้ในฟาร์มเลี้ยงกุ้ง

- เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท สตาร์ ปีโตรเลียม พลัส จำกัด เพื่อรองรับการขยายไปสู่ธุรกิจ Oil และ Non oil ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 20 ล้านบาท โดยสตาร์ แก๊ส ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99



- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2561 วันที่ 7 ธันวาคม 2561 มีมติให้บริษัท เฟอร์รัม เอ็นเนอร์ยี จำกัด จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ ของบริษัท มิตรประสงค์กรีนเพาเวอร์ จำกัด (“มิตรประสงค์”) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62.63 ของทุนจดทะเบียนของมิตรประสงค์ ให้แก่บริษัท กลุ่มสมอทอง จำกัด ซึ่งส่งผลให้มิตรประสงค์สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

- วันที่ 7 ธันวาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2561 บริษัท เอ็มโซลูชั่น จำกัด ได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อินฟอร์เมติกส์ พลัส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว โดยอินฟอร์เมติกส์ พลัส ดำเนินธุรกิจเป็นผู้จัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์และบริการด้าน ICT แบบครบวงจร รวมถึงการเป็นผู้ให้คำปรึกษา วิเคราะห์ ออกแบบ การวางระบบเครือข่ายสื่อสาร และระบบรักษาความปลอดภัยข้อมูลทุกประเภท

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

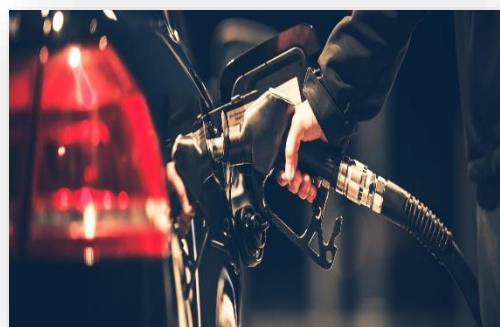
### 2.1 โครงสร้างรายได้

ประเภทธุรกิจ	2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	%	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	%	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	%
กลุ่มธุรกิจสถานีบริการแก๊สและน้ำมัน	691.97	48.38	828.95	63.06	524.13	66.25
กลุ่มธุรกิจการสื่อสารโทรคมนาคมและ IoT	358.45	25.06	134.87	10.26	84.03	10.62
กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน	24.34	1.70	33.51	2.55	75.11	9.49
กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค	44.42	3.10	28.38	2.16	0.00	0.00
รายได้อื่น	311.19	21.76	288.77	21.97	107.93	13.64
รายได้รวม	1,430.37	100.00	1,314.48	100.00	791.20	100.00

### 2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

#### 2.2.1 กลุ่มธุรกิจสถานีบริการแก๊สและน้ำมัน

บริษัทได้เข้าลงทุนในธุรกิจตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG NGV ธุรกิจน้ำมัน และเข้าลงทุนในธุรกิจ Non-Oil ภายในพื้นที่สถานีบริการน้ำมัน ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีรายได้และกำไรผ่านทางกลุ่มบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด ซึ่งสามารถแบ่งประเภทธุรกิจในกลุ่มได้ดังนี้



**ธุรกิจสถานีบริการแก๊ส LPG** บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด (“STG”) ประกอบธุรกิจการให้บริการแก๊ส LPG สำหรับยานยนต์แบบค้าปลีกภายในสถานีบริการของตนเอง หรือ “COCO” (Company Own – Company Operate) ปัจจุบันมีสถานีบริการทั้งหมดจำนวน 23 สาขา ในอยุธยา กรุงเทพฯ และปริมณฑล โดยตั้งอยู่บนถนนทางหลวงสายหลัก และมีสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวเฉลี่ย 10-15 ปี ซึ่งสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและตอบสนองความต้องการในการใช้แก๊สของผู้บริโภคได้อย่างต่อเนื่อง โดยให้บริการลูกค้าหลัก 2 กลุ่ม คือ ผู้อยู่อาศัยบริเวณรอบสถานีที่มีรถติดแก๊ส และผู้ขับซิปรถแท็กซี่ โดย STG มุ่งเน้นการสร้างแบรนด์ของตนเอง คุณภาพแก๊ส และการบริการที่ดี ราคาที่แข่งขันได้ การตลาดและการส่งเสริมการขายที่สร้างความน่าสนใจให้กับผู้บริโภค เช่น การทำโปรโมชั่นแจกน้ำดื่ม และโปรโมชั่นแลกของพรีเมียม เป็นต้น

นอกจากนี้ STG ยังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการพื้นที่เช่าภายในสถานี โดยมีการร่วมมือกับร้านค้าต่างๆ อาทิเช่น ร้านล้างรถ ร้านกาแฟ ร้านสะดวกซื้อ เป็นต้น รวมถึงให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของสถานีบริการความสะอาดของห้องน้ำ เพื่อให้สถานีบริการแก๊ส LPG เป็นสถานที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง



## รายชื่อสถานีบริการแก๊ส LPG ทั้ง 5 พื้นที่บริการ จำนวน 23 สถานี

พื้นที่บริการ	ชื่อสถานีแก๊ส LPG	ที่ตั้ง
พระนครศรีอยุธยา	1 ชันไชน์	28/3 หมู่ที่ 8 ต.เชียงรากน้อย อ.บางปะอิน
	2 มังกรสยาม	65/1 หมู่ที่ 4 ต.ลำไทร อ.วังน้อย
	3 ลืมบางบาล	41/2 หมู่ที่ 3 ต.พระขาว อ.บางบาล
	4 ลืมบางปะหัน	75 หมู่ที่ 4 ต.หันสัง อ.บางปะหัน
	5 ลืมมาใหม่	37 หมู่ที่ 3 ถนนบ้านเกาะ ต.บ้านเกาะ
	6 ลืมวังน้อย	18 หมู่ที่ 2 ต.ชะแมบ อ.วังน้อย
	7 ลืมเสนา	43 หมู่ที่ 3 ต.พระขาว อ.บางบาล
	8 ลืมอโยธยา	45 หมู่ที่ 3 ต.ตานิม อ.บางปะหัน
	9 ลืมเอเชีย	74 หมู่ที่ 5 ต.หันสัง อ.บางปะหัน
	10 สยามทรัพย์รุ่งเรือง	69/1 หมู่ที่ 3 ต.ขยาย อ.บางปะหัน
	11 สยามเอเชีย	170/2 หมู่ที่ 2 ต.บ่อโพง อ.นครหลวง
กรุงเทพมหานคร	12 ฐปะเตมีย์	315/3 หมู่ที่ 6 ถนนพหลโยธิน แขวงสายไหม เขตสายไหม
	13 บริษัท เจ.อาร์. แก๊ส คอปอร์เรชั่น จำกัด	691/5 ถนนหลวงแพ่ง แขวงทับยาว เขตลาดกระบัง
	14 บริษัท ณ สยามมีดี จำกัด	101 ถนนเสรีไทย แขวงคันทายาว เขตคันทายาว
	15 บริษัท รุ่งเรือง ร่ำรวย รุ่งโรจน์ จำกัด	56/4 หมู่ที่ 6 แขวงลำผักชี เขตหนองจอก
	16 บริษัท ลืมสุวินทวงศ์ จำกัด	340 ถนนสุวินทวงศ์ แขวงแสนแสบ เขตมีนบุรี
	17 บริษัท สยามสิริวาณิช จำกัด	123/1 ถนนรามคำแหง แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี
ปทุมธานี	18 คลองหลวง	18/9 หมู่ที่ 6 ต.คลองสี่ อ.คลองหลวง
	19 บริษัท นำพารวย จำกัด	88/88 หมู่ที่ 5 ต.บ้านกลาง อ.เมืองปทุมธานี
	20 ลืม 347	59/5 หมู่ที่ 4 ต.เชียงรากน้อย อ.สามโคก
นนทบุรี	21 บริษัท พิบูลสงคราม พารวย จำกัด	9/9 หมู่ที่ 8 ถนนพิบูลสงคราม ต.สวนใหญ่ อ.เมืองนนทบุรี
	22 ลืมพระราม 5	8/1 หมู่ที่ 1 ต.บางไผ่ อ.เมืองนนทบุรี
สมุทรสาคร	23 สยามบีกแก๊ส	39/8 หมู่ที่ 2 ถ.เศรษฐกิจ ต.นาดี อ.เมืองสมุทรสาคร



## การตลาดและการแข่งขันสำหรับ อุตสาหกรรมสถานีบริการแก๊ส LPG

เนื่องด้วยปริมาณความต้องการการใช้แก๊ส LPG ของลูกค้า ผู้ใช้บริการสถานีน้ำมันมีแนวโน้มเติบโตลดลงอย่างต่อเนื่องในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ประกอบกับผลกระทบจากเหตุการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ส่งผลให้ผู้บริโภคลดการใช้รถใช้ถนนลงอันเป็นเหตุให้กระทบต่อรายได้ของสถานีบริการ อีกทั้งยังมีผู้ประกอบการแข่งขันค่อนข้างสูง ทางบริษัทฯ จึงจำหน่ายแก๊ส LPG ในราคาเหมาะสมให้แก่ลูกค้า และสร้างความประทับใจด้านการบริการ รวมถึงจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย (Promotion) เพื่อสามารถจูงใจให้กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ใฝ่หวังใจกับบริการของบริษัทเป็นอันดับแรก ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลกำไรอย่างต่อเนื่องให้แก่บริษัทต่อไป



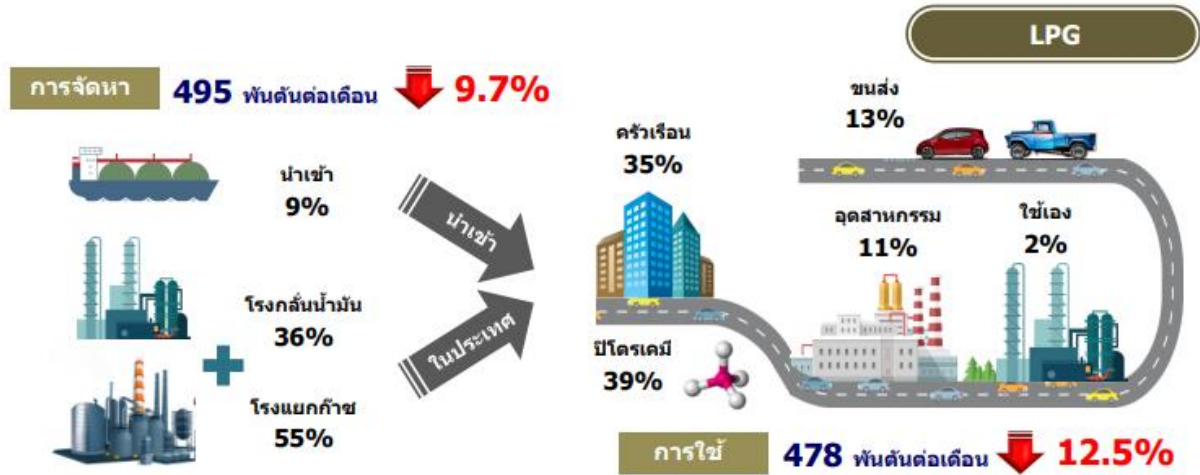
ตามเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลง โดยเฉพาะในช่วงปีที่ผ่านมา มีสัดส่วนการใช้ LPG คิดเป็น 4% ของการใช้เชื้อเพลิงในภาคขนส่งทางบก ซึ่งการใช้ลดลง 26.70% ซึ่งลดลงอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2563 ทั่วประเทศ มีจำนวนรถติดแก๊ส LPG ที่จดทะเบียนสะสมอยู่ประมาณ 7.6 แสนคัน โดยส่วนใหญ่ 97.00% เป็นรถที่ใช้ LPG ร่วมกับน้ำมันกลุ่มเบนซิน และในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2563 รถ LPG ที่จดทะเบียนใหม่เฉลี่ยอยู่ที่ 251

คันต่อเดือน ส่วนราคาแก๊ส LPG ขายปลีกเฉลี่ยอยู่ที่ 19.59 บาทต่อกิโลกรัม หรือ 10.58 บาทต่อลิตร

อย่างไรก็ตามราคาน้ำมันดิบที่เริ่มมีการฟื้นตัวและปรับสูงขึ้นในปัจจุบัน จะส่งผลต่อการใช้ LPG ในภาคขนส่งที่ยังคงประหยัดกว่าการใช้น้ำมัน โดยมีอัตราการประหยัด (Saving Gap) ที่น่าสนใจ ทั้งนี้ หากราคาน้ำมันอยู่ในช่วงขาขึ้น Saving Gap ก็จะมากขึ้นตามไปด้วยนั่นเอง



**ปริมาณความต้องการ LPG ของอุตสาหกรรมต่างๆ ในประเทศ** อ้างอิงจากสำนักงานนโยบายพลังงานและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน พบว่า ในปี 2563 ประเทศไทยผลิตและนำเข้าแก๊สปิโตรเลียมเหลว (LPG) ทั้งสิ้นราว 5.8 ล้านตันต่อปี ซึ่งลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 12.50 โดยแก๊ส LPG จะถูกนำมาใช้เป็นวัตถุดิบในภาคเศรษฐกิจต่างๆ มากมาย อาทิ ปิโตรเคมี ภาคขนส่ง อุตสาหกรรม และครัวเรือน โดยแบ่งเป็นสัดส่วนดังนี้



ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน ข้อมูล ณ ปี 2563

โครงสร้างราคาแก๊ส LPG จะประกอบด้วย 2 ส่วน คือ ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นและราคาขายปลีก

- ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ประกอบด้วย ราคา ณ โรงกลั่น หรือราคา ณ โรงแยกแก๊ส ราคานำเข้า ภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง และภาษีมูลค่าเพิ่ม
- ราคาขายปลีก ประกอบด้วย ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ค่าการตลาด และภาษีมูลค่าเพิ่ม

ทั้งนี้ ยอดขายของบริษัทจะลดลงในปี 2563 ทั้งนี้ เนื่องจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ยิ่งทำให้ปริมาณการใช้ LPG ลดลงไปอีก โดยในไตรมาสแรกของปี 2563 การบริโภค LPG ภายในประเทศลดลงเหลือ 0.901 ล้านตัน คิดเป็นอัตราที่ลดลง 6.4% จาก 0.962 ล้านตันในช่วงเดียวกันของปีที่แล้ว

บริษัทมองว่าธุรกิจแก๊สปิโตรเลียมเหลว (LPG) จะยังคงมีการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในตลาดภาคขนส่ง ทั้งนี้ ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาปริมาณความต้องการใช้ LPG มีแนวโน้มลดลง ซึ่งเป็นผลมาจากการที่ราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับลดลงมาอยู่ที่ราคาเฉลี่ย 55-65 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล จากที่เคยขึ้นไปสูงกว่า 100 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล เป็นผลให้ผู้บริโภคบางส่วนหันกลับมาใช้น้ำมันมากขึ้น อย่างไรก็ตามนอกจากนี้การแพร่ระบาดของไวรัสยังสร้างผลกระทบต่อความต้องการในตลาดโลกโดยทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจหดตัวอย่างฉับพลันและมีผลทำให้เศรษฐกิจโลกเข้าสู่ภาวะถดถอยอีกด้วยเช่นกัน โดยปริมาณการจำหน่ายแก๊ส LPG จากสถานีบริการในปี 2563 ที่ผ่านมามีการปรับลดลงเล็กน้อยจากปี 2562 ที่ 3.32 ล้านกิโลกรัม/วัน

อย่างไรก็ดี ในปี 2564 คาดการณ์ว่าราคาน้ำมันดิบดูไบจะเคลื่อนไหวสูงขึ้นจากปี 2563 ราว 55-60 เหรียญสหรัฐ/บาร์เรล และค่าการกลั่นอ้างอิงสิงคโปร์จะเฉลี่ยอยู่ที่ 1.5-2.5 เหรียญสหรัฐ/บาร์เรลบาร์เรล ซึ่งราคาจะมีความผันผวนตาม เนื่องด้วยสัญญาณบวกจากความก้าวหน้าการพัฒนาวัคซีนป้องกันเชื้อไวรัสโควิด-19 การออกมาตราการกระตุ้นเศรษฐกิจของนานาประเทศ และแนวโน้มการใช้พลังงานทดแทน ทำให้ราคาน้ำมันส่งผลให้น้ำมันปรับราคาสูงขึ้นในช่วงต้นปี 2563 โดยหากราคาน้ำมันในตลาดโลกมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ก็จะทำให้อุปสงค์ความต้องการใช้แก๊ส LPG ยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง

ตลาดอุตสาหกรรมสถานีบริการแก๊ส LPG ค่อนข้างเป็นลักษณะตลาดแยกย่อย (Fragmented) โดยผู้ประกอบการส่วนมากมักดำเนินงานในลักษณะการจำหน่ายผ่านตัวแทนค้าต่างของบริษัท หรือ Dealer Own Dealer Operate (DODO) อาทิ ปตท. สยามแก๊ส แอนด์ ปีโตรเคมีคัลส์ และเวิลด์แก๊ส ซึ่งมักจะเลือกสถานที่ตั้งถนนเส้นหลักเป็นหลักเป็นหลักเนื่องจากมีจำนวนผู้ใช้บริการที่มาก โดยจะแข่งขันบนถนนเส้นเดียวกันหรือในย่านชุมชนเดียวกัน ซึ่งผู้บริโภคส่วนใหญ่มักเลือกเติมสถานีบริการเดิมที่เติมอยู่เป็นประจำ

โดยหากเทียบทั้งประเทศ สตาร์ แก๊ส เสมือนมีส่วนส่วนทางการตลาดค่อนข้างน้อย แต่หากมองขอบเขตการแข่งขันตามจังหวัดที่มีสถานีบริการของสตาร์ แก๊ส ตั้งอยู่จะพบว่ามีส่วนส่วนทางการตลาดอยู่อันดับต้นๆ โดยสตาร์ แก๊ส เป็นที่รู้จักและมีสัดส่วนทางการตลาดอันดับหนึ่งในอยุธยา ในขณะที่การแข่งขันในพื้นที่กรุงเทพมหานครนั้นค่อนข้างจำกัด เนื่องจากจะยังไม่มีการออกใบอนุญาตดำเนินกิจการให้ผู้ประกอบการรายใหม่เพิ่มเติมแล้ว และดำเนินงานในลักษณะเป็นเจ้าของสถานีบริการและบริหารจัดการเอง หรือ Company Own Company Operate (COCO) ทำให้สตาร์ แก๊สได้ Economies of Scale เมื่อเทียบกับคู่แข่งรายอื่น นอกจากนี้ ยังดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาดต่างๆ เพื่อเพิ่มลูกค้าใหม่และรักษารฐานลูกค้าเดิมไว้ อาทิ แคมเปญแจกถัสดอเตอร์ น้ำดื่ม ห้องน้ำสะอาด และมีร้านค้าหลากหลายให้บริการ เช่น ร้านกาแฟ มินิมาร์ท ร้านปะยาง เป็นต้น

### ธุรกิจสถานีบริการแก๊ส NGV บริษัท

ธวัชภิญญา จำกัด (“TWP”) ประกอบธุรกิจแก๊สธรรมชาติ NGV ภายใต้สัญญาบริหารแบบที่ 3 กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) โดยปตท. จะเป็นผู้ลงทุนในสถานีและรับผิดชอบในต้นทุนสินค้าทั้งหมด ในส่วนของ TWP จะได้รับรายได้จาก ปตท. ในรูปแบบรายได้ค่าบริการสถานี และรายได้การใช้ประโยชน์จากที่ดิน โดยปัจจุบันมี 2 สถานี ได้แก่ พระราม 2 ขาเข้า และพระราม 2 ขาออก



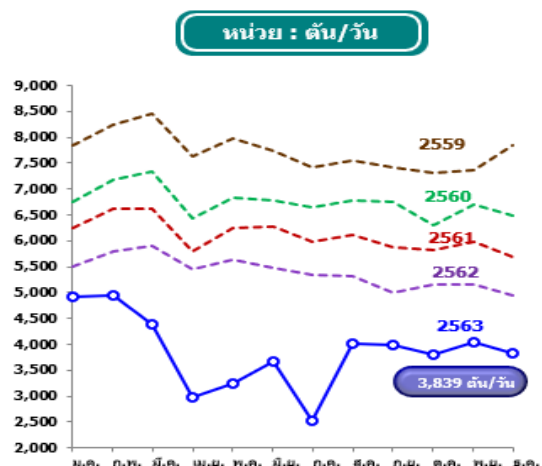
**การตลาดและการแข่งขันสำหรับอุตสาหกรรมสถานีบริการแก๊ส NGV** อุตสาหกรรมการใช้ NGV ภาคขนส่งในประเทศไทยยังคงได้รับความนิยมน้อยกว่า LPG เนื่องจากค่าติดตั้งอุปกรณ์ที่ค่อนข้างแพงและยังใช้เวลาเติมแก๊สและรอคิวตามสถานีบริการที่นานกว่า LPG หลายเท่า โดยค่าติดตั้งของอุปกรณ์ NGV อยู่ที่ราว 32,000-60,000 บาท/คัน เทียบกับอุปกรณ์ LPG ที่ 22,000-40,000 บาท ในขณะที่เวลาในการเติมแก๊ส NGV เฉลี่ยอยู่ที่ราว 10-15 นาที เทียบกับ LPG เพียง 5-7 นาที สาเหตุดังกล่าวทำให้มีจำนวนสถานีบริการค่อนข้างน้อยจำนวน 487 แห่ง โดยส่วนมากตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร ทำให้รถยนต์ที่ติดตั้งเครื่อง NGV เผชิญความยากลำบากในการหาสถานีบริการ อีกทั้งด้วยกฎกระทรวงพลังงานบังคับไม่ให้สถานีบริการ NGV อยู่ใกล้เขตชุมชนและต้องใช้พื้นที่จำนวนมากในการก่อสร้างอาคารคอมเพรสเซอร์และให้รถยนต์ NGV สามารถเข้า-ออกได้ ทำให้ค่าใช้จ่ายการก่อสร้างสถานีสูงกว่า LPG ราว 1-2 เท่า

**การตลาดอุตสาหกรรมสถานีบริการก๊าซ NGV** ทั้งนี้ ในปี 2563 มีปริมาณการจำหน่าย NGV ลดลง 21.60 % และมีสัดส่วนการใช้ก๊าซ NGV คิดเป็น 5.00% ของการใช้เชื้อเพลิงในภาคขนส่งทางบก การใช้ลดลงถึง 28.10% ส่วนหนึ่งเกิดจากการเดินทางที่ลดลงประกอบกับผู้บริโภคหันกลับไปใช้น้ำมันเนื่องจากราคาน้ำมันอยู่ในระดับต่ำและสถานีบริการมีอย่างทั่วถึงมากกว่า NGV ทั้งนี้ ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2563 มีรถ NGV ที่จดทะเบียนสะสมเฉลี่ยอยู่ที่ 3.5 แสนคัน ส่วนใหญ่ 83.00% เป็นรถที่ใช้ NGV ร่วมกับน้ำมันกลุ่มเบนซิน ในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2563 มีรถ NGV ที่จดทะเบียนใหม่เฉลี่ยเพียง 648 คันต่อเดือน ส่วนราคาขายปลีก NGV เฉลี่ยอยู่ที่ 14.79 บาทต่อกิโลกรัม

อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อย TWP ภายใต้เครือบริษัทยังคงรักษาระดับรายได้ และ ผลประกอบการในอัตราคงที่ อีกทั้ง ไม่มีความเสี่ยงด้านเงินลงทุนก่อสร้างสถานีเนื่องจากทำสัญญาการบริหารค่าธรรมเนียมแบบที่ 3 กับ ปตท. โดยจะได้รับค่าบริหารจัดการและค่าเช่าพื้นที่โดยที่ไม่จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนก่อสร้างสถานี

### ปริมาณการจำหน่ายแก๊ส NGV เฉลี่ยปี 2563

ปี	ปริมาณการจำหน่าย NGV เฉลี่ย (ตัน/วัน)
2557	8,806.95
2558	8,452.26
2559	7,734.61
2560	6,752.84
2561	6,137.45
2562	5,146.00
2563	3,839.00



ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

## ธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม พลัส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด ได้เข้าถือสิทธิการเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเพื่อดำเนินการธุรกิจปั้มน้ำมันเบื้องต้นจำนวน 6 แห่ง ช่วยเสริมฐานธุรกิจจากปัจจุบันที่มีธุรกิจสถานีบริการก๊าซ LPG/NGV เข้าสู่การให้บริการสถานีบริการน้ำมันซึ่งมีค่าการตลาดที่ดีต่อยอดธุรกิจ รวมทั้งเข้าสู่ธุรกิจ non-oil ที่ให้



ผลตอบแทนการลงทุนที่มีความน่าสนใจ สร้างรายได้ที่มั่นคงให้กับบริษัทในระยะยาว ปัจจุบันมีการเปิดดำเนินงานแล้ว 6 แห่ง ได้แก่

1. สถานีเจ้าปลุก อำเภอหาราช จังหวัดอยุธยา
2. สถานีเขาจีนแล อำเภอพระพุทธบาท จังหวัดสระบุรี
3. สถานีขามู ตำบลแสนตอ อำเภอขามเฒ่าบุรี จังหวัดกำแพงเพชร
4. สถานีสนามบินตาก ตำบลริมน้ำ อำเภอเมือง จังหวัดตาก
5. สถานีตาก-ลำปาง กิโลเมตรที่ 8 ตำบลไม้งาม อำเภอเมือง จังหวัดตาก
6. สถานีคลองขลุง ตำบลท่าพุทรา อำเภอคลองขลุง จังหวัดกำแพงเพชร

## ปริมาณการใช้ น้ำมันของภาคขนส่ง

**ทางบกในประเทศ** การใช้เชื้อเพลิงในภาคขนส่งทางบก อยู่ที่ 22,891 พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ ลดลง 5.3% จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยการใช้เชื้อเพลิงในภาคขนส่งทางบกลดลงในทุกกลุ่มเชื้อเพลิง ทั้งนี้ ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2563 ประเทศไทยมีรถจดทะเบียนสะสมที่อยู่ในระบบทั้งสิ้นประมาณ 41.4 ล้านคัน โดยมีรถจดทะเบียนใหม่สะสมในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2563 อยู่ที่ประมาณ 2.5 ล้านคัน หรือ เฉลี่ยอยู่ที่ 2.2 แสนคัน ต่อเดือน



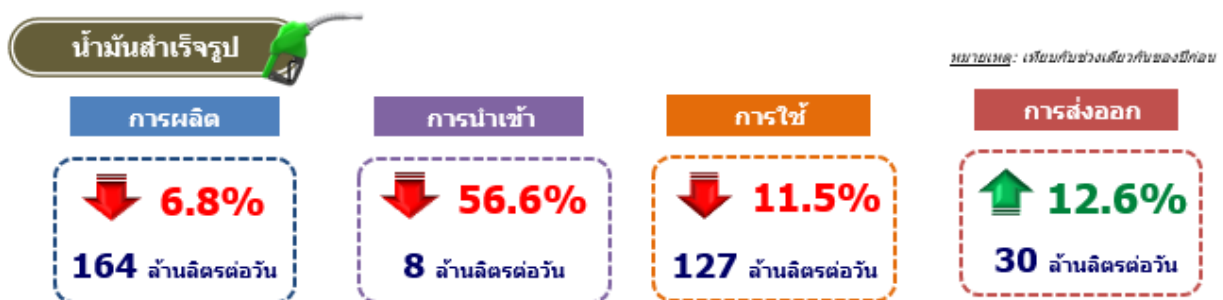
สำหรับการใช้น้ำมันกลุ่มดีเซล มีสัดส่วนการใช้สูงสุดคิดเป็น 57.00% ของการใช้เชื้อเพลิงในภาคขนส่งทางบก การใช้ลดลง 3.00% ทั้งนี้ ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2563 มีรถดีเซลที่จดทะเบียนสะสมเฉลี่ยอยู่ที่ 11.6 ล้านคัน โดยส่วนใหญ่เป็นรถยนต์บรรทุกส่วนบุคคล (6.5 ล้านคัน) ในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2563 มีรถดีเซลที่จดทะเบียนใหม่ อยู่ที่ประมาณ 5.4 แสนคัน หรือ เฉลี่ยอยู่ที่ 4.9 หมื่นคันต่อเดือน ชะลอลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

ในส่วนของการใช้น้ำมันกลุ่มเบนซิน มีสัดส่วนการใช้คิดเป็น 34.00% ของการใช้เชื้อเพลิงในภาคขนส่งทางบก การใช้ลดลง 1.50% จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ในขณะที่ยอดการใช้เดือนพฤษภาคม 2563 มีแนวโน้มขยับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง หลังจากช่วงผ่อนคลายมาตรการ Lock down ส่งผลให้ห้างสรรพสินค้า ร้านอาหาร โรงแรมต่างๆ เริ่มเปิดให้บริการ และประชาชนเริ่มท่องเที่ยวในช่วง วันหยุดยาว ทั้งนี้ ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2563 มีรถเบนซินที่จดทะเบียนสะสมเฉลี่ยอยู่ที่ 28.4 ล้านคัน ส่วนใหญ่เป็นรถจักรยานยนต์ (21.4 ล้านคัน) และรถยนต์นั่งส่วนบุคคลไม่เกิน 7 คน (6.4 ล้านคัน) โดยในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2563 มีรถเบนซินที่จดทะเบียนใหม่เฉลี่ยอยู่ที่ 1.7 แสนคันต่อเดือน ชะลอลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนเช่นเดียวกับกลุ่มดีเซล

**การตลาดและการแข่งขันสำหรับอุตสาหกรรมสถานีบริการน้ำมัน** ในช่วง 2563 ที่ผ่านมาตามรายงานของ IHS ณ เดือนมกราคม 2564 ความต้องการใช้น้ำมันของโลกในปี 2564 คาดว่าจะเพิ่มขึ้น 5.9 ล้านบาร์เรลต่อวัน ไปอยู่ที่ระดับ 96.9 ล้านบาร์เรลต่อวัน ตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกหลังสถานการณ์โควิด-19 ค่อยๆ คลี่คลาย สำหรับราคาน้ำมันในปี 2564 คาดว่าจะได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์น้ำมันโลกที่ทยอยปรับเพิ่มขึ้น ตลอดจนมาตรการควบคุมกำลังการผลิตของ OPEC+ โดยประเทศสมาชิกบรรลุข้อตกลงการลดกำลังการผลิตที่ระดับ 7.2, 7.125 และ 7.050 ล้านบาร์เรลต่อวันสำหรับเดือนมกราคม กุมภาพันธ์ และมีนาคม ตามลำดับ อีกทั้ง ประเทศซาอุดีอาระเบียประกาศลดกำลังการผลิตเพิ่มเติมในเดือนกุมภาพันธ์ ถึง มีนาคม อีก 1 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในขณะที่แรงกดดันราคายังคงมีอยู่จากแหล่งผลิตนอก OPEC+ ที่อาจกลับมาผลิตหากราคาน้ำมันปรับสูงขึ้น

บริษัทคาดการณ์ว่าหากประชาชนในประเทศได้รับการฉีดวัคซีนป้องกัน การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19 (COVID-19) อย่างทั่วถึงภายในปี 2564 จะส่งผลให้ความต้องการในการใช้น้ำมันของประชาชนผู้บริโภคมีเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ และ จะทำให้ผลประกอบการและกำไรของบริษัทกลับมาอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากน้ำมันยังเป็นเชื้อเพลิงที่สำคัญสำหรับอุตสาหกรรม และการดำรงชีวิตของประชาชนอยู่ในปัจจุบัน

### ภาพรวมการผลิตและการใช้น้ำมันในประเทศไทยปี 2563



ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

## ธุรกิจค้าปลีกสินค้าและบริการอื่น ๆ

(NON-OIL) บริษัท ทรูชิกวิญญู จำกัด (“TWP”) ประกอบธุรกิจค้าปลีกสินค้าและบริการอื่น ๆ (Non-Oil) ซึ่งประกอบด้วย (1) ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งประกอบไปด้วยธุรกิจคาเฟ่เมซอน และ (2) ธุรกิจอื่น ๆ ภายใต้ธุรกิจค้าปลีกสินค้าและบริการอื่น ๆ (Non-Oil) ซึ่งประกอบไปด้วยธุรกิจร้านสะดวกซื้อ และธุรกิจการบริหารจัดการพื้นที่



โดยบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจกาแฟร้านสะดวกซื้อ และทำการจำหน่ายผ่านเครือข่ายร้านค้าที่ตั้งอยู่ในพื้นที่สถานีบริการเป็นหลัก รวมถึงผ่านร้านค้านอกสถานีบริการที่ตั้งอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพ (Stand Alone) โดยบริษัทจำหน่ายกาแฟและเครื่องดื่มประเภทอื่นๆ ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ และอาหารว่างผ่านเครือข่าย

ร้านกาแฟที่ดำเนินงานภายใต้แบรนด์ “คาเฟ่เมซอน” ที่บริษัทเป็นเจ้าของแฟรนไชส์ โดยมีแผนจะขยายสาขาเพิ่มขึ้นเป็น 3 สาขา ภายในปี 2564 และบริษัทยังดำเนินการบริหารจัดการพื้นที่โดยดำเนินการบริหารจัดการและให้เช่าพื้นที่ในเครือข่ายสถานีบริการของบริษัท และพื้นที่อื่นที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของบริษัท เช่น จุดแวะพักระหว่างการเดินทาง (Rest Area) เป็นต้น ให้แก่ธุรกิจและแบรนด์ต่างๆ ของบุคคลภายนอกอีกด้วย



**การตลาดและการแข่งขันสำหรับ  
อุตสาหกรรมธุรกิจค้าปลีกสินค้าและบริการอื่น ๆ  
(NON-OIL)** ปัจจุบันตลาดกาแฟ โดยเฉพาะกาแฟสด

ยังมีแนวโน้มการเติบโตต่อเนื่อง โดยปัจจัยหลักๆ มาจากอัตราการบริโภคกาแฟสดของคนไทยที่ยังต่ำ เมื่อเทียบกับหลายประเทศ คือ มีอัตราการบริโภคโดยเฉลี่ยประมาณ 1.2 กิโลกรัมต่อคนต่อปี ต่ำกว่าคนในยุโรปที่ตัวเลขอัตราการบริโภคอยู่ที่ประมาณ 4-5 กิโลกรัมต่อคนต่อปี ขณะที่คนในประเทศญี่ปุ่นมีการบริโภคกาแฟอยู่ที่ประมาณ 3 กิโลกรัมต่อคนต่อปี จากตัวเลขนี้สะท้อนว่าตลาดกาแฟสด ยังมีโอกาสที่จะเติบโตได้มาก และอาจจะมีตัวเลขถึงปีละ 10% แน่นนอนว่าการแข่งขันยังคงดุเดือดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ด้วยเช่นกัน เพราะมีคู่แข่งจำนวนมาก



ที่มา: สำนักข่าว กองบรรณาธิการ เดอะสแตนดาร์ด และ รายงานประจำปี บริษัท ปตท จำกัด (มหาชน)

ในปี 2563 มีอัตราการบริโภคกาแฟของคนไทยเฉลี่ยอยู่ที่ 300 แก้วต่อคนต่อปี ยังต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของประเทศที่พัฒนาแล้วอย่าง ญี่ปุ่น ที่บริโภคประมาณ 400 แก้วต่อคนต่อปี หรือทางฝั่งยุโรปที่บริโภคประมาณ 600 แก้วต่อคนต่อปี นั่นหมายถึงโอกาสของอุตสาหกรรมกาแฟไทยยังมีศักยภาพที่จะเติบโตต่อไปได้ ที่สำคัญภาครัฐและเอกชนยังได้ร่วมมือพัฒนาอุตสาหกรรมกาแฟไทย ทั้งด้านคุณภาพและปริมาณตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ พร้อมผลักดันขึ้นเป็นพืชเศรษฐกิจตัวใหม่ หลังการเติบโตของตลาดกาแฟไทยแตะ 30,000 ล้านบาท

ทั้งนี้ เนื่องด้วยจากเดิมบริษัทประกอบธุรกิจสถานีบริการแก๊ส และ น้ำมัน ซึ่งการประกอบธุรกิจร้านกาแฟเป็นอีกหนึ่งธุรกิจที่เข้ามาเติมเต็มในส่วนของการให้บริการผู้ใช้บริการในสถานีได้รับความพึงพอใจมากขึ้น และยังเป็นโอกาสในการเพิ่มรายได้ให้บริษัท จากหน่วยธุรกิจอื่นๆ นอกเหนือจากการให้บริการแก๊สซึ่งอยู่ในช่วงการปรับตัวของการใช้บริการลดลงในช่วงหลายปีที่ผ่านมา

นอกจากนี้บริษัทยังได้มองหาทำเลในการประกอบธุรกิจร้านกาแฟภายใต้ แบรนด์ คาเฟ่เมซอน ที่อยู่นอกเหนือจากสถานีบริการแก๊สและน้ำมัน เพื่อเป็นโอกาสในการเพิ่มรายได้และกำไรให้กับบริษัทฯ จากกลุ่มธุรกิจที่ยังสามารถเติบโตได้ในปัจจุบันอีกด้วย



## การจัดหาผลิตภัณฑ์

**LPG** - บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด จัดหา LPG จากผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงมาตรา 7 เช่น บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ออร์คิด แก๊ส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น โดยให้ บริษัท อาร์.เอ.โลจิสติกส์ จำกัด ดำเนินการในการขนส่ง ซึ่งจะขนส่งตรงจากคลังเก็บแก๊สของผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงมาตรา 7 ไปยังสถานีบริการแก๊ส LPG ในเครือบริษัท สถานีบริการอื่นๆ และโรงงานอุตสาหกรรมโดยมีการทำงานร่วมกันกับระบบจัดการสินค้าคงคลังที่ทันสมัย การบริหารวางแผนเส้นทางการเดินทางเพื่อลดการขนส่งที่ตรงต่อเวลา และการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังมีการติดตั้งระบบ Hall Effect ในการตรวจสอบอ่านค่าน้ำแก๊ส ติดตามจำนวนและสถานะของแท็งก์ที่มีในระบบ เพื่อใช้ในการวางแผนการจัดส่งและปริมาณการสั่งซื้อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า โดยจะมีการตั้งแจ้งเตือนทางอีเมลตามเวลาที่ต้องการและเมื่อถึงจุดสต็อกขั้นต่ำ ทำให้สามารถสั่งแก๊สจากผู้ค้ามาตรา 7 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**NGV** - บริษัท รัชชภิญญ จำกัด ได้เป็นคู่ค้าทางด้านการจัดหาแก๊ส NGV กับ บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทด้านพลังงานชั้นนำระดับประเทศ โดยประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติและน้ำมันปิโตรเลียมครบวงจร ทั้งนี้ บริษัทได้ลงนามร่วมกับปตท. ในการจัดหาก๊าซธรรมชาติประเภท NGV โดยมีระยะเวลาการจัดหา 30 ปี ดังนั้น บริษัทจึงไม่มีความกังวลในเรื่องการจัดหาทรัพยากรในส่วนนี้

**น้ำมัน** - บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามในสัญญาธุรกิจแฟรนไชส์ สถานีบริการน้ำมัน กับ บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) (“PTG”) ซึ่งเป็นผู้นำด้านธุรกิจพลังงานระดับประเทศ โดยมีการตกลงร่วมกันเพื่อเป็นผู้จัดหาทรัพยากรน้ำมันให้แก่สถานีบริการที่บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม พลัส จำกัด ดำเนินการอยู่ ตลอดระยะเวลา 30 ปี นอกจากนี้ทาง PTG ได้มีการรับประกันในเรื่องของผลกำไรที่บริษัทจะยังคงได้รับในช่วงวิกฤตการณ์ราคาน้ำมันโลกสูงอีกด้วย



**ธุรกิจคาเฟ่เมซอน** - บริษัทฯ ทำธุรกิจในลักษณะของแฟรนไชส์ กับ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบ แหล่งสินค้าอาหารและเครื่องดื่มให้แก่บริษัทเป็นหลัก โดยการจัดหาเมล็ดกาแฟสำหรับร้านคาเฟ่เมซอนจากแหล่งผลิตท้องถิ่นในประเทศไทย ทั้งจากมูลนิธิโครงการหลวง บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด วิสาหกิจชุมชน และสหกรณ์ เพื่อเป็นการส่งเสริมชุมชนและเกษตรกรในการปลูกกาแฟ รวมถึงผู้จัดหาเมล็ดกาแฟอื่นๆ โดยมีเจ้าหน้าที่ตรวจสอบตั้งแต่การคัดเลือกและรับซื้อเมล็ดกาแฟดิบที่ได้คุณภาพตามมาตรฐานที่โรงคั่วกาแฟคาเฟ่เมซอนกำหนด นำเมล็ดกาแฟดิบเข้าสู่กระบวนการคั่วเมล็ดกาแฟ และตรวจสอบคุณภาพให้ได้มาตรฐาน หลังการคั่วอีกครั้งก่อนบรรจุลงถุงเพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าต่อไป ปัจจุบัน ได้มีการร่วมมือกับมูลนิธิโครงการหลวงในการจัดทำโครงการวิจัยและพัฒนาการปลูกและการผลิตกาแฟภายใต้ระบบอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำโครงการร่วมกับบริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด ในการเข้าไปส่งเสริมให้เกษตรกรชาวเขาในประเทศไทยพัฒนาการปลูกกาแฟให้มีคุณภาพสูงและได้มาตรฐาน ภายใต้กระบวนการปลูกและการผลิตกาแฟภายใต้ระบบอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ โดยบริษัทจะรับซื้อผลผลิตจากเกษตรกร เพื่อเพิ่มความสามารถของเกษตรกรชาวเขาในการผลิตกาแฟในประเทศให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจ



สำหรับวัตถุดิบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจคาเฟ่เมซอน อาทิ นมข้นหวานและนมข้นจืด ผงผสมเครื่องดื่ม แก้ว และหลอด บริษัทจัดหาจากผู้ผลิตในประเทศที่มีศักยภาพและเป็นผู้ผลิตชั้นนำซึ่งได้รับการยอมรับในอุตสาหกรรม โดยผู้ผลิตได้ร่วมพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ตามคำแนะนำและความต้องการของบริษัท เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะเฉพาะของร้านคาเฟ่เมซอน โดยทั่วไป บริษัทไม่ได้ทำสัญญาการจัดการผลิตภัณฑ์ระยะยาวกับผู้จัดหาผลิตภัณฑ์ให้แก่ธุรกิจคาเฟ่เมซอนของบริษัท เนื่องจากบริษัทเชื่อว่ายังมีแหล่งทางเลือกอื่นในการจัดหาผลิตภัณฑ์สำหรับสินค้าส่วนใหญ่ที่จำหน่ายโดยบริษัท

## 2.2.2 กลุ่มธุรกิจการสื่อสารโทรคมนาคม และ INTERNET OF THINGS (IOT)

บริษัทและบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจในกลุ่มสื่อสารโทรคมนาคมมาอย่างยาวนาน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นอุปกรณ์ระบบวิทยุสื่อสารคมนาคมเฉพาะกิจที่ให้บริการเพื่อการสื่อสารที่ใช้เฉพาะกลุ่ม เพื่อให้สามารถติดต่อกันได้ในกลุ่มคลื่นความถี่เดียวกัน โดยบริษัทได้รับความไว้วางใจในการเลือกใช้งานและติดตั้งจากหน่วยงานราชการและกลุ่มธุรกิจเอกชนทั่วประเทศ โดยที่ผ่านมาได้เลือกใช้แบรนด์ที่มีเทคโนโลยีที่ถือว่าเป็นผู้นำตลาดระดับโลกหลายๆ แบรนด์ จึงสามารถสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ให้บริการได้เป็นอย่างดี โดยสามารถแบ่งสินค้าในกลุ่ม Telecommunication ได้เป็น 2 กลุ่มใหญ่ ได้แก่



- **Wireless Communication** ได้แก่ Mission-Critical Communication Networks/Device, Two Way Radio, Secured Communication, System Design, System Integration & MA, Antenna, Tester & Measurement Equipment, Dispatch Console for Two Way Radio System และ UC (Unified Communication)
- **Monitoring & Navigation System** ได้แก่ VOR/DVOR (Doppler VHF Omni-directional Range), DME (Distance Measuring Equipment), DF (Direction Finder) และ ILS (Instrument Landing System)

ทั้งนี้ บริษัทยังได้ขยายสายการผลิตภัณฑ์และให้บริการ Internet of Things (IoT) ซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่เข้ามามีบทบาทในชีวิตประจำวันของผู้บริโภคทุกกลุ่มเป็นอย่างมากในปัจจุบัน โดยบริษัทมีกลยุทธ์ทางด้าน IoT ที่หลากหลายซึ่งจะสามารถเชื่อมโยงทุกสิ่งทุกอย่าง และช่วยให้ผู้ใช้สั่งการควบคุมการใช้งานอุปกรณ์ต่างๆ ผ่านทางเครือข่ายอินเทอร์เน็ต โดยบริษัทมุ่งเน้นอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพสูงกว่ากลยุทธ์ทาง IoT ทั่วไป โดยแบ่งสายการผลิตภัณฑ์กลุ่ม IoT ได้เป็น

- **Surveillance and Security System** ได้แก่ Infrared Surveillance System, Analytic Software & CCTV system, Panorama CCTV System และ Security Scanners
- **Security Solution** ได้แก่ Drone & Anti-Drone, FOD & Sweeper, CFME & Water Blaster และ GPS Tracking

ที่ผ่านมาบริษัทมุ่งเน้นการคัดเลือกผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ เพื่อเป้าหมายในการเดินทางเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ (Business Partner) กับผลิตภัณฑ์ชั้นนำต่างๆ มากมาย ได้แก่ MOTOROLA, Rohde&Schwarz, Zetron, Vertex Standard, Huawei ฯลฯ เพื่อให้ครอบคลุมความต้องการในกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมายเดิมรวมไปถึงกลุ่มอุตสาหกรรมใหม่ ได้แก่ ธุรกิจโลจิสติกส์ ธุรกิจขนส่ง ธุรกิจการบิน โดยมีการวางกลยุทธ์ทางด้านสินค้า ไม่ว่าจะเป็นทางด้านขยายสายการผลิตภัณฑ์ด้านวิทยุสื่อสาร, อุปกรณ์ตรวจวัดสัญญาณ, อุปกรณ์โทรคมนาคมเฉพาะทางที่มีอยู่เดิม รวมถึงการเพิ่มสายการผลิตภัณฑ์ด้านอุปกรณ์ IOT, Software Application และงานบริการด้านการบำรุงรักษาต่างๆ

นอกจากนี้บริษัท เอ็ม โชลูชั่น จำกัด ยังได้รับใบอนุญาตนำผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมที่มีพระราชกฤษฎีกากำหนดให้ต้องเป็นไปตามมาตรฐานเข้ามาเพื่อจำหน่ายในราชอาณาจักร (สมอ.) โดยบริษัทฯ สามารถนำเข้าผลิตภัณฑ์แบตเตอรี่ทุติยภูมิประเภทต่างๆ เพื่อจำหน่าย ได้หลากหลายประเภทเพิ่มมากขึ้น ซึ่งถือว่าการขยายโอกาสและช่องทางในการจำหน่ายสินค้าประเภทแบตเตอรี่ให้แก่ลูกค้าได้ค่อนข้างสูง เนื่องจากแบตเตอรี่เป็นอะไหล่หลักที่ลูกค้ามักจะมีการซื้อซ้ำอย่างสม่ำเสมอ โดยหากเปรียบเทียบกับคู่แข่งแล้วยังมีเพียงไม่กี่รายที่สามารถได้รับใบอนุญาตในการนำผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเข้ามาจำหน่ายในประเทศไทย จึงถือว่าเป็นข้อได้เปรียบทางการแข่งขันที่บริษัทฯ มีใบอนุญาตในการนำเข้ามาเพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าว

### Business Partners



ในส่วนบริษัทในเครือ กล่าวคือ บริษัท อินฟอร์เมติกส์ พลัส จำกัด มีลักษณะการดำเนินธุรกิจใกล้เคียงกับบริษัท เอ็ม โชลูชั่น จำกัด โดยประกอบธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและให้บริการด้าน Information and Communication Technology โดยเริ่มตั้งแต่เป็นผู้ให้คำปรึกษา วิเคราะห์ ออกแบบ การวางระบบเครือข่ายสื่อสาร และระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลทุกประเภท และเป็นผู้ติดตั้งระบบสำหรับงานบางประเภทโดยเฉพาะ ซึ่งสามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความต้องการของลูกค้าและความเหมาะสมในด้านการใช้งาน โดยเฉพาะ กลุ่มลูกค้าองค์กรที่ต้องคำนึงถึงปัจจัยด้านต่างๆ อาทิ ความปลอดภัยของข้อมูล การควบคุมและการตรวจสอบ รวมทั้งเป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์ด้าน Mobile Technology โดยมีจุดยืนในด้านการดำเนินงานเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ 4 ข้อ คือ

- **Patent owner** การเป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์ ลิขสิทธิ์
- **Distributor** การเป็นผู้จัดจำหน่ายหลักของผลิตภัณฑ์
- **System Integrator (SI)** การเป็นผู้รวบรวมจัดหาผลิตภัณฑ์ จาก business partner
- **Research and development (R&D)** การพัฒนาสินค้าจากการศึกษาวิจัย

นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการในส่วนของ การติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย การติดตั้งกล้องวงจรปิด (CCTV) และ รับงานติดตั้งเสา งานลากสายไฟเบอร์ออฟติก (Fiber Optic) ให้แก่หน่วยงานภาครัฐ และ ภาคเอกชน ทั้งนี้ได้มีการขยายขอบเขตการให้บริการทั้งในประเทศไทย และ ต่างประเทศในภูมิภาคอาเซียนอีกด้วย

### **การตลาดและการแข่งขันในกลุ่มธุรกิจการสื่อสารโทรคมนาคม และ INTERNET OF THINGS (IOT)** ข้อมูล

จาก กสทช. เปิดเผยว่าในปี 2563 การสำรวจตลาดสื่อสารและข้อมูลอินเทอร์เน็ต มีมูลค่ารวม 605,108 ล้านบาท ลดลง 2.3% เทียบปี 2562 ที่มีมูลค่า 619,143 ล้านบาท โดยแบ่งได้เป็น 2 ส่วน คือ



1.ตลาดอุปกรณ์สื่อสาร ประกอบด้วยโทรศัพท์ อุปกรณ์โครงข่ายหลัก อุปกรณ์สื่อสารใช้สาย และอุปกรณ์สื่อสารไร้สาย มูลค่ารวม 250,021 ล้านบาท ลดลง 4.8% จากปี 2562 ที่มีมูลค่า 262,705 ล้านบาท

2.ตลาดบริการสื่อสาร ประกอบด้วยบริการโทรศัพท์พื้นฐานประจำที่ บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ บริการอินเทอร์เน็ตประจำที่ บริการโทรศัพท์ระหว่างประเทศ และ บริการสื่อสารข้อมูล ที่มีมูลค่า 355,087 ล้านบาท ลดลง 0.4% จากปี 2562 ที่มีมูลค่า 356,438 ล้านบาท

ตลาดสื่อสาร (Communication Market) เป็นตลาดที่มีความสำคัญต่อประเทศทั้งด้านเศรษฐกิจ และ สังคม เนื่องจากทุกภาคส่วน หรือแม้แต่การใช้ชีวิตประจำวันทั่วไปจำเป็นต้องมีการ ติดต่อสื่อสารอย่างต่อเนื่อง ขณะที่ ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสื่อสาร ทำให้รูปแบบการสื่อสารปัจจุบันและอนาคตเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ สะท้อนให้เห็นถึงมูลค่าตลาดที่ยังมีแนวโน้มเติบโตได้อีกมหาศาล

ทั้งนี้ ปัจจัยที่ผลักดันตลาดปีนี้ มาจากนโยบายภาครัฐที่เข้ามาส่งเสริมให้เกิดความเท่าเทียมกันในการเข้าถึงการสื่อสาร เช่น การส่งเสริมให้ประชาชนชาวไทยเข้าสู่ยุคดิจิทัลได้อย่างเต็มตัว นอกจากนี้พฤติกรรมผู้บริโภคที่ปรับเปลี่ยน และหันมาใช้สื่อออนไลน์มากขึ้น ทั้งการดำเนินธุรกิจ และการใช้ชีวิตประจำวัน การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค เช่น ใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่แทนโทรศัพท์ประจำที่ รวมถึงการทำธุรกรรมออนไลน์มากขึ้น

อย่างไรก็ดี การลงทุนในตลาดอุปกรณ์สื่อสารยังมีทิศทางเติบโตต่อไป การลงทุนของหน่วยงานภาคเอกชน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการรองรับการใช้งานอินเทอร์เน็ต รวมทั้งการลงทุนเพื่อให้บริการสื่อสารข้อมูล เช่น ดาต้าเซ็นเตอร์ คลาวด์เซอร์วิส ที่คาดว่าจะมีความต้องการเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะในภาคธุรกิจ นอกจากนี้ ผู้บริโภคมีพฤติกรรมในการใช้โทรศัพท์มือถือ เปลี่ยนจากพีเจเออร์โฟนมาใช้สมาร์ทโฟนแทน

## การจัดหาผลิตภัณฑ์

บริษัทมุ่งมั่นในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ มีความทันสมัย ในราคาที่เป็นธรรม เพื่อสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในกลุ่มหน่วยงานภาครัฐและธุรกิจภาคเอกชน โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับการผลิตจากโรงงานที่ได้รับการรับรองคุณภาพการผลิตตามมาตรฐานสากล ทั้งนี้บริษัทเป็นทั้งผู้นำเข้าโดยตรงและเป็นตัวแทนจำหน่ายให้แก่บริษัทผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงระดับโลก ได้แก่ Motorola ซึ่งบริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายและศูนย์บริการจาก Motorola Inc. สำหรับผลิตภัณฑ์ Trunk Radio ตั้งแต่ปี 2546 รวมถึงยังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายให้กับแบรนด์ชั้นนำ อาทิเช่น IntelliVision, ZETRON, HUAWEI, VERTEX STANDARD, TELTONIKA, LINYANG, J-SOLAR

นอกจากนี้ บริษัทยังเน้นการเพิ่มทักษะความชำนาญของวิศวกรให้ได้มาตรฐานในระดับสากล โดยมีการจัดฝึกอบรมพนักงานเป็นการภายในเพื่อถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ๆ รวมถึงการขยายองค์ความรู้จากการศึกษาเทคโนโลยีใหม่ๆ ในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ความชำนาญให้แก่บุคลากรของบริษัท อันจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มและการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าของบริษัทในระยะยาว



### 2.2.3 กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน

บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นธุรกิจที่สามารถสร้างรายได้ที่ยั่งยืนให้กับบริษัทในระยะยาว ทั้งจากการดำเนินการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ภาครัฐ และธุรกิจอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน โดยมีรายละเอียดและความคืบหน้าโครงการดังนี้

#### 1) โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ (Biogas Power Plant)

ในปี 2559 บริษัทย่อยได้แก่ บริษัท เพอร์รี่ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ได้เข้าลงทุนในธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ ขนาด 2 เมกะวัตต์ โดยการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60.00 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว

บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด ตั้งอยู่ที่ ตำบลสินปุน อำเภอพระแสง จังหวัดสุราษฎร์ธานี ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าโดยใช้วัตถุดิบน้ำเสียจากโรงงานปาล์ม โดยมีการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นผู้รับซื้อตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กำลังการผลิตรับซื้อไม่เกิน 2 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าดังกล่าวได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ และเริ่มจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) เมื่อเดือนเมษายน 2559 และได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) ในอัตรา 0.30 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง มีระยะเวลาสนับสนุน 7 ปี นับจากวันเริ่มต้นจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD)

อีกทั้ง ยังได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยได้รับสิทธิประโยชน์ที่สำคัญคือ การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 8 ปี และหลังจากนั้นจะได้รับลดหย่อนให้เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตรากึ่งหนึ่งอีกเป็นระยะเวลา 5 ปี



บ่อก๊าซชีวภาพ โรงไฟฟ้าพระแสง จังหวัดสุราษฎร์ธานี

**การจัดหาวัตถุดิบ** บริษัท พระแสง กรีนพาวเวอร์ จำกัด จัดหาวัตถุดิบให้แก่โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ โดยการนำน้ำเสียและกากสลัดจ์ปาล์ม (Palm oil Sludge) ที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบมาผลิตเป็นก๊าซชีวภาพเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้า โดยบริษัทย่อยได้ทำสัญญาจัดหาน้ำเสียกับโรงงานผู้ผลิตน้ำมันปาล์มดิบที่ตั้งอยู่ใกล้โรงไฟฟ้า โดยมีระยะเวลาของสัญญาจัดหาน้ำเสียตลอดอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า เพื่อบริหารต้นทุนในการขนส่งให้ต่ำที่สุด นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังตระหนักถึงการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและการใช้วัตถุดิบให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยการออกแบบส่วนต่างๆ ของโรงไฟฟ้าให้สอดคล้องและเหมาะสมกับกระบวนการผลิตต่างๆ ของโรงไฟฟ้า





BIO GAS จากน้ำมันปาล์ม

นอกจากนี้ในส่วนของธุรกิจโรงไฟฟ้าภายใต้การบริหารจัดการของบริษัท บริษัท อีโค เอ็นเนอร์ยี กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น จำกัด จัดหาวัตถุดิบให้แก่โรงไฟฟ้าก๊าซชีววมวลโดยการนำเศษไม้ หรือ ปีกไม้ยางพาราที่เหลือทิ้งจากโรงเลื่อย และ ที่ถูกทิ้งไว้ในสวนป่า เพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้า โดยบริษัทย่อยได้ทำสัญญาจัดหาวัตถุดิบกับโรงเลื่อยไม้ที่ตั้งอยู่ใกล้โรงไฟฟ้า โดยมีระยะเวลาของสัญญาจัดหาเศษไม้ หรือ ปีกไม้ยางพารา ตลอดอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเพื่อบริหารต้นทุนในการขนส่งให้ต่ำที่สุด นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังตระหนักถึงการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและการใช้วัตถุดิบให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยมีแผนการตรวจวัดการใช้เชื้อเพลิงในระหว่างการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าชีววมวลทั้ง 2 โรง และ การออกแบบส่วนต่างๆ ของโรงไฟฟ้าให้สอดคล้องและเหมาะสมกับกระบวนการผลิตของโรงไฟฟ้า



## 2) โครงการโรงไฟฟ้าชุมชนก๊าซชีวภาพในภาคใต้

บริษัท เซเวน ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“7UP”) ได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท พี พี แอล พาวเวอร์ จำกัด (“PPL”) และ บริษัท ไปโอเอ็นเนอร์ยี สตูล จำกัด (“BES”) การเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นการลงทุนของ บริษัท เอ็นเนอร์ยี ฟอรั โซไซตี้ จำกัด (“EFS”) ซึ่ง EFS เป็นบริษัทย่อยของ 7UP โดย 7UP ถือหุ้นอยู่ใน EFS ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 การเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นการซื้อหุ้นสามัญของ PPL ในสัดส่วนร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียน หรือจำนวน 120,000 หุ้น ในมูลค่า 13.2 ล้านบาท โดยมีโครงการสร้างโรงไฟฟ้ากำลังการผลิต 3 เมกะวัตต์มูลค่าโครงการประมาณ 176.60 ล้านบาท และ ซื้อหุ้นสามัญของ BES ในสัดส่วนร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียน หรือจำนวน 208,000 หุ้น ในมูลค่า 16.8 ล้านบาท



บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนก๊าซชีวภาพ ไบโอสตุล จำกัด เป็นบริษัทในเครือบริษัท ไบโอเอ็นเนอร์ยี สตุล จำกัด และพันธมิตรกับโรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม บริษัท ลากทวีปาล์ม จำกัด จังหวัดสตูล โดยทางโรงงานมีกำลังการผลิตติดตั้งอยู่ที่ 30 ตัน FFB/วัน ในแต่ละวันโรงงานจะมีน้ำเสียปาล์ม (POME) และวัสดุทางการเกษตรเหลือทิ้ง ได้แก่ กากตะกอนปาล์ม (Decanter Cake) และทะลายปาล์มเปล่าน้ำมัน (EFB) เป็นจำนวนมาก จึงมีความประสงค์ที่จะนำน้ำเสีย หรือ กากตะกอนปาล์ม หรือทะลายปาล์มเปล่า มาหมักร่วมกับพืชพลังงาน ได้แก่ หญ้าเนเปียร์ ซึ่งจะเป็นวัตถุดิบหลัก ที่ทางบริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนก๊าซชีวภาพ ไบโอสตุล จำกัด จะทำการรับซื้อจากวิสาหกิจชุมชน ในพื้นที่ใกล้เคียง มาเป็นเชื้อเพลิงให้กับเครื่องกำเนิดไฟฟ้าก๊าซชีวภาพในการผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) โดยมีกำลังการผลิตรวม 2.2 เมกะวัตต์ และจำหน่ายให้ กฟภ. 2.0 เมกะวัตต์



ที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าชุมชนชีวภาพ ไบโอสตุล  
เลขที่ 58 หมู่ที่ 10 ตำบลละงู อำเภอละงู จังหวัดสตูล ขนาดพื้นที่โรงไฟฟ้าประมาณ 8 ไร่

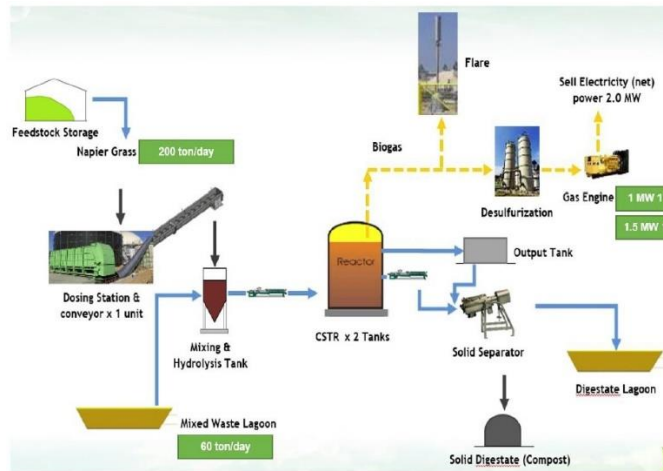
โรงไฟฟ้าชุมชนก๊าซชีวภาพ พี พี แอล คลองท่อม จำกัด เป็นบริษัทในเครือ บริษัท พี พี แอล เพาเวอร์ จำกัด โดยทางโรงงานมีกำลังการผลิตติดตั้งอยู่ที่ 60 ตัน FFB/วัน ในแต่ละวันโรงงานจะมีน้ำเสียปาล์ม (POME) และวัสดุทางการเกษตรเหลือทิ้ง ได้แก่ กากตะกอนปาล์ม (Decanter Cake) และทะลายปาล์มเปล่าน้ำมัน (EFB) เป็นจำนวนมาก จึงมีความประสงค์ที่จะนำน้ำเสีย หรือ กากตะกอนปาล์ม หรือทะลายปาล์มเปล่า มาหมักร่วมกับพืชพลังงาน ได้แก่ หญ้าเนเปียร์ ซึ่งจะเป็นวัตถุดิบหลัก ที่ทางบริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนก๊าซชีวภาพ ไบโอสตุล จำกัด จะทำการรับซื้อจากวิสาหกิจชุมชน ในพื้นที่ใกล้เคียง มาเป็นเชื้อเพลิงให้กับเครื่องกำเนิดไฟฟ้าก๊าซชีวภาพในการผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) โดยมีกำลังการผลิตรวม 3.5 เมกะวัตต์ และจำหน่ายให้ กฟภ. 3.0 เมกะวัตต์



ที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าชุมชนชีวภาพ พี พี แอล คลองท่อม  
เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 2 ตำบลเพขลา อำเภอลองท่อม จังหวัดกระบี่ 81120 ขนาดพื้นที่โรงไฟฟ้าประมาณ 8 ไร่

**การจัดหาวัตถุดิบ** โครงการสามารถจัดซื้อวัตถุดิบข้างต้น ได้แก่ หญ้าเนเปียร์ จากทางเกษตรกร และวัสดุเหลือทิ้งจากโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มภายในพื้นที่ ดังนั้นทางบริษัทคาดว่าประชาชนและเกษตรกรที่จะได้รับผลประโยชน์จากโครงการนี้มีมากกว่า 500 ครัวเรือนเป็นอย่างน้อยในแต่ละปี

อีกทั้ง ทางบริษัท ไบโอบีเอ็นเนอร์ยี สตูล จำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อชุมชน และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยการนำน้ำเสีย จากกระบวนการสกัดน้ำมันปาล์มดิบ มาผลิตก๊าซชีวภาพเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ ระบบบำบัดน้ำเสียที่ออกแบบในโครงการเลือกใช้กระบวนการบำบัดน้ำเสียแบบไร้ออกซิเจนอิสระในการบำบัดน้ำเสียส่วนต้น (Biogas Technology) ด้วยบ่อก๊าซชีวภาพขนาด 9,000 ลบ.ม. จำนวน 1 บ่อและบ่อขนาด 6,000 ลบ.ม. จำนวน 1 บ่อ ทำงานขนานกันไป รองรับน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตปริมาณ 300 ลบ.ม./วัน และค่า COD ประมาณ 65,000-75,000 มก/ลิตร ประสิทธิภาพในการลดค่า COD ของบ่อบำบัดนี้จะมีค่าอยู่ที่ร้อยละ 85 – 90 สำหรับก๊าซชีวภาพที่ผลิตได้จากระบบจะถูกกักเก็บไว้ภายใต้พื้นพลาสติกชนิด PVC ที่สามารถกักเก็บก๊าซชีวภาพที่ผลิตได้ตลอดวัน เพื่อนำไปใช้งานในรูปแบบพลังงานทดแทนต่อไป สำหรับน้ำเสียที่ออกจากระบบดังกล่าวแล้วยังคงมีค่าความเข้มข้นของสารอินทรีย์ในปริมาณที่สูงอยู่ ดังนั้นจึงทำการบำบัดต่อด้วยบ่อบำบัดแบบไร้อากาศ (Open Aerobic Pond) จำนวน 2 บ่อ บ่อบำบัดแบบกึ่งไร้อากาศ (Facultative Pond) จำนวน 1 บ่อ และบ่อสุดท้ายคือ บ่อเก็บน้ำเสีย (Reservoir Pond) จำนวน 1 บ่อ ปริมาณน้ำเสียทั้งหมดที่ผ่านการบำบัดแล้วจะไม่มีมีการปล่อยออกสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ ทางโรงงานจะดำเนินการสูบน้ำไปรดพื้นที่สวนปาล์มรอบโรงงานทดแทนการใช้ปุ๋ยในพืชต่างๆ



รายละเอียดโครงการระบบผลิตไฟฟ้าจากพืชพลังงานของโครงการ



วัตถุดิบตั้งต้นในการผลิตกระแสไฟฟ้า ได้แก่ หญ้าเนเปียร์ และ น้ำเสียจากกากตะกอนปาล์ม

บริษัทคาดว่า การเข้าลงทุนในครั้งนี้จะมีส่วนช่วยสร้างรายได้และผลกำไรที่แน่นอนให้แก่บริษัทในระยะยาว ส่งผลดีต่อผลการดำเนินงานของบริษัท อีกทั้งเป็นการขยายขอบเขตงานในกลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทนเพื่อกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจให้มีความหลากหลายและเป็นไปตามแผนการขยายธุรกิจของบริษัท ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการยื่นขอสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### 3) ธุรกิจอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน

บริษัทเข้าลงทุนในธุรกิจอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน Hydro Turbine ในบริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ริโวลูชั่น จำกัด (“ERV”) ผ่านการเข้าซื้อหุ้นของ ERV โดยปัจจุบันถือหุ้น ERV จำนวน 385,000 หุ้น เป็นสัดส่วนร้อยละ 38.50 ของทุนจดทะเบียน ซึ่ง ERV มีแผนการลงทุนในโครงการติดตั้งระบบระบายความร้อน Cooling Tower ในกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรม อาคารสำนักงาน ธุรกิจโรงแรม และ ห้างสรรพสินค้า

ERV เป็นบริษัทผู้นำด้านนวัตกรรมการประหยัดพลังงานสำหรับระบบหล่อเย็น (Cooling Tower) ในภาคอุตสาหกรรมที่ได้รับการจดอนุสิทธิบัตรจากกรมทรัพย์สินทางปัญญา โดยมีประสบการณ์ในดำเนินงานเครื่องกลทั้งด้านวิศวกรรมและการก่อสร้าง ซึ่งบางส่วนของประสบการณ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นการออกแบบและการสร้างกังหันน้ำ (Hydro Turbine) และ การติดตั้งระบบท่อต่างๆ ในโรงงาน

ระบบการทำงานทั่วไปของหล่อเย็นนั้นจะทำหน้าที่ระบายความร้อนโดยมีระบบน้ำไหลเวียนจ่ายน้ำหล่อเย็นอย่างต่อเนื่องให้กับคอนเดนเซอร์หลัก หรือระบบที่กำเนิดความร้อนเพื่อลดความร้อนของระบบลง อาทิเช่น ระบบกังหันและระบบเสริม (เช่นระบบบายพาสกังหัน) ระบบทำความเย็นต่างๆ ในกระบวนการนี้ น้ำหล่อเย็นจะร้อนขึ้นแล้วพลังงานความร้อนนี้จะถูกปล่อยสู่ชั้นบรรยากาศผ่านหอหล่อเย็นโดยจะใช้มอเตอร์ไฟฟ้าเป็นต้นกำลังในการหมุนใบพัด

ERV ได้คิดค้นนวัตกรรมการประหยัดพลังงานของหอหล่อเย็น (Cooling Tower) โดยใช้รูปแบบของพลังงานน้ำเข้ามาช่วย เรียกว่าหอหล่อเย็นแบบ Hydro Turbine ความแตกต่างจากหอหล่อเย็นแบบทั่วไป คือ หอหล่อเย็นประเภททั่วไปจะใช้มอเตอร์ในการหมุนพัดลม ในขณะที่หอหล่อเย็นประเภทนวัตกรรมนี้จะใช้พลังงานของน้ำที่เหลือในระบบในการขับเคลื่อนใบพัดของหอหล่อเย็นผ่านกังหันน้ำ "Hydro Turbine" โดยหอหล่อเย็นนวัตกรรมนี้มีข้อดีดังต่อไปนี้

- การประหยัดพลังงานจากการที่ไม่ต้องใช้มอเตอร์ในการขับเคลื่อน โดยประหยัดไฟฟ้าได้ 100%
- ลดค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและซ่อมแซมที่ใช้กับมอเตอร์และอุปกรณ์ส่วนส่งต่อกำลังต่างๆ อีกทั้งประหยัดแรงงานในการบำรุงรักษา และลดเวลาในการบำรุงรักษาลง
- ลดการสั่นสะเทือน / เสียงรบกวนต่ำ เนื่องจากไม่มีชุดขับเคลื่อน และชุดมอเตอร์ จึงสามารถลดการสั่นสะเทือนและเสียงรบกวนได้



Existing Cooling

ในประเทศไทย ธุรกิจภาคอุตสาหกรรม เช่น โรงไฟฟ้า, โรงงานทั่วไป, นิคมอุตสาหกรรม และ อาคารต่างๆ มีระบบหล่อเย็นที่ยังใช้มอเตอร์แบบทั่วไป ซึ่งจะมีค่าใช้จ่ายของค่าไฟฟ้าและค่าบำรุงรักษาคิดเป็นมูลค่าหลักแสนถึงล้านบาทต่อปี ขึ้นอยู่กับขนาดของหล่อเย็นในแต่ละอุตสาหกรรม หล่อเย็นนวัตกรรม Hydro Turbine ของ ERV จึงเป็นตัวช่วยที่ตอบโจทย์ในการประหยัดพลังงาน โดยจะสามารถประหยัดค่าไฟฟ้าของมอเตอร์ได้ถึง 100% และลดค่าบำรุงรักษาระบบหล่อเย็นได้ นอกเหนือจากการเข้าไปปรับปรุงระบบหล่อเย็นเดิมที่ใช้มอเตอร์ให้เป็นระบบ Hydro turbine แล้วนั้น ทาง ERV ยังมีแผนที่จะผลิตและติดตั้งระบบหล่อเย็นที่ทำงานด้วยนวัตกรรม Hydro Turbine สำหรับตลาดโรงงานและอาคารสำนักงานต่างๆ ที่กำลังจะก่อสร้างขึ้นใหม่ ซึ่งนอกจากการประหยัดพลังงานแล้วยังช่วยลดค่าอุปกรณ์ไฟฟ้าและค่าติดตั้งของโครงการได้อีกด้วย

**HYDRO TURBINE SITE REFERENCE**  
**1) Thai Synthetic Rubber : 1 Cell (90 KW → Save 2.7 MB/Year)**



Parameter	Existing Fan speed (Motor)	Hydro Fan @ Operating speed
Fan speed	168 RPM	168 RPM
Flow rate (Ultra clamp)	3700 m3/h	3550 m3/h
Head at discharge pump	2.7 kg/cm2	2.94 kg/cm2
Ampere cooling pump	22 A	21.5 A
Temp. water Supply / Return	29 / 35	29 / 35

**HYDRO TURBINE SITE REFERENCE**  
**2) UBE Chemicals Asia : 3 Cells (310 KW → Save 9.4 MB/Year)**



**3) Phoenix SCG : 1 Cell (90 KW → Save 2.7 MB/Year)**



**4) Small CT @ PANTIP Plaza (7.5 KW → Save 0.2 MB/Year)**

ผลงานตัวอย่างการติดตั้งหล่อเย็นนวัตกรรม Hydro Turbine ของกลุ่มลูกค้าของ ERV

**Business Partners**



กลุ่มลูกค้าปัจจุบันของ ERV

บริษัทคาดการณ์ว่าเทคโนโลยีประหยัดพลังงานหล่อเย็นนวัตกรรม Hydro Turbine เป็นที่ได้รับความสนใจจากทั้งภาครัฐ และ ภาคเอกชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาคอุตสาหกรรม ซึ่งถือว่าเป็นตัวแปรที่สำคัญในการบริหารจัดการด้านต้นทุน โดยทุกฝ่ายได้ให้ความสำคัญ และ เล็งเห็นถึงประโยชน์จึงมีการคิดประดิษฐ์นวัตกรรมในด้านการประหยัดพลังงานที่หลากหลายอย่างต่อเนื่อง รวมถึงเทคโนโลยีประหยัดพลังงานเกี่ยวกับระบบระบายความร้อน Cooling Tower ก็เป็นอีกสิ่งหนึ่งที่มีความน่าสนใจในการลงทุน ซึ่ง ERV มีความเชี่ยวชาญในเรื่องดังกล่าว อีกทั้งหล่อเย็นนวัตกรรม Hydro Turbine ยังได้รับการจดอนุสิทธิบัตรจากกรมทรัพย์สินทางปัญญาของประเทศไทย บริษัทจึงเล็งเห็นถึงประโยชน์ในการขยายและพัฒนาต่อยอดธุรกิจด้านพลังงานทั้งในประเทศ และ ต่างประเทศ รวมถึงการจดอนุสิทธิบัตรในต่างประเทศ เช่น ภูมิภาคอาเซียน และประเทศที่ให้ความมั่นใจในเรื่องอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน เพื่อผลประโยชน์ระยะยาวจากการเข้าร่วมทุนในธุรกิจนี้

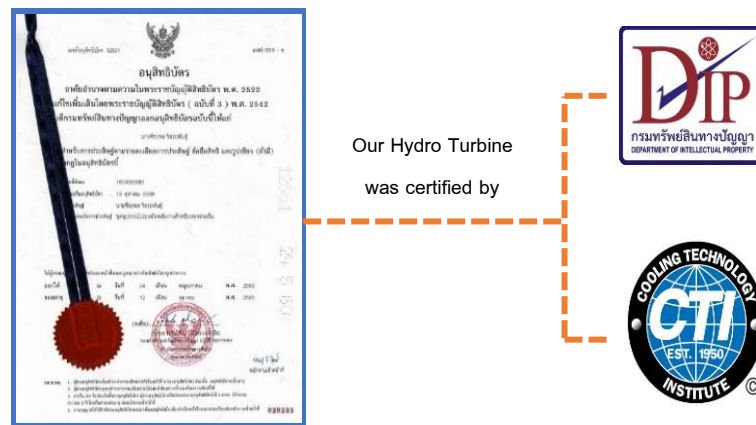


กลุ่มประเทศเป้าหมายในการขยายตลาดอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน

**การตลาดและการแข่งขัน** ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเป็นธุรกิจที่ไม่มีการแข่งขันกับธุรกิจรายอื่น เนื่องจากกระแสไฟฟ้าที่โรงไฟฟ้าผลิตได้ทั้งหมดจะจำหน่ายให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือ การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โดยในส่วนของโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ ขนาดกำลังการผลิต 2 เมกะวัตต์ ของบริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด บริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งมีที่ตั้งอยู่ที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี จะมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ที่ได้ทำไว้ร่วมกัน โดยบริษัทมุ่งเน้นกลยุทธ์ในการแข่งขัน 3 ด้าน คือ การสร้างความมั่นคงทางด้านวัตถุดิบ, การพัฒนาประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต และการควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสม ประกอบกับอุปสงค์ในการใช้พลังงานไฟฟ้าของทุกอุตสาหกรรมที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา

สำหรับโครงการพลังงานทดแทนที่ภาครัฐมีแผนเปิดรับซื้อในอนาคต อาทิเช่น โครงการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในรูปแบบ FiT Bidding ในประเภทเชื้อเพลิงชีวภาพจากน้ำเสีย/ของเสีย ชีวมวล และชีวภาพจากพืชพลังงาน นอกจากการเตรียมความพร้อมในด้านต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องตามระเบียบการรับซื้อจากภาครัฐแล้ว ผู้ยื่นคำขอจะต้องทำการแข่งขันทางด้านข้อเสนอราคาของโครงการ โดยผู้ประกอบการที่ผ่านความพร้อมในทุกด้านตามระเบียบการรับซื้อ และเสนอราคาที่ต่ำที่สุดให้แก่ภาครัฐ ก็จะเป็นผู้ผ่านการพิจารณาได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับภาครัฐต่อไป

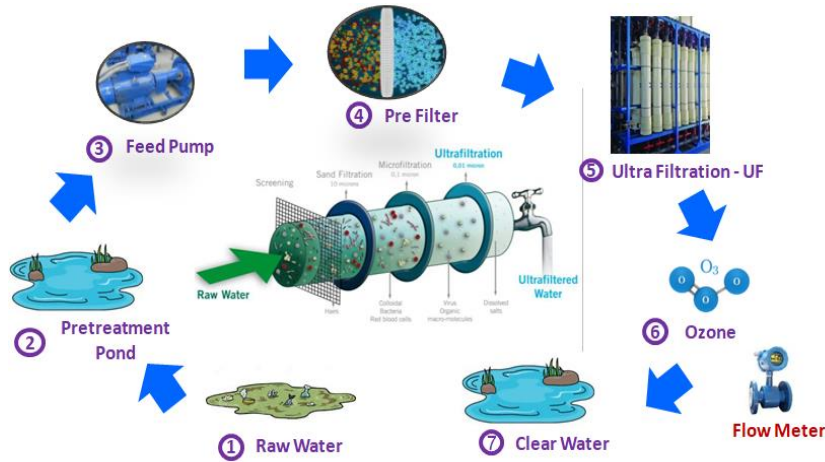
นอกจากนี้สำหรับในส่วนโครงการอุปกรณ์ประหยัดพลังงานในหอหล่อเย็น (Cooling Tower) นั้นในปัจจุบันบริษัทยังไม่มีคู่แข่งเนื่องจากในประเทศไทยนั้น บริษัทฯ ได้รับการขึ้นทะเบียนอนุสิทธิบัตร จากกรมทรัพย์สินทางปัญญา และมีแผนในการขยายการจดสิทธิบัตรครอบคลุมไปถึงประเทศเพื่อนบ้านบริเวณใกล้เคียง เช่น ประเทศในแถบภูมิภาคอาเซียน และ ประเทศที่ให้ความสำคัญในการประดิษฐ์คิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเป็นการต่อยอดและขยายตลาดอุปกรณ์พลังงานไปสู่สากลอย่างยั่งยืนต่อไป



#### 2.2.4 กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค

บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด (“SAM”) เมื่อเดือนกรกฎาคม 2561 ในสัดส่วนร้อยละ 80 และได้มีการร่วมทุนจากกองทุนสัญญาฮ่องกงในนาม Resonance Industrial Water Infrastructure Asia Limited ในช่วงปลายปี 2563 ซึ่งปัจจุบัน บริษัทถือหุ้น SAM ในสัดส่วนร้อยละ 51 โดย SAM ดำเนินธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง และบริหารจัดการงานวิศวกรรมทรัพยากรน้ำและสิ่งแวดล้อม ปัจจุบัน SAM มีสัญญาจำหน่ายน้ำดีที่ผ่านการบำบัดน้ำด้วยระบบอัลตราฟิลเตรชัน (Ultrafiltration) และผ่านการกำจัดเชื้อด้วยระบบโอโซน (Ozone Generator) ในฟาร์มเลี้ยงกุ้งที่สามารถรับน้ำได้ปริมาณ 64,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดยส่งน้ำให้กับบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) (“CPF”) ปัจจุบันมีฟาร์มเลี้ยงกุ้งที่รับน้ำจากบริษัทตามสัญญาจำหน่ายน้ำดีให้กับ CPF จำนวน 7 ฟาร์มด้วยกัน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. ฟาร์มร้อยเพชร ตั้งอยู่ที่ 76, 76/2-6 หมู่ที่ 6 ตำบลประณีต อำเภอเขาสมิง จังหวัดตราด
2. ฟาร์มแม่กลอง 1 ตั้งอยู่ที่ 32/6 หมู่ที่ 6 ตำบลบางแก้ว อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสงคราม
3. ฟาร์มบางสระเก้า ตั้งอยู่ที่ 16/2 หมู่ที่ 5 ตำบลคลองน้ำเค็ม อำเภอแหลมสิงห์ จังหวัดจันทบุรี
4. ฟาร์มอาร์วาย 3 ตั้งอยู่ที่ 18/1 หมู่ที่ 5 ตำบลพังราด อำเภอแกลง จังหวัดระยอง
5. ฟาร์มอาร์วาย 4 ตั้งอยู่ที่ 93/1 หมู่ที่ 3 ตำบลกองดิน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง
6. ฟาร์มลักกี้ 1 ตั้งอยู่ที่ 99/2 หมู่ที่ 4 ตำบลปากน้ำกระแสะ อำเภอแกลง จังหวัดระยอง
7. ฟาร์มเพชรบุรี 5 ตั้งอยู่ที่ 164 หมู่ที่ 4 ตำบลบางแก้ว อำเภอบ้านแหลม จังหวัดเพชรบุรี



กระบวนการบำบัดน้ำด้วยระบบอัลตราฟิลเตรชัน (Ultrafiltration) และกำจัดเชื้อด้วยระบบโอโซน (Ozone)

โดยในปี 2563 บริษัทได้ลงนามขยายพื้นที่สำหรับการบำบัดน้ำเพื่อการเลี้ยงกุ้งให้แก่ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) (“CPF”) เพิ่มเติมโดยดำเนินการก่อสร้างโครงการใหม่ปริมาณการผลิตรวมตามสัญญา 60,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน จำนวน 3 ฟาร์ม รายละเอียดต่อไปนี้

- 1) ฟาร์มร้อยเพชร ตั้งอยู่ที่ 76, 76/2-6 หมู่ที่ 6 ตำบลประณีต อำเภอเขาสมิง จังหวัดตราด
- 2) ฟาร์มบางสระเก้า ตั้งอยู่ที่ 16/2 หมู่ที่ 5 ตำบลคลองน้ำเค็ม อำเภอแหลมสิงห์ จังหวัดจันทบุรี
- 3) ฟาร์มบ่อทอง เลขที่ 13/2 , 13/4 หมู่ที่ 5 ตำบลบ่อ อำเภอขลุง จังหวัดจันทบุรี

ทั้งนี้ คาดว่าโครงการใหม่เริ่มรับรู้รายได้ในกลางปี 2564 ส่งผลให้ปริมาณการส่งน้ำรวมไปยังพื้นที่การเลี้ยงกุ้งของ CPF ตามสัญญาได้ปริมาณน้ำ 124,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน อีกทั้งบริษัทอยู่ระหว่างการเตรียมการพัฒนาโครงการใหม่ในอนาคตอันใกล้ซึ่งคาดว่าปริมาณการผลิตน้ำเพื่อส่งให้พื้นที่การเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำทั้งภายในและภายนอกประเทศจะเพิ่มขึ้นอย่างน้อย 200,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวันภายในปี 2565 โดยบริษัทมีเป้าหมายการผลิตน้ำสูงสุดรวม 1,000,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวันภายในปี 2575



### การตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมกุ้งเป็นผลิตภัณฑ์มวลรวมทางเศรษฐกิจที่มีขนาดใหญ่เป็นอันดับ 2 ของภาคใต้ และเป็นผลิตภัณฑ์มวลรวมทางเศรษฐกิจที่ใหญ่เป็นอันดับ 4 ของประเทศไทย ทำให้เกิดห่วงโซ่อุปทานที่มีผู้เกี่ยวข้องมากมาย อาทิเช่น เกษตรกร อุตสาหกรรม รวมถึงผู้ส่งออก โดย ตลาดหลักในการส่งออกกุ้งของไทย คือ สหรัฐอเมริกา และญี่ปุ่น แบ่งผลิตภัณฑ์ออกเป็น 3 ประเภทหลัก คือ 1. กุ้งแช่แข็ง 54% ของการส่งออก 2. กุ้งแปรรูป 41% ของการส่งออก และ 3. กุ้งแช่เย็น 5% ของการส่งออก

นายสมศักดิ์ ปณิตร์ยาศัย นายกสมาคมกุ้งไทย เปิดเผยว่า สถานการณ์กุ้งของไทย ปี 2563 มีพื้นที่การเลี้ยง 4 แสนไร่ ได้ผลผลิตรวมอยู่ที่ 2.7 แสนตัน ลดลง 7% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นผลมาจากปัญหาเรื่องโรคระบาด เช่น ตายด่วน หรืออีเอ็มเอส ชีขาว หัวเหลือง ตัวแดงดวงขาว เป็นต้น ประกอบกับความไม่มั่นใจเรื่องสถานการณ์โควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อตลาด สำหรับผลผลิตกุ้งทั่วโลกคาดว่าจะอยู่ที่ประมาณ 3.3 ล้านตัน ลดลง 3% เนื่องจากประเทศผู้ผลิตหลักๆ มีผลผลิตลดลงทุกประเทศ พบว่าจีนผลผลิต 5.5 แสนตัน ลดลง 12% เวียดนาม 4.1 แสนตัน ลดลง 6% อินเดีย 5.5 แสนตัน ลดลง 5% ยกเว้นเอกวาดอร์ 1 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 6%

สำหรับปี 2564 คาดการณ์ว่าหากสถานการณ์โควิด-19 ดีขึ้น เกษตรกรจะมีความมั่นใจในการเลี้ยงมากขึ้น มีความพร้อมในการปรับระบบการเลี้ยงจากบ่อกว้างเป็นบ่อเล็กลง เลือกใช้ลูกกุ้งที่แข็งแรงตามคำแนะนำและการรับรองฟาร์มเพาะเลี้ยงลูกกุ้งของกรมประมง ซึ่งคาดว่าจะส่งผลให้ผลผลิตกุ้งในปี 2564 ปรับเพิ่มมากขึ้นเป็น 310,000 ตัน หรือเพิ่มขึ้น 15% และส่งออกเพิ่มขึ้น 15 % ทั้งปริมาณและมูลค่า เนื่องสถานการณ์โควิดที่คาดว่าจะเริ่มคลี่คลายไปในทิศทางที่ดีขึ้น อีกทั้งทั่วโลกปรับระบบการซื้อขายผ่านออนไลน์ส่งตรงถึงครัวเรือนมากขึ้น การบริโภคเริ่มเข้าสู่ภาวะปกติ



อุบัติการณ์โรคระบาดในปี 2563 เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งในคนและในสัตว์ เช่น โรคไวรัสโคโรนา 2019 หรือ โควิด-19 ที่ระบาดในคน ซึ่งการแพร่ระบาดของโรคนี้ รอบใหม่ มาไว กระจายไว กลายพันธุ์ไว แต่อาจไม่จบไว ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นในการบริโภคอาหารของประชาชนพฤติกรรมบริโภคเปลี่ยนไปสู่การกินเพื่อสุขภาพ เลือกสรรอาหารปลอดภัยจากแหล่งต้นทาง และบริษัทผู้ผลิตที่ได้การรับรองมาตรฐานสากล

CPF หนึ่งในผู้ผลิตอาหารไทยที่ได้รับการยอมรับในเวทีโลกทั้งกระบวนการผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ตระหนักดีถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีกระบวนการผลิตที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากลตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ และตรวจสอบย้อนกลับได้ตลอดห่วงโซ่ทั้งธุรกิจสัตว์บกและธุรกิจสัตว์น้ำ ในส่วนของธุรกิจสัตว์น้ำ เน้นความสะอาดของพันธุ์ บ่อ และน้ำ เพื่อป้องกันโรค และนำเทคโนโลยีระบบกรองน้ำทันสมัย (Ultrafiltration) มาใช้กรองน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้ว โดยมีวัตถุประสงค์ในการหมุนเวียนน้ำกลับมาใช้เลี้ยงกุ้งมากกว่า 90% ควบคู่ไปกับการเลี้ยงตามหลักสวัสดิภาพสัตว์และความปลอดภัยทางชีวภาพในฟาร์ม


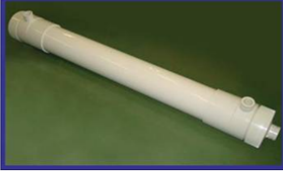



**เทคโนโลยีสำหรับการเลี้ยงกุ้งระบบโรงเรือนปิด** ซีพีเอฟวิจัยและพัฒนาการเลี้ยงกุ้งอินทันสมัย ทำให้ได้มาซึ่งระบบการเลี้ยงด้วยการใช้โรงเรือนปิดเพื่อควบคุมสภาพแวดล้อมให้เหมาะสมต่อการเจริญเติบโตของกุ้ง ป้องกันโรคระบาดและสัตว์พาหะจากภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้เพิ่มศักยภาพการผลิตต่อพื้นที่และให้ผลผลิตกุ้งที่สะอาด แข็งแรง ปราศจากโรคได้ต่อเนื่องตลอดทั้งปี บริษัทได้นำเทคโนโลยีกรองน้ำระบบอัลตราฟิลเตรชันมาใช้ในการปรับสภาพน้ำ ซึ่งสามารถกรองเชื้อที่มีขนาดเล็กมาก ทำให้ได้น้ำให้สะอาด ปราศจากเชื้อที่เป็นอันตรายต่อสัตว์น้ำก่อนนำเข้าสู่ระบบการเลี้ยง และใช้หลักเทคโนโลยีชีวภาพในการบำบัดน้ำที่ใช้แล้วและหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ ทดแทนการเปลี่ยนถ่ายน้ำจากภายนอกพื้นที่เลี้ยง ลดโอกาสการปนเปื้อน ทำให้เกิดการเลี้ยงกุ้งอย่างยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



บริษัทเล็งเห็นว่าการประกอบธุรกิจบำบัดน้ำเสียในฟาร์มเลี้ยงกุ้งโดยให้ความสำคัญกับการวางแผนการเลี้ยงกุ้งและเทคโนโลยีที่นำมาใช้ เพื่อให้ผลผลิตจากฟาร์มกุ้งมีคุณภาพสูงสุด และลดอัตราการเกิดโรคของกุ้ง สอดคล้องกับแนวทางของสมาคมกุ้งไทยที่เน้นวิธีการเลี้ยงกุ้งแบบยั่งยืน และให้ความสำคัญกับคุณภาพของกุ้ง บริษัทเห็นว่าการใช้กระบวนการบำบัดน้ำด้วยระบบอัลตราฟิลเตรชัน (Ultrafiltration) และกำจัดเชื้อด้วยระบบโอโซน (Ozone) สามารถตอบโจทย์ทั้งในด้านการลดปัญหาโรคระบาด และยังช่วยเพิ่มพื้นที่ในการเลี้ยงกุ้งจากการลดพื้นที่ในการทำบ่อพักน้ำแล้วนำพื้นที่มาใช้เลี้ยงกุ้งทดแทน อีกทั้งยังสามารถต่อยอดพัฒนาธุรกิจบำบัดน้ำเสียไปสู่การบำบัดน้ำในระบบหมุนเวียนที่เอื้อประโยชน์ต่อการเลี้ยงกุ้งของพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อรองรับการขยายตลาดสู่สากลได้เช่นเดียวกัน

**ระบบเทคโนโลยี** บริษัทได้ศึกษากระบวนการบำบัดน้ำในฟาร์มกุ้งด้วยระบบอัลตราฟิลเตรชัน (Ultrafiltration) และการฆ่าเชื้อด้วยโอโซน (Ozone) และได้ออกแบบการติดตั้งระบบ เพื่อนำเสนอต่อฟาร์มเลี้ยงกุ้ง โดยทำสัญญากับบริษัทผู้ผลิตอุปกรณ์ที่มีความน่าเชื่อถือ และให้การรับรองผลผลิตจากอุปกรณ์ที่นำมาใช้ในระบบ อาทิ เช่น ระบบการกรองอัลตราฟิลเตรชัน โดยบริษัทได้สัญญาและเป็นตัวแทนจำหน่าย Ultrafiltration Membrane; UF เพื่อใช้ในการบำบัดน้ำเสียในธุรกิจเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำจาก Toray Industries, Inc. ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งสามารถรับรองคุณภาพน้ำที่ผ่านการกรองได้ว่า จะปลอดจากสิ่งมีชีวิตที่มีขนาดใหญ่กว่า 0.01 ไมครอน ส่งผลให้อัตราการรอดชีวิตของกุ้งเพิ่มมากขึ้น ด้านการฆ่าเชื้อด้วยระบบโอโซน (Ozone) ทั้งนี้บริษัทได้คัดเลือกผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตที่มีศักยภาพจำนวนมาก โดยเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท Xylem Water Solutions Singapore Pte. Ltd. ประเทศเยอรมันสำหรับผลิตภัณฑ์โอโซน (Ozone) ซึ่งใช้ในฟาร์มเลี้ยงกุ้งที่บริษัทได้ทำสัญญาไว้กับซีพีเอฟ โดยการใช้ Ozone ที่มีคุณสมบัติในการฆ่าเชื้อโรคในกระบวนการหลังจากการกรองด้วย UF Membrane แล้ว จะช่วยให้สามารถมั่นใจได้ว่าน้ำที่ออกมาจากระบบการบำบัดนั้นไม่มีเชื้อโรคซึ่งเป็นผลดีต่อการเลี้ยงกุ้งของลูกค้านั่นเอง

Applications	Ultrapure Water, Seawater Desalination, Advanced Water Treatment	Softening, Removal of Toxic substance	Municipal Drinking Water, Industrial Process Water, Wastewater treatment (AFTER biological treatment), Pretreatment for RO Process	Sewage & Industrial Wastewater Treatment WITH biological treatment	
Size	0.001µm	0.01µm	0.1µm	1µm	10µm
Separation materials	Ion, Low molecule weight substances		High molecular weight substances		
	Humic Substances		Colloid		
	Monovalent Ions	Multivalent Ions	Polysaccharides	Viruses	Clay
	Trihalo methanes	Agrichemicals	Organic Substances	Proteins	Bacteria
					Coliforms
					Algae
					Cryptosporidium
					Protozoa
Types	Reverse Osmosis (RO)/ Nanofiltration (NF)		Ultrafiltration (UF)		
			Microfiltration (MF)		
Membrane products					
	RO membrane	NF membrane	UF membrane (PVDF Hollow Fiber)		MF Immersed membrane for MBR (PVDF Flat Sheet)

คุณสมบัติของ Membrane ที่ใช้ในการบำบัดน้ำชนิดต่างๆ ของบริษัท Toray Asia Pte. Ltd.

## 2.2.5 กลุ่มธุรกิจกำจัดกากอุตสาหกรรม

บริษัท ยูนิเวอร์แซล เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (“UWM”) เป็นผู้ให้บริการด้านการจัดการกากอุตสาหกรรมอย่างครบวงจร และธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องครอบคลุมการบริหารจัดการกากอุตสาหกรรมและได้รับการอนุญาตดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องตามกฎหมาย มีความเชี่ยวชาญทางด้านการบำบัด กำจัด กากอุตสาหกรรมทั้งที่เป็นอันตราย (HAZARDOUS) และไม่เป็นอันตราย (NON-HAZARDOUS) ได้แก่ การกำจัด (ฝังกลบ) และการเผาทำลายด้วยอุณหภูมิสูง

UWM มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย 2 แห่ง ซึ่งลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย มีดังนี้

1. บริษัท เอเชีย รีไซเคิลเทคโนโลยี จำกัด ทำหน้าที่ติดต่อหาลูกค้าและทำการประชาสัมพันธ์ เพื่อที่จะนำกากอุตสาหกรรมไปกำจัดที่ศูนย์บำบัดกากอุตสาหกรรมของบริษัท ณ จังหวัดฉะเชิงเทรา
2. บริษัท เอเชีย เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด ทำหน้าที่ติดต่อหาลูกค้าและทำการประชาสัมพันธ์ เพื่อที่จะนำกากอุตสาหกรรมไปกำจัดที่ศูนย์บำบัดกากอุตสาหกรรมของบริษัท ณ จังหวัดชลบุรี

### ใบอนุญาตได้ประกอบกิจการโรงงานของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่ 101 เตาเผาขยะอุตสาหกรรมทั้งประเภทอันตรายและไม่อันตราย

ลำดับที่ 105 ให้บริการคัดแยกและรับฝังกลบสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช่แล้วที่ไม่เป็นอันตราย ที่เกิดจากกระบวนการผลิตหรือเกิดจากการประกอบกิจการโรงงาน เศษหิน ปูน ทราย เศษยางธรรมชาติ เศษพลาสติกหรือยางสังเคราะห์ เศษโลหะและโลหะผสม เศษชิ้นส่วนพืช เศษผ้า ด้าย หรือสิ่งทอ เศษชิ้นส่วนไม้ เศษกระดาษ เศษไขมันสัตว์ เศษแก้ว กระเจก กระเบื้องเคลือบหรือเซรามิก และสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช่แล้วที่เกิดจากกระบวนการผลิตหรือเกิดจากการประกอบกิจการโรงงานตามประเภท ชนิด ส่วนผสม หรือองค์ประกอบของสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช่แล้ว ดังต่อไปนี้

กากตะกอนซัลเฟอร์ไดออกไซด์ ผุนจากเตาปูนซีเมนต์ ทรายขัดผิวที่ใช้งานแล้ว ทรายที่ใช้งานแล้วจากบ้ำหล่อโคลนเจาะ ตะกรัน เถ้า กากแร่หรือหางแร่ กากตะกอนที่รีดน้ำแล้ว

**ลำดับที่ 106** ผลิตเชื้อเพลิงผสมและเชื้อเพลิงทดแทน โดยนำน้ำมันที่ใช้แล้วมาผ่านกระบวนการทาง อุตสาหกรรมเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ และทำเชื้อเพลิงทดแทนปรับคุณภาพวัสดุที่ไม่ใช้แล้วเพื่อเป็นเชื้อเพลิงทดแทนและ วัสดุบดทดแทนและผลิตเชื้อเพลิงผสม

**ลำดับที่ 106** ผลิตสารปรับปรุงดิน จากสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วที่ไม่เป็นของเสียอันตราย (กากตะกอนชีวภาพ กากตะกอนจากระบบบำบัดน้ำเสีย ชี้อาชีวมวล อินทรีย์วัตถุ ยิปซั่ม ปูนขาว)

**ลำดับที่ 106** ผลิตอิฐประสาน โดยนำสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วมาผสมกับ วัสดุดิบอื่น เพื่อผลิตอิฐประสาน อิฐปูพื้น อิฐบล็อกและถังบ่อเกรอะ

**ลำดับที่ 106** เก็บรวบรวม หลอดไฟและแบตเตอรี่มาผ่านกระบวนการและ ส่งรีไซเคิล

**ลำดับที่ 88** ผลิตพลังงานไฟฟ้า สำหรับใช้ในโรงงานและจำหน่ายให้การไฟฟ้า ส่วนภูมิภาค โดยมีกำหนด COD ประมาณเดือน พฤษภาคม 2565



**การบำบัดและการจัดการของเสียจากอุตสาหกรรม** UWM ดำเนินการให้บริการรับบำบัดและกำจัดสิ่ง ปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วและกากของเสียอุตสาหกรรมแบบที่เป็นอันตรายและไม่เป็นอันตราย ซึ่งจะทำการจัดเก็บ กากอุตสาหกรรมจากโรงงานลูกค้าหรือแหล่งกำเนิดกากอื่นๆ แล้วทำการขนส่งเพื่อนำไปบำบัดและกำจัด ณ ศูนย์บำบัด กากอุตสาหกรรม ในจังหวัดชลบุรี และ จังหวัดฉะเชิงเทรา

ศูนย์บำบัดกากอุตสาหกรรม จังหวัดชลบุรี มีพื้นที่สำหรับการฝังกลบแบบสุขาภิบาล (Sanitary landfill) และแบบปลอดภัย (Secure landfill) รวมทั้งหมด 112 ไร่ ซึ่งสามารถรองรับการให้บริการได้ประมาณ 35 ปี นับจาก ปี 2547 ที่เริ่มเปิดดำเนินการสำหรับศูนย์บำบัดกากอุตสาหกรรม จังหวัดฉะเชิงเทรา มีพื้นที่สำหรับการฝังกลบแบบ สุขาภิบาล (Sanitary landfill) และแบบปลอดภัย (Secure landfill) รวมทั้งหมด 102 ไร่ ซึ่งสามารถรองรับการ ให้บริการได้ประมาณ 35 ปี นับจากปี 2551 ที่เปิดดำเนินการ และ บริษัทได้ซื้อที่ดินเพิ่มเติมอีก 215 ไร่ รอบที่ดินเดิม เพื่อรองรับเป็นหลุมฝังกลบเพิ่มเติมในอนาคตและเป็นพื้นที่กันชน (Buffer Zone) สำหรับป้องกันมิให้ชุมชนขยายตัวเข้า ใกล้พื้นที่โครงการ

UWM ยังมีธุรกิจรับกำจัดขยะอุตสาหกรรมที่เป็นอันตรายด้วยวิธีการเผาทำลายด้วยอุณหภูมิสูงและนำไป ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ขนาดกำลังการผลิต 9.5 เมกะวัตต์ เป็นธุรกิจนอกเหนือจากกิจกรรมบำบัดและกำจัดกาก อุตสาหกรรมด้วยการฝังกลบ พื้นที่รวมทั้งหมด 40ไร่ ซึ่งสามารถรองรับการให้บริการได้ประมาณกว่า 20 ปี และอยู่ใน ระหว่างการดำเนินการ โดยมีระบบต่างๆ ในการดำเนินงานดังรายละเอียดต่อไปนี้

**ระบบฝังกลบแบบสุขาภิบาล (SANITARY LANDFILL SYSTEM)** เป็นหลุมฝังกลบสำหรับรองรับกากของเสียที่ไม่เป็นอันตราย โดยออกแบบโครงสร้างการปูหลุมด้วยดินเหนียวอัดพิเศษ และปูด้วยวัสดุกันซึมประเภทต่างๆ 4 ชั้น ก่อนจะนำกากของเสียที่ไม่อันตรายไปฝังกลบ

**ระบบแปรรูปกากของเสีย (3R SYSTEM)** นำกลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์จากกากของเสีย โดยนำมาผ่านกระบวนการตามกรรมวิธีที่เหมาะสมกับคุณลักษณะของกากอุตสาหกรรมนั้นๆ เพื่อให้ได้เชื้อเพลิงทดแทนและวัตถุดิบทดแทน โดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและเกิดประโยชน์สูงสุด

**ระบบขนส่ง** บริษัทได้จัดเตรียมรถขนส่งที่ถูกออกแบบโดยเฉพาะของบริษัทที่ผ่านมาตรฐานเพื่อจัดเก็บกากอุตสาหกรรมจากลูกค้า ซึ่งเป็นรถบรรทุกติดระบบไฮโดรลิกเพื่อรับขนส่งกากอุตสาหกรรม บริษัทได้เน้นถึงความปลอดภัยระหว่างการขนส่งเป็นสิ่งสำคัญ บริษัทจึงได้มีการจัดอบรมในเรื่องขั้นตอนและการปฏิบัติงานอย่างปลอดภัยแก่พนักงานขับรถอย่างต่อเนื่องและพนักงานขับรถจะต้องได้รับใบอนุญาตประเภท 4 สำหรับการขับรถขนส่งกากอุตสาหกรรมและสารเคมีอีกด้วย





สิ่งปฏิกูลหรือขยะที่เกิดจากโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ มีหลายประเภททั้งที่เป็นอันตราย (Hazardous Waste) และไม่อันตราย (Non-Hazardous Waste) ของแข็ง และของเหลว อาจเป็นสิ่งปฏิกูลที่สามารถนำกลับไปใช้ซ้ำหรือแปรรูปเพื่อให้เป็นพลังงานทดแทนได้ ในการบริหารจัดการสิ่งปฏิกูลเหล่านี้ บริษัทให้ความสำคัญที่ต้องคำนึงถึงความปลอดภัยและอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าได้มากที่สุด การให้บริการต้องครอบคลุมการบริหารจัดการ

ตามกฎหมายว่าด้วยการกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุไม่ใช้แล้ว พ.ศ. 2548 ซึ่งบังคับใช้กับโรงงานอุตสาหกรรมทั่วประเทศ ได้แก่ การคัดแยก (Sorting) การกักเก็บในภาชนะบรรจุ (Storage) การนำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) การนำกลับมาใช้ประโยชน์ (Recycle) การนำกลับคืนมาใหม่ (Recovery) การบำบัด (Treatment) การกำจัด (Disposal) หรือการกำจัดโดยวิธีอื่น ซึ่งเป็นการกำจัดด้วยตนเองภายในศูนย์บริหารฯ ด้วยวิธีการฝังกลบซึ่งบริหารและประกอบการโดยบริษัทย่อยคือ บริษัท เอเชีย รีไซเคิลเทคโนโลยี จำกัด จังหวัดฉะเชิงเทรา และบริษัท เอเชีย เวสต์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด จังหวัดชลบุรี หรือนำไปกำจัดยังศูนย์บริหารจัดการวัสดุเหลือใช้อุตสาหกรรม (เตาเผาขยะอุตสาหกรรม) จังหวัดชลบุรี

### การตลาดและการแข่งขัน

การกำหนดกลยุทธ์ในการแข่งขัน ดังนี้

- มุ่งเน้นการให้บริการที่สอดคล้องกับความต้องการของภาคอุตสาหกรรม ที่ต้องการให้บริการจัดการกากอุตสาหกรรมแบบครบวงจร ทั้งการให้บริการบำบัด กำจัด และการแปรรูปกากอุตสาหกรรมเพื่อให้เกิดประโยชน์ในรูปของพลังงานทดแทน และการเผาทำลายด้วยเตาเผาอุณหภูมิสูง เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า เป็นต้น
- มุ่งเน้นการบริการด้านการขนส่งที่ปลอดภัย และรวดเร็ว โดยบริษัทมีบริการรถขนส่งกากอุตสาหกรรมโดยเฉพาะที่ถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยเรื่องการขนส่งวัตถุอันตราย ได้แก่ การมีใบอนุญาตขับขีประเภท 4 การได้รับอนุญาตเคลื่อนย้ายและขนส่งวัตถุอันตราย (วอ. 8) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น
- การสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า จากการให้บริการที่ได้มาตรฐานในระดับสากล บริษัทยังมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ด้วยการให้บริการที่รวดเร็ว ตรงต่อเวลาและพร้อมให้คำแนะนำและช่วยเหลือแก่ลูกค้าในด้านต่างๆ เช่น การให้คำแนะนำการบริหารจัดการกากอุตสาหกรรมในโรงงานและการจัดกิจกรรมด้านความปลอดภัยภายในโรงงาน ตลอดจนการส่งเสริมการอนุรักษ์และเพิ่มพื้นที่สีเขียวภายในโรงงาน เป็นต้น ซึ่งทำให้บริษัทสามารถรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้ามาได้อย่างต่อเนื่องและยาวนาน ทำให้กลุ่มลูกค้าของบริษัทเผยแพร่ข้อมูลในเรื่องของการให้บริการไปสู่ลูกค้าใหม่รายอื่นๆ ทำให้เกิดความสนใจที่จะใช้บริการของบริษัทในอนาคตได้อีกด้วย

- การทำการตลาดในเชิงรุก โดยกำหนดเป้าหมายให้เจ้าหน้าที่การตลาดของบริษัทได้มีการพบปะ เยี่ยมเยียน ทั้งในกลุ่มลูกค้าเดิมและโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ โดยกำหนดทีมการตลาด ซึ่งเจ้าหน้าที่ของบริษัททุกคนได้ผ่านการอบรมและได้รับความรู้เกี่ยวกับการบริการมาเป็นอย่างดี เพื่อสามารถให้คำแนะนำต่างๆ แก่โรงงานอุตสาหกรรมได้ นอกจากนี้ บริษัทมีการประสานงานกับหน่วยงานราชการต่างๆ อย่างใกล้ชิด เช่น กรมโรงงานอุตสาหกรรม การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กรมควบคุมมลพิษ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น สำนักงานนโยบายและแผนฯ เป็นต้น จึงมีส่วนทำให้หน่วยงานราชการช่วยประชาสัมพันธ์การให้บริการของบริษัทแก่โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ได้รับทราบ ตลอดจน บริษัทยังได้รับข้อมูลข่าวสารต่างๆ จากหน่วยงานราชการมาโดยตลอด และสามารถให้ข้อมูลการดำเนินการของบริษัทกับหน่วยงานราชการได้รับทราบ เพื่อให้ข้อมูลของทั้งสองฝ่ายถูกต้องตรงกันและเป็นไปตามที่เกิดขึ้นจริง

- สถานที่ตั้งศูนย์บริหารและจัดการกากอุตสาหกรรม จังหวัดฉะเชิงเทรา และชลบุรี นับว่ามีความเหมาะสม ในด้านที่ลูกค้าสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายของระยะทางการขนส่งสิ่งปฏิกูลจากโรงงานอุตสาหกรรมเพื่อนำมากำจัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ในเขตพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑล และภาคตะวันออก ซึ่งเป็นโรงงานที่มีปริมาณสิ่งปฏิกูลทั้งที่ไม่อันตรายและที่เป็นอันตราย จำนวนมากและเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี กำหนดให้โครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ที่ครอบคลุมพื้นที่ 3 จังหวัดในภาคตะวันออก ได้แก่ ระยอง ชลบุรี และฉะเชิงเทรา เป็นศูนย์กลางของการขับเคลื่อนทางเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศ เพื่อนำพาประเทศไทยให้พ้นจากกับดักรายได้ปานกลางไปสู่สถานะประเทศที่มีรายได้สูง หรือประเทศที่พัฒนาแล้ว (Developed Country) ผ่านการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านเทคโนโลยี และการยกระดับธุรกิจและ 12 อุตสาหกรรมหลักเป้าหมาย เพื่อสร้างแรงจูงใจให้นักลงทุนต่างชาติเข้ามาลงทุน ซึ่งจะเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศไทยในระยะยาว

แม้ปี 2563 ที่ผ่านมา โครงการ EEC จะต้องเผชิญอุปสรรคใหญ่จากการระบาดของโรคโควิด-19 แต่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (สกพอ.) ยังเดินหน้าขับเคลื่อนโครงการอย่างต่อเนื่อง หลังจากที่มีผลิตภัณฑ์โครงการไปแล้วกว่า 6.5 แสนล้านบาท ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา พร้อมแผนงานในปี 2564 กับการผลักดัน 3 อุตสาหกรรม ที่จะเป็ นก้าวใหม่ที่ สำคัญของเศรษฐกิจไทย อันประกอบด้วย 3 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ 1. กลุ่มธุรกิจสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Healthcare & Wellness) 2. กลุ่มดิจิทัล และเทคโนโลยี 5G และ 3. ระบบขนส่งอัจฉริยะ (Smart Logistics) ทั้งนี้ รัฐบาล ยืนยันส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลาง ธุรกิจ E-Commerce โดยนอกจากการ สนับสนุนและพัฒนาเทคโนโลยี 5G จนปัจจุบันไทยมีความพร้อมที่สุดในอาเซียน แล้ว ยังมุ่งเน้นขับเคลื่อนระบบขนส่ง



ในภาพรวม นั่นคือการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่จะทำให้การขับเคลื่อนอุตสาหกรรมดำเนินการได้อย่างไม่ติดขัด โดยความคืบหน้าล่าสุดของการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานด้านโลจิสติกส์ในพื้นที่ EEC คือ ได้เอกชนร่วมลงทุนแล้ว 3 โครงการ ได้แก่ 1. โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบิน (ดอนเมือง, สุวรรณภูมิ, อู่ตะเภา) 2. โครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก และ 3. โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 โดย 3 ปีที่ผ่านมา สกพอ. ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของขับเคลื่อนโครงการลงทุนขนาดใหญ่ให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม คิดเป็นมูลค่า 6.5 แสนล้านบาท โดยกลไกสำคัญของการขับเคลื่อนอยู่ที่การเชิญชวนภาคเอกชนเข้ามาร่วมลงทุนกับภาครัฐโดยใช้รูปแบบของ PPP ส่วนความท้าทายในปี 2564 อยู่ที่การเร่งวางโครงข่าย 5G รองรับการลงทุนที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง ไม่ว่าจะเป็นอุตสาหกรรมหุ่นยนต์, จีโนมิกส์ การแพทย์สมัยใหม่ และเริ่มวางแผนพัฒนาเมืองอัจฉริยะ ส่งผลให้เห็นว่าภาคอุตสาหกรรม ในเขตเศรษฐกิจ EEC จะมีการเติบโตและขยายตัวอย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคต

- มีส่วนร่วมในความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยได้ส่งเสริมการประชาสัมพันธ์ เพื่อให้สาธารณชนต่างๆ ได้เข้าใจในกระบวนการทำงานและมาตรการป้องกันทางด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทได้เปิดโอกาสให้ประชาชนทั่วไป นักเรียน นักศึกษา ตลอดจนเจ้าหน้าที่จากโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ สามารถเข้าร่วมและรับฟังการบรรยายเกี่ยวกับการทำงานได้ที่ศูนย์บริหารและจัดการ จังหวัดฉะเชิงเทรา



และศูนย์บริหารจัดการ จังหวัดชลบุรี ซึ่งถือว่าเป็นแหล่งการเรียนรู้การกำจัดกากอุตสาหกรรมจากสถานที่จริงซึ่งจะช่วยให้ประชาชนทั่วไปมีความเข้าใจในกระบวนการทำงาน อันเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับสาธารณชนในระยะยาว

**กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย**

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลัก ได้แก่ ลูกค้าในเขตภาคกลางและภาคตะวันออก รองลงไปได้แก่ ภาคเหนือและภาคอื่นๆ ทั้งนี้ ได้แบ่งกลุ่มลูกค้าเป็น 2 ประเภท ดังนี้

**1. กลุ่มที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม :** ลูกค้ากลุ่มนี้จะเป็นโรงงานขนาดกลางถึงใหญ่มีกากอุตสาหกรรมหลากหลายชนิด มีการจัดการกากอุตสาหกรรมที่เป็นระบบ ได้แก่ การมีทีมงานชัดเจน มีระบบเอกสารและการอนุญาต นำกากอุตสาหกรรมออกนอกโรงงานอย่างมีขั้นตอน มีการควบคุมดูแลให้ถูกต้องตามกฎหมายและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ลูกค้าในกลุ่มนี้ได้แก่

- โรงงานอุตสาหกรรมประกอบกิจการเกี่ยวกับการผลิตยางเรซินสังเคราะห์ พลาสติก
- โรงงานอุตสาหกรรมประกอบกิจการเกี่ยวกับเคมีภัณฑ์ สารเคมี หรือวัสดุเคมี
- โรงงานอุตสาหกรรมประกอบกิจการเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม
- โรงงานอุตสาหกรรมประกอบกิจการเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

- โรงงานอุตสาหกรรมประกอบกิจการเกี่ยวกับสี น้ำมันชักเงา เซลล์เล็ก แล็กเกอร์
- โรงงานอุตสาหกรรมกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม
- โรงงานอุตสาหกรรมฟอกย้อม
- โรงงานอุตสาหกรรมแก้วและกระจก
- โรงงานอุตสาหกรรมประกอบกิจการเกี่ยวกับรถยนต์
- กลุ่มของเสียที่เกิดจากภาคเกษตรกรรม

**2. กลุ่มที่ตั้งอยู่นอกนิคมอุตสาหกรรม :** ลูกค้ำกลุ่มนี้เป็นโรงงานขนาดเล็ก กลาง และขนาดใหญ่ มีภาคอุตสาหกรรมหลากหลายชนิด ตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ซึ่งมีความสะดวกด้านการขนส่ง กลุ่มโรงงานเหล่านี้อยู่ในความดูแลของกรมโรงงานอุตสาหกรรม นอกจากนี้ยังมีลูกค้ำที่เป็นหน่วยงานรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ ได้แก่ หอปฏิบัติการทดลองของหน่วยราชการ มหาวิทยาลัย และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

**นโยบายด้านราคา** มีนโยบายกำหนดอัตราค่าบริการ โดยพิจารณาจากต้นทุนการดำเนินงานบวกด้วยกำไรส่วนเพิ่ม (Margin) โดยอัตราค่าบริการจะต้องสามารถเปรียบเทียบและแข่งขันกับผู้ประกอบการอื่นได้ ทั้งนี้ ในช่วงที่ผ่านมาอัตราค่าบริการจะรวมค่าขนส่ง และอาจมีการปรับค่าบริการเพิ่มขึ้นเป็นรายปี อย่างไรก็ตามจากผลกระทบของราคาน้ำมัน ทำให้บริษัทพิจารณาปรับปรุงนโยบายการกำหนดอัตราค่าบริการของลูกค้ำใหม่ โดยจะแยกค่าบริการกำจัดสิ่งปฏิกูล และค่าขนส่งออกจากกัน ซึ่งจะทำให้สามารถปรับอัตราค่าบริการของแต่ละประเภทให้เหมาะสมกับต้นทุนที่แท้จริงได้

**ช่องทางการจำหน่าย** มีช่องทางการจำหน่าย โดยทำการตลาดตรงผ่านทางพนักงานขายของบริษัท โดยมีการแบ่งพนักงานขาย ออกเป็นแต่ละทีมเพื่อดูแลในพื้นที่ต่างๆ โดยพนักงานขายจะได้รับการอบรมให้มีความรู้ความเข้าใจในลักษณะและขั้นตอนการให้บริการจนสามารถให้คำปรึกษาแก่ลูกค้ำได้ จากผลงานและความสัมพันธ์อันดีกับหน่วยงานราชการต่างๆ เช่น กรมโรงงานอุตสาหกรรม อุตสาหกรรมจังหวัด การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ทำให้ชื่อเสียงของบริษัทเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป มีส่วนช่วยในการประชาสัมพันธ์และสนับสนุนให้โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ใช้บริการของบริษัทฯ ด้วยความเชื่อมั่นต่อไป

**แนวโน้มการเกิดและการจัดการขยะอันตรายในปี 2563** ในปัจจุบันขยะอันตรายที่เกิดขึ้นในประเทศไทยมีจำนวนเพิ่มสูงขึ้นทุกๆ ปี เนื่องจากยังไม่มีกระบวนการกำจัดอย่างเหมาะสมทำให้เกิดปริมาณขยะสะสมที่เพิ่มขึ้นซึ่งที่ผ่านมาขยะอันตรายที่สำคัญๆ ของประเทศไทย มีความจำเป็นต้องกำจัดอย่างเร่งด่วน ได้แก่ ขยะอันตรายจากอุตสาหกรรม ซึ่งมีปริมาณมากถึง 3 ล้านตันต่อปี ขยะอันตรายจากโรงพยาบาลประมาณ 6 หมื่นตันต่อปี และขยะอิเล็กทรอนิกส์ที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วซึ่งเป็นอันตรายอย่างมากถ้าไม่ได้รับการกำจัดที่ถูกวิธี โดยปัญหาของขยะอิเล็กทรอนิกส์ในประเทศไทย มี 2 ประเภท คือ ประเภทที่ 1 ขยะอิเล็กทรอนิกส์ที่เกิดจากครัวเรือน ซึ่งมีมากถึงประมาณ 4 แสนตันต่อปี โดยมีการคัดแยกออกมาจากชุมชนได้บางส่วนและเอกชนได้มีการนำไปกำจัดด้วยกระบวนการนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ซึ่งเป็นส่วนที่ทำให้เกิดปัญหาสารมลพิษในกระบวนการกำจัดของที่เหลือจากการคัดแยก โดยเกิดผลกระทบต่อผู้ดำเนินการคัดแยก ซึ่งหน่วยงานของรัฐได้ดำเนินการมาระยะหนึ่งแล้วแต่ก็ยังไม่มีการเก็บและ



นำไปกำจัดอย่างถูกวิธี ประเภทที่ 2 ที่เป็นปัญหาดังแต่ปีพ.ศ. 2559-2562 คือการนำเข้าขยะอิเล็กทรอนิกส์ ทั้งที่ถูกต้องตามกฎหมายประมาณ 1 แสนตันต่อปี และมีการลักลอบนำเข้าอย่างผิดกฎหมายมากถึง 3 แสนตัน ในปี พ.ศ. 2560 ดังนั้น ปริมาณขยะอันตรายที่มีอยู่ในประเทศไทยจะมีมากถึงราว 3.86 ล้านตันต่อปี โดยเฉพาะขยะอิเล็กทรอนิกส์ที่มีมากถึง 8 แสนตันต่อปี

จากเหตุผลดังกล่าว ส่งผลให้ปริมาณกากอุตสาหกรรมมีแนวโน้มที่เฉลี่ยเพิ่มมากขึ้นทุกปี ในระยะยาวการจัดการกากอุตสาหกรรมนั้นจำเป็นต้องเข้าสู่กระบวนการอย่างถูกวิธีและถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งจะสอดคล้องกับนโยบายสนับสนุนการจัดการกากอุตสาหกรรมของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เป็นการส่งเสริมร่างกฎหมายเพื่อกำหนดมาตรการ เพื่อผลักดันให้กากอุตสาหกรรมเข้าสู่ระบบอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยทางบริษัท ยูนิเวอร์แซล เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด เป็นบริษัทที่มีกระบวนการกำจัดและบำบัดกากอุตสาหกรรมโดยการเผาทำลายที่มีระบบบำบัดสารมลพิษจากกระบวนการเผาทำลายตามมาตรฐานสากล EHIA ของประเทศไทย และได้ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่การเป็นส่วนหนึ่งของสังคม เพื่อช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากขยะอันตรายที่มีเพิ่มมากขึ้นในอนาคต

ทั้งนี้ การดำเนินธุรกิจการกำจัดขยะจากกากอุตสาหกรรม ยังได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐในเรื่อง Waste To Energy หรือการนำกากอุตสาหกรรมมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ซึ่งจะส่งผลดีต่อการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้แก่ประเทศอีกด้วย

**การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ** ในแต่ละปี UWM ได้ประเมินความสามารถในการให้บริการตามปริมาณน้ำหนักรับรองของหลุมฝังกลบ โดยคำนวณจากเวลาการทำงานมาตรฐาน คือ 8 ชั่วโมงต่อวัน คือการให้บริการของบริษัทจริงและอาจเพิ่มเวลาการทำงานให้มากขึ้นเพื่อรองรับต่อความต้องการใช้บริการของลูกค้าที่เพิ่มสูงขึ้นในบางช่วงได้ จึงอาจทำให้บริษัทสามารถให้บริการจริงได้มากกว่าประมาณการความสามารถในการให้บริการที่ประเมินไว้ ทั้งนี้ การให้บริการจริงที่มีปริมาณสิ่งปฏิกูลฯ มากกว่าประมาณการความสามารถในการให้บริการนั้น ไม่มีผลกระทบใดๆ ต่อโครงสร้างของหลุมฝังกลบหรือสิ่งแวดล้อม เนื่องจากการปฏิบัติงานเพิ่มเติมเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าได้มากขึ้นเท่านั้น เพียงแต่อาจส่งผลกระทบต่อระยะเวลาประมาณการให้บริการของพื้นที่ของหลุมฝังกลบ ซึ่งอาจทำให้พื้นที่หลุมฝังกลบมีการใช้งานเต็มพื้นที่เร็วกว่าที่ประมาณการไว้ กล่าวคือ 35 ปีนับจากวันที่เริ่มดำเนินการ

ในส่วนของการขนส่งสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช่แล้ว บริษัท เอเชีย รีไซเคิล เทคโนโลยี จำกัด (“ART”) และ บริษัท เอเชีย เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (“AWM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จะเป็นผู้ดำเนินการบริหารจัดการและวางแผนการขนส่ง โดยใช้รถขนส่งของบริษัท โดยสามารถจำแนกประเภทของรถขนส่งดังนี้

1. รถบรรทุกสลิปสไลด์ (Roll-off Truck) สำหรับการขนส่งสิ่งปฏิกูลทั่วไปที่มีความสามารถในการรับน้ำหนักประมาณ 10 ตัน

2. รถแท็งก์ (Tanker Truck) สำหรับการขนส่งสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช่แล้วชนิดกิ่งของแข็งมีปริมาตรความจุประมาณ 12 - 15 ลูกบาศก์เมตร

3. รถพ่วง (Trailer Tank) สำหรับการขนส่งสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช่แล้วที่เป็นของแข็งมีความสามารถในการรับน้ำหนักประมาณ 31 ตัน



4. รถสลิปสไลด์มีเครน สำหรับการขนส่งสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช่แล้วชนิดที่เป็นของแข็ง และบรรจุ ในภาชนะเพื่อสะดวกต่อการขนย้าย มีความสามารถในการรับน้ำหนักประมาณ 10 ตัน

สำหรับภาชนะบรรจุสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช่แล้วของบริษัทจะมีขนาดที่หลากหลาย ทั้งถึงเหล็กขนาด 1 ตัน ถึงเหล็กขนาด 2 ตัน ถึงเหล็กขนาด 10-12 ตัน และถูงขนาดใหญ่ขนาดบรรจุ 1 ตัน ซึ่งเหมาะสมกับสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช่แล้วในแต่ละขนาดที่แตกต่างกันไปและเหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าแต่ละประเภท

## 2.3 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 2.3.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 รายการและมูลค่าสุทธิของทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัท จำนวน 748.09 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียดทรัพย์สิน	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระ ผูกพัน
1. ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน	147.17	เป็นหลักประกัน	(1)
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	175.43	เป็นหลักประกัน	(1)
3. เครื่องใช้สำนักงาน	4.6		
4. เครื่องมือในการซ่อมแซมโทรศัพท์และอุปกรณ์	3.67		
5. เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	2.97		
6. ยานพาหนะ	0.8		
7. เครื่องจักรและอุปกรณ์	216.52	เป็นหลักประกัน	(1)
8. ระบบผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	85.65	เป็นหลักประกัน	(1)
9. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	111.28		
รวม	748.09		

#### หมายเหตุ

- 1) บริษัทและบริษัทย่อยได้นำที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ มูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 314 ล้านบาท ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

### 2.3.2 สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 รายการและมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัท จำนวน 217.88 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

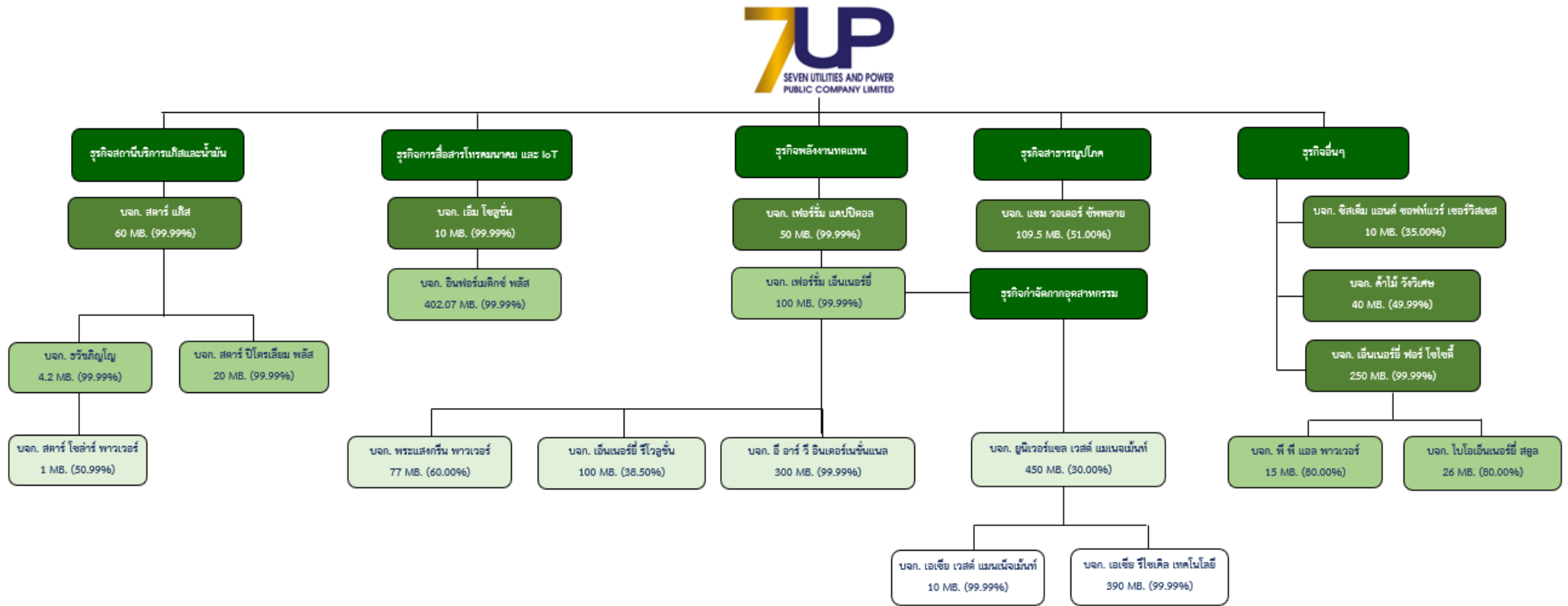
รายละเอียดทรัพย์สิน	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระ ผูกพัน
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	202.27	สินทรัพย์สิทธิการใช้เป็น	-
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	8.18	สินทรัพย์ภายใต้สัญญา	-
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	1.85	เช่าซึ่งเช่าเกณฑ์ตาม	-
4. ยานพาหนะ	5.58	มาตรฐานการรายงานทาง การเงินฉบับที่ 16	-
<b>รวม</b>	<b>217.88</b>		

### 2.3.3 ทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตนสุทธิที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัท จำนวน 275.89 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียดทรัพย์สิน	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระ ผูกพัน
1. สิทธิการเช่า	68.30	เป็นเจ้าของเอง	-
2. อนุสิทธิบัตร	0.09	เป็นเจ้าของเอง	-
3. โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3.49	เป็นเจ้าของเอง	-
4. สิทธิภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	71.85	เป็นเจ้าของเอง	-
5. สิทธิประโยชน์ภายใต้สัญญาเช่าที่ดิน	30.91	เป็นเจ้าของเอง	-
6. สิทธิภายใต้สัญญาบริการสถานีแก๊ส	68.36	เป็นเจ้าของเอง	-
7. สัญญาที่ทำกับลูกค้า	32.89	เป็นเจ้าของเอง	-
<b>รวม</b>	<b>275.89</b>		

### 3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 3.1 โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น%	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)
<b>ธุรกิจสถานีบริการแก๊สและน้ำมัน</b>			
1. บจก. สตาร์ แก๊ส	กิจการสถานีบริการแก๊ส LPG	99.99	60
2. บจก. รัชชภิโย	กิจการสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ NGV	99.99	4.2
3. บจก. สตาร์ ปีโตรเลียม พลัส	กิจการสถานีบริการน้ำมัน	99.99	20
4. บจก. สตาร์ โซลาร์ พาวเวอร์ <sup>1</sup>	กิจการพลังงานแสงอาทิตย์	50.99	1
<b>ธุรกิจการสื่อสารโทรคมนาคมและ IoT</b>			
5. บจก. เอ็ม โซลูชั่น	กิจการให้บริการวิทยุสื่อสาร (Trunk Radio) และ IoT	99.99	10
6. บจก. อินฟอร์เมติกส์ พลัส	จำหน่ายผลิตภัณฑ์และให้บริการด้าน ICT แบบครบวงจร	99.99	402
<b>ธุรกิจพลังงานทดแทน</b>			
7. บจก. เฟอร์รัม แคปิตอล	ถือหุ้นในบริษัทย่อยกลุ่มพลังงาน	99.99	50
8. บจก. เฟอร์รัม เอ็นเนอร์ยี	ลงทุนและพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนรวมถึงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตและจำหน่าย	99.99	100
9. บจก. พระแสงกรีน พาวเวอร์	ลงทุนและพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนจากพลังงานชีวภาพ รวมถึงก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตและจำหน่าย	60.00	77
10. บจก. เอ็นเนอร์ยี รีโวลูชั่น	จำหน่ายและติดตั้งอุปกรณ์ประหยัดพลังงานไฟฟ้า Hydro Turbine	38.50	100
11. บจก. อี อาร์ วี อินเตอร์เนชั่นแนล <sup>2</sup>	จำหน่ายและติดตั้งอุปกรณ์ประหยัดพลังงานไฟฟ้า Hydro Turbine กับลูกค้าในต่างประเทศ	99.99	300
12. บจก. ไปโอเอ็นเนอร์ยี สตูล <sup>3</sup>	ลงทุนและพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนจากพลังงานชีวภาพ รวมถึงก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตและจำหน่าย	80.00	26
13. บจก. พี พี แอล พาวเวอร์ <sup>4</sup>	ลงทุนและพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนจากพลังงานชีวภาพ รวมถึงก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตและจำหน่าย	80.00	15
<b>ธุรกิจสาธารณูปโภค</b>			
14. บจก. แซม วอเตอร์ ซัพพลาย <sup>5</sup>	ประกอบธุรกิจจำหน่ายน้ำดื่มที่ผ่านการบำบัดน้ำด้วยระบบอัลตราฟิลเตรชัน	51.00	109.5

### ธุรกิจกำจัดกากอุตสาหกรรม

15. บจก. ยูนิเวอร์แซล เวสต์ แมเนจเม้นท์	ถือหุ้นในบริษัทย่อยกลุ่มธุรกิจกำจัดกากอุตสาหกรรม	30.00	450
16. บจก. เอเชีย รีไซเคิล เทคโนโลยี <sup>6</sup>	ประกอบธุรกิจคัดแยกและกำจัดกากอุตสาหกรรม	99.99	390
17. บจก. เอเชีย เวสต์ แมเนจเม้นท์	ประกอบธุรกิจคัดแยกและกำจัดกากอุตสาหกรรม	99.99	10
กลุ่มธุรกิจอื่นๆ			
18. บจก. ซิสเต็ม แอนด์ ซอฟต์แวร์ เซอร์วิส	ถือหุ้นบริษัทย่อยกลุ่มโปรแกรมซอฟต์แวร์	35.00	10
19. บจก. เอ็นเนอร์ยี พอร์ โซไซตี้ <sup>7</sup>	ถือหุ้นบริษัทย่อยกลุ่มอาหารเสริมและสุขภาพ	99.99	250
20. บจก. คำไม้ วิศวกรรม <sup>8</sup>	กิจการ ทำป่าไม้ ปลูกป่าสร้างสวนป่า	49.99	40

#### หมายเหตุ :

- บริษัท รัชชภิณโณ จำกัด (บริษัทย่อย) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท สตาร์ โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 1 ล้านบาท โดย บริษัท รัชชภิณโณ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.99
- บริษัท เพอร์ริ่ม เอ็นเนอร์ยี จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท อี อาร์ วี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และชำระแล้ว เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2563
- บริษัท เอ็นเนอร์ยี พอร์ โซไซตี้ จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไบโอบีเอ็นเนอร์ยี สตูด จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 80.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563
- บริษัท เอ็นเนอร์ยี พอร์ โซไซตี้ จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท พี พี แอล พาวเวอร์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 80.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563
- บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำหน่ายหุ้นบางส่วนให้กับ บริษัท เรโซแนนซ์ อินดัสเทรียล วอเตอร์ อินฟรา สตรัคเจอร์ เอเชีย จำกัด โดยคงเหลือสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51.00
- บริษัท เอเชีย รีไซเคิลเทคโนโลยี จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทในวันที่ 20 พฤษภาคม 2563 โดยบริษัท ยูนิเวอร์แซล เวสต์แมเนจเม้นท์ จำกัด (บริษัทย่อย) เป็นผู้เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญ ในสัดส่วนร้อยละ 99.99
- บริษัท บียอนด์ เฮลแคร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอ็นเนอร์ยี พอร์ โซไซตี้ จำกัด เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563 เพื่อประกอบกิจการลงทุนในโรงไฟฟ้า การผลิตและการจำหน่ายไบโอแก๊ส
- บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญและจัดตั้งบริษัท คำไม้ วิศวกรรม จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 49.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2563 เพื่อเข้าลงทุนในทำป่าไม้ ปลูกป่าสร้างสวนป่า

### ข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (SHAREHOLDER'S AGREEMENT)

ไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นต่อดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่มีผลอย่างมีสาระสำคัญต่อการบริหารงาน การกำหนดอำนาจควบคุม หรือการแบ่งผลตอบแทนที่นอกเหนือไปจากการกำหนดผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติ

## 3.2 ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 มีรายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้น 10 รายแรก

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1.	บริษัท พาหนะ อินเวสเตอร์ จำกัด	713,261,966	14.433
2.	ADVANCE CAPITAL PARTNERS PTE.LTD.	386,499,696	7.821
3.	นายรชต พุ่มพันธุ์ม่วง	243,000,000	4.917
4.	พล.ต.ต.สมยศ พุ่มพันธุ์ม่วง	222,786,132	4.508
5.	นายวิโรจน์ นุคำดี	210,209,400	4.254
6.	นายสุวิชา พานิชผล	138,436,800	2.801
7.	นายเชาวรัตน์ เวศม์ภิญโญ	126,180,000	2.553
8.	นายธราธิป ธาราธรรมรัตน์	103,333,333	2.091
9.	น.ส.นภัสนันท์ วงศ์ธนิญา	100,033,333	2.024
10.	นายธีรพล นพรัมภา	100,000,000	2.024
	รวม	2,343,740,660	47.427



## 4. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 4.1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 2,922,758,861 บาท ทุนชำระแล้วจำนวน 2,470,909,875.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 4,941,819,751 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

### 4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขที่แตกต่างจากหุ้นสามัญ

-ไม่มี-

### 4.3 NVDR

ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ถือหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 43,403,574 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.88 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท โดยผู้ลงทุนที่ถือเอ็นวีดีอาร์ จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงินเสมือนลงทุนในหุ้นของบริษัททุกประการไม่ว่าจะเป็นเงินปันผล สิทธิในการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน หรือใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) แต่จะไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จะไม่ใช่สิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น



## 5. การออกหลักทรัพย์อื่น

### 5.1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ (7UP-W4)

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2562 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 4 (7UP-W4) จำนวนไม่เกิน 605,919,620 หน่วย ในราคาหน่วยละ 0.05 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญเดิม ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธินี้มีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ 9 สิงหาคม 2562 โดยกำหนดการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้นสามัญ ในราคาการใช้สิทธิครั้งที่ 1 ราคา 0.50 บาท ครั้งที่ 2 ราคา 1.25 บาท และครั้งที่ 3 ครั้งสุดท้าย ราคา 2.25 บาท

ในการจองซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 4 (7UP-W4) ในวันที่ 18-24 กรกฎาคม 2562 มีผู้จองซื้อเต็มจำนวน 605,919,620 หน่วย และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 4 (7UP-W4) คงเหลือจำนวน 605,919,620 หน่วย

การใช้สิทธิครั้งที่ 1 กำหนดวันใช้สิทธิในวันที่ 30 มิถุนายน 2563 ในราคาการใช้สิทธิ 0.50 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ ซึ่งไม่มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิใช้สิทธิ ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 4 (7UP-W4) คงเหลือจำนวน 605,919,620 หน่วย

**รายงานความคืบหน้าวัตถุประสงค์การใช้เงิน** ตามที่ทางบริษัทฯ ได้รับเงินจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) รุ่นที่ 4 (7UP-W4) ในเดือนกรกฎาคม 2562 จำนวน 605,919,620 หน่วย ในราคาหน่วยละ 0.05 บาท คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 30,295,981.00 บาท บริษัทฯ จึงขอรายงานการใช้จ่ายเงินที่ได้รับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : ล้านบาท)

วัตถุประสงค์ของการใช้เงิน	แผนการใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้ไประหว่างงวด	จำนวนเงินคงเหลือที่ยังไม่ได้ใช้
การลงทุนโครงการระบบวิทยุสื่อสาร - AOT (MSO )	20.65	20.65	0
โครงการเสาสัญญาณ ETL Pole and Tower - ETL สปป.ลาว (IFP)	9.65	9.65	0
รวมทั้งสิ้น	30.30	30.30	0

## 5.2 ผู้ถือหุ้นแปลงสภาพ

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2563 ซึ่งที่ประชุมมีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวน 650,000,000 บาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด ซึ่งเป็นผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงและเป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ รวมถึงมีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนและจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่ของบริษัทฯ จำนวน 650,000,000 หุ้น มูลค่า 650,000,000 บาท ให้แก่ Advance Opportunities Fund (“ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ”)

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2563 ซึ่งที่ประชุมมีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนโดยการลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น (Par Value) จากหุ้นละ 1.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทลดลงจำนวนครึ่งหนึ่ง โดยมีจำนวนหุ้นคงเดิม

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2563 ซึ่งที่ประชุมมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 425,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 850,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิเกี่ยวกับการแปลงสิทธิหุ้นกู้แปลงสภาพ และมีมติจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัทฯ จำนวน 850,000,000 หุ้น มูลค่า 425,000,000 บาท ให้แก่ ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2564 ซึ่งที่ประชุมมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 355,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 710,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิเกี่ยวกับการแปลงสิทธิหุ้นกู้แปลงสภาพ และมีมติจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัทฯ จำนวน 710,000,000 หุ้น มูลค่า 355,000,000 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ

บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวนทั้งสิ้น 19 ครั้ง ในครบวงเงินจำนวน 650,000,000 บาท เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2563 และผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพได้ใช้สิทธิแปลงสภาพครบ 650,000,000 บาท เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2564 โดยได้รับการจัดสรรหุ้นรวมทั้งสิ้น 1,912,221,649 หุ้น ในอัตราเฉลี่ยแปลงสภาพ 0.34 บาทต่อหุ้น

**รายงานความคืบหน้าวัตถุประสงค์การใช้เงิน** ตามที่ บริษัท เซเวน ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่นักลงทุน มูลค่าเสนอขายรวมจำนวน 650,000,000 บาท โดยได้มีการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพครบวงเงิน 650,000,000 บาท แล้วนั้น บริษัทฯ จึงขอรายงานการใช้เงินที่ได้รับจากการเพิ่มทุนจำนวนดังกล่าว สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: ล้านบาท)

วัตถุประสงค์ของการใช้เงิน	แผนการใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้ไป	จำนวนเงินคงเหลือ
		ระหว่างงวด	ณ 31 ธันวาคม 2563
เข้าลงทุนในธุรกิจด้านสาธารณูปโภค	550	490	60
เงินทุนหมุนเวียน สำหรับบริษัท และบริษัทในเครือ	100	100	0
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>650</b>	<b>590</b>	<b>60</b>

## 6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### 6.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีการจัดสรรกำไรให้กับผู้ถือหุ้นในรูปแบบของเงินปันผล โดยบริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่บริษัทได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต มติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลนั้นให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป



#### รายละเอียดการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
1. กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	122.66 ล้านบาท	46.68 ล้านบาท	(81.03) ล้านบาท
2. ผลขาดทุนสะสม	206.85 ล้านบาท	1,316.21 ล้านบาท	1,361.55 ล้านบาท
3. การจ่ายเงินปันผล	ไม่มีการจ่ายปันผล	ไม่มีการจ่ายปันผล	ไม่มีการจ่ายปันผล

### 6.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย รวมทั้งต้องเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต

# การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงหรือลดผลกระทบกรณีความเสี่ยงเกิดขึ้น เพื่อให้ได้มาซึ่งโอกาสและแนวทางในการดำเนินธุรกิจ อันจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัท ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจของบริษัทอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของผู้บริหารในทุกระดับ

## 1. นโยบายและแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องอย่างครอบคลุม เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการบริหารความเสี่ยง จึงได้กำหนดกรอบนโยบายในการบริหารความเสี่ยง วิธีการดำเนินงาน และแผนการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินงานตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการจัดทำแผนควบคุม ติดตาม ปรับปรุงความเสี่ยงเพื่อกำกับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงให้ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในการศึกษา วิเคราะห์ ประเมินโอกาสและระดับความรุนแรงของผลกระทบความเสี่ยงภายในบริษัท ที่อาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนพิจารณาทบทวนความเสี่ยงที่สำคัญและมาตรการลดความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส โดยการกำหนดนโยบายและแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทมีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. บริหารความเสี่ยงโดยมุ่งเน้นถึงผลกระทบต่อเป้าหมายหรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน รวมถึงภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัท
2. จัดการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารความเสี่ยง
3. ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการรับรู้และป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นทั้งหมด
4. จัดทำแผนควบคุม ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอกบริษัท

### 1.1 บทบาทและหน้าที่ของผู้เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง

ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ได้กำหนดให้พนักงานทุกระดับมีส่วนเกี่ยวข้อง โดยกำหนดบทบาทและหน้าที่ไว้ ดังนี้

<b>คณะกรรมการบริษัท</b>	ทำหน้าที่ กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง
<b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b>	ทำหน้าที่ สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง และติดตามผลการดำเนินงานตามแนวทางการบริหารความเสี่ยง
<b>คณะกรรมการบริหาร</b>	ทำหน้าที่ กำหนดระดับความเสี่ยงและพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวทางจัดการความเสี่ยง และติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

ผู้บริหารฝ่ายงาน	ทำหน้าที่	กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของฝ่ายงานเพื่อให้สอดคล้องกับบริษัท และดำเนินการให้มีแผนการรองรับความเสี่ยงที่เหมาะสม
ผู้ตรวจสอบภายใน	ทำหน้าที่	ดำเนินการตรวจสอบและติดตามตามมาตรฐานความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมทั้งสอบทานกิจกรรมการระบบควบคุมภายในของฝ่ายงาน
พนักงาน	ทำหน้าที่	ดำเนินการตามระบบควบคุมภายใน และจัดการความเสี่ยงตามแนวทางที่กำหนด เพื่อป้องกันความเสี่ยง

## 1.2 องค์ประกอบของการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้แบ่งการบริหารความเสี่ยงออกเป็น 2 ส่วน คือ การบริหารความเสี่ยงในระดับฝ่ายงาน และการบริหารความเสี่ยงระดับบริษัท

### 1.2.1 การบริหารความเสี่ยงในระดับฝ่ายงาน

เป็นการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของแต่ละฝ่ายงาน โดยความเสี่ยงที่เกิดขึ้นสามารถบริหารจัดการได้โดยอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารฝ่ายงาน หรือเป็นความเสี่ยงที่ไม่เกิดผลกระทบต่อเป้าหมายหรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานหรือสามารถควบคุมได้โดยกระบวนการควบคุมภายใน

### 1.2.2 การบริหารความเสี่ยงในระดับบริษัท

เป็นการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายหรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่ดีมีความสำคัญอย่างยิ่งที่จะสามารถช่วยป้องกัน บริหาร จัดการความเสี่ยงหรือความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทและผู้ที่มีส่วนได้เสียได้เป็นอย่างดี ดังนั้น จึงเป็นสิ่งสำคัญที่บริษัทจะต้องดำเนินการให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สิน จากการทุจริต เสียหาย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชี รายงานที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ

## 2. ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ปัจจัยความเสี่ยงซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังนี้

### 2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

#### 2.1.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ

ราคาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติมีความผันผวนเปลี่ยนแปลงขึ้นลงตามตลาดโลก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานและอัตราผลตอบแทนจากการลงทุน บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบ ทั้งราคาซื้อและราคาขายกับบริษัทคู่ค้า โดยกำหนดเป้าหมายของราคา ปริมาณ และระยะเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งการ บริหารจัดการด้านคลังสินค้าให้มีประสิทธิภาพ เพื่อบรรเทาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของราคาใน ตลาดโลกอีกทางหนึ่ง ทั้งนี้ บริษัทได้เจรจาร่วมกับคู่ค้า เพื่อให้รับรองกำไรของบริษัทในกรณีที่ราคาน้ำมันในตลาดโลก ปรับตัวสูงขึ้น

#### 2.1.2 ความเสี่ยงจากการจัดซื้อแก๊ส LPG

การจัดซื้อแก๊ส LPG เพื่อจำหน่ายในสถานีบริการต้องจัดซื้อจากผู้ค้ามาตรา 7 เท่านั้น โดยบริษัทวาง เป้าการกระจายความเสี่ยงในการจัดซื้อแก๊ส LPG จากผู้ค้ามาตรา 7 หลายรายที่เป็นพันธมิตรของบริษัท นอกจากนี้ ยังมี การเทียบเคียงราคา คุณภาพ และระยะทางขนส่ง เพื่อการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและจัดซื้อแก๊สได้ในปริมาณที่ เหมาะสมครอบคลุมสถานีของบริษัทเป้าหมายและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ปัจจุบันบริษัทมีพันธมิตรทางการค้าอันดีกับผู้ค้า น้ำมันมาตรา 7 หลายราย ทำให้มั่นใจได้ว่าสามารถจัดหาปริมาณแก๊ส LPG ได้ในเวลาที่ต้องการ ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยประสบปัญหาในการจัดหา LPG จากการปฏิเสธของผู้ค้ารายใหญ่เลย

#### 2.1.3 ความเสี่ยงจากสัญญาเช่าที่ดินเพื่อประกอบกิจการ

บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด ทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาวเพื่อประกอบธุรกิจสถานีบริการแก๊ส LPG โดยมี ระยะเวลาตามสัญญาเช่าเฉลี่ย 10-15 ปี กับกิจการหรือบุคคลภายนอก เพื่อดำเนินกิจการสถานีบริการแก๊ส LPG หากเจ้าของที่ดินไม่ต่ออายุสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวให้กับบริษัท ก็จะทำให้บริษัทได้รับผลกระทบด้านการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ดี ทางผู้บริหารได้มีสัมพันธ์อันดีกับเจ้าของที่ดิน มีการชำระค่าเช่าตรงเวลามาสม่ำเสมอ อีกทั้งสัญญาเช่าส่วนมาก ยังเป็นสัญญาระยะยาวทำให้บริษัทมีเวลาในการหาทำเลใหม่ที่เหมาะสม

#### 2.1.4 ความเสี่ยงด้านอุบัติเหตุด้านธุรกิจขนส่งและสถานีบริการแก๊ส LPG

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีการประกอบธุรกิจขนส่งแก๊ส LPG มียานพาหนะที่ใช้การขนส่งแก๊ส LPG โดยเฉพาะ ซึ่งในระหว่างการเดินทางอาจเกิดอุบัติเหตุที่อาจนำมาซึ่งความเสียหายต่อกลุ่มบริษัทได้ โดยยานพาหนะขนส่งดังกล่าวได้รับการตรวจเช็คสภาพอย่างสม่ำเสมอจากกรมการขนส่งทางบก และมีการติด GPS เพื่อให้สามารถติดตามตำแหน่งรถขนส่งได้ นอกจากนั้นพนักงานขับรถได้รับการฝึกอบรมและได้รับใบอนุญาตตาม กฎระเบียบของภาครัฐอย่างเคร่งครัด อีกทั้งมีการทำประกันภัยให้ครอบคลุมความเสี่ยงครบถ้วนโดยได้มีการประกัน ความเสี่ยงภัยทรัพย์สินและทำประกันภัยประเภทความรับผิดชอบต่อบุคคลที่สาม เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อ

บริษัท โดยปัจจุบันได้มีการประกันภัยรถบรรทุกทุกคัน อีกทั้งอบรมพนักงานให้มีการตรวจสอบความปลอดภัยของสถานบริการทุกวันและส่งเสริมโครงการเพิ่มความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม

### 2.1.5 ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีการสื่อสารโทรคมนาคม

การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีการสื่อสารโทรคมนาคม มีผลกระทบต่อผลิตภัณฑ์บริษัทจึงมีนโยบายในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ มีความทันสมัย ในราคาที่ เป็นธรรม เพื่อสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในกลุ่มหน่วยงานราชการและภาคเอกชน โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับการผลิตจากโรงงานที่ได้รับการรับรองคุณภาพการผลิตตามมาตรฐานสากล ทั้งนี้ บริษัทเป็นทั้งผู้นำเข้าโดยตรงและเป็นตัวแทนจำหน่ายให้แก่ผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงระดับชั้นนำของโลก ได้แก่ Motorola ซึ่งบริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย และศูนย์บริการจาก Motorola Inc. สำหรับผลิตภัณฑ์ Trunk Radio ตั้งแต่ปี 2546 รวมถึงยังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายให้กับแบรนด์ชั้นนำ อาทิเช่น Intellivision, ZETRON, HUAWEI, VERTEX STANDARD, TELTONIKA, LINYANG, J-SOLAR

นอกจากนี้ บริษัทยังเน้นการเพิ่มทักษะความชำนาญของวิศวกรให้ได้มาตรฐานในระดับสากล โดยมีการจัดฝึกอบรมพนักงานเป็นการภายในเพื่อถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ๆ รวมถึงการขยายองค์ความรู้จากการศึกษาเทคโนโลยีใหม่ๆ ในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ความชำนาญให้แก่บุคลากรของบริษัท อันจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มและการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าของบริษัทในระยะยาว

### 2.1.6 ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบตั้งต้นและเครื่องจักรในโรงไฟฟ้าชีวภาพ

โรงไฟฟ้าชีวภาพใช้น้ำเสียและกากจากโรงงานปาล์มเป็นวัตถุดิบตั้งต้น ซึ่งปริมาณที่ได้รับมาจะแตกต่างกันไปตามแต่ฤดูกาลของผลผลิตปาล์ม รวมทั้งคุณภาพของน้ำเสียและกากที่ได้ไม่สามารถนำมาผลิตกระแสไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพในบางครั้ง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้วางแผนผลิตไฟฟ้าอย่างเต็มกำลังในช่วงที่มีการผลิตน้ำมันปาล์มสูงเพื่อชดเชยช่วงเวลาที่มีการผลิตน้อย รวมทั้งมองหาแหล่งวัตถุดิบใหม่เพิ่มเติมอยู่ตลอดเวลา และปรับปรุงเพิ่มเติมประสิทธิภาพระบบผลิตไฟฟ้าเพื่อให้สามารถใช้วัตถุดิบได้เกิดประโยชน์สูงสุด

เครื่องจักรในโรงไฟฟ้าชีวภาพมีระยะเวลาการซ่อมบำรุงโดยประมาณ 30 วันต่อปี ทำให้สูญเสียรายได้ในช่วงเวลาดังกล่าว และเป็นเครื่องจักรที่นำเข้าจากต่างประเทศ ทำให้ในบางครั้งที่เกิดการชำรุดของชิ้นส่วน จะต้องใช้เวลาในการสั่งซื้ออะไหล่ ทั้งนี้ บริษัทได้บริหารระยะเวลาการซ่อมบำรุงโดยหมุนเวียนรอบการซ่อมบำรุงของเครื่องจักรแต่ละตัว ให้เครื่องอื่นๆ เดินเครื่องเพิ่มเติมเพื่อชดเชยรายได้ที่หายไปจากเครื่องจักรที่กำลังซ่อมบำรุง ด้านชิ้นส่วนอะไหล่ บริษัทได้สั่งซื้อชิ้นส่วนที่มีแนวโน้มว่าจะสึกหรอได้ง่ายมาสำรองไว้เพื่อลดระยะเวลาในการเปลี่ยนหรือซ่อมแซมชิ้นส่วนดังกล่าว

นอกจากนี้ ในส่วนของโรงไฟฟ้าชีวมวลในภาคใต้ นั้น ถึงแม้ว่าภาคใต้จะมีพื้นที่เกษตรกรรมที่มีการปลูกไม้ยางพาราซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตกระแสไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า อย่างไรก็ตาม บริเวณใกล้เคียงเขตพื้นที่โรงไฟฟ้าของบริษัทในภาคใต้ได้มีการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวลค่อนข้างมาก ดังนั้นอาจส่งผลกระทบต่อวัตถุดิบไม่เพียงพอได้ ทั้งนี้ บริษัทได้มีการทำสัญญาจัดหาเชื้อเพลิงกับผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าในบริเวณใกล้เคียงเพื่อรองรับความเสี่ยงดังกล่าว



## 2.1.7 ความเสี่ยงด้านคุณภาพและปริมาณน้ำแข็งผ่านกระบวนการบำบัด

บริษัทได้ทำสัญญาที่รับรองคุณภาพน้ำซึ่งผ่านกระบวนการบำบัด รวมถึงปริมาณน้ำที่ได้ต้องเป็นไปตามที่กำหนด หากคุณภาพของน้ำไม่เป็นไปตามสัญญา และปริมาณที่ได้ไม่เป็นไปตามที่ตกลงกัน ลูกค้ามีสิทธิปฏิเสธการรับน้ำ หรือมีสิทธิยกเลิกสัญญาได้ ทั้งนี้ บริษัทจึงดำเนินการเก็บตัวอย่างน้ำเพื่อวัดคุณภาพตามมาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ ประกอบกับจัดการถ่ายโอนความเสี่ยงไปยังผู้ผลิตเครื่องมือที่บริษัทนำเข้ามาใช้ในกระบวนการบำบัด โดยทำสัญญารับรองคุณภาพน้ำที่ใช้เทคโนโลยีของผู้ผลิตดังกล่าวกับผู้ผลิต อีกทั้งยังตกลงเงื่อนไขในการรับน้ำขั้นต่ำกับลูกค้า เพื่อเป็นการรับประกันรายได้ของบริษัท

## 2.1.8 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจบำบัดและกำจัดกากอุตสาหกรรม

ขยะยังคงเป็นปัญหาระดับประเทศที่ต้องได้รับการจัดการอย่างถูกต้อง แม้การจัดการขยะอย่างถูกวิธีตามหลักวิชาการจะเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง แต่ยังคงไม่เพียงพอต่อปริมาณขยะที่เพิ่มขึ้นในปัจจุบัน โดยเฉพาะปัญหาขยะพลาสติกและขยะทะเลได้รับความสนใจและทุกภาคส่วนเล็งเห็นความสำคัญในการเร่งแก้ปัญหา จึงมีการผลักดันนโยบายและมาตรการในการจัดการขยะมูลฝอย อาทิ การรณรงค์สร้างจิตสำนึก 3R และการลดปริมาณขยะพลาสติก ภายใต้โครงการ “ทำความดีด้วยหัวใจ ลดภัยสิ่งแวดล้อม” ออกมาตรการงดให้ถุงพลาสติกในห้างสรรพสินค้า ซูเปอร์มาร์เก็ต และร้านสะดวกซื้อ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 รวมทั้งการสร้างเครือข่ายความร่วมมือภาครัฐ ภาคเอกชน ทั้งในและต่างประเทศในการจัดการขยะพลาสติกและขยะทะเลของประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ในส่วนของเสียอันตรายจากชุมชนและของเสียอันตรายประเภทอื่นๆ เช่น แบตเตอรี่ ถ่านไฟฉาย ภาชนะบรรจุสารเคมี กระจกสเปร์ย ต้องมีการวางระบบการจัดการของเสีย โดยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีจุดรวบรวมในชุมชนและมีศูนย์รวบรวมในระดับจังหวัดทำให้ของเสียอันตรายได้รับการจัดการอย่างถูกต้อง สาเหตุหลักมาจากยังไม่มีองค์กรคัดแยกของเสียอันตรายจากชุมชนออกจากขยะทั่วไป ประชาชนยังขาดความตระหนักรู้ ดังนั้น การจัดการขยะมูลฝอยและของเสียอันตรายชุมชนในอนาคต จึงต้องกำหนดมาตรฐานการควบคุมการระบายน้ำทิ้งจากสถานที่กำจัดขยะมูลฝอยและหลักเกณฑ์ทางวิชาการในการจัดการขยะมูลฝอย ติดตามตรวจสอบสถานที่กำจัดขยะมูลฝอยที่ประสบปัญหาและให้คำแนะนำองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นปรับปรุงระบบให้มีประสิทธิภาพ ขับเคลื่อน Roadmap การจัดการขยะพลาสติก (พ.ศ. 2561-2573) และแผนปฏิบัติการด้านการจัดการขยะพลาสติก พ.ศ. 2561-2573 จัดทำแนวทางการบริหารจัดการซากผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ผลักดันการเสนอร่างพระราชบัญญัติการจัดการซากผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งถือเป็นก้าวแรกของการนำไปสู่การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจกำจัดกากอุตสาหกรรม เป็นธุรกิจที่มีอุปสรรคในการเข้าสู่ตลาดสูง เนื่องจากจำเป็นต้องมีความรู้และความเข้าใจอย่างลึกซึ้งต่อระบบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นระบบการขนส่ง ระบบคัดแยกและแปรรูป ระบบบำบัดและอื่นๆ รวมถึงค่าใช้จ่ายและการลงทุนที่ค่อนข้างสูงในการจัดเตรียมโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภคสำหรับโรงบำบัด ระบบบำบัด และระบบขนส่งกากขยะอุตสาหกรรมมายังโรงบำบัด โดยเฉพาะกากขยะอันตรายที่การขนส่งต้องเป็นไปอย่างรัดกุม ตรงตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสุขภาพของชุมชนและประชาชน โดยรอบพื้นที่ และผู้มีส่วนได้เสีย ภาครัฐจึงกำหนดนโยบายเพื่อผลักดันให้เกิดการลงทุน โดยให้ผู้ประกอบการที่ประกอบกิจการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากขยะ โรงงานที่มีกระบวนการแปรรูปเพิ่มเติมและกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) สามารถได้รับ

การยกเว้นอากร ทั้งการนำเข้าเครื่องจักร การนำเข้าเพื่อวิจัย และพัฒนาวัตถุดิบผลิตเพื่อส่งออก และยกเว้นภาษีเงินได้ 8 ปี ขณะที่โรงงานคัดแยกขยะสามารถยกเว้นได้ 5 ปี ทั้งนี้คาดว่านโยบายส่งเสริมจากภาครัฐจะสามารถแบ่งเบาค่าใช้จ่ายและมูลค่าการลงทุนที่ค่อนข้างสูงในธุรกิจดังกล่าว สามารถกระตุ้นให้เกิดการลงทุนเพื่อให้เกิดการจัดการกับปัญหาสิ่งแวดล้อมของประเทศเป็นไปด้วยความยั่งยืน

และในเมื่อขยะเป็นปัญหาสำคัญของประเทศและของโลกซึ่งล้วนเกิดจากกิจกรรมในชีวิตประจำวันของมนุษย์ ทั้งในภาคอุตสาหกรรมการผลิตและภาคบริการ ทางออกสำคัญที่สุดก็คือพวกเราทุกคน สำนวญตนเองว่าเราทำให้เกิดขยะทั่วไปและขยะพลาสติกที่ไม่จำเป็นอะไรบ้าง โดยร่วมกันตั้งเป้าหมาย ลดปริมาณการใช้ นำกลับมาใช้ซ้ำ ตามหลัก 3 R (Reduce, Reuse, Recycle) ทุกคนควรร่วมกันก็จะเกิดผลยั่งยืนต่อสิ่งแวดล้อมในอนาคตด้วยเช่นกัน

## 2.1.9 ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุระหว่างการทำงานส่งกากอุตสาหกรรม

การให้บริการกำจัดกากอุตสาหกรรม ผู้ให้บริการจะต้องเป็นผู้รับผิดชอบความเสียหาย โดยเริ่มตั้งแต่กระบวนการรับมอบกากอุตสาหกรรมจากโรงงานลูกค้าไปถึงศูนย์บำบัดกากอุตสาหกรรมจังหวัดฉะเชิงเทรา และจังหวัดชลบุรี การขนส่งเป็นสิ่งสำคัญในการให้บริการ หากการขนส่งประสบอุบัติเหตุและมีการกระจายของสารเคมี จะทำให้การดำเนินงานของบริษัทหยุดชะงักได้ บริษัทจึงได้ตระหนักถึงความสำคัญ จึงได้ทำประกันภัยเพื่อความคุ้มครองความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ โดยในกรมธรรม์ครอบคลุมความคุ้มครองความเสียหายชีวิต ร่างกาย อนามัย และทรัพย์สินต่างๆ ต่อบุคคลภายนอกที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคุ้มครองและดูแลฟื้นฟูความเสียหาย ทรัพยากรธรรมชาติจนมีสภาพใกล้เคียงดังเดิมโดยมีมูลค่าความคุ้มครองรวมกันไม่เกิน 30 ล้านบาท ในแต่ละคราวที่เกิดเหตุ โดยประเมินว่ามูลค่าความคุ้มครองดังกล่าวสามารถครอบคลุมความเสียหายที่จะเกิดขึ้นได้อย่างเพียงพอและเหมาะสม อีกทั้งบริษัทได้มีการติดตั้งเครื่องบันทึกการเดินทางในรถขนส่ง GPS เพื่อใช้ติดตามและตรวจสอบเส้นทางการเดินทาง ความเร็ว ระยะเวลาในการขนส่งได้ตลอดเวลา และเพิ่มความปลอดภัยตลอดเส้นทางขนส่ง พนักงานขับรถขนส่งกากอุตสาหกรรมของบริษัทต้องได้รับใบขับรถประเภท 4 สำหรับการขนส่งวัสดุอันตราย นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานขับรถขนส่ง มีการซ้อมแผนโต้ตอบสถานการณ์ฉุกเฉิน ให้เห็นถึงความสำคัญของขั้นตอนการเคลื่อนย้ายและขนส่งกากอุตสาหกรรม เพื่อให้มีความตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

## 2.1.10 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และชุมชน

การให้บริการกำจัดกากของเสียอุตสาหกรรมจะต้องได้รับมติเห็นชอบในรายงานการศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (EIA) จากสำนักนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม หากการให้บริการไม่ผ่านมาตรฐานที่ราชการกำหนดจะส่งผลกระทบต่อสุขภาพอนามัยของประชาชน สิ่งแวดล้อม และชุมชน บริษัทจะถูกร้องเรียนจากผู้ได้รับความเสียหาย กรณีรุนแรงที่สุด คือ การถูกเพิกถอนใบอนุญาตจนกว่าจะแก้ไขปัญหาลแล้วเสร็จ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท ดังนั้น บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงมีมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงด้วยการให้ความสำคัญทุกขั้นตอนการดำเนินงาน เริ่มตั้งแต่กระบวนการขนส่ง การบำบัด และกำจัดกากอุตสาหกรรมให้เป็นไปตามมาตรฐาน รวมถึงการควบคุมและการเฝ้าระวัง ถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม โดยได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม ตามที่กฎหมายกำหนด ให้ความรู้ความเข้าใจกับพนักงานทุกระดับด้วยการจัดการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเตรียมความพร้อม ในกรณีฉุกเฉินต่างๆ เช่น การ

ฝึกซ้อมดับเพลิง และอพยพหนีไฟ การจัดตั้งทีมฉุกเฉินให้ความช่วยเหลืออุบัติเหตุที่มีผลกระทบของสารเคมี บริษัทได้มีการประชาสัมพันธ์ โดยการให้ความรู้ความเข้าใจกับประชาชน เกี่ยวกับกระบวนการบำบัดกากของเสียอุตสาหกรรมของบริษัท รวมถึงให้การสนับสนุนช่วยเหลือและเข้าไปมีส่วนร่วมกับกิจกรรมของชุมชนใกล้เคียงและให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการต่างๆ ซึ่งบริษัทมีนโยบายการดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง

### 2.1.11 ความเสี่ยงจากการบริหารทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาความสามารถของบุคลากร

ในสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบัน อาจทำให้เกิดการขาดแคลนบุคลากรที่เป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำเนินงาน บริษัทจึงให้ความสำคัญกับปัจจัยดังกล่าว จึงได้มีการปรับปรุงกระบวนการสรรหาและเร่งพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงการทบทวนโครงสร้างองค์กร และวิเคราะห์แผนความต้องการกำลังคนและแผนอบรมพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจตามแผนกลยุทธ์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต รวมถึงบริษัทได้มีการจัดสรรงบประมาณสำหรับการฝึกอบรมพัฒนาความสามารถของบุคลากร โดยมุ่งเน้นการฝึกพัฒนาที่มีความเหมาะสมและตอบสนองความต้องการที่หลากหลายจากการขยายธุรกิจของบริษัท

### 2.1.12 ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

การคอร์รัปชันเป็นปัญหาร้ายแรงและเป็นอุปสรรคต่อความยั่งยืนของบริษัทฯ ซึ่งส่งผลให้เกิดความเสียหาย การคอร์รัปชันอาจเกิดขึ้นได้ตลอดเวลาเพราะบริษัทมีการดำเนินการในหลายๆ ด้านที่จำเป็นต้องมีการติดต่อหน่วยงานราชการ ดังนั้น บริษัทมีนโยบายในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม อีกทั้งยังได้มีการกำหนดนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวปฏิบัติอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร และสร้างความตระหนักถึงนโยบายดังกล่าวต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายและทุกระดับชั้น เพื่อที่จะปฏิเสธและไม่เข้าไปยุ่งเกี่ยวในการคอร์รัปชัน โดยได้มีการประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) และมีความมุ่งมั่นที่จะยื่นขอการรับรองจากโครงการดังกล่าว เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมั่นใจได้ว่าบริษัทจะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และไม่เข้าไปยุ่งเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

### 2.1.13 ความเสี่ยงด้านการจัดหาแหล่งเงินทุน

บริษัทมีการลงทุนในธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก หรือในบางครั้งอาจมีความจำเป็นต้องเสริมสภาพคล่องทางการเงินในการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงได้มีการวางแผนทางการเงิน และใช้เครื่องมือทางการเงินไม่ว่าจะเป็นการกู้เงินจากสถาบันการเงิน การออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (Warrant) การออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ เพื่อให้สามารถจัดหาเงินทุนได้อย่างเพียงพอ และทันต่อเวลา

### 2.1.14 ความเสี่ยงด้านการสนับสนุนทางการเงินให้แก่บริษัทในเครือ

บริษัทมีบริษัทในเครือที่ต้องมีการลงทุนในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งยังมีสถานะทางการเงินยังไม่เข้มแข็งเพียงพอ บริษัทจึงจำเป็นต้องให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อเสริมสภาพคล่องในการดำเนินงานแก่บริษัทในเครือ เพื่อให้บริษัทในเครือสามารถดำเนินการตามแผนงาน โดยบริษัทจะติดตามผลการดำเนินงานและระยะเวลาการชำระหนี้สินของบริษัทในเครืออย่างใกล้ชิด เพื่อเป็นการรักษาวินัยทางการเงินและสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินของบริษัทอย่างยั่งยืน

### 2.1.15 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยย่อมจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการติดตามภาวะการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ยอย่างใกล้ชิด บริษัทจึงคาดว่าจะไม่ได้รับผลกระทบหรือมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

### 2.1.16 ความเสี่ยงด้านภาวะเศรษฐกิจ

บริษัทได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ อาจเผชิญกับความรุนแรงจากเหตุการณ์ต่างๆ เช่น สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีน ความผันผวนของเศรษฐกิจยุโรปประเด็นปัญหา Brexit ความตึงเครียดในตะวันออกกลางซึ่งก่อให้เกิดความผันผวนของราคาน้ำมัน ดังนั้น บริษัทจึงเฝ้าระวังและวิเคราะห์เหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างต่อเนื่อง บริษัทควรดำเนินการที่เหมาะสมภายใต้สถานการณ์ที่ผันผวนเช่นนี้ อย่างเข้มงวดก่อนตัดสินใจ

### 2.1.17 ความเสี่ยงจากการระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID-19)

บริษัทยังมองไม่เห็นถึงจุดสิ้นสุดของการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) และไม่สามารถคาดการณ์ถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานของบริษัทได้ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติเพื่อให้เป็นไปตามมาตรการของกระทรวงสาธารณสุข โดยการกระจายข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการป้องกันโรคและการรักษาสุขอนามัยลงไปถึงตัวพนักงาน นอกจากนี้บริษัทยังคงติดตามสถานการณ์และข่าวสารอย่างใกล้ชิด

### 2.1.18 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

บริษัทมีการประกอบธุรกิจในหลายด้าน ซึ่งในแต่ละธุรกิจก็มีกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญและยึดถือต้องปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด เนื่องด้วยการดำเนินการที่ฝ่าฝืนหรือขัดต่อ กฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ย่อมมีผลโดยตรงต่อการดำเนินธุรกิจ และบริษัทมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง

### 2.1.19 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ

ความก้าวหน้าด้านความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง จึงมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการคุกคามทางเทคโนโลยีที่อาจเกิดขึ้นไม่ว่าจะเป็นข้อผิดพลาดของมนุษย์ ความผิดพลาดของระบบ และทางโจมตีทางไซเบอร์ ซึ่งหากระบบสารสนเทศมีเหตุให้ข้อมูลเสียหาย อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทในด้านต่างๆ เช่น การดำเนินงาน ความน่าเชื่อถือและชื่อเสียง ดังนั้น บริษัทได้จัดให้มีการจัดทำนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงปัญหาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

## 2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

### 2.2.1 ความเสี่ยงจากผลตอบแทนการลงทุน

บริษัทมีการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง รวมถึงหาช่องทางการลงทุนในธุรกิจใหม่เพื่อสร้างมูลค่าให้แก่บริษัทฯ ซึ่งความเสี่ยงจากการลงทุนอาจทำให้ผลตอบแทนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย หรืออาจมีความล่าช้า หรือใช้เงินลงทุนสูงกว่าประมาณที่ตั้งไว้ นโยบายการลงทุนจึงเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินงานสำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารและพนักงานที่บริหารจัดการการลงทุนของบริษัท ยึดถือหลักความระมัดระวังในการสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อการลงทุน และสอดคล้องตามกลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานของบริษัท มีการกำหนดหลักเกณฑ์การเข้าลงทุน และมีการมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินงานของการลงทุนและเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ ที่อาจจะทำให้ผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อที่จะแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

### 2.2.2 ความเสี่ยงจากการจ่ายเงินปันผล

จากการที่บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) เนื่องจากบริษัทมีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลักและไม่มีการดำเนินธุรกิจของตัวเองที่จะก่อให้เกิดรายได้ อย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้น ผลประกอบการและการจ่ายเงินปันผลของบริษัทจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ในปัจจุบันบริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

จากการที่บริษัทไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้เนื่องจากมีข้อจำกัดบางประการ เช่น ข้อจำกัดตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ยืม ความจำเป็นในการสำรองเงินทุนเพื่อขยายธุรกิจ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญของข้อกำหนดทางกฎหมายในการประกอบธุรกิจ ดังนั้น อาจส่งผลให้บริษัทมีรายได้ลดลงและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท

## 2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

-ไม่มี-

# การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## 1. นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นผู้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกรอบนโยบายในการดำเนินงาน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะผู้บริหารเป็นผู้ขับเคลื่อนองค์กร ด้วยการมุ่งเน้นปลูกจิตสำนึกพนักงานให้มีส่วนร่วมและตระหนักถึงความสำคัญของความยั่งยืนควบคู่กับการดำเนินงาน เสริมสร้างความเข้าใจเพื่อให้พนักงานนำไปสู่การปฏิบัติด้านความยั่งยืน เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทส่งผลในเชิงบวกต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

ตามวิสัยทัศน์ของบริษัทที่มุ่งสู่การ “เป็นบริษัทพลังงานทดแทนและสาธารณูปโภคที่มุ่งมั่นผลิตและพัฒนาด้วยนวัตกรรมที่ทันสมัย โดยให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน” ได้ถูกสะท้อนให้เห็นถึงความตั้งใจที่บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ภายใต้พันธกิจหลัก 5 ประการ

**บริหารองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาล**

**สร้างมาตรฐานในการดำเนินงานอย่างเป็นระบบและโปร่งใส**

**บริการลูกค้าและสังคมอย่างใส่ใจ**

**ดูแลและพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างรู้คุณค่า**

**สร้างผลประกอบการให้ผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ**

โดยได้นำประเด็นความยั่งยืนตามเป้าหมายของสหประชาชาติทั้ง 17 เป้าหมาย ในการพัฒนาความยั่งยืนในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมในรูปแบบบูรณาการและการมีส่วนร่วม โดยได้นำมากำหนดเป็นกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในแผนพัฒนาองค์กรของบริษัท ตามเป้าหมายการพัฒนาระยะยาว 5 ปี (2563-2567) จำนวน 9 เป้าหมาย ดังนี้



## 2. การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### 2.1 การระบุผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่า

การรักษาความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่ธุรกิจ ซึ่งช่วยผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทสำเร็จตามเป้าหมาย ถือเป็นเรื่องสำคัญที่บริษัทฯ คำนึงถึง และมุ่งเน้นสร้างและรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวอันดีระหว่างกัน รวมทั้งแสวงหาความร่วมมืออย่างต่อเนื่องกับผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่ต้นน้ำกลางน้ำและปลายน้ำ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รักษาและเพิ่มระดับของการมีส่วนร่วมและการปรึกษาหารือกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อให้สามารถเข้าใจ เข้าถึง และสามารถตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทั้งในมิติสังคมและสิ่งแวดล้อมได้อย่างเหมาะสม



#### การระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่า

ผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท	เศรษฐกิจ		สังคม		สิ่งแวดล้อม		ผู้มีส่วนได้เสียที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
1) ผู้ถือหุ้น/ นักลงทุน	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1) ผู้ถือหุ้น/ นักลงทุน
2) เจ้าหนี้/ สถาบันการเงิน	✓	✓	✓	✓			2) เจ้าหนี้/ สถาบันการเงิน
3) พันธมิตรธุรกิจ	✓	✓	✓	✓		✓	3) พันธมิตรธุรกิจ
4) หน่วยงานกำกับดูแล		✓	✓	✓	✓	✓	4) หน่วยงานกำกับดูแล
5) คู่แข่ง		✓					5) คู่แข่ง
6) คู่ค้า	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6) คู่ค้า
7) ลูกค้า	✓	✓	✓	✓	✓		7) ลูกค้า
8) พนักงาน	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8) พนักงาน
9) ชุมชน/ สังคม	✓	✓	✓	✓	✓	✓	9) ชุมชน/ สังคม
10) องค์กรเอกชน		✓		✓		✓	10) องค์กรเอกชน
11) สื่อมวลชน		✓		✓		✓	11) สื่อมวลชน

## 2.2 การจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย

การจัดลำดับความสำคัญของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย พิจารณาจากประเด็นและระดับผลกระทบ ดังนี้

- 1) ประเด็นและระดับผลกระทบด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การประเมิน/ทบทวนห่วงโซ่ธุรกิจการระบุงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย
- 2) ระดับผลกระทบที่ผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งผลให้กับบริษัทฯ ในด้านกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ การเงิน การดำเนินงาน และภาพลักษณ์

บริษัทให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งอาจมีอิทธิพลทางตรงหรือทางอ้อมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งยังเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้ามามีส่วนร่วมเพื่อรับฟังความคิดเห็นและรับทราบข้อกังวลและความคาดหวังของแต่ละฝ่าย โดยบริษัทมีการระบุงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดในห่วงโซ่คุณค่าโดยพิจารณาจากระดับผลกระทบและอิทธิพลของผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และยังพิจารณาผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ จากการประเมินประเด็น และ ระดับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัท ที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย และจากผู้มีส่วนได้เสียต่อบริษัท พบว่าผู้มีส่วนได้เสียที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทมีจำนวน 7 กลุ่มหลัก ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ เจ้าหนี้และสถาบันการเงิน คู่แข่ง ภาครัฐและหน่วยงานราชการ สังคมและชุมชน ทั้งนี้ เพื่อให้การสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มเกิดประสิทธิภาพสูงสุด บริษัทได้กำหนดแนวทางการดูแลความสัมพันธ์และแนวทางการดำเนินงานต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียตามรายละเอียดดังนี้

### แนวทางการดูแลความสัมพันธ์และแนวทางการดำเนินงานต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	แนวทางการดำเนินงาน	ช่องทางการมีส่วนร่วม
1) พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• รายได้และสวัสดิการที่เหมาะสม</li> <li>• การบริหารจัดการด้านชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน</li> <li>• มีแผนในการอบรมพัฒนาความสามารถ</li> <li>• ความก้าวหน้าในอาชีพที่เหมาะสม</li> <li>• การรับรู้ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์แก่พนักงานอย่างทั่วถึง</li> <li>• ระบบการทำงานที่รองรับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคอุบัติใหม่</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ชำระค่าตอบแทนในอัตราที่เหมาะสม</li> <li>• กำหนดให้มีกิจกรรมทบทวนอัตราผลตอบแทนและสวัสดิการอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>• จัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัยเป็นมาตรฐาน สร้างความน่าอยู่และก่อให้เกิดความคิดสร้างสรรค์</li> <li>• จัดทำแผนการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงาน</li> <li>• พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ตอบสนองรูปแบบการทำงานในยุค New Normal</li> <li>• รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้ปฏิบัติงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี</li> <li>• การอบรมพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรในระดับผู้บริหารและพนักงาน</li> <li>• กิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัย และสร้างเสริมสุขภาพ</li> <li>• การสื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ผ่านช่องทางต่างๆ</li> <li>• ที่สามารถเข้าถึงได้ง่าย เช่น อีเมล หรือ โลกออนไลน์</li> <li>• การสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน</li> <li>• จัดให้มีกล่องรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ</li> <li>• ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส</li> </ul>



ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	แนวทางการดำเนินงาน	ช่องทางการมีส่วนร่วม
2) ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลการดำเนินธุรกิจที่ดี</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>มีความโปร่งใสทางธุรกิจ</li> <li>ความสามารถในการบริหารจัดการ</li> <li>ข้อมูลของบริษัทที่ได้รับถูกต้อง ครบถ้วน ทันเหตุการณ์</li> <li>กิจการมีความมั่นคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง และมีความยั่งยืน</li> <li>การปรับตัวขององค์กรและธุรกิจให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี และ ความเสี่ยงอื่นๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การทบทวนและกำหนดแผนยุทธศาสตร์ ที่มีเป้าหมายชัดเจน ตลอดจนการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>ขยายการลงทุนสู่ธุรกิจอื่นเพื่อเสริมสร้างรายได้ และ เป็นการกระจายความเสี่ยงในการลงทุนในธุรกิจรายเดียว</li> <li>สร้างพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเติมเต็มศักยภาพการดำเนินงานในแก่บริษัทฯ</li> <li>การเข้าร่วมเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC: Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>การแถลงผลการดำเนินงานประจำรายไตรมาส</li> <li>รายงานประจำปี</li> <li>การสัมภาษณ์ผู้บริหารต่อสื่อมวลชน</li> <li>การเปิดให้นักลงทุนเยี่ยมชมบริษัท</li> <li>ช่องทางรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>ช่องทางการสื่อสารที่สามารถติดต่อได้ตลอดเวลา เช่น อีเมล โทรศัพท์ เว็บไซต์</li> </ul>
3) ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>การให้คำปรึกษา และตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>การผลิต หรือ ก่อสร้าง และ ส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าตามแผน</li> <li>การดำเนินงานอย่างมืออาชีพ</li> <li>ความเชื่อมั่นของอุปกรณ์และความปลอดภัยในการก่อสร้างโครงการ</li> <li>สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย</li> <li>คุณภาพผลิตภัณฑ์ และ บริการหลังการขายกับลูกค้า</li> <li>ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีจรรยาบรรณในการรักษาข้อมูลความลับลูกค้า</li> <li>การบริหารความสัมพันธ์ลูกค้าด้วยระบบ CRM</li> <li>การจัดทำแผนการทำงานอย่างชัดเจน รวมทั้งกระบวนการติดตามการทำงาน และ การควบคุมงบประมาณ</li> <li>การบริหารสัญญาและจัดการเจรจา หรือข้อตกลงร่วมกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุม หรือ ข้อตกลงและ ปัญหาต่างๆ ร่วมกัน</li> <li>การทำกิจกรรมร่วมกับลูกค้า</li> <li>การสัมมนาแลกเปลี่ยนความคิดเห็น</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li> <li>การให้ความช่วยเหลือในด้านบริการอย่างเต็มที่</li> </ul>
4) พันธมิตรทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความน่าเชื่อถือ ชื่อเสียง และ ธรรมภิบาลขององค์กร</li> <li>ความโปร่งใสในการดำเนินงาน</li> <li>ความมั่นคงทางสถานะการเงิน</li> <li>การปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงในสัญญาอย่างเป็นธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดทำระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นสากล เพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน</li> <li>การประเมินคุณสมบัติและคัดเลือกคู่ค้า</li> <li>การเจรจาหารือร่วมกันกับคู่ค้าเพื่อให้ได้ข้อตกลง</li> <li>ยกระดับระบบต่อต้านการทุจริตด้วยการเข้าร่วมการเป็นสมาชิก CAC</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุม หรือ และ แก้ไขปัญหาต่างๆ ร่วมกัน</li> <li>การศึกษาดูงาน และ ตรวจสอบการดำเนินงานของคู่ค้า และ สะท้อนกลับ</li> <li>การประเมินผู้ส่งมอบ คู่ค้า</li> <li>เยี่ยมชมบริษัทคู่ค้า</li> </ul>
5) เจ้าหนี้ และสถาบันการเงิน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ระดับเครดิตที่น่าเชื่อถือ</li> <li>ประสิทธิภาพและความสามารถในการสร้างรายได้และกำไร</li> <li>ความสามารถในการชำระหนี้คืน</li> <li>แผนการลงทุนและการระดมทุนของบริษัทเพื่อนำมาใช้ลงทุนโครงการ</li> <li>ความสัมพันธ์อันดีในเชิงธุรกิจอย่างต่อเนื่อง</li> <li>ความสามารถในการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามแผนการชำระหนี้อย่างเคร่งครัดเพื่อสร้างความมั่นใจต่อเจ้าหนี้และสถาบันการเงิน</li> <li>การวิเคราะห์ และ ประมาณการรายได้พร้อมทั้งบริหารความเสี่ยงทางการเงิน</li> <li>เลือกใช้แหล่งเงินที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำและเหมาะสมกับโครงการ และ ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้เงิน</li> <li>ปฏิบัติตามนโยบายทางการเงินและภาษีของบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดประชุมระหว่างผู้บริหารกับบริษัทเจ้าหนี้</li> <li>จัดทำรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส และ จัดทำรายงานประจำปี</li> <li>การดูงานโครงการเพื่อติดตามความก้าวหน้าของโครงการ</li> <li>การทบทวนที่ข้อตกลงต่างๆ รวมทั้งการรักษาความลับทางธุรกิจ</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	แนวทางการดำเนินงาน	ช่องทางการมีส่วนร่วม
6) ภาครัฐและหน่วยงานราชการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สามารถปฏิบัติตามระเบียบ หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• ไม่สร้างผลกระทบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม</li> <li>• การพัฒนาความสามารถขององค์กรในการมีปรับปรุง</li> <li>• กระบวนการดำเนินโครงการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>• ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลแก่ภาครัฐเพื่อใช้ในการพัฒนาหน่วยงาน</li> <li>• ให้การสนับสนุนโครงการต่างๆของภาครัฐที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ หรือ ข้อบังคับต่างๆ ในทุกๆด้าน</li> <li>• การชำระภาษีทุกประเภทครบถ้วนตรงเวลา</li> <li>• พัฒนากระบวนการต่างๆ เพื่อหาโอกาสในการปรับปรุง และ ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>• รายงานข้อมูลตามกฎหมายกำหนด</li> <li>• ดำเนินงานร่วมกับหน่วยงานรัฐอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>• ยึดมั่นในธรรมาภิบาล และ ดำเนินธุรกิจตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การประชุมระหว่างบริษัท และ หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องเพื่อชี้แจงการดำเนินงานตามกฎหมายระเบียบที่กำหนด</li> <li>• การเข้าตรวจเยี่ยมกิจการ</li> <li>• การเข้าร่วมสนับสนุนโครงการต่างๆ ที่ภาครัฐจัดขึ้น</li> <li>• การเผยแพร่ข้อมูลในเว็บไซต์การตอบสนองต่อการร้องขอในการเปิดเผยข้อมูล</li> </ul>
7) สังคมและชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และ สังคม</li> <li>• ความเชื่อมั่นของอุปกรณ์ในกระบวนการผลิตในพื้นที่โครงการต่างๆ ของบริษัท</li> <li>• การช่วยสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ในชุมชน</li> <li>• การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส และ ทันเหตุการณ์</li> <li>• การสร้างการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินงานที่น่าเชื่อถือ</li> <li>• การมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิต และ เสริมสร้างรายได้ให้แก่ ชุมชน และ สังคม อย่างยั่งยืน</li> <li>• การรับฟังและแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวข้องอย่างทันท่วงที</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สนับสนุนกิจกรรมต่างๆที่เป็นสาธารณะ</li> <li>• สร้างพนักงานจิตอาสา เพื่อร่วมจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตในชุมชน และ สังคม</li> <li>• มีนโยบายต่อต้านการทุจริต</li> <li>• การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และ ความปลอดภัยตามกฎหมาย และ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และ ป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับชุมชน</li> <li>• การสื่อสารกับสังคมอย่างเข้าถึง และ หลากหลายช่องทาง</li> <li>• จัดทำแผนพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในแต่ละด้าน เช่น อาชีพ การศึกษา สาธารณสุข ตามความต้องการของชุมชน</li> <li>• การจัดทำและฝึกซ้อมแผนร่วมกับชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การพบปะเพื่อสร้างความสัมพันธ์</li> <li>• กิจกรรมพัฒนาคุณภาพชีวิต</li> <li>• การศึกษาดูงาน การดำเนินงานด้านต่างๆ ของโครงการของบริษัทฯ</li> <li>• ช่องทางการรับข้อร้องเรียนและกระบวนการแก้ไขป้องกัน</li> <li>• การร่วมฝึกซ้อมแผนรองรับเหตุฉุกเฉิน</li> <li>• การสำรวจความคิดเห็นของชุมชน</li> <li>• การเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์</li> </ul>

### 3. การจัดการความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญทางด้านความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจที่มีการสร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อตอบสนองต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการจ้างงานที่มีคุณค่า เพื่อให้บุคลากรเกิดความมั่นคงที่ยั่งยืน



#### การดำเนินธุรกิจที่มีการสร้างสรรค์นวัตกรรม

 <p><b>เป้าหมายระยะยาว 5 ปี</b></p> <p>พัฒนานวัตกรรมเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพื่อให้เกิดการใช้สินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง สร้างรายได้เพิ่มขึ้น 100%</p>	 <p><b>เป้าหมายปี 2563</b></p> <p>พัฒนานวัตกรรมเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพื่อให้เกิดการใช้สินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง สร้างรายได้เพิ่มขึ้น 10%</p>	 <p><b>ผลการดำเนินงานปี 2563</b></p> <p>พัฒนานวัตกรรมเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพื่อให้เกิดการใช้สินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง สร้างรายได้เพิ่มขึ้น 8.82%</p>
---	---	---

**นวัตกรรมกลุ่มสื่อสารโทรคมนาคม** บริษัท เอ็ม โซลูชัน จำกัด เป็นผู้นำด้านระบบวิทยุสื่อสารคมนาคมเฉพาะกิจที่ให้บริการเพื่อการสื่อสารที่ใช้เฉพาะกลุ่ม เพื่อให้สามารถติดต่อกันได้ในกลุ่มคลื่นความถี่เดียวกัน โดยบริษัทได้รับความไว้วางใจในการเลือกใช้งานและติดตั้งจากหน่วยงานราชการและกลุ่มธุรกิจเอกชนทั่วประเทศ รวมทั้งบริษัทยังได้ขยายสายการผลิตภัณฑ์และให้บริการ Internet of Things (IoT) ซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่เข้ามามีบทบาทในชีวิตประจำวันของผู้บริโภคทุกกลุ่มเป็นอย่างมาก โดยบริษัทมุ่งเน้นอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพสูงและมีนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การใช้งาน



**นวัตกรรมกลุ่มพลังงานทดแทน** บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ รีโวลูชั่น จำกัด เป็นบริษัทผู้นำด้านนวัตกรรม การประหยัดพลังงานสำหรับระบบหอหล่อเย็น (Cooling Tower) ในภาคอุตสาหกรรมที่ได้รับการ จดอนุสิทธิบัตรจากกรมทรัพย์สินทางปัญญา โดยได้คิดค้นนวัตกรรมการประหยัดพลังงานของ หอหล่อเย็น (Cooling Tower) โดยใช้รูปแบบของ พลังงานน้ำเข้ามาช่วย เรียกว่าหอหล่อเย็นแบบ Hydro Turbine ความแตกต่างจากหอหล่อเย็นแบบทั่วไป คือ หอหล่อเย็นประเภททั่วไปจะใช้มอเตอร์ในการหมุนพัดลม ในขณะที่หอหล่อเย็นประเภทนวัตกรรมนี้จะใช้พลังงานของน้ำที่ เหลือในระบบในการขับเคลื่อนใบพัดของหอหล่อเย็นผ่านกังหันน้ำ "Hydro Turbine" โดยหอหล่อเย็นนวัตกรรมนี้มีข้อดี คือ การประหยัดพลังงานจากการที่ไม่ต้องใช้มอเตอร์ในการขับใบพัด โดยประหยัดไฟฟ้าได้ 100% สามารถลดค่าใช้จ่ายใน การบำรุงรักษาและซ่อมแซมที่ใช้กับมอเตอร์และอุปกรณ์ส่วนส่งต่อกำลังต่างๆ อีกทั้งประหยัดแรงงานในการบำรุงรักษา และลดเวลาในการบำรุงรักษาลง ลดการสิ้นเปลือง เสี่ยงรบกวนต่ำ เนื่องจากไม่มีชุดขับเคลื่อน และชุดมอเตอร์ จึงสามารถลดการสิ้นเปลืองและเสียงรบกวนได้



**นวัตกรรมกลุ่มสาธารณสุข** บริษัท แคม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด ประกอบธุรกิจบำบัดน้ำเสียในฟาร์มเลี้ยง กุ้งโดยให้ความสำคัญกับการวางแผนการเลี้ยงกุ้งและ เทคโนโลยีที่นำมาใช้ เพื่อให้ผลผลิตจากฟาร์มกุ้งมี คุณภาพสูงสุด และลดอัตราการเกิดโรคของกุ้งสอดคล้อง กับแนวทางของสมาคมกุ้งไทยที่เน้นวิธีการเลี้ยงกุ้งแบบ ยั่งยืน และให้ความสำคัญกับคุณภาพของกุ้ง บริษัทเห็นว่ การใช้กระบวนการบำบัดน้ำด้วยระบบอัลตราฟิลเตรชัน (Ultrafiltration) และกำจัดเชื้อ อดี ด้วยระบบโอโซน (Ozone) ที่มีคุณสมบัติในการฆ่าเชื้อโรคในกระบวนการ หลังการกรองด้วย UF Membrane แล้ว จะช่วยให้สามารถมั่นใจได้ว่า น้ำที่ออกมาจากระบบการบำบัดนั้นไม่มีเชื้อ โรคซึ่งเป็นผลดีต่อการเลี้ยงกุ้งของลูกค้าสามารถตอบโจทยทั้งในด้านการลดปัญหาโรคระบาด และยังช่วยเพิ่มพื้นที่ใน การเลี้ยงกุ้งจากการลดพื้นที่ในการทำบ่อกักน้ำแล้วนำพื้นที่มาใช้เลี้ยงกุ้งทดแทน อีกทั้งยังสามารถต่อยอดพัฒนาธุรกิจ บำบัดน้ำเสียไปสู่การบำบัดน้ำในระบบหมุนเวียนที่เอื้อประโยชน์ต่อการเลี้ยงกุ้งของพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อรองรับการ ขยายตลาดสู่สากลได้เช่นเดียวกัน โดยใช้หลักเทคโนโลยีชีวภาพในการบำบัดน้ำที่ใช้แล้วและหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ ทดแทนการเปลี่ยนถ่ายน้ำจากภายนอกพื้นที่เลี้ยง ลดโอกาสการปนเปื้อน ทำให้เกิดการเลี้ยงกุ้งอย่างยั่งยืนและเป็นมิตร ต่อสิ่งแวดล้อม



## การจ้างงานที่มีคุณค่า

 <p><b>เป้าหมายระยะยาว 5 ปี</b></p> <p>อัตราการลาออกของพนักงาน ไม่เกิน 5 %</p>	 <p><b>เป้าหมายปี 2563</b></p> <p>อัตราการลาออกของพนักงาน ไม่เกิน 20 %</p>	 <p><b>ผลการดำเนินงานปี 2563</b></p> <p>อัตราการลาออกของพนักงาน 18.59 %</p>
---	---	--

การจ้างงานที่มีคุณค่าตามแนวทางการบริหารงานโดยมุ่งเน้นการสรรหา พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพ และมีความเชื่อมั่นว่าหากทุกคนได้ทำงานที่มีคุณค่าย่อมสร้างประโยชน์ต่อองค์กรโดยรวม

**การสรรหาบุคลากร** คัดเลือกพนักงานจากทั้งภายในบริษัทและภายนอก ด้วยความโปร่งใสและไม่เลือกปฏิบัติ โดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ศักยภาพ ประสบการณ์ และทัศนคติ ตามหน้าที่และความรับผิดชอบใน ตำแหน่งงานนั้นๆ

**การพัฒนาบุคลากร** ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานได้รับการพัฒนาความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และ ความสามารถอย่างต่อเนื่อง ให้ความสำคัญในการปรับแนวความคิดและวิธีการทำงาน ให้สามารถรับมือกับ สภาพแวดล้อมที่มีความไม่แน่นอน เพื่อให้ปฏิบัติงานในหน้าที่ได้อย่างเต็มความสามารถ

**การรักษาบุคลากร** บริษัทประเมินค่าตอบแทนและผลประโยชน์ตามความเหมาะสมโดยคำนึงถึงภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบที่แตกต่างกัน และสามารถแข่งขันได้กับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันได้ มีการประเมินผลการ ปฏิบัติงานอย่างยุติธรรม ตามความสามารถ ส่งเสริมการโอนย้าย เลื่อนตำแหน่ง ให้พนักงานได้แสดงศักยภาพและเติบโต ไปพร้อมกันองค์กร จัดสวัสดิการให้มีความเหมาะสมเป็นไปตามแนวทางของตลาดแรงงาน สนับสนุนการจัดกิจกรรมงาน ปีใหม่ กิจกรรมการกุศล อาสาสมัคร และกิจกรรมอื่นๆ ให้พนักงานมีส่วนร่วม

## 4. การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม



บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญทางด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในทุกด้าน เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม ให้การสนับสนุนส่งเสริมกิจกรรม เข้าร่วมกิจกรรมที่สามารถสร้างสรรค์และพัฒนาสังคมอย่างต่อเนื่อง สม่่าเสมอ รวมถึงมีการจัดสรรงบประมาณที่เหมาะสมสำหรับดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม สิ่งแวดล้อม รวมถึงในระดับท้องถิ่น โดยเฉพาะพื้นที่ที่บริษัทได้เข้าไปดำเนินธุรกิจ



### การประกอบธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

 <p><b>เป้าหมายระยะยาว 5 ปี</b></p> <p>ดำเนินกิจการตามนโยบายของบริษัท โดยยึดหลักความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยไม่มีข้อพิพาทหรือร้องเรียน</p>	 <p><b>เป้าหมายปี 2563</b></p> <p>จัดทำและทบทวนกฎบัตร คณะกรรมการ คณะกรรมการ ชูดย่อย จริยธรรมธุรกิจ และมีการเผยแพร่ข้อมูล รวมถึงปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ</p>	 <p><b>ผลการดำเนินงานปี 2563</b></p> <p>จัดทำและทบทวนกฎบัตร คณะกรรมการ คณะกรรมการ ชูดย่อย จริยธรรมธุรกิจ และมีการเผยแพร่ข้อมูล รวมถึงปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ</p>
---	--	--

## การต่อต้านการคอร์รัปชันและการติดสินบน

 <p><b>เป้าหมายระยะยาว 5 ปี</b></p> <p>ได้รับการรับรองจาก CAC โดยมีการดำเนินกิจการเป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติ</p>	 <p><b>เป้าหมายปี 2563</b></p> <p>จัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงาน จัดให้มีช่องทางการรับแจ้งเบาะแส</p>	 <p><b>ผลการดำเนินงานปี 2563</b></p> <p>จัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงาน จัดให้มีช่องทางการรับแจ้งเบาะแส</p>
---	--	--

บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยได้รับการอนุมัติจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563

**“บริษัทมีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัททุกคน ทุกระดับ ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงหน่วยงานของรัฐ หน่วยงานเอกชน และบุคคลที่เกี่ยวข้องที่บริษัทได้ดำเนินการกิจหรือติดต่อด้วย ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยให้ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง”**

บริษัทได้มีการจัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานในบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อส่งเสริมให้พนักงานเกิดความเข้าใจและนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม รวมถึงการร่วมกันประเมินความเสี่ยงในแต่ละกลุ่มธุรกิจเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2563



บริษัทจัดให้มีมาตรการในการรับข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณทางธุรกิจ การทุจริต หรือการประพฤติที่อาจสื่อถึงการคอร์รัปชันผ่านช่องทาง

- แจ้งผ่าน อีเมลล์ของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ [audit.committee@sevenup.co.th](mailto:audit.committee@sevenup.co.th)
- แจ้งผ่านโทรศัพท์สายตรง ฝ่ายกำกับกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เบอร์โทร 02-741-4896
- แจ้งผ่านไปรษณีย์ ถึง ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือ ฝ่ายกำกับกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

## การจัดกิจกรรมโครงการเพื่อสังคม

 <p><b>เป้าหมายระยะยาว 5 ปี</b></p> <p>จัดกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 3 โครงการ</p>	 <p><b>เป้าหมายปี 2563</b></p> <p>จัดกิจกรรมเพื่อสังคม 3 โครงการ</p>	 <p><b>ผลการดำเนินงานปี 2563</b></p> <p>จัดกิจกรรมเพื่อสังคม 3 โครงการ</p>
--	---	---

### โครงการ “จากมือพี่สู่น้อง”

บริษัทและบริษัทในเครือร่วมจัดโครงการ “จากมือพี่สู่น้อง” โดยการรับปฏิทินที่ไม่ใช้แล้วเพื่อรวบรวมนำไปมอบให้แก่มูลนิธิคนตาบอดแห่งประเทศไทย โดยได้มีการดำเนินการต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 รวมถึงมีการขยายกิจกรรมโดยการเชิญชวนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเป็นคนกลางรับส่งมอบปฏิทินที่ไม่ใช้แล้วจากคนรู้จักและครอบครัว เพื่อนำไปใช้ให้เกิดคุณค่าสูงสุด



### โครงการ “ปันโลหิต ต่อชีวิต ต่อความสุข”

บริษัทและบริษัทในเครือร่วมจัดโครงการ “ปันโลหิต ต่อชีวิต ต่อความสุข” โดยเชิญชวนพนักงานร่วมโลหิตให้แก่สภากาชาดไทย เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อส่งเสริมในการเป็นผู้ให้แก่ผู้อื่น โดยดำเนินการต่อเนื่องเป็นปีที่ 3



## โครงการสนับสนุนไม้พาเลทที่ไม่ใช้แล้วให้แก่ชมรมคนพิการ อำเภอบ่อทอง

บริษัท เอเชีย เวสต์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด ได้ให้การสนับสนุนไม้พาเลทที่ไม่ใช้แล้ว ให้แก่ชมรมคนพิการอำเภอบ่อทอง จังหวัดชลบุรี ให้แก่ชมรมคนพิการอำเภอบ่อทอง จังหวัดชลบุรี เพื่อใช้ในการฝึกอาชีพทำเฟอร์นิเจอร์จากไม้พาเลท และสามารถพัฒนาคุณภาพชีวิตได้ดีต่อไป



### การพัฒนาศักยภาพและคุณภาพชีวิตของพนักงาน



#### เป้าหมายระยะยาว 5 ปี

พนักงานได้รับการฝึกอบรมเฉลี่ยอย่างน้อย 20 ชั่วโมงต่อคนต่อปี รวมถึงมีกิจกรรมที่ตอบโจทย์การใช้ชีวิตของพนักงาน



#### เป้าหมายปี 2563

พนักงานในทุกระดับได้รับการฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน และความปลอดภัยในการทำงานไม่น้อยกว่า 12 หลักสูตร ชั่วโมงการอบรมเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 10 ชั่วโมงต่อคนต่อปี



#### ผลการดำเนินงานปี 2563

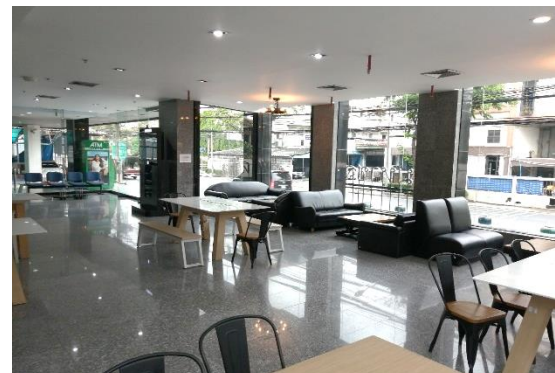
พนักงานในทุกระดับได้รับการฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน และความปลอดภัยในการทำงานจำนวน 23 หลักสูตร ชั่วโมงการอบรมเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 11.13 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

**ด้านคุณภาพชีวิตของพนักงาน** บริษัทได้จัดรูปแบบอาคารสำนักงานและสภาพแวดล้อมโดยรวมของสำนักงานใหญ่ ณ อาคารมหาชล โดยภูมิทัศน์ทั้งภายในและภายนอกให้มีความสวยงามและเกิดความรู้สึกที่เอื้อต่อการปฏิบัติงานของพนักงานและผู้บริหาร โดยในส่วนของภายในอาคารได้มีการจัดสรรพื้นที่ทำงานและพื้นที่อำนวยความสะดวกต่างๆ ให้กับพนักงานและผู้บริหารเพื่อให้ความรู้สึกที่ดีในคุณภาพชีวิตในการทำงาน อันจะนำไปสู่การสร้างสรรค์งานที่มีคุณค่าต่อองค์กรต่อไป

บริษัทจัดทำบุญประจำปี และกิจกรรมงานปีใหม่ เพื่อเสริมสร้างความสามัคคีระหว่างกลุ่มบริษัท



การจัดสถานที่และบรรยากาศในการทำงานให้มีความเหมาะสม เพื่ออำนวยความสะดวกแก่การทำงาน



## อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน

 <p><b>เป้าหมายระยะยาว 5 ปี</b></p> <p>อัตราการขาดงานของพนักงานจากการเจ็บป่วยไม่เกิน 1 %</p> <p>อัตราการประสูติอุบัติเหตุในการทำงานเป็น 0 %</p>	 <p><b>เป้าหมายปี 2563</b></p> <p>อัตราการขาดงานของพนักงานจากการเจ็บป่วยไม่เกิน 5 %</p> <p>อัตราการประสูติอุบัติเหตุในการทำงานไม่เกิน 0.5 %</p>	 <p><b>ผลการดำเนินงานปี 2563</b></p> <p>อัตราการขาดงานของพนักงานจากการเจ็บป่วย 0.98 %</p> <p>อัตราการประสูติอุบัติเหตุในการทำงาน 0.41 %</p>
--	--	--

## จัดให้มีการทำประกันชีวิตและประกันสุขภาพสำหรับพนักงาน รวมถึงการตรวจสุขภาพประจำปี



## บริการฉีดวัคซีนไข้หวัดใหญ่ให้แก่พนักงาน



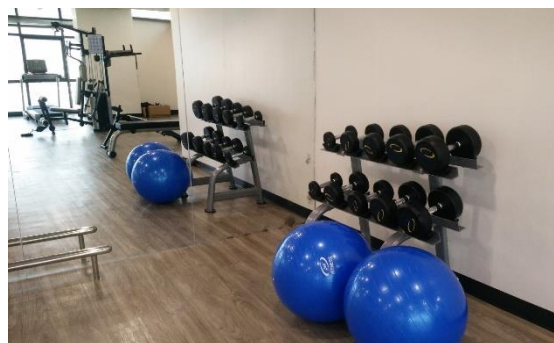
## ฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการดับเพลิงและซ้อมหนีไฟประจำปี



## จัดให้มีห้องพยาบาล ตู้ยา และมีการแจกหน้ากากอนามัยให้แก่งานในช่วง COVID-19 ระบาดและหน้ากากอนามัยขาดแคลน



## จัดให้มีห้องออกกำลังกาย เพื่อเป็นการพักผ่อนและออกกำลังกายในช่วงเย็น



## 5. การจัดการความยั่งยืนในมิติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในด้านสิ่งแวดล้อม จึงมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งด้านพลังงานและสาธารณูปโภค เพื่อสร้างความยั่งยืนต่อไป

### การดำเนินธุรกิจภายใต้การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม



 <p><b>เป้าหมายระยะยาว 5 ปี</b></p> <p>ดำเนินธุรกิจด้านพลังงานและสาธารณูปโภคที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม หรือผลกระทบต่อชุมชน</p>	 <p><b>เป้าหมายปี 2563</b></p> <p>ดำเนินธุรกิจด้านพลังงานและสาธารณูปโภคที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม หรือผลกระทบต่อชุมชน</p>	 <p><b>ผลการดำเนินงานปี 2563</b></p> <p>ดำเนินธุรกิจด้านพลังงานและสาธารณูปโภคที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม หรือผลกระทบต่อชุมชน</p>
--	---	---

**โครงการธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวภาพ** บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นธุรกิจที่สามารถสร้างรายได้ที่ยั่งยืนให้กับบริษัทในระยะยาว ทั้งจากการดำเนินการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ภาครัฐ โดยเป็นการดำเนินการของโรงไฟฟ้าพระแสง กำลังการผลิต 2 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ โดยการนำน้ำเสียและกากสลัดจ์ปาล์ม (Palm oil Sludge) ที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบมาผลิตเป็นก๊าซชีวภาพเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้า

**โครงการธุรกิจบำบัดน้ำสำหรับฟาร์มกุ้ง** บริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด มีสัญญาจำหน่ายน้ำดีที่ผ่านการบำบัดน้ำด้วยระบบอัลตราฟิลเตรชัน (Ultrafiltration) และผ่านการกำจัดเชื้อด้วยระบบโอโซน (Ozone Generator) ในฟาร์มเลี้ยงกุ้งที่สามารถรับน้ำได้ปริมาณ 124,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดยเป็นผู้ส่งน้ำให้กับบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) สำหรับฟาร์มเลี้ยงกุ้ง

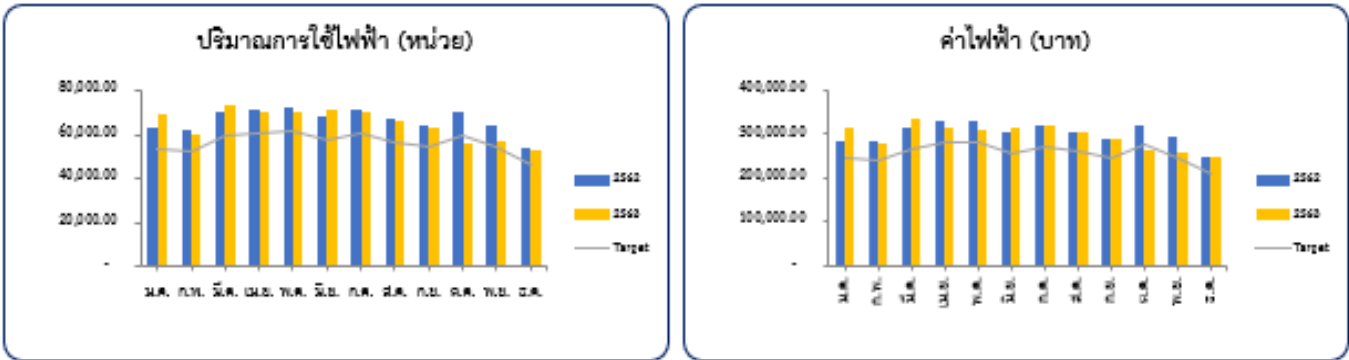
**โครงการธุรกิจโรงกำจัดขยะอุตสาหกรรม** บริษัท ยูนิเวอร์แซล เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด ดำเนินการให้บริการรับบำบัดและกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุไม่ใช้แล้วและกากของเสียอุตสาหกรรมแบบที่เป็นอันตรายและไม่เป็นอันตราย ซึ่งจะทำกรจัดการกากอุตสาหกรรมจากโรงงานลูกค้าหรือแหล่งกำเนิดกากอื่นๆ แล้วทำการขนส่งเพื่อนำไปบำบัดและกำจัด ณ ศูนย์บำบัดกากอุตสาหกรรม ในจังหวัดชลบุรี และ จังหวัดฉะเชิงเทรา

## การใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า

 <p><b>เป้าหมายระยะยาว 5 ปี</b></p> <p>ดำเนินนโยบายการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า โดยตั้งเป้าหมายลดค่าใช้จ่ายด้านการใช้น้ำประปา และกระดาษ สวม 5 ปี 5 แสนบาท</p>	 <p><b>เป้าหมายปี 2563</b></p> <p>ลดการไฟฟ้าลง 20,000 หน่วย หรือประมาณ 2.5%</p> <p>ลดการกระดาษลง 50 รีม หรือประมาณ 2.5%</p>	 <p><b>ผลการดำเนินงานปี 2563</b></p> <p>ลดการไฟฟ้าลง 18,000 หน่วย หรือประมาณ 2.26%</p> <p>ลดการกระดาษลง 41 รีม หรือประมาณ 2.16%</p>
--	--	--

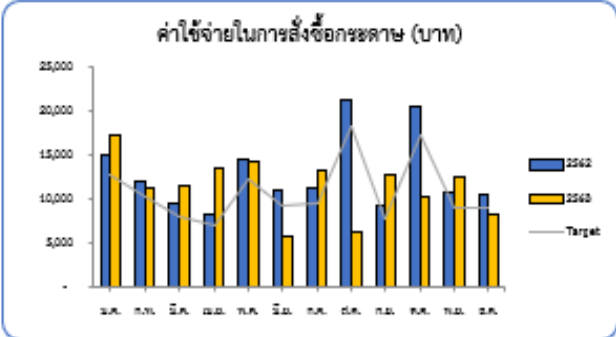
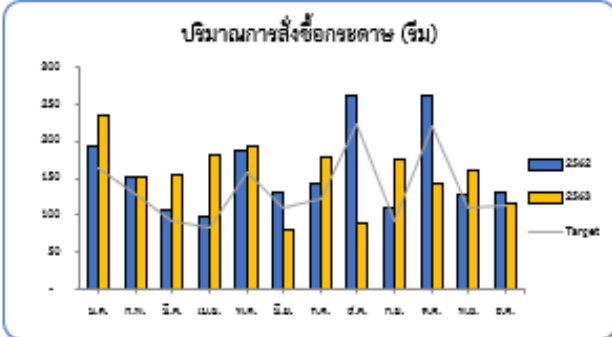
บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนให้ความสำคัญในการอนุรักษ์พลังงาน และส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า จึงได้มีการกำหนดเป็นนโยบายเพื่อเป็นหลักในการดำเนินงานให้ผู้บริหารและพนักงานของทั้งบริษัทและบริษัทในเครือยึดถือปฏิบัติ

### ปริมาณหน่วยการใช้ไฟฟ้าและค่าไฟฟ้า ปี 2562 vs 2563 ปริมาณหน่วยการใช้ไฟฟ้าและค่าไฟฟ้า ประจำปี 2563



	2562	2563	Diff	%Diff
ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (หน่วย)	796,000.00	778,000.00	-18,000.00	-2.26%
ค่าไฟฟ้า (บาท)	3,633,944.64	3,557,563.07	-76,381.57	-2.10%

ปริมาณการสั่งซื้อกระดาษและค่าใช้จ่ายปี 2562 vs 2563  
 ปริมาณการสั่งซื้อกระดาษและค่าใช้จ่าย ประจำปี 2563



	2562	2563	Diff	%Diff
ปริมาณการสั่งซื้อกระดาษ (รีม)	1,900.00	1,859.00	-41.00	-2.16%
ค่ากระดาษ (บาท)	154,684.00	137,459.00	-17,225.00	-11.14%



# คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## 1. การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และการดำเนินงานที่สำคัญ

### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

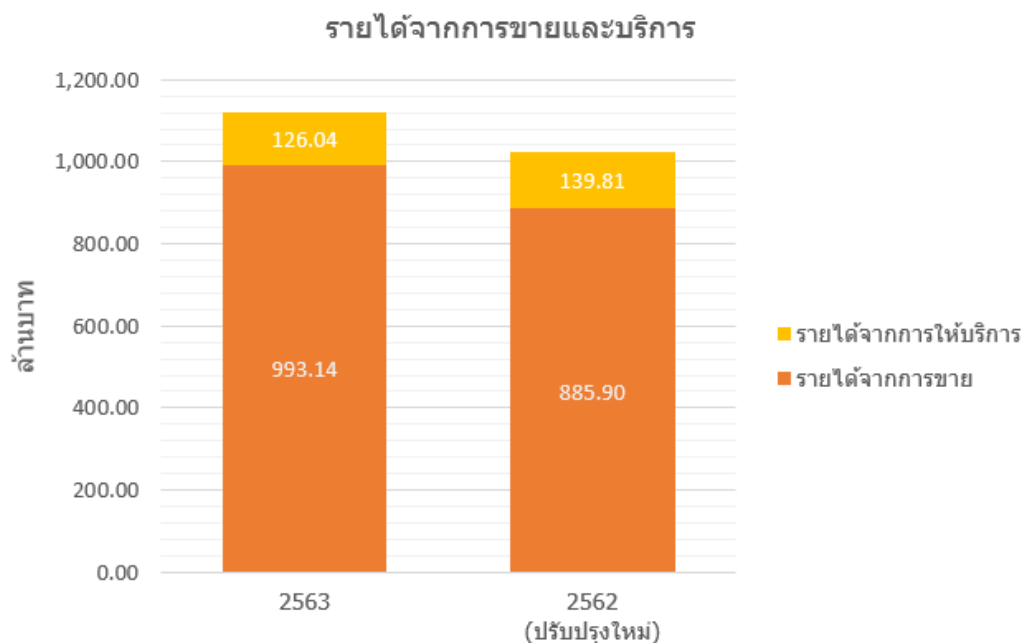
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม (พันบาท)					
	31 ธ.ค. 63	%	31 ธ.ค. 62	%	YOY	%YOY
รายได้จากการขาย	993,145	76.31%	885,900	78.98%	107,245	12.11%
รายได้จากการบริการ	126,044	9.69%	139,812	12.47%	(13,768)	9.85%
รายได้อื่น	182,243	14.00%	95,928	8.55%	86,315	89.98%
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,301,432</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,121,640</b>	<b>100.00%</b>	<b>179,792</b>	<b>16.03%</b>
ต้นทุนขาย	(822,568)	63.20%	(748,650)	66.75%	(73,918)	9.87%
ต้นทุนบริการ	(148,130)	11.38%	(94,115)	8.39%	(54,015)	57.39%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(33,494)	2.57%	(32,336)	2.88%	(1,158)	3.58%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(260,947)	20.05%	(372,224)	33.19%	111,277	29.90%
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	10,092	0.78%	2,342	0.21%	7,750	330.91%
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	0.00%	137,396	12.25%	(137,396)	100.00%
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	0.00%	3,100	0.28%	(3,100)	100.00%
กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	84,146	6.47%	-	0.00%	84,146	100.00%
ขาดทุนจากการขายบริษัทย่อย	(18,794)	1.44%	-	0.00%	(18,794)	100.00%
ต้นทุนทางการเงิน	(33,661)	2.59%	(15,208)	1.36%	(18,453)	121.34%
โอนกลับค่าเผื่อเงินกู้ยืมและดอกเบี้ย	53,500	4.11%	-	0.00%	53,500	100.00%
โอนกลับค่าเผื่อการปรับลดมูลค่า	-	0.00%	50,000	4.46%	(50,000)	100.00%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	4,860	0.37%	3,333	0.30%	1,526	45.78%
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>136,436</b>	<b>10.48%</b>	<b>55,278</b>	<b>4.93%</b>	<b>81,159</b>	<b>146.82%</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(13,774)	1.06%	(8,592)	0.77%	(5,182)	60.32%
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>122,662</b>	<b>9.43%</b>	<b>46,686</b>	<b>4.16%</b>	<b>75,977</b>	<b>162.74%</b>

หมายเหตุ: อัตราส่วนในงบกำไรขาดทุนแสดงเป็นร้อยละของรายได้รวม

## ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัท 12 เดือน

สำหรับปี 2563 บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 122.66 ล้านบาท มีกำไรเพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 75.98 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 162.74 โดยในปี 2563 กำไรสุทธิจำนวน 122.66 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากผลการดำเนินงานที่มีกำไรขั้นต้นจำนวน 148.48 ล้านบาท โดยภาพรวมของกลุ่มบริษัท ผลประกอบการของธุรกิจส่วนใหญ่มาจากกลุ่มธุรกิจ LPG และน้ำมัน ที่มีกำไรขั้นต้นจำนวน 99.17 ล้านบาท กลุ่มธุรกิจวิทยุสื่อสารและ Internet of Things (IoT) จำนวน 25.95 ล้านบาท และกลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภคจำนวน 13.93 ล้านบาท และบริษัทยังมีรายได้อื่นและรายได้ที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำ (Non-recurring incomes) อีกจำนวน 334.84 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากกำไรจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่นจำนวน 84.15 ล้านบาท รายได้จากกำไรที่ได้รับยกหนี้จำนวน 56.37 ล้านบาท และรายการโอนกลับค่าเผื่อเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยจำนวน 53.50 ล้านบาท

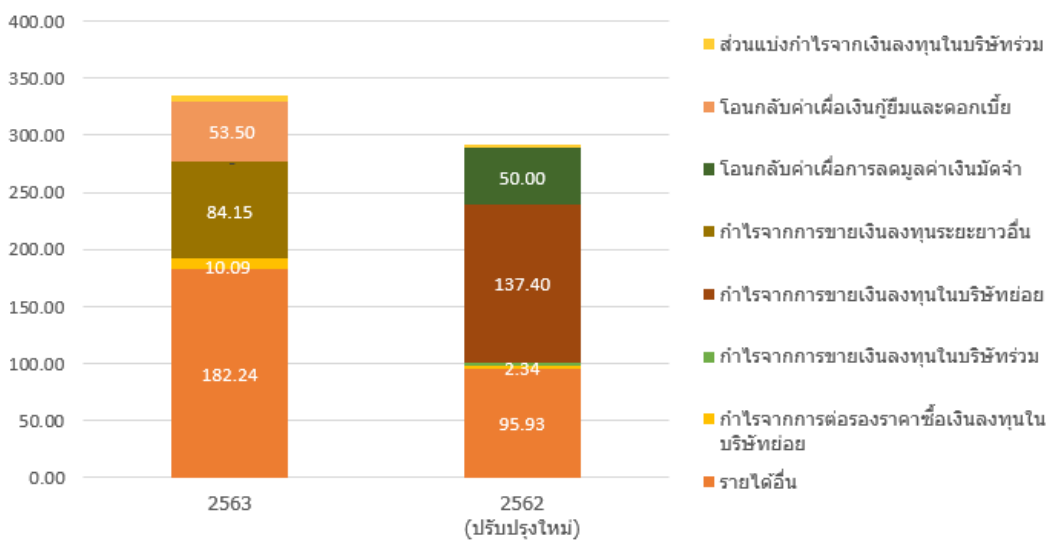
## รายได้ 12 เดือน



สำหรับปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 1,119.18 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 93.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.11 รายได้จากการขายจำนวน 933.14 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้จากการจำหน่ายแก๊ส LPG และน้ำมันจำนวน 640.04 ล้านบาท และรายได้จากการจำหน่ายระบบสื่อสารวิทยุและระบบเครือข่ายจำนวน 358.45 ล้านบาท และรายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจำนวน 22.19 ล้านบาท ในขณะที่รายได้จากการบริการจำนวน 126.04 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้จากการบริหารสถานีบริการแก๊ส LPG จำนวน 51.93 ล้านบาท และรายได้จากการให้บริการปรับปรุงคุณภาพน้ำจำนวน 44.42 ล้านบาท

รายได้จากการขายและบริการที่เพิ่มขึ้นจำนวน 93.47 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากรายได้จากกลุ่มธุรกิจวิทยุสื่อสารและ Internet of Things (IoT) เพิ่มขึ้นจำนวน 226.28 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2563 บริษัทเริ่มส่งมอบงานและรับรู้รายได้จากโครงการจัดซื้อพร้อมติดตั้งสะพานเทียบเครื่องบิน และโครงการจัดซื้อแบตเตอรี่วิทยุสื่อสาร และรายได้จากกลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภคเพิ่มขึ้นจำนวน 16.04 ล้านบาท แต่ในทางกลับกันรายได้จากกลุ่มธุรกิจตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG และน้ำมัน และธุรกิจขนส่งแก๊ส LPG ลดลงจำนวน 136.98 ล้านบาท เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 รัฐบาลจึงออกมาตรการปิดเมือง และการทำงานจากบ้าน (Work from home) ส่งผลให้ความต้องการใช้ LPG และน้ำมันลดลง

### รายได้ที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำ



สำหรับปี 2563 บริษัทมีรายได้อื่น และรายได้ที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำจำนวน 334.84 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจาก

- กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่นจำนวน 84.15 ล้านบาท
- โอนกลับค่าเพื่อเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยจำนวน 53.50 ล้านบาท
- กำไรจากการต่อราคาซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย 10.09 ล้านบาท
- กำไรจากส่วนแบ่งจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 4.86 ล้านบาท
- รายได้อื่นจำนวน 182.24 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากรายได้จากการได้รับยกหนี้จำนวน 56.37 ล้านบาท

กำไรจากการตีมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 31.74 ล้านบาท รายได้จากการให้บริการเช่าพื้นที่สถานีจำนวน 12.08 ล้านบาท รายได้จากดอกเบี้ยรับจำนวน 7.44 ล้านบาท รายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 7.32 ล้านบาท รายได้จากการรับโอนหุ้นจากลูกหนี้ค่าหุ้นจำนวน 5.10 ล้านบาท และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจำนวน 2.49 ล้านบาท

รายได้ ต้นทุน และผลการดำเนินงาน แยกตามส่วนงาน

(หน่วย: ล้านบาท)

กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)
<b>กลุ่มธุรกิจตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG และน้ำมัน และธุรกิจขนส่งแก๊ส LPG</b>		
รายได้จากการขายและบริการ	691.97	828.95
ต้นทุนขายและบริการ	(592.80)	(689.26)
<b>กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน</b>	<b>99.17</b>	<b>139.69</b>
<b>กลุ่มวิทยุสื่อสารและ Internet of Things (IoT)</b>		
รายได้จากการขายและบริการ	358.45	132.17
ต้นทุนขายและบริการ	(332.50)	(104.25)
<b>กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน</b>	<b>25.95</b>	<b>27.92</b>
<b>กลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก</b>		
รายได้จากการขายและบริการ	24.34	33.51
ต้นทุนขายและบริการ	(16.93)	(27.76)
<b>กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน</b>	<b>7.41</b>	<b>5.75</b>
<b>กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค</b>		
รายได้จากการขายและบริการ	44.42	28.38
ต้นทุนขายและบริการ	(30.49)	(15.74)
<b>กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน</b>	<b>13.93</b>	<b>12.64</b>
<b>กลุ่มธุรกิจอื่นๆ</b>		
รายได้จากการขายและบริการ	-	2.70
ต้นทุนขายและบริการ	-	(1.88)
<b>กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน</b>	<b>-</b>	<b>0.82</b>
<b>รวมกำไรขั้นต้นตามส่วนงานก่อนรายการระหว่างกัน</b>	<b>146.46</b>	<b>186.82</b>
<b>บวก(หัก)รายการระหว่างกัน</b>	<b>2.02</b>	<b>(3.87)</b>
<b>รวมกำไรขั้นต้น</b>	<b>148.48</b>	<b>182.95</b>

## ต้นทุนขายและบริการ 12 เดือน

ต้นทุนขายและบริการสำหรับปี 2563 จำนวน 970.70 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 127.93 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.18 ประกอบด้วยต้นทุนขายและบริการที่เพิ่มขึ้นจำนวน 73.92 ล้านบาท และ 54.01 ล้านบาท ตามลำดับ ต้นทุนส่วนใหญ่ประกอบด้วย

- กลุ่มธุรกิจตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG และน้ำมัน และธุรกิจขนส่งแก๊ส LPG จำนวน 592.80 ล้านบาท ประกอบด้วยต้นทุนในการซื้อแก๊ส LPG และน้ำมัน 560.31 ล้านบาท และต้นทุนจากการบริหารงานขาย จำนวน 32.49 ล้านบาท

- กลุ่มธุรกิจวิทยุสื่อสารและ Internet of Things (IoT) จำนวน 332.50 ล้านบาท ซึ่งเป็นต้นทุนในการขายระบบวิทยุสื่อสารและระบบเครือข่ายทั้งจำนวน

- กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค จำนวน 30.49 ล้านบาท ซึ่งเป็นต้นทุนจากการปรับปรุงคุณภาพน้ำทั้งจำนวน

- กลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก จำนวน 16.93 ล้านบาท ซึ่งเป็นต้นทุนการผลิตกระแสไฟฟ้าทั้งจำนวน

## กำไรขั้นต้น 12 เดือน

กำไรขั้นต้นสำหรับปี 2563 และปี 2562 จำนวน 148.48 ล้านบาท และ 182.95 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งลดลงจากปีก่อน จำนวน 34.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.84 กำไรขั้นต้นส่วนใหญ่ประกอบด้วย

- กลุ่มธุรกิจตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG และน้ำมัน และธุรกิจขนส่งแก๊ส LPG จำนวน 99.17 ล้านบาท ประกอบด้วยกำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายแก๊ส LPG และน้ำมันจำนวน 79.73 ล้านบาท และกำไรขั้นต้นจากการบริหารงานขาย จำนวน 19.44 ล้านบาท

- กลุ่มธุรกิจวิทยุสื่อสารและ Internet of Things (IoT) จำนวน 25.95 ล้านบาท เป็นกำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายระบบสื่อสารวิทยุและระบบเครือข่ายทั้งจำนวน

- กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค จำนวน 13.93 ล้านบาท ซึ่งเป็นกำไรขั้นต้นจากการปรับปรุงคุณภาพน้ำทั้งจำนวน

- กลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก จำนวน 7.41 ล้านบาท เป็นกำไรขั้นต้นจากการขายกระแสไฟฟ้าทั้งจำนวน

## ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ 12 เดือน

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการสำหรับปี 2563 เท่ากับ 294.44 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 ลดลงเท่ากับ 110.12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 27.22 โดยส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 33.49 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายในการขายของธุรกิจ LPG และน้ำมัน และค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 260.95 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากค่าใช้จ่ายบริหาร ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าสาธารณูปโภค และค่าสอบบัญชี

## ต้นทุนทางการเงิน 12 เดือน

สำหรับปี 2563 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 33.66 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 18.45 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 121.30 โดยต้นทุนทางการเงินส่วนใหญ่เกิดจากการกู้ยืมเงินจากบริษัทในเครือและสถาบันการเงิน

## กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด 12 เดือน

ผลการดำเนินงานกิจการสำหรับปี 2563 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 122.66 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 75.98 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 162.74 ซึ่งจากยอดดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีผลประกอบการเป็นไปในทิศทางที่ดีขึ้น

## งบแสดงฐานะการเงิน

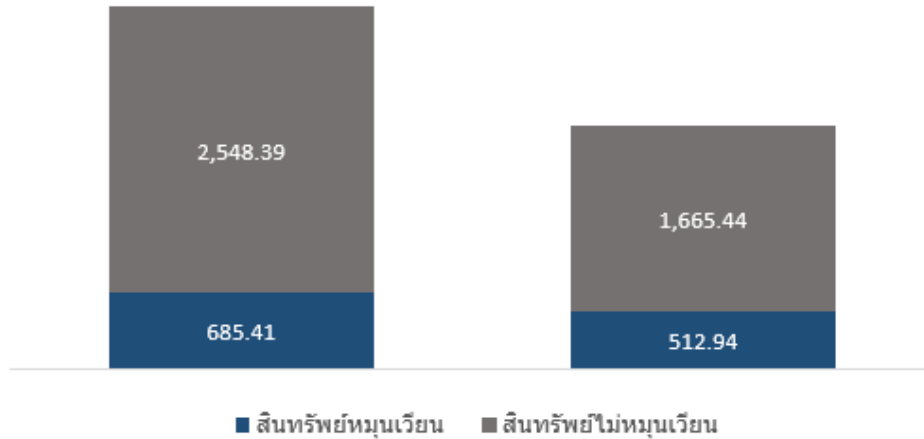
พันบาท	งบการเงินรวม ณ วันที่		เปลี่ยนแปลง
	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค.62 (ปรับปรุงใหม่)	
สินทรัพย์	3,233,797	2,178,380	48.45%
หนี้สิน	1,098,267	661,725	65.97%
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,986,727	1,414,092	40.49%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	148,803	102,563	45.08%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,135,530	1,516,655	40.81%

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์รวมของบริษัทเท่ากับ 3,233.80 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 2,178.38 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจำนวน 1,055.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48.45 โดยสินทรัพย์ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 748.09 ล้านบาท เงินมัดจำเพื่อตรวจสอบธุรกิจก่อนซื้อกิจการจำนวน 593.29 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นจำนวน 466.98 ล้านบาท สินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 217.88 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 207.58 ล้านบาท ค่าความนิยมจำนวน 165.47 ล้านบาท เงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 163.97 ล้านบาท เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 116.47 ล้านบาท และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 113.96 ล้านบาท

หนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 1,098.27 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 661.73 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจำนวน 436.54 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 65.97 โดยหนี้สินส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 293.57 ล้านบาท หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าจำนวน 226.08 ล้านบาท หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์กรประกอบที่เป็นหนี้สินจำนวน 195.64 ล้านบาท และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นจำนวน 195.56 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนเท่ากับ 2,135.53 ล้านบาท ในขณะที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนเท่ากับ 1,516.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 618.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40.81

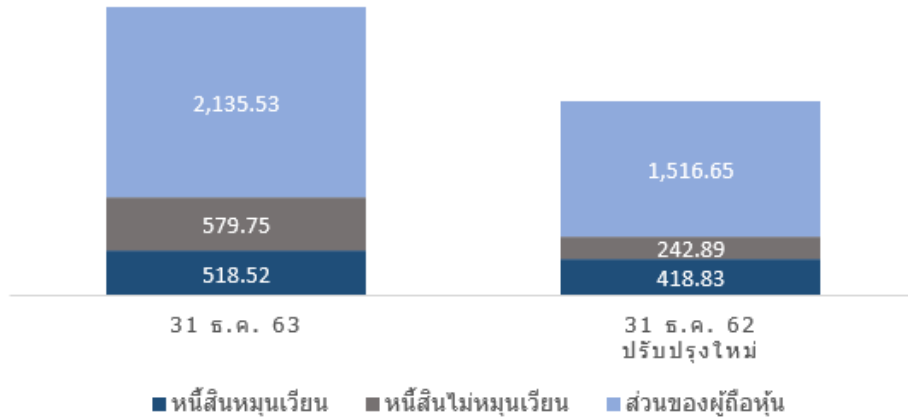
## สินทรัพย์รวม



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 3,233.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 1,055.42 ล้านบาท หรือร้อยละ 48.45 สาเหตุหลักมาจาก

- เงินมัดจำเพื่อตรวจสอบธุรกิจก่อนซื้อกิจการเพิ่มขึ้นจำนวน 518.29 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากการเข้าศึกษาโครงการเกี่ยวกับสิทธิในการเช่าที่ดินแห่งหนึ่ง
- สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจำนวน 217.88 ล้านบาท เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงการบันทึกบัญชีตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ที่ปรับปรุงใหม่ และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563
- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 172.39 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการวัดมูลค่าตามราคาตลาดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 ที่ปรับปรุงใหม่

## หนี้สินรวมและส่วนของผู้ถือหุ้น



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้นจำนวน 1,098.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 436.54 ล้านบาท หรือร้อยละ 65.97 สาเหตุหลักเกิดจาก

- หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจำนวน 202.55 ล้านบาทเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงการบันทึกบัญชีตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ที่ปรับปรุงใหม่ และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563
- หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์กรประกอบที่เป็นหนี้สินเพิ่มขึ้นจำนวน 195.64 ล้านบาท เนื่องจากการออกหุ้นกู้แปลงสภาพในระหว่างปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 2,135.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 618.88 ล้านบาท หรือร้อยละ 40.81 โดยสาเหตุหลักเกิดจาก

- ขาดทุนสะสมลดลงจำนวน 1,109.26 ล้านบาท
- ทุนจดทะเบียนของบริษัทลดลงจำนวน 770.94 ล้านบาท โดยการลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นจากหุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท
- ส่วนต่ำมูลค่าหุ้นลดลงจำนวน 135.75 ล้านบาท



## สภาพคล่องของบริษัท

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ปรับปรุงใหม่)
เงินสดสุทธิได้รับจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1.71	(74.22)
เงินสดสุทธิได้รับจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(589.51)	15.69
เงินสดสุทธิได้รับจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	597.14	15.32
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	9.34	(43.21)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	107.13	150.34
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	<b>116.47</b>	<b>107.13</b>

สภาพคล่องของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 9.34 ล้านบาท โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวดจำนวน 107.13 ล้านบาท เป็นผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวดเท่ากับ 116.47 ล้านบาท ทั้งนี้ รายการกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรม มีดังนี้

กระแสเงินสดสุทธิได้รับจากกิจกรรมดำเนินงานมีจำนวน 1.71 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีกำไรก่อนภาษีจำนวน 136.44 ล้านบาท และหักรายการที่ไม่ถือเป็นเงินสดจำนวน 8.09 ล้านบาท โดยรายการหลักที่มีผลให้กระแสเงินสดเพิ่มขึ้นได้แก่ กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่นจำนวน 84.15 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาจำนวน 60.25 ล้านบาท และกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจากธุรกิจต่างๆ จำนวน 146.20 ล้านบาท อีกทั้งยังมีกระแสเงินสดรับจากภาษีซื้อคืนจำนวน 28.71 ล้านบาท และกระแสเงินสดจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 9.15 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 589.51 ล้านบาท เนื่องจากมีเงินสดจ่ายเงินมัดจำเพื่อการตรวจสอบธุรกิจก่อนซื้อกิจการจำนวน 765.00 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 69.50 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 64.86 ล้านบาท เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่นจำนวน 112.50 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 113.57 ล้านบาท และเงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 106.00 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดเรื่องการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม ดังนี้

- เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ค้าไม้ วังวิเศษ จำกัด จากบุคคลภายนอกที่ไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือ ความเกี่ยวข้องใด ๆ กับผู้บริหาร กรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 5,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 500,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 50.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว WWS เป็นนิติบุคคลที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย มีทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท ซึ่งเรียกชำระแล้วเต็มจำนวน

- เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ บริษัท คำไม้ วังวิเศษ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ บริษัท จำนวน 39.00 ล้านบาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท เป็น 40.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 390,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามอัตราส่วนร้อยละ 37.50 คือ จำนวน 145,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 100.00 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 14.50 ล้านบาท โดยบริษัทร่วมดังกล่าว ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563 การเข้าซื้อหุ้นสามัญของ WWS ในครั้งนี้ บริษัทจะได้มาซึ่งการถือหุ้นของ WWS ในสัดส่วนร้อยละ 37.50 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ WWS จำนวนร้อยละ 75 ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้จ่ายชำระเงินซื้อหุ้นสามัญดังกล่าว จำนวน 11.38 ล้านบาท ครบถ้วนแล้วเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2563

- เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของ บริษัท ได้มีมติอนุมัติให้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท อีโค เอ็นเนอร์ยี กรุป คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ได้รับเงินทั้งหมดจำนวน 132.00 ล้านบาท ทั้งนี้ ประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัท ประชาธิรัฐชีวมวล แม่ลาน จำกัด และบริษัท ประชาธิรัฐชีวมวล บังนังस्ता จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ บริษัท อีโค เอ็นเนอร์ยี กรุป คอร์ปอเรชั่น จำกัด ทั้งหมดจำนวน 92.00 ล้านบาท

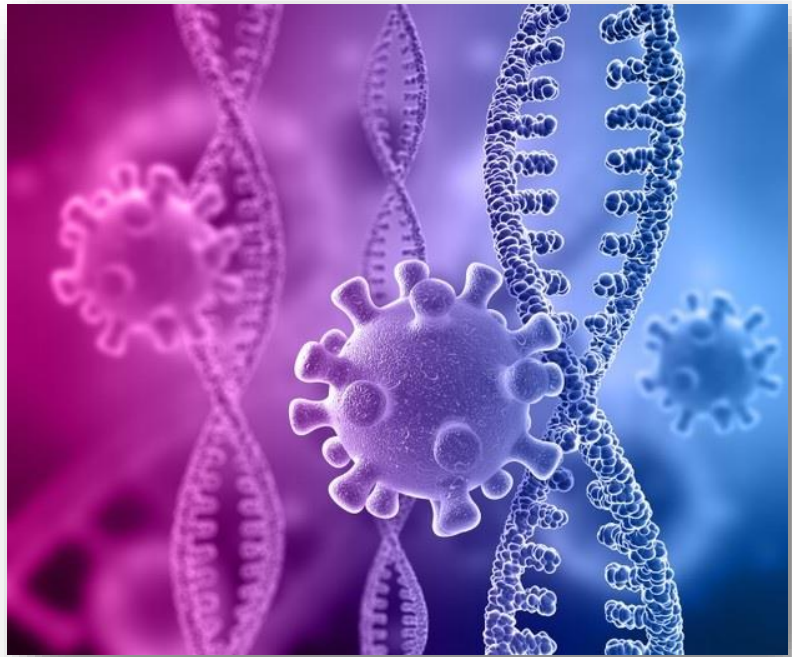
กระแสเงินสดสุทธิได้รับจากกิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวน 597.14 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากมีเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวน 650.00 ล้านบาท เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ยจำนวน 31.38 ล้านบาท และเงินสดจากการจ่ายเงินกู้ยืมสถาบันการเงินจำนวน 19.75 ล้านบาท

สำหรับการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อรองรับความต้องการใช้เงินในปัจจุบันและอนาคต กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการจัดหาแหล่งเงินทุน จากสถาบันการเงิน และจัดหาผู้ร่วมลงทุนที่มีความรู้ความสามารถในกลุ่มธุรกิจนั้นๆ ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 0.51 เท่า และ 5.05 เท่าตามลำดับ ซึ่งแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทมีความสามารถในการชำระหนี้ได้เพียงพอ และไม่มีภาระคิณัดชำระหนี้กับสถาบันการเงินแต่อย่างใด

## 2. ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงาน อย่างมีนัยสำคัญ

### ผลกระทบต่อรายได้จากสถานการณ์ COVID-19

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 ได้ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศไทย ตั้งแต่ช่วงต้นเดือนกุมภาพันธ์ 2563 ส่งผลให้มีการปรับประมาณการการเติบโตของ GDP ของไทยในปี 2563 อย่างต่อเนื่องตามสถานการณ์ที่ยืดเยื้อ และยังคงไม่เห็นจุดสิ้นสุดของวิกฤติที่ภาวะเศรษฐกิจจะกลับสู่ระดับปกติ นอกจากนี้มาตรการปิดเมืองบางส่วน (Lock down) ซึ่งเริ่มขึ้นในสัปดาห์สุดท้ายของมีนาคม 2563 ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจและเศรษฐกิจของประเทศไทยจนถึงปัจจุบัน



สำหรับธุรกิจการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG และน้ำมันนั้น ได้รับผลกระทบจากมาตรการปิดเมืองและกระแสการทำงานจากบ้าน (Work from home) ซึ่งทำให้ความต้องการของ LPG และน้ำมันลดลง อย่างไรก็ตามโดยรวมธุรกิจการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG และน้ำมัน ยังคงเป็นสิ่งจำเป็นทั้งสำหรับลูกค้าทั่วไปและภาคธุรกิจ ทั้งในด้านการดำเนินธุรกิจ การขนส่ง และการคมนาคม

### 3. ข้อมูลจากงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงิน

#### ความเห็นของผู้สอบบัญชี

งบการเงินปี 2563 ตรวจสอบโดย นายสมภพ ผลประसार ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6941 จากบริษัท มาซาร์ส จำกัด ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และเฉพาะกิจการงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ โดยเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ โดยเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็น

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2561 (ปรับปรุงใหม่)
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	116.47	107.13	150.34
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	466.98	366.64	164.18
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.96	3.17	58.58
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	67.55	-	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7.00	12.00	12.00
สินค้าคงเหลือ	13.20	16.63	27.79
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	6.25	-	-
เงินลงทุนชั่วคราว	-	7.37	9.35
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>685.41</b>	<b>512.94</b>	<b>422.24</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	72.93	76.21	72.95
เงินมัดจำเพื่อตรวจสอบธุรกิจก่อนซื้อกิจการ	593.29	75.00	170.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	163.97	227.86	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	8.00	19.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	113.96	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	748.09	737.79	739.74
สินทรัพย์สิทธิการใช้	217.88	-	-
ค่าความนิยม	165.47	192.70	186.70
สิทธิการเช่า	68.30	62.65	48.34
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	207.58	251.56	272.87
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2.19	3.71	2.24
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	172.39	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	24.80	24.80
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	22.33	5.16	6.93
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>2,548.38</b>	<b>1,665.44</b>	<b>1,543.57</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>3,233.79</b>	<b>2,178.38</b>	<b>1,965.81</b>

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2561 (ปรับปรุงใหม่)
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	174.05	110.00	130.39
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	195.56	171.18	149.29
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	47.99	64.66	67.28
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23.53	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	2.80	2.04
เงินกู้ยืมระยะสั้น	65.28	62.71	22.10
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	-	-	0.75
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	5.66	1.03	0.65
ส่วนแบ่งขาดทุนในเงินลงทุนในการร่วมค้า	6.45	6.45	6.45
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>518.52</b>	<b>418.83</b>	<b>378.95</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	71.53	94.11	80.82
หนี้สินตามสัญญาเช่า	202.55	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	7.69	7.90
หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์กรประกอบที่เป็นหนี้สิน	195.64	-	-
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	-	-	12.21
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	97.14	86.11	85.39
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	12.07	10.91	6.32
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	43.15	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.81	0.92	0.69
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>579.74</b>	<b>242.89</b>	<b>193.33</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,098.26</b>	<b>661.72</b>	<b>572.28</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนจดทะเบียน	2,567.76	3,635.52	3,272.89
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	2,258.66	3,029.60	3,029.60
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	(222.82)	(358.57)	(358.57)
ส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	2.45	2.45	(12.17)
ส่วนต่ำจากการออกหุ้นสามัญใหม่ ในมูลค่าที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรม	(74.00)	(74.00)	(74.00)
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	30.30	30.30	-
ขาดทุนสะสม	(206.85)	(1,316.11)	(1,361.55)
หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์กรประกอบที่เป็นทุน	3.26	-	-
องค์กรประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	195.73	100.43	102.97
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	148.80	102.56	67.23
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,135.53</b>	<b>1,516.66</b>	<b>1,393.51</b>

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2561 (ปรับปรุงใหม่)
<b>รายได้จากการขายและบริการ</b>			
รายได้จากการขาย	993.14	885.90	586.53
รายได้จากการให้บริการ	126.04	139.81	96.75
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,119.18</b>	<b>1,025.71</b>	<b>683.28</b>
<b>ต้นทุนจากการขายและบริการ</b>			
ต้นทุนขาย	(822.57)	(748.65)	(434.89)
ต้นทุนให้บริการ	(148.13)	(94.12)	(61.42)
<b>รวมต้นทุน</b>	<b>(970.70)</b>	<b>(842.77)</b>	<b>(496.31)</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>148.48</b>	<b>182.94</b>	<b>186.97</b>
รายได้อื่น	182.24	95.93	77.16
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(33.49)	(32.34)	(30.79)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(260.95)	(372.22)	(316.72)
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	10.09	2.34	30.77
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	137.40	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	3.10	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	84.15	-	-
ขาดทุนจากการขายบริษัทย่อย	(18.79)	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	(12.70)
ต้นทุนทางการเงิน	(33.66)	(15.21)	(15.24)
โอนกลับค่าเพื่อเงินกู้ยืมและดอกเบี้ย	53.50	-	-
โอนกลับค่าเพื่อการลดมูลค่า	-	50.00	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	4.86	3.33	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	0.36
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ (รายจ่าย) ภาษีเงินได้</b>	<b>136.43</b>	<b>55.27</b>	<b>(80.19)</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(13.77)	(8.59)	(0.83)
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี</b>	<b>122.66</b>	<b>46.68</b>	<b>(81.02)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>			
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการตีราคาสินทรัพย์	119.14	(3.16)	4.79
ผลกระทบของภาษีเงินได้	(23.84)	0.62	(0.97)
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>	<b>95.30</b>	<b>(2.54)</b>	<b>3.82</b>
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	2.19	(1.73)	(0.28)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	0.28	-
ผลกระทบของภาษีเงินได้	(0.27)	0.62	0.10
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>219.88</b>	<b>43.31</b>	<b>(77.38)</b>

## งบกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2561 (ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	136.44	55.28	(80.20)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี			
ต้นทุนทางการเงิน	33.66	15.21	15.24
ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้	60.25	69.18	70.67
สิทธิการเช่าตัดจ่าย	2.30	2.41	0.87
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	31.67	21.89	18.28
หนี้สงสัยจะสูญ - เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (โอนกลับ)	(53.50)	55.82	(0.05)
หนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (โอนกลับ)	(1.70)	(23.50)	(5.57)
หนี้สงสัยจะสูญ - เงินมัดจำเพื่อตรวจสอบธุรกิจก่อนซื้อกิจการ (โอนกลับ)	15.00	(50.00)	50.00
หนี้สงสัยจะสูญ - ภาษีมูลค่าเพิ่ม	11.00	-	-
หนี้สูญ - เงินมัดจำเพื่อตรวจสอบธุรกิจก่อนซื้อกิจการ	-	-	9.00
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	-	21.22	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(1.11)	2.96	1.21
ประมาณการหนี้สินค่าพิพาท	-	43.15	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (โอนกลับ)	(43.15)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	(1.99)	0.05
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	-	(0.26)	-
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	1.12	(0.25)	(9.35)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	64.86	(18.00)	(0.17)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(4.86)	(3.33)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	(0.35)
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(31.74)	-	-
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(10.09)	(2.34)	(30.77)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(137.40)	12.70
กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(84.15)	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(3.10)	-
ขาดทุนจากการขายบริษัทย่อย	18.79	-	-
รายได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	-	(12.21)	(2.18)
เงินปันผลรับ	(0.87)	-	-



(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2561 (ปรับปรุงใหม่)
ดอกเบี้ยรับ	(0.42)	(4.69)	(3.28)
โอนกลับค่าเพื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	(0.72)
โอนกลับค่าเพื่อการลดมูลค่าของภาษีหัก ณ ที่จ่าย	(4.74)	-	-
โอนกลับค่าเพื่อการลดลงของภาษีมูลค่าเพิ่ม	(28.71)	-	-
ค่าปรับและค่าปรับทางภาษี	18.29	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>128.34</b>	<b>30.05</b>	<b>45.38</b>
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(108.85)	(173.90)	12.94
สินค้าคงเหลือ	3.43	11.16	(15.20)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(17.16)	1.76	4.52
สิทธิการเช่า	-	-	(47.98)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(23.51)	64.69	5.20
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(0.10)	0.22	0.69
<b>กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(17.85)</b>	<b>(66.02)</b>	<b>5.55</b>
เงินสดรับจากภาษีขอคืน	28.71	-	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(9.15)	(8.21)	(7.27)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1.71</b>	<b>(74.23)</b>	<b>(1.72)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินปันผลรับ	0.87	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	59.93	55.44
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(11.00)	(36.19)	(43.64)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	-	2.49	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	112.50	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(69.50)	(145.80)	-
เงินสดรับจากการเงินลงทุนในบริษัทร่วม	106.00	13.90	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	63.20	8.82	1.25
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(15.47)	(84.23)	(84.21)
เงินสดจ่ายเพื่อวางมัดจำซื้ออุปกรณ์	-	-	(66.00)
เงินสดรับจากมัดจำค่าซื้อสินทรัพย์	-	-	66.00
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1.03)	(0.61)	(0.90)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสิทธิการเช่า	(7.95)	(16.72)	-
เงินสดจ่ายเพื่อให้อัยมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(64.85)	-	(31.00)
เงินสดรับจากเงินให้อัยมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	113.57	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อให้อัยมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	(81.20)	73.73	-
เงินสดรับจากเงินให้อัยมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	13.65	(20.71)	-

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2561 (ปรับปรุงใหม่)
เงินสดรับ (จ่าย) จากดอกเบี้ย	0.42	8.35	(0.40)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว	13.00	11.00	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกันเพิ่มขึ้น	3.28	(3.26)	(36.98)
เงินสดรับเพื่อตรวจสอบธุรกิจก่อนซื้อกิจการ	-	160.00	9.00
เงินสดจ่ายเพื่อตรวจสอบธุรกิจก่อนซื้อกิจการ	(765.00)	(15.00)	(170.00)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(589.51)</b>	<b>15.70</b>	<b>(301.44)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	30.30	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	70.27	-	331.49
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(50.77)	(17.50)	(283.50)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	78.93	46.07
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(39.25)	(68.26)	(62.25)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	185.58	111.30	13.50
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(183.01)	(100.50)	(15.50)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(4.30)	(2.32)	(3.44)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	650.00	-	-
เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ยจ่าย	(31.38)	(13.74)	(19.91)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารลดลงสุทธิ	-	(2.89)	(10.02)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	-	358.37
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>597.14</b>	<b>15.32</b>	<b>354.81</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>9.34</b>	<b>(43.21)</b>	<b>51.65</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยกมาสำหรับปี	107.13	150.34	98.69
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยกไปสำหรับปี</b>	<b>116.47</b>	<b>107.13</b>	<b>150.34</b>

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วน	หน่วย	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2561 (ปรับปรุงใหม่)
<b>อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>				
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนเร็ว	เท่า	1.30	1.18	1.04
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	2.69	3.86	4.10
ระยะเวลาการเก็บหนี้	วัน	135.93	94.44	89.02
อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์	เท่า	65.07	37.94	28.94
ระยะเวลาการขายสินทรัพย์	วัน	5.61	9.62	12.61
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	13.27	17.84	31.88
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	%	15.20	6.87	(11.08)
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	%	10.96	4.55	(13.82)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	6.72	3.21	(6.37)
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	4.53	2.25	(4.34)
อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์	เท่า	0.41	0.50	0.31
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.51	0.44	0.41
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	5.05	4.63	(4.26)
<b>อัตราการเติบโต (Growth Rate)</b>				
รายได้จากการขาย	%	12.11	51.04	16.26
ต้นทุนขาย	%	9.87	72.15	16.12
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	%	(27.22)	16.42	(11.77)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	%	162.74	17.52	38.69

# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	7UP
วันที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	3 เมษายน 2545
ทุนจดทะเบียน	2,922,758,861.00 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	2,470,909,875.50 บาท
จำนวนหุ้นชำระแล้ว	4,941,819,751 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	0.50 บาท
มูลค่าหลักทรัพย์	2,619,164,468.03 บาท (ณ วันที่ 15 มีนาคม 2564)
ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	พลังงานและสาธารณูปโภค
เลขทะเบียนบริษัท	0107545000021
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-6878
เว็บไซต์	<a href="http://www.sevenup.co.th">www.sevenup.co.th</a>

## 1.2 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

### บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ชั้นที่ 6 ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ LPG
เลขทะเบียนบริษัท	0105553111519
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-5724
ทุนจดทะเบียน	60,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	60,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 99.99

### บริษัท ธวัชวิทยุ จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 9/7 หมู่ที่ 7 ตำบลบางแก้ว อำเภอมืองสมุทรสงคราม จังหวัดสมุทรสงคราม
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ NGV สำหรับยานยนต์
เลขทะเบียนบริษัท	0755551000161
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-5724
ทุนจดทะเบียน	4,200,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	4,200,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 99.99

## บริษัท สสารปิโตรเลียม พลัส จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ชั้นที่ 6 ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับยานยนต์
เลขทะเบียนบริษัท	0105561192301
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-5724
ทุนจดทะเบียน	20,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	20,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 99.99

## บริษัท สสารโซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจผลิต จำหน่าย ติดตั้ง และวางระบบโซลาร์เซลล์
เลขทะเบียนบริษัท	0105563167771
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-5724
ทุนจดทะเบียน	1,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	1,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 50.99

## บริษัท เอ็ม ไซคิวซ์ จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	กิจการให้บริการวิทยุสื่อสาร และ IoT
เลขทะเบียนบริษัท	0105545082131
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-4897
ทุนจดทะเบียน	10,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	10,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 99.99

## บริษัท อินฟอร์เมติกซ์ พลัส จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 ชั้น 4 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	จำหน่าย ออกแบบ ติดตั้ง และพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
เลขทะเบียนบริษัท	0105547004293
โทรศัพท์	0-2741-5741
โทรสาร	0-2741-5741
ทุนจดทะเบียน	402,074,180 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	402,074,180 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 99.99

## บริษัท เฟอร์ริม แคปิตอล จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพ (เมื่อได้รับอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว)
เลขทะเบียนบริษัท	0105558171293
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	50,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	50,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 99.99

## บริษัท เฟอร์ริม เอ็นเนอร์ยี จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	พัฒนาและลงทุนในโครงการพลังงานทางเลือก รวมถึงการก่อสร้าง โรงไฟฟ้าเพื่อผลิตและขายไฟฟ้า
เลขทะเบียนบริษัท	0105558047835
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	100,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	100,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 99.99



### บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	111/3 หมู่ที่ 4 ตำบลสินปุน อำเภอพระแสง จังหวัดสุราษฎร์ธานี
ประเภทธุรกิจ	โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ (Biogas Power Plant)
เลขทะเบียนบริษัท	0845555003881
โทรศัพท์	0-7795-4097
โทรสาร	0-7795-4097
ทุนจดทะเบียน	77,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	77,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 60.00

### บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ริวกูเซ็น จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	ชุดอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน Hydro Turbine Cooling Tower
เลขทะเบียนบริษัท	0135558008058
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	100,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	50,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 38.50

## บริษัท อีอาร์วี อินเทอร์เน็ตเอ็นเนค จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	ชุดอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน Hydro Turbine Cooling Tower
เลขทะเบียนบริษัท	0105562208422
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	300,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	300,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 99.99

## บริษัท ไบโอดีเอ็นเนอรัลชี สตุค จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ (Biogas Power Plant)
เลขทะเบียนบริษัท	0915557000331
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	26,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	26,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 80.00

## บริษัท พี พี แอค พาวเวอร์ จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ (Biogas Power Plant)
เลขทะเบียนบริษัท	0815562000230
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	15,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	15,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 80.00

## บริษัท แคม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	บำบัดน้ำเพื่อใช้เลี้ยงกุ้ง
เลขทะเบียนบริษัท	0125560006440
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	109,500,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	109,500,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 51.00

## บริษัท ยูนิเวอร์แซล เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	บำบัดและกำจัดกากของเสียที่เป็นอันตราย โดยมีใบอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
เลขทะเบียนบริษัท	0105561175784
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	450,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	450,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 30.00

## บริษัท เอเชีย ไรโซเคิลเทคโนโลยี จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ชั้น 4 ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	บำบัดและกำจัดของเสียที่เป็นอันตรายและไม่เป็นอันตราย
เลขทะเบียนบริษัท	0115550004771
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	390,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	390,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 99.99

## บริษัท เอเชีย เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ชั้น 4 ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	บำบัดและกำจัดของเสียที่เป็นอันตรายและไม่เป็นอันตราย
เลขทะเบียนบริษัท	0115547012792
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	10,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	10,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 99.99

## บริษัท ซิสเต็ม แอนด์ ซอฟต์แวร์ เซอร์วิส จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	ซอฟต์แวร์สำเร็จรูป
เลขทะเบียนบริษัท	0105546032170
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	10,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	10,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 35.00

## บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ฟอร์ โซลิวชั่นส์ จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	ลงทุนในกิจการผลิตและจำหน่ายไบโอแก๊ส
เลขทะเบียนบริษัท	0105541027747
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	250,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	250,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 99.99

## บริษัท คำไม้ วิศวกรรม จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	กิจการ ทำป่าไม้ ป่าปลูกป่าสร้างสวนป่า
เลขทะเบียนบริษัท	01035563011215
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	40,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	40,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 50.99

## 1.3 ข้อมูลทั่วไปของบุคคลอ้างอิง

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อ	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	0-2009-9000
โทรสาร	0-2009-9991

### ผู้สอบบัญชี

ชื่อ	บริษัท มาซาร์ส จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 12 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	0-2670-1100
โทรสาร	0-2670-1101

### ที่ปรึกษากฎหมาย

ชื่อ	บริษัท เอ็นเอ็นเอ ลอว์ แอนด์ คอนซัลท์ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 608/267 หมู่บ้านอารียาเดลี ถนนลาดปลาเค้า แขวงจรเข้บัว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	081-632-3944

ชื่อ	บริษัท พรีเมียร์ แอด จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 26 ซอยพัฒนาการ 28 หมู่บ้านสวนแหลมทอง 2 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	081-870-9474

## 2. ข้อมูลสำคัญอื่น

### 2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ตามแนวปฏิบัติภายในระยะเวลาที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด โดยท่านผู้ถือหุ้นและผู้สนใจสามารถศึกษาข้อมูลจากเว็บไซต์ของบริษัท [www.sevenup.co.th](http://www.sevenup.co.th) หรือเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

### 2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

บริษัทไม่มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

## 3. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ไม่ได้เป็นคู่ความหรือคู่กรณีดังต่อไปนี้

1. คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือของบริษัทย่อยแล้วแต่กรณี ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด
2. คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
3. คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทหรือบริษัทย่อย

## 4. มาตรการรอง (กรณีมีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่น)

-ไม่มี-

## 5. สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีที่บริษัทออกตราสารหนี้)

-ไม่มี-



## ส่วนที่ 2

# การกำกับดูแลกิจการ

- การกำกับดูแลกิจการ
- โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
- รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
- การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน



# การกำกับดูแลกิจการ

## 1. นโยบายและแนวปฏิบัติทางการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยครอบคลุมหลักการสำคัญในเรื่องต่างๆ ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงกระบวนการในการนำแนวปฏิบัติทางการกำกับดูแลกิจการไปปรับใช้ให้เหมาะสมเป็นประจำทุกปี

### 1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทไว้ ดังต่อไปนี้

#### ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการของบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายของบริษัทตลอดจนการกำกับดูแลในฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การรายงานทางการเงิน รวมทั้งการบริหารความเสี่ยง

#### ความขัดแย้งของผลประโยชน์

เพื่อเป็นการป้องกันรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ จึงมีการดูแลอย่างรอบคอบในรายการอันอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งการกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

##### 1) รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการของบริษัทได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน จะต้องพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ รวมทั้งได้เปิดเผยรายละเอียดมูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล ความจำเป็น ไว้อย่างครบถ้วน

## 2) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

2.1) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและหน่วยงานไว้อย่างชัดเจน โดยได้วางข้อกำหนดห้ามมิให้ผู้บริหารหรือบุคคลที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเผยแพร่ต่อสาธารณชนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หากผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกลงโทษทางวินัยของบริษัท

2.2) ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2.3) บริษัทจะดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

## การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการของบริษัทกำหนดให้มีการถ่วงดุลของกรรมการในส่วนของกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กับกรรมการที่เป็นผู้บริหารในสัดส่วนที่เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด หรือมากกว่าเพื่อให้เกิดความเหมาะสมในการพิจารณา ตรวจสอบ และถ่วงดุล

## การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัทไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร ไม่ได้เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่เป็นคนเดียวกันกับประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลซึ่งกันและกัน และแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการทำหนดนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารงานประจำออกจากกัน

## รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติได้อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการรายงานการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท และเพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบ สอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมทั้งการตรวจสอบภายใน และความคิดเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี

## การเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ข้อมูลและข่าวสารที่เผยแพร่มีความถูกต้อง ครบถ้วน สม่าเสมอ ทันเวลา โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าวผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์นั้น ได้มอบหมายให้มีหน่วยงานทำหน้าที่สื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติการลงทุนในบริษัทย่อย และมีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตัวแทนบริษัท
- 2) กำกับดูแลให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท
- 3) กำกับดูแลให้บริษัทย่อยจัดทำข้อมูลทางการเงินต่างๆ และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยเพื่อให้บริษัทสามารถจัดทำงบการเงินรวมเพื่อเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินและรายงานผลการดำเนินงาน

## 1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี โดยมีรายละเอียดดังนี้

### สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2563 มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 1 ครั้ง และมีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 2 ครั้ง ซึ่งในการประชุมบริษัทได้จัดให้มีการเผยแพร่ข่าวผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุม โดยแจ้งให้ทราบล่วงหน้าก่อนไม่น้อยกว่า 14 วัน และมีการบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

โดยประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ รวมทั้งมีการเผยแพร่เอกสารรายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการรับทราบสารสนเทศ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้มีส่วนในการร่วมเสนอข้อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ การเสนอวาระ การแสดงความคิดเห็นหรือการตั้งคำถามใดๆ การใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม การออกเสียงลงคะแนนโดยการมอบฉันทะในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ โดยประธานในที่ประชุมมีหน้าที่จัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้มีการแสดงความคิดเห็นและซักถามในที่ประชุม

### สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

**1. ผู้ถือหุ้น** บริษัทมุ่งมั่นเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มมูลค่าและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้ รวมถึงการมุ่งสร้างความเจริญเติบโตของบริษัทอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

**2. ลูกค้า** บริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า ด้วยการคัดเลือกสินค้าและให้บริการที่ดีมีคุณภาพในระดับราคาที่เหมาะสม มีการเปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสและเท่าเทียม พร้อมการให้คำแนะนำและรับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็น รวมถึงการรักษาความลับของลูกค้า

**3. พนักงาน** บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาทรัพยากรบุคคล ด้วยการเสริมสร้างบรรยากาศในการทำงานที่ดี ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม สร้างโอกาสในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการจ่ายผลตอบแทนและมีสวัสดิการที่เหมาะสม เพื่อให้การใช้ทรัพยากรบุคคลเกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

**4. คู่ค้า** บริษัทมีความเสมอภาคและเป็นธรรมในการปฏิบัติต่อคู่ค้า การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า ยุติธรรม โปร่งใส และต้องไม่นำมาซึ่งความเสี่ยงต่อชื่อเสียงของบริษัทหรือขัดต่อข้อกำหนดใดๆ ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินการคัดเลือกคู่ค้าที่มีความน่าเชื่อถือ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าลูกค้าจะได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน

**5. เจ้าหนี้** บริษัทปฏิบัติตามพันธะสัญญาและให้ความเป็นธรรมแก่เจ้าหนี้ทุกรายตามสัญญาที่ได้กระทำไว้โดยไม่ทำการละเมิดสิทธิของเจ้าหนี้

**6. คู่แข่ง** บริษัทปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันอย่างยุติธรรม มีจรรยาบรรณ และอยู่ในกรอบของกฎหมาย และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต

**7. สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม** บริษัทมีจิตสำนึกและตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม จึงมีนโยบายในการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคม รวมถึงกิจกรรมสาธารณะประโยชน์แก่ชุมชนและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

## นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัททุกคน ทุกระดับ ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงหน่วยงานของรัฐ หน่วยงานเอกชน และบุคคลที่เกี่ยวข้องที่บริษัทได้ดำเนินการกิจหรือติดต่อด้วย ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยให้ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### 1. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ

**1.1 คณะกรรมการบริษัท** มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและอนุมัตินโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารตระหนักถึงความสำคัญและได้นำไปปฏิบัติจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

**1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ** มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน ให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีความรัดกุมอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ รวมถึงการสอบทานเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการคอร์รัปชันของบริษัท และการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

**1.3 คณะกรรมการบริหาร** มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบและให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่มีผลต่อนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน พิจารณาและกลั่นกรองเรื่องให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท

**1.4 ผู้บริหาร** ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่สายงาน และผู้บริหารทุกฝ่าย มีหน้าที่นำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันไปใช้เป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินงาน และสื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ ข้อกำหนด ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกฎหมาย

**1.5 ฝ่ายตรวจสอบภายใน** มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

**1.6 ฝ่ายกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย** มีหน้าที่ความรับผิดชอบให้มีการจัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน กำกับดูแล และอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน สอบสวนข้อเท็จจริงในกรณีมีการร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแสการคอร์รัปชัน โดยให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขต่อไป

## 2. แนวปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

### 2.1 แนวปฏิบัติตามนโยบายและกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชัน

- 1) บริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชันของประเทศไทย และกฎหมายของต่างประเทศที่บริษัทมีความเกี่ยวข้องในการเข้าลงทุนเพื่อดำเนินธุรกิจ
- 2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงธุรกิจและรายการทั้งหมดในทุกหน่วยงานและทุกบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม และบุคคลที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด
- 3) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่เรียกร้อง ไม่ไปเข้าร่วมหรือเกี่ยวข้อง หรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อประโยชน์ต่อบริษัท ตนเอง ครอบครัว และผู้ที่เกี่ยวข้อง
- 4) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่มีการฝ่าฝืนกระทำการใดๆ อันเป็นการสนับสนุนช่วยเหลือ หรือให้ความร่วมมือกับการคอร์รัปชัน จะได้รับการพิจารณาโทษตามบทลงโทษที่บริษัทกำหนด
- 5) บริษัทจัดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ตลอดจนทบทวนแนวทางปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ข้อกำหนด ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนด อย่างสม่ำเสมอ

### 2.2 แนวปฏิบัติตามนโยบายการช่วยเหลือทางการเมือง

- 1) บริษัทมีนโยบายสนับสนุนงานด้านการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย โดยสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท สามารถใช้สิทธิทางการเมืองของตนได้ตามกฎหมายในฐานะพลเมืองที่ดี
- 2) บริษัทไม่มีนโยบายการให้ความช่วยเหลือทางการเมือง (Political Contributions) ซึ่งหมายถึง การให้การสนับสนุนทางการเงิน สิ่งของ หรือการเข้าร่วมกิจกรรม ตลอดจนการส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองในนามของบริษัท เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ทางธุรกิจ เว้นแต่การให้ความช่วยเหลือทางการเมืองที่ถูกต้องตามกฎหมาย
- 3) บริษัทมีนโยบายดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลาง ไม่ฝักใฝ่ฝ่ายใดทางการเมืองหรือนักการเมือง มีอาชีพที่สังกัดพรรคการเมืองพรรคใดพรรคหนึ่ง บริษัทจะไม่สนับสนุนทางการเงินหรือสิ่งของให้แก่พรรคการเมือง นักการเมือง หรือผู้สมัครรับเลือกทางการเมืองใดๆ เพื่อเป็นการช่วยเหลือทางการเมือง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเอื้อประโยชน์ทางธุรกิจให้กับบริษัท



## 2.3 แนวปฏิบัติตามนโยบายการบริจาคเพื่อการกุศล

บริษัทมีนโยบายบริจาคเงินหรือทรัพย์สินใดๆ ให้บุคคลหรือนิติบุคคลที่มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการ จัดทำสาธารณประโยชน์ให้แก่สังคมโดยที่ไม่หวังผลตอบแทน ซึ่งเป็นไปตามแนวทางพันธกิจของบริษัท

### ข้อกำหนดในการดำเนินการ

- 1) การบริจาคเพื่อการกุศล ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และปฏิบัติถูกต้องตาม ขั้นตอนการอนุมัติ การควบคุม ตามระเบียบของบริษัท โดยต้องมั่นใจว่าเงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนนั้น ไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อการคอร์รัปชัน
- 2) การบริจาคเพื่อการกุศล ต้องไม่มีข้อเสนอมอบให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์อันไม่ถูกต้อง หรือเพื่อ โน้มน้าวเจ้าหน้าที่ของรัฐ
- 3) บริษัทต้องตรวจสอบสถานะของผู้รับบริจาค โดยต้องพิจารณาว่าเป็นองค์กรหรือนิติบุคคลที่ไม่มี วัตถุประสงค์ในการแสวงหากำไร และได้รับการรับรองถูกต้องตามกฎหมาย กรณีบุคคลต้องมีวัตถุประสงค์ของการรับ บริจาคที่ชัดเจน และเป็นบุคคลที่น่าเชื่อถือหรือทำประโยชน์ให้แก่สังคมเป็นที่ประจักษ์

## 2.4 แนวปฏิบัติตามนโยบายเงินสนับสนุน

บริษัทมีนโยบายสามารถให้เงินสนับสนุนแก่บุคคล หรือนิติบุคคล โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการดำเนิน ธุรกิจ ส่งเสริมชื่อเสียงและภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท

### ข้อกำหนดในการดำเนินการ

- 1) เงินสนับสนุนต้องเป็นการให้ในนามของบริษัทเท่านั้น
- 2) ต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจนในกระบวนการอนุมัติและใช้เงินสนับสนุน
- 3) ต้องมั่นใจว่าเงินสนับสนุนต้องไม่ไปเพื่อการคอร์รัปชัน

## 2.5 แนวปฏิบัติตามนโยบายค่าของขวัญ ค่ารับรอง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทตระหนักถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจ อันเป็นสิ่งสำคัญที่จะนำมาซึ่ง ความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของบริษัท การให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง พันธมิตรทางธุรกิจ สามารถดำเนินการได้ หากเป็นไปตามข้อกำหนด

### ข้อกำหนดในการดำเนินการ

- 1) ต้องไม่เป็นการกระทำเพื่อครอบงำ ชักนำ หรือตอบแทนบุคคลใดๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบ หรือความช่วยเหลือหรือผลประโยชน์
- 2) เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ระเบียบ และหลักเกณฑ์ของบริษัทตามที่กำหนดไว้
- 3) เป็นการให้หรือรับในนามบริษัท ไม่ใช่ในนามของพนักงาน และกระทำอย่างเปิดเผย
- 4) ช่วงที่อยู่ระหว่างการประกวดราคา งดการให้ของขวัญ หรือเลี้ยงรับรองกับเจ้าหน้าที่รัฐ พนักงาน ของบริษัทหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

5) การให้หรือรับของขวัญในช่วงเทศกาลสำคัญหรือธรรมเนียมปฏิบัติปกติ จะต้องมียุทธศาสตร์ไม่เกิน 3,000 บาท โดยของขวัญต้องไม่เป็นเงินสด หรือ ของเทียบเท่าเงินสด เช่น บัตรกำนัล บัตรของขวัญ เป็นต้น หากกรณีรับหรือให้ของขวัญที่มีมูลค่าเกิน 3,000 บาท ผู้ให้หรือผู้รับต้องแจ้ง ผู้บังคับบัญชาทันที พร้อมจัดทำรายงานการให้หรือรับของขวัญ และกรณีรับของขวัญต้องส่งของขวัญดังกล่าวให้ฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เพื่อนำไปเป็นของรางวัลให้กับพนักงานในเทศกาลสำคัญ หรือขออนุมัตินำไปบริจาคเพื่อสาธารณกุศลต่อไปตามความเหมาะสม โดยฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต้องรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ

## 2.6 แนวปฏิบัติตามนโยบายค่าอำนาจความสะดวก

บริษัทมีนโยบายห้ามจ่ายค่าอำนาจความสะดวกให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐไม่ว่ากรณีใดๆ เนื่องจากค่าอำนาจความสะดวกที่จ่ายให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐมีความเสี่ยงสูงที่จะกลายเป็นการคอร์รัปชัน

### ข้อกำหนดในการดำเนินการ

- 1) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ให้ ขอให้ หรือรับว่าจะให้ ค่าอำนาจความสะดวก หรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อจูงใจให้กระทำการ ไม่กระทำการ ประวิงการกระทำการ อันส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- 2) การติดต่องานกับภาครัฐ จะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

## 2.7 แนวปฏิบัติในการสื่อสารข้อมูลแก่สาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายสื่อสารข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับการคอร์รัปชัน เพื่อให้พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ตัวแทน ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ได้รับทราบผ่านสื่อภายในผ่านระบบ Intranet และสื่อภายนอกผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

## 2.8 แนวปฏิบัติในการบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทมีการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อสนับสนุนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้เกิดประสิทธิภาพ และป้องกันมิให้มีการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยน่านโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันมาปรับใช้ในกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล

### ข้อกำหนดในการดำเนินการ

- 1) บริษัทน่านโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันมาปรับใช้ตั้งแต่กระบวนการสรรหาคัดเลือกพนักงาน การประเมินผลการปฏิบัติงาน การเลื่อนตำแหน่ง และการให้ผลตอบแทน โดยพนักงานต้องไม่มีการกระทำความผิดเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน
- 2) บริษัทต้องให้ความรู้และสร้างความตระหนักเพื่อให้เกิดความเข้าใจเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยบริษัทต้องจัดให้มีการปฐมนิเทศ การฝึกอบรม และทดสอบความรู้ เกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
- 3) บริษัทได้ชี้แจงบทลงโทษของนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้พนักงานรับทราบ
- 4) บริษัทจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบ ต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการปฏิเสธนั้นจะทำให้สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

## 2.9 แนวปฏิบัติในการควบคุมภายใน

บริษัทมีระบบควบคุมภายในโดยนำสาระสำคัญของนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันบรรจุไว้ในแผนการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันมีการนำไปปฏิบัติและสามารถวัดผลได้จริง

## 2.10 แนวปฏิบัติในการประเมินความเสี่ยงด้านการต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทมีการประเมินความเสี่ยงในการคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน เพื่อลดโอกาสและผลกระทบในการคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกบริษัท

## 3. การรับข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส

บริษัทจัดให้มีมาตรการในการรับข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณทางธุรกิจ การทุจริต หรือการประพฤติที่อาจสื่อถึงการคอร์รัปชัน ของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในบริษัท รวมถึงมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมแก่ผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส โดยคณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณารับข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตหรือคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัท โดยทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านช่องทางการรับเรื่องที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส พร้อมหลักฐาน หรือข้อมูลที่เพียงพอต่อการตรวจสอบ และแจ้งชื่อที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ ที่สามารถติดต่อได้ ส่งมายังช่องทางในการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสของบริษัท



### 3.1 ช่องทางการรับข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส

- 1) แจ้งผ่าน อีเมลล์ของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ [audit.committee@sevenup.co.th](mailto:audit.committee@sevenup.co.th)
- 2) แจ้งผ่านโทรศัพท์สายตรง ฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย เบอร์โทร 02-741-4896
- 3) แจ้งผ่านไปรษณีย์ ถึง ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือ ฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

### 3.2 การคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแสที่กระทำโดยเจตนาสุจริต บริษัทจะปกปิดชื่อ ที่อยู่หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแสไว้เป็นความลับ โดยจะจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้

ในกรณีที่มีการร้องเรียนเกี่ยวกับการคอร์รัปชันของผู้บริหาร ผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนข้อเท็จจริง ไม่ให้ได้รับความเดือดร้อน หรือความไม่ชอบธรรม อันเกิดมาจากการร้องเรียน แจ้งเบาะแส การเป็นพยาน หรือการให้ข้อมูล ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียนและเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด

### 4. การติดตามและทบทวน

บริษัทต้องติดตามและทบทวนมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้ทราบถึงสถานการณ์และความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง และคณะกรรมการบริหารสอบทานการประเมินและการบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน และรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ

## 2. จริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จึงได้กำหนด แนวทางและวิธีการที่เหมาะสมในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการมาใช้เป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อสร้างความยั่งยืนให้แก่ธุรกิจ และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักการ ดังนี้

- (1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- (2) ประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล
- (3) ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม
- (4) มุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมคุณภาพชีวิตในการทำงาน ปลูกฝัง จิตสำนึกที่ดี และสร้างความตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- (5) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงธุรกิจและรายการทั้งหมดในทุกหน่วยงานและทุกบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม และบุคคลที่สามที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด
- (6) เปิดโอกาสให้มีช่องทางการร้องเรียนและรับฟังความคิดเห็น และมีมาตรการในการให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน

### 2.1 การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

2.1.1 ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนี้

- (1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่หลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (3) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องให้ความร่วมมือกับหน่วยงานกำกับดูแลกิจการ ที่บริษัทกำหนดขึ้น และรายงานข้อมูลเกี่ยวกับการฝ่าฝืน การไม่ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่อหน่วยงาน นั้นๆ

2.1.2 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลาง โดยในการประชุม มีเรื่องที่จะพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสีย ท่านนั้นต้องออกจากห้องประชุมและงดการมีส่วนร่วมใดๆ ในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องดังกล่าว

2.1.3 หลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตน เพื่อความโปร่งใสในการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

- (1) ไม่นำข้อมูลที่ได้รับการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อแสวงหาประโยชน์ให้แก่ตนหรือผู้อื่นโดยมิชอบ
- (2) ไม่ใช้ความลับขององค์กรในทางที่ผิด และไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับขององค์กร แม้พ้นสภาพหรือสิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กรไปแล้ว
- (3) ไม่หาประโยชน์ส่วนตัว จากตำแหน่งและหน้าที่ที่ปฏิบัติ
- (4) ไม่สร้างข้อผูกมัดที่อาจขัดแย้งกับหน้าที่ของตนในภายหลัง
- (5) ไม่รับสิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดอันเป็นการขัดต่อประโยชน์ขององค์กร

2.1.4 รักษาข้อมูลที่เป็นความลับขององค์กร ไม่ให้รั่วไหลไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่องค์กรหรือผู้มีส่วนได้เสีย ยกเว้นกรณีที่เป็นไปตามกฎหมาย

2.1.5 การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์จดทะเบียนของกรรมการ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 2.2 ความรับผิดชอบต่อทรัพย์สินของบริษัท

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลรักษาการใช้ทรัพย์สินของบริษัท เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้อื่น บริษัทมีนโยบายจะจัดทำเอกสารทางธุรกิจ บันทึก ข้อมูลทางการเงินและบัญชีและจัดทำรายงานทางการเงิน ด้วยความสุจริต ทันเวลา ถูกต้อง ครบถ้วนตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคนต้องควบคุมข้อมูลความลับอย่างเหมาะสม และต้องไม่สื่อสารข้อมูลอันมีสาระสำคัญ และยังมีได้เปิดเผยสู่สาธารณชน ซึ่งได้รับรู้มาจากหน้าที่งาน ไปยังหน่วยงานอื่นๆ และบุคคลภายนอกที่ไม่สมควรต้องรับรู้ข้อมูลนั้น และมีหน้าที่ต้องใช้ความพยายามอย่างดีที่สุด เพื่อป้องกันไว้ซึ่งข้อมูลที่เป็นความลับดังกล่าว ทั้งนี้ รวมไปถึงการจัดเก็บเอกสารข้อมูลที่เป็นความลับ

## 2.3 จริยธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### 2.3.1 นโยบายการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ด้วยการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้ รวมถึงความเจริญเติบโตของบริษัทในระยะยาว โดยปฏิบัติตามแนวทางต่อไปนี้

- (1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- (2) มุ่งมั่นสร้างความเจริญเติบโตอย่างมั่นคง เพื่อผลประโยชน์ที่ดีในระยะยาวของบริษัท
- (3) จัดการดูแลทรัพย์สินของบริษัท มิให้เสื่อมค่า หรือสูญหายโดยมิชอบ และไม่ใช้ทรัพย์สินของบริษัท เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือกิจการภายนอกซึ่งไม่เกี่ยวกับธุรกิจบริษัท เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชาเท่านั้น
- (4) ส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลที่จำเป็นโดยเท่าเทียมกัน และเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย

(5) ดูแลไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเอง และผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยให้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ และ/หรือ ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิด ความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

(6) จัดให้มีช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลที่หลากหลาย และจัดทำเว็บไซต์ของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นสามารถ เข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก และเข้าใจง่าย

### 2.3.2 นโยบายการปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทมีมาตรการคุ้มครองพนักงานที่ให้ข้อมูลแก่ทางการกรณีมีการทำผิดกฎหมาย หรือผิด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จะได้รับความคุ้มครอง บริษัทไม่สามารถปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน สิ่งพักงาน ชมเชย รบกวอนการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง การกลั่นแกล้งด้วยลักษณะอย่างหนึ่งอย่างใด อันเนื่องมาจากเหตุแห่งการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมายหรือ การผิดจรรยาบรรณ

บริษัทตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างผลผลิตที่มีคุณภาพให้แก่บริษัท จึงให้ ความสำคัญในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม โดยยึดหลักความเท่าเทียมและเสมอภาค ทั้งในเรื่องการจ้างงาน ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย และการพัฒนาศักยภาพควบคู่กับการพัฒนาคุณธรรม เพื่อให้พนักงานเป็น ผู้มีความสามารถและเป็นคนดีของสังคมด้วย บริษัทจึงได้กำหนดหลักการปฏิบัติต่อพนักงานดังนี้

- (1) ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- (2) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ รักษาศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ และให้ความเคารพ เช่นวิญญูชนพึงปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน
- (3) จัดเงื่อนไขการจ้างงานพนักงานใหม่อย่างเป็นธรรมและดูแลพนักงานในองค์กรให้พนักงานได้รับ ค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ
- (4) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมและจัดระบบการทำงานให้พนักงานมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน รวมถึงมีสุขอนามัยที่ดี
- (5) ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานเพื่อฝึกทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพ โดยเปิดโอกาสให้พนักงาน มีการเรียนรู้อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- (6) แต่งตั้ง โยกย้าย ให้รางวัลและลงโทษพนักงาน ด้วยความสุจริตใจ และความยุติธรรมตั้งอยู่ บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน
- (7) บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน
- (8) ให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานและสถานภาพของบริษัทให้พนักงานทราบอย่างสม่ำเสมอ
- (9) รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
- (10) หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของ พนักงาน หรือคุกคามและสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน
- (11) สร้างจิตสำนึกที่ดีให้พนักงาน รู้จักการเป็นจิตอาสา และเป็นพลเมืองดีของสังคม

(12) จัดให้มีช่องทางให้พนักงานสามารถร้องเรียน ในกรณีไม่ได้รับความเป็นธรรม หรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับเรื่องนี้อาจเป็นการกระทำผิดกฎหมาย และมีกระบวนการแก้ไข รวมถึงมาตรการคุ้มครองพนักงานผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม

(13) บริษัทและตัวแทนองค์กรต้องสนับสนุนการใช้สิทธิทางการเมืองของพนักงานด้วยความเป็นกลาง

(14) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการเสนอแนะและแนวทางในการปฏิบัติงาน และ/หรือ ข้อตกลงต่างๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน ภายใต้วัฒนธรรมองค์กรที่ดีร่วมกัน ตลอดจนมีความสามัคคีภายในองค์กร

(15) ส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทั้งภายในและภายนอกซึ่งเป็นประโยชน์ต่อองค์กรและสังคม เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมและความผูกพันต่อองค์กร ตามความเหมาะสมและดุลพินิจของผู้บังคับบัญชา

### 2.3.3 นโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า ด้วยการคัดเลือกสินค้าและให้บริการที่ดี มีคุณภาพในระดับราคาที่เหมาะสม มีการเปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง ภายใต้แนวทางปฏิบัติดังนี้

(1) มุ่งมั่นในการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ปลอดภัย และเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ในราคาที่สมเหตุสมผลและเป็นธรรม สามารถส่งมอบงานภายในระยะเวลาที่กำหนด เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า

(2) ให้ข้อมูลข่าวสารและคำแนะนำที่ถูกต้อง เหมาะสม และเป็นข้อมูลปัจจุบัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าลูกค้าได้รับข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจใช้ซื้อสินค้าหรือบริการ

(3) ปฏิบัติกับลูกค้าด้วยความสุภาพ อันแสดงถึงการให้เกียรติต่อลูกค้า ทั้งน้ำเสียง สีหน้า และกิริยา วาจา

(4) ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด มีมาตรการรักษาความลับของลูกค้า ไม่นำความลับทางการค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

(5) จัดให้มีระบบ/กระบวนการสำหรับให้ลูกค้าร้องเรียน และดำเนินการตอบสนองข้อร้องเรียนดังกล่าวอย่างรวดเร็ว เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า

(6) รับฟังข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะของลูกค้าเป็นประจำและสม่ำเสมอ เพื่อนำมาใช้ปรับปรุงแก้ไขในข้อบกพร่องต่างๆ ให้ดีขึ้น

### 2.3.4 นโยบายการปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่

บริษัทมีความเสมอภาคและเป็นธรรมในการปฏิบัติต่อคู่ค้า โดยการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าใดๆ ต้องไม่นำมาซึ่งความเสื่อมเสียต่อชื่อเสียงของบริษัท หรือขัดต่อข้อกำหนดใดๆ ภายใต้แนวทางปฏิบัติดังนี้

(1) ปฏิบัติตามแนวทางและวิธีการปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน

(2) ดำเนินการจัดทำระบบทะเบียนคู่ค้า เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในการกระบวนการจัดหาจัดจ้างที่โปร่งใส มีขั้นตอนที่สามารถตรวจสอบได้



(3) การเจรจาต่อรองในการจัดซื้อจัดจ้างจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส มีการเปรียบเทียบราคา และสามารถตรวจสอบได้

(4) ไม่เรียกร้องหรือรับของกำนัล การเลี้ยงรับรอง หรือผลประโยชน์อื่นใดจากคู่ค้า ผู้รับเหมา หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ไม่ว่าจะกรณีใด อันอาจมีผลกระทบต่อความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความลำเอียง หรือลำเอียง หรือเป็นผลประโยชน์ขัดกันได้ ยกเว้นการรับหรือให้ที่เป็นไปตามธรรมเนียม ประเพณี หรือวัฒนธรรม หรือให้กันตามมารยาทที่ปฏิบัติกันในสังคม

(5) ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด หรือหากมีข้อขัดข้องที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ตามที่ตกลงกันไว้ จะต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า และพิจารณาหาแนวทางแก้ปัญหาาร่วมกัน

### 2.3.5 นโยบายการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทปฏิบัติตามกรอบกติกการแข่งขันอย่างยุติธรรม มีจรรยาบรรณ และอยู่ในกรอบของกฎหมาย ภายใต้แนวทางปฏิบัติดังนี้

- (1) ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าตามกรอบกติกการแข่งขันที่ดี ส่งเสริมการค้าเสรีและเป็นธรรม
- (2) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม
- (3) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการใส่ร้ายป้ายสี กล่าวหาในทางร้าย
- (4) ไม่กลั่นแกล้ง หรือทำให้คู่แข่งเสียโอกาสอย่างไม่เป็นธรรม

### 2.3.6 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่ดี ภายใต้แนวปฏิบัติ “องค์กรและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน” มีการส่งเสริมให้บริษัทมีกระบวนการที่เป็นมิตรต่อพนักงานและสิ่งแวดล้อม โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- (1) ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด
- (2) ปฏิบัติตามระบบมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง ในธุรกิจที่บริษัท เข้าดำเนินงาน และเกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม
- (3) ส่งเสริมและสนับสนุนการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า มีมาตรการประหยัดพลังงาน และส่งเสริมกระบวนการนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่ตลอดกระบวนการทางธุรกิจ
- (4) จัดให้มีระบบการทำงานที่มุ่งเน้นให้เกิดความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานอย่างเหมาะสม เช่น การมีระบบป้องกันมลพิษที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างปฏิบัติงาน การจัดสถานที่ทำงานให้สะอาดและถูกสุขลักษณะ เพื่อให้บุคลากรตลอดจนผู้เข้ามาในบริษัททุกคนปลอดภัยจากอันตรายจากอุบัติเหตุและโรคร้าย
- (5) กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานต้องเอาใจใส่อย่างจริงจังต่อกิจกรรมทั้งปวงที่จะเสริมสร้างคุณภาพด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติงานด้วยจิตสำนึกถึงความปลอดภัย และคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมตลอดเวลา
- (6) เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และสื่อสารกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องรับทราบอย่างต่อเนื่อง

### 2.3.7 ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะการอยู่ร่วมกันกับชุมชนและสังคมอย่างมีความสุขภายใต้แนวคิด “องค์กรและสังคมที่เข้มแข็ง” ช่วยเหลือดูแลกันและกันและมีส่วนร่วมพัฒนาเพื่อชุมชนเข้มแข็งอยู่ได้ด้วยตนเอง อีกทั้งมุ่งเน้นกระบวนการทำงานร่วมกับชุมชน และส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ของชุมชนทั้งใกล้ไกลตามนโยบายของบริษัทและสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาของภาครัฐ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจของชุมชนอย่างยั่งยืน

- (1) บริษัทจะดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจที่คำนึงถึงประโยชน์และความยั่งยืนของชุมชนและสังคมเป็นสำคัญ
- (2) บริษัทจะส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนและหน่วยงานภาคสังคมในการร่วมประชุม แลกเปลี่ยนความคิดเห็น และให้ความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนอย่างสม่ำเสมอ
- (3) บริษัทกำหนดให้มีการวางแผนและมาตรการป้องกัน/แก้ไข เมื่อเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท
- (4) จัดกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคม โดยการมีส่วนร่วมของพนักงานและส่งเสริมให้พนักงานร่วมปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีของสังคมและมีจิตอาสา
- (5) บริษัทมุ่งเน้นที่จะพัฒนาความรู้และการศึกษาของเยาวชนไทยตามศักยภาพที่มีอยู่ของบริษัท
- (6) สร้างความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ในท้องถิ่น ในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของสถานศึกษา ศาสนสถาน และสุขลักษณะของเยาวชนและผู้ด้อยโอกาส รวมถึงสิ่งแวดล้อมของชุมชน
- (7) ส่งเสริม ทำนุบำรุงศาสนาและอนุรักษ์วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมและประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น
- (8) ส่งเสริมการดำเนินงานเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับธุรกิจชุมชนท้องถิ่น และให้โอกาสในการเป็นคู่ค้ากับบริษัท
- (9) สร้างรายได้และส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน โดยการสรรหาและสนับสนุนในการจ้างงานและผลิตภัณฑ์ของชุมชน ตลอดจนสนับสนุนกิจกรรมที่มุ่งเน้นให้ชุมชนมีความรู้เพื่อการประกอบอาชีพและสามารถนำเอาความรู้ไปสร้างหรือส่งเสริมครอบครัวและชุมชนให้มีรายได้เพิ่มและสามารถอยู่ได้ด้วยตนเอง
- (10) สื่อสารกับชุมชนและสังคมอย่างสม่ำเสมอและมีความโปร่งใส ตลอดจนเผยแพร่และรายงานผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มได้รับทราบ

## 2.4 จริยธรรมพนักงาน

บริษัทตั้งปณิธานในการพัฒนาศักยภาพ และส่งเสริมจริยธรรม ให้กับพนักงานของบริษัทแบบคู่ขนาน โดยมีเป้าหมาย คือการสร้างพนักงานให้เป็นคนดีที่มีคุณภาพ เพื่อให้การปฏิบัติตนของพนักงาน เป็นทั้งพนักงานที่ดีขององค์กร และเป็นคนดีของสังคม อันจะทำให้การส่งเสริมให้สังคมและประเทศชาติ ประกอบไปด้วยพลเมืองที่มีทั้งความสามารถและคุณธรรมไปพร้อมๆ กัน โดยเริ่มจากสถาบันระดับองค์กร ก่อนจะขยายไปยังสถาบันระดับใหญ่ของประเทศ โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

#### 2.4.1 การปฏิบัติต่อตนเอง

- (1) ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และรายงานการปฏิบัติงานตามข้อเท็จจริง
- (2) เคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทอย่างเคร่งครัด
- (3) ปฏิบัติงานโดยตระหนักถึงความซื่อสัตย์ สุจริต และไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่ หาผลประโยชน์ในทางมิชอบ

#### 2.4.2 การปฏิบัติต่อลูกค้า ผู้เกี่ยวข้องและสังคม

- (1) สุภาพ เป็นมิตรและให้เกียรติในการเจรจา ประสานงานกับลูกค้า คู่ค้า ผู้มาติดต่อ เอกชนญาติสนิท
- (2) มีความจริงใจ ตรงต่อเวลา ในการประสานงาน หรือการปฏิบัติงานกับหน่วยงานต่างๆ
- (3) ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ รวมทั้งมีจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพ
- (4) ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบด้านความปลอดภัย ตลอดจนดูแลและรักษาสภาพแวดล้อมให้ปลอดภัย
- (5) ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้า เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากลูกค้าแล้ว
- (6) มีส่วนร่วมในกิจกรรมของบริษัทและกิจกรรมที่ช่วยสืบสานวัฒนธรรม ชนบธรรมเนียมและประเพณี

ท้องถิ่น

- (7) เปิดช่องทางการรับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากลูกค้า เพื่อประโยชน์ในการปรับปรุง

การดำเนินงานของบริษัท

#### 2.4.3 การปฏิบัติระหว่างพนักงาน

- (1) สุภาพ เป็นมิตร ให้เกียรติ และมีน้ำใจกับเพื่อนร่วมงาน ช่วยเหลือการทำงานตามความเหมาะสม
- (2) ไม่ซัดจูงหรือชี้นำการตัดสินใจของเพื่อนร่วมงานในสิทธิเรื่องการเมือง
- (3) ใช้สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างสุภาพและเหมาะสม

#### 2.4.4 การปฏิบัติต่อองค์กร

- (1) ทำงานด้วยความรับผิดชอบอย่างเต็มความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต
- (2) ใช้ทรัพย์สิน ทรัพยากร และสวัสดิการต่างๆ ขององค์กร อย่างรู้คุณค่า
- (3) มีวินัย และปฏิบัติตามนโยบาย กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท อย่างเคร่งครัด
- (4) ตั้งใจเรียนรู้เพื่อพัฒนาตนเองให้ก้าวหน้า และมีจริยธรรมในการทำงานให้องค์กร
- (5) เมื่อพบเห็นเหตุการณ์ทุจริต ประพฤติมิชอบ คอร์รัปชั่น หรือเหตุการณ์ที่อาจทำให้เกิดความเสียหาย

ต่อองค์กร ต้องรายงานทันทีผ่านช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะ ที่บริษัทกำหนดไว้

- (6) ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบด้านความปลอดภัย สวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายตามที่บริษัทกำหนด

- (7) ติดตามข่าวสารขององค์กร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการพูดคุย และตัดสินใจใน

การทำงาน อย่างมีเหตุผลและรอบด้าน

#### 2.4.5 การใช้สิทธิทางการเมือง

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นกลางทางการเมือง ไม่เข้าไปมีส่วนร่วม และไม่ฝักใฝ่พรรคการเมือง หนึ่งพรรคการเมืองใด กลุ่มการเมือง หรือผู้มีอำนาจทางการเมืองคนหนึ่งคนใด ไม่นำเงินทุนหรือทรัพยากรของบริษัท ไปใช้สนับสนุน ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อมแก่พรรคการเมือง กลุ่มการเมืองหรือนักการเมืองใดๆ

## 2.5 การดูแลให้มีการปฏิบัติตามและการทบทวน

บริษัทกำหนดให้เป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคน ที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ อย่างเคร่งครัด ด้วยความสมัครใจ และไม่สามารถอ้างอิงว่าไม่ทราบแนวปฏิบัติที่กำหนดขึ้น

ผู้บริหารของบริษัทจะต้องดูแลรับผิดชอบ และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะต้องดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายงาน บังคับบัญชาทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ โดยบริษัทไม่สนับสนุนการกระทำใดๆ ที่ผิดกฎหมาย ขัดกับหลักจรรยาบรรณที่ดี หากกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท กระทำผิดจรรยาบรรณที่กำหนดไว้ จะได้รับโทษทางวินัยอย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ บริษัทจะมีการทบทวนคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยจะมีการจัดฝึกอบรมและสัมมนาภายในองค์กรในหัวข้อดังกล่าว เพื่อทบทวนหลักปฏิบัติที่มีอยู่เดิม และที่มีการเพิ่มเติมขึ้นใหม่ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอทุกปี

### 3. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

3.1 ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทได้มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นจำนวน 3 ครั้ง ภายใต้สถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทมีการถ่ายทอดการประชุมในหลายพื้นที่ห้องประชุมเพื่อปฏิบัติตามมาตรการเว้นระยะห่างทางสังคม โดยผู้ถือหุ้นยังคงสามารถโต้ตอบกับในห้องประชุมใหญ่ได้ รวมทั้งบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาขอผันທະให้กรรมการอิสระของบริษัท เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน โดยท่านผู้ถือหุ้นสามารถขอผันທະและลงคะแนนเสียงในวาระต่างๆ ล่วงหน้าได้ และบริษัทได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่อาจไม่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้มีส่วนร่วมในการประชุม โดยจะจัดให้มีการเผยแพร่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านทาง Facebook Live รวมทั้งเปิดให้มีช่องทางการส่งคำถามล่วงหน้า

3.2 บริษัทมีการจัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 และมีการจัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงมีการจัด workshop ระหว่างกลุ่มบริษัทเพื่อร่วมประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2563



3.3 บริษัทมีการทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 โดยมีการแก้ไขเพิ่มเติมดังนี้

- หมวด 1 : บททั่วไป, การนิยามศัพท์
  - ข้อ 4. เพิ่มการนิยามศัพท์ : คณะกรรมการบริษัท, กรรมการ, กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ
- หมวด 4 : ขอบเขตอำนาจหน้าที่
  - ข้อ 26. สอบทานกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชันให้สอดคล้องตามแนวทางการกำกับดูแลอย่างมีประสิทธิภาพตั้งแต่กระบวนการส่งเสริม และสร้างความตระหนักรู้ การประเมินความเสี่ยง การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน การตรวจสอบ ตลอดจนการสอบทานเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงจัดให้มีช่องทาง ในการรับเรื่องร้องเรียนหรือรับแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดหรือคอร์รัปชัน

- หมวด 6 : การประชุม

- ข้อ 48. ให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่จัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมภายใน 14 วัน เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถติดตามและตรวจสอบได้

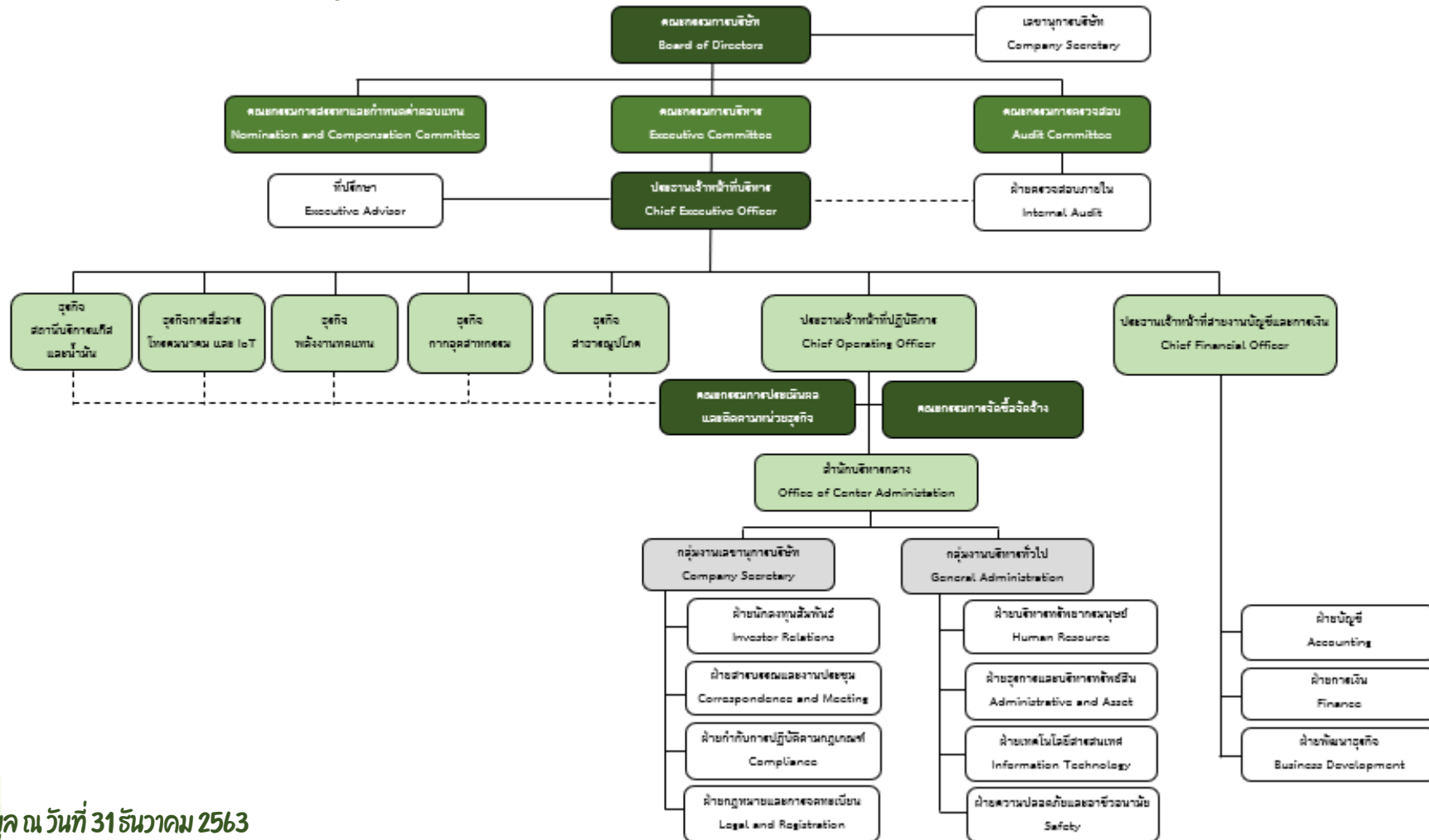
3.4 บริษัทมีการจัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร โดยปรับปรุงเพิ่มเติมมาจากกรอบอำนาจหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยกำหนดไว้ รวมถึงทบทวนอำนาจหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และอำนาจหน้าที่เลขานุการบริษัท เพื่อกำหนดกรอบหน้าที่การปฏิบัติงานให้เกิดความชัดเจน โดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564

3.5 บริษัทมีการจัดทำกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายในโดยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกฎบัตรฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์โดยได้รับอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

## 1. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 2. คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทในการขับเคลื่อนองค์กร มีหน้าที่ในการกำหนดแผนงานและนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้หลักจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต รวมถึงการดูแลให้การดำเนินกิจการเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหาร 3 ท่าน กรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร 1 ท่าน และกรรมการอิสระ 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นาวาอากาศตรีศิธา ทิวารี	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ
2	นายต่อพงษ์ ไชยสาส์น	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
3	นายเอกทิพย์ ทิพย์ภวัง <sup>1</sup>	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
4	นายมานะ กิติรัตน์	กรรมการ/กรรมการบริหาร
5	นายภัทรลาภ ทวีวงศ์ ณ อยุธยา <sup>2</sup>	กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการบริหาร
6	ร้อยตำรวจเอกชต พุ่มพันธ์ม่วง <sup>3</sup>	กรรมการ
7	นายมนต์เทพ มะเปี่ยม <sup>4</sup>	กรรมการ/กรรมการบริหาร
8	พลตำรวจโทเกียรติพงศ์ ขาวสำอางค์ <sup>5</sup>	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการอิสระ

### หมายเหตุ:

- <sup>1</sup> นายเอกทิพย์ ทิพย์ภวัง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2563 ประชุมเมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2563 มีมติอนุมัติแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทน นายกิตติพงศ์ กิตติขจร
- <sup>2</sup> นายภัทรลาภ ทวีวงศ์ ณ อยุธยา ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2563 ประชุมเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563 มีมติอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทน นายนิติพัฒน์ อำนาจเล็งศักดิ์ และแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหาร อีกตำแหน่งหนึ่ง
- <sup>3</sup> ร้อยตำรวจเอกชต พุ่มพันธ์ม่วง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2563 ประชุมเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2563 มีมติอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการ แทน นายชินนทร์ เกียรติทวีพงษ์
- <sup>4</sup> นายมนต์เทพ มะเปี่ยม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 16/2563 ประชุมเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2563 มีมติอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการ แทน นายสิทธิชัย กฤษวิวรรณ และแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหาร อีกตำแหน่งหนึ่ง
- <sup>5</sup> พลตำรวจโทเกียรติพงศ์ ขาวสำอางค์ ลาออกจากการเป็นกรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2564
- นายชินนทร์ เกียรติทวีพงษ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2563
- นายปรีชา เลหาพงศ์ชนะ ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2563
- นายสิทธิชัย กฤษวิวรรณ ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563
- นายกิตติพงศ์ กิตติขจร ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 12 สิงหาคม 2563



## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัท คือ นาวาอากาศตรีศิธา ทิวารี หรือ นายภัทรลาภ ทวีวงศ์ ณ อยู่ธยา หรือ นายมานะ กิติรัตน์ หรือ นายนายมนต์เทพ มะเปี่ยม กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

## กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

### องค์ประกอบ

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
2. คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 คน
3. ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ ซึ่งรองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามที่ประธานกรรมการมอบหมาย
4. ให้เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทโดยตำแหน่ง

### คุณสมบัติ

1. กรรมการบริษัทต้องเป็นกรรมการซึ่งได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือ ได้รับการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท
2. กรรมการบริษัทต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ข้อบังคับของบริษัทและเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. กรรมการบริษัทต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทได้
4. กรรมการบริษัทต้องมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความน่าเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
5. กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ทั้งนี้ในการเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัท และต้องเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
6. กรรมการต้องไม่ประกอบกิจการ หรือเป็นหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย เว้นแต่จะได้แจ้งให้ทราบโดยชัดแจ้งก่อนมีมติแต่งตั้ง
7. กรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับการเป็นกรรมการอิสระตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคุณสมบัติการเป็นกรรมการอิสระของบริษัท ดังต่อไปนี้

7.1 ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท\* ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

7.2 ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท\* เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7.3 ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายของกรรมการรายอื่น ผู้บริหารบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

7.4 ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท\* ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท\* เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7.5 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท\* และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท\* เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7.6 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท\* และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7.7 ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

7.8 ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

7.9 ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

7.10 สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทโดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว และในกรณีจำเป็น คณะกรรมการบริษัทสามารถมอบหมายให้กรรมการอิสระตัดสินใจในรูปแบบของคณะ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้

\* รวมถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำหนดนโยบาย ทิศทาง เป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการ ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. พิจารณาการสรรหากรรมการ แทนกรรมการที่ออกตามวาระ รวมทั้งพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการ เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
4. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน และผู้ซึ่งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
5. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อดูแลระบบบริหาร ระบบการควบคุมภายใน และระบบการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้
6. พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงในระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่สายงาน และเลขานุการบริษัท ตลอดจนพิจารณา กำหนดค่าตอบแทน
7. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชดเชย เพื่อช่วยปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
8. พิจารณา กำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทได้
9. จัดให้มีการทำงานงบประมาณทางการเงิน และบัญชีงบกำไรขาดทุน ณ สิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
10. พิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมที่เสนอโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
11. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
12. พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่ได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ
13. พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
14. พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

15. พิจารณาตัดสินในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด รวมถึงอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพ หากมีความจำเป็นและเหมาะสม

16. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

17. กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

18. กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทให้คณะหรือบุคคลตามความเหมาะสม และให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องโดยจัดทำเป็นคู่มืออำนาจดำเนินการ

19. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลจัดให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน

20. จัดให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม และกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส มีความน่าเชื่อถือ ทันทต่อเหตุการณ์ และมีมาตรฐาน

21. คณะกรรมการต้องประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง และประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมทั้งคณะเพื่อทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในแต่ละปี แล้วนำมาพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงาน

22. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส รวมถึงจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท หรือประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นคราวอื่นเมื่อเห็นสมควร

23. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการน้อยกว่า 4 ครั้งต่อปี หรือภายในทุกๆ 3 เดือน เพื่อพิจารณาในเรื่องที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท

24. จัดทำรายงานประจำปี และรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงินโดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี ซึ่งครอบคลุมในเรื่องสำคัญของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่ต่อสาธารณะเป็นการทั่วไป

25. พัฒนาและส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมหลักสูตรการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบต่อกรรมการและผู้บริหาร

26. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมต่อการปฏิบัติงาน

## วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการบริษัทที่มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 หรือจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับ 1 ใน 3 โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระนี้อาจถูกเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
2. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - 2.1 ตาย
  - 2.2 ลาออก
  - 2.3 ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด หรือตามกฎหมายฉบับนี้ หรือตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - 2.4 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
  - 2.5 ศาลมีคำสั่งให้ออก
3. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทโดยแจ้งเป็นหนังสือพร้อมทั้งเหตุผล โดยบริษัทจะแจ้งเรื่องการลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกระทรวงพาณิชย์ โดยการลาออกมีผลนับตั้งแต่วันที่ใบลาออกมาถึงบริษัท

## การประชุม

1. กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ไม่น้อยกว่าปีละ 4 ครั้ง และดำเนินการประชุมภายใต้ข้อบังคับของบริษัท พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ถือเป็นหน้าที่สำคัญของกรรมการบริษัททุกคน
3. เลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมไปให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม
4. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการก็ให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
5. ประธานในที่ประชุมต้องเปิดโอกาสให้คณะกรรมการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ เหมาะสม และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่จะให้ฝ่ายจัดการเสนอเรื่อง และเพียงพอต่อคณะกรรมการในการอภิปรายปัญหา
6. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
7. เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่จัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมภายใน 14 วัน เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถติดตามและตรวจสอบได้

## การรายงาน

1. ให้คณะกรรมการจัดทำรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อรายงานถึงผลการดำเนินงานและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปี นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เผยแพร่ต่อนักลงทุนและผู้สนใจ และนำเสนอหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามกฎหมาย
2. รายงานมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีความสำคัญ หรือที่ต้องเปิดเผยตามกฎหมาย หรือหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

## 3. คณะกรรมการชุดย่อย

### 3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท เซเวน ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยคณะกรรมการที่มีความเป็นอิสระ ทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบทานประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย สอดคล้องตามระเบียบการปฏิบัติงาน การบริหารกิจการดำเนินไปอย่างเหมาะสม และเกิดประสิทธิผลสูงสุด นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่ในการสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท ร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัท มีความน่าเชื่อถือ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง สร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือแก่ผู้ลงทุนตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย ว่ามีการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการอย่างรอบคอบ มีความยุติธรรม โปร่งใส และมีการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ ดังรายชื่อต่อไปนี้

- |                                     |                                     |
|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายต่อพงษ์ ไชยสาส์น              | ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ |
| 2. นายเอกทิพย์ ทิพย์ภวัง            | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ       |
| 3. พลตำรวจโท เกียรติพงษ์ ขาวสำอางค์ | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ       |

## กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

### องค์ประกอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัท ที่เป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน
2. กรรมการตรวจสอบมีทักษะความชำนาญที่เหมาะสมตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน
3. ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกและแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ
4. ให้หัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยตำแหน่ง

## คุณสมบัติ

1. คณะกรรมการตรวจสอบต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. คณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กำหนดในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
3. คณะกรรมการตรวจสอบถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
4. คณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการในคณะกรรมการบริษัท แต่ต้องไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัท บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง
5. คณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการที่ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง
6. คณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้ส่วนเสียส่วนตนไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท ผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง รวมถึงไม่มีผลประโยชน์ หรือ ส่วนได้ส่วนเสียในลักษณะธุรกรรมใดๆ ของบริษัท ในระยะเวลา 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ
7. คณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. คณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทน เพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
9. คณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นผู้ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ และแสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างเป็นอิสระ โดยไม่ได้อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
10. คณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นผู้ที่ได้รับความเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
11. คณะกรรมการตรวจสอบต้องสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่า มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งไตรมาสและประจำปี
2. สอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัทให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งนำข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
4. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
5. สอบทานระบบงานเชิงป้องกันเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น
6. สอบทานกระบวนการสอบสวน การตรวจสอบทุจริต เพื่อให้เกิดความเป็นอิสระ และกำหนดมาตรการป้องกันภายในของบริษัท รวมทั้งสอบทานกระบวนการเกี่ยวกับการรับแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการรับข้อร้องเรียน
7. สอบทานกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชันให้สอดคล้องตามแนวทางการกำกับดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ ตั้งแต่กระบวนการส่งเสริม และสร้างความตระหนักรู้ การประเมินความเสี่ยง การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน การตรวจสอบ ตลอดจนการสอบทานเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงจัดให้มีช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนหรือรับแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดหรือคอร์รัปชัน
8. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
9. พิจารณาแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัท ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
10. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
11. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ
12. ร่วมให้ความเห็นในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน และประเมินผลงานของหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน
13. ให้มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้อง หรือจำเป็นในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่
14. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัท มาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น
15. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนาม โดยประธานกรรมการตรวจสอบ
16. ต้องประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
17. จัดให้มีช่องทางการติดต่อระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง
18. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้มีความเหมาะสมต่อการปฏิบัติงาน
19. ปฏิบัติงานอื่นตามที่ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายในขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ



## วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี และกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้อีก
2. กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - 2.1 ตาย
  - 2.2 ลาออก
  - 2.3 ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามกฎหมายฉบับนี้ หรือตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - 2.4 พ้นวาระจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
3. กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัทโดยแจ้งเป็นหนังสือพร้อมทั้งเหตุผล โดยบริษัทจะแจ้งเรื่องการลาออกพร้อมสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินการต่อไปก่อนจนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทนภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังคงเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนเข้าแทน

## การประชุม

1. ให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณางบการเงิน รายงานผลการตรวจสอบภายใน และเรื่องอื่นๆ อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และประธานกรรมการตรวจสอบอาจเรียกประชุมเป็นกรณีพิเศษเพื่อพิจารณาเรื่องจำเป็นเร่งด่วนอื่นๆ ได้ตามแต่จะเห็นสมควร
2. ให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
3. กรรมการตรวจสอบที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้น
4. การออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบให้ถือเอาความเห็นที่เป็นส่วนเสียงข้างมากเป็นสำคัญ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด อย่างไรก็ตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบคนอื่นๆ ที่มีได้ลงมติเห็นด้วยให้นำเสนอเป็นความเห็นแย้งต่อคณะกรรมการบริษัท
5. ให้ประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป เพื่อทราบทุกครั้ง
6. ให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่จดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมภายใน 14 วัน เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถติดตามและตรวจสอบได้

## การรายงาน

1. ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - 2.1 รายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 2.2 การทุจริตคอร์รัปชัน หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน
  - 2.3 การฝ่าฝืนกฎหมาย หรือข้อกำหนดใดๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
3. หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่า มีการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวโดยตรงต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

## การรายงานของบริษัทจดทะเบียนต่อตลาดหลักทรัพย์

1. การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ
  - 1.1 รายงานมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ถึงการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมนำเสนอแบบแจ้งรายชื่อและขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
  - 1.2 นำส่งหนังสือรับรองและประวัติของกรรมการตรวจสอบ พร้อมการรายงานมติการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 3 วัน นับตั้งแต่วันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ
2. การเปลี่ยนแปลงสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ
  - 2.1 รายงานมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ถึงการเปลี่ยนแปลงสมาชิกกรรมการตรวจสอบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
  - 2.2 นำส่งหนังสือรับรองและประวัติของกรรมการตรวจสอบ สำหรับกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ พร้อมการรายงานมติการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ
3. รายงานมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทถึงการเปลี่ยนแปลงหน้าที่และขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 3 วัน นับแต่วันที่มติของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

## 3.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ในการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการชดเชย รวมถึงผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ตลอดจนกำหนดรูปแบบและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท อนุมัติค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง และพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

- |                                    |                                     |
|------------------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายเอกทิพย์ ทิพย์ภวัง           | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายภัทรลาภ ทวีวงศ์ ณ ออยุธยา    | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |
| 3. พลตำรวจโทเกียรติพงษ์ ขาวสำอางค์ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### 1. กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

#### กรรมการอิสระ

นิยามกรรมการอิสระ คือ กรรมการที่ไม่ได้บริหารจัดการบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท มีความอิสระจากคณะผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่มีธุรกิจกับบริษัท ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัท และ/หรือ ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

การคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทที่ผ่านมา วิธีการสรรหาจะทำโดยคณะกรรมการซึ่งพิจารณาคัดเลือกตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์การทำงาน โดยกรรมการอิสระของบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

#### คุณสมบัติประการสำคัญของกรรมการอิสระ

- 1) ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด
- 2) ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ รวมถึงที่ปรึกษาตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาด้านอื่นๆ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยไม่ต้องมีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าว เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี

3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้น รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะทางตรงทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้ารับตำแหน่ง

4) ไม่เป็นญาติสนิทหรือมีความสัมพันธ์อื่นที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้งไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

5) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เพื่อเป็นตัวแทนและดูแลผลประโยชน์ของกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

6) สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็น และรายงานผลการปฏิบัติตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว และในกรณีจำเป็นคณะกรรมการบริษัทสามารถมอบหมายให้กรรมการอิสระตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้

#### **กรรมการตรวจสอบ**

กรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องมีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีความเป็นอิสระตามนิยามในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

#### **คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ**

1) กรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการตรวจสอบทุกคนมีคุณสมบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีความเป็นอิสระตามนิยามในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

2) กรรมการตรวจสอบต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น

3) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

4) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

5) มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยบริษัทจะมีการเปิดเผยว่ากรรมการตรวจสอบรายใดเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติดังกล่าว และกรรมการตรวจสอบรายนั้นต้องระบุคุณสมบัติดังกล่าวไว้ในหนังสือรับรองประวัติของกรรมการตรวจสอบที่ต้องส่งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ด้วย

## การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

### การสรรหากรรมการ

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ราย ซึ่งโดยส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ มีหน้าที่รับผิดชอบในการสรรหาพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท โดยพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ และประสบการณ์การทำงาน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และนำรายชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบ และนำรายชื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่บัญญัติไว้ในข้อบังคับของบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการดังต่อไปนี้

- 1) พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ความสามารถและความน่าเชื่อถือ
- 2) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงชี้ขาด
- 4) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้กรรมการต้องลาออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตรา และในกรณีที่ต้องการเลือกกรรมการที่พ้นตำแหน่งเข้าเป็นกรรมการอีก ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งในการเสนอชื่อกรรมการเพื่อเลือกตั้งนั้น บริษัทจะจัดให้มีประวัติและรายละเอียดของบุคคลประกอบ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตัดสินใจจากสารสนเทศที่ได้รับ

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทคัดเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน โดยมีมติของคณะกรรมการบริษัทในกรณีนี้ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

### สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทเปิดโอกาสและกำหนดหลักเกณฑ์ในการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า สำหรับการประชุมสามัญประจำปีเพื่อคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยบริษัทได้เผยแพร่รายละเอียดหลักเกณฑ์และวิธีการดำเนินการ บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.sevenup.co.th](http://www.sevenup.co.th) และแจ้งข่าวให้ทราบผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยสามารถส่งแบบฟอร์มทางไปรษณีย์ได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด

## การสรรหาผู้บริหาร

ในการสรรหาผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคุณสมบัติบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาจากประสบการณ์และความรู้ความสามารถในการบริหารงานในสายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เพื่อเสนอพร้อมให้ความเห็นต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ

## กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### องค์ประกอบ

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่
3. ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกและแต่งตั้งกรรมการอิสระที่กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยประธานคณะกรรมการบริษัทต้องไม่เป็นกรรมการในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. ให้เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนโดยตำแหน่ง

### คุณสมบัติ

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ และมีความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องมีความเป็นกลางในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลผู้สมควรได้รับการเสนอชื่อเพื่อมาดำรงตำแหน่ง ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนอย่างเหมาะสม ด้วยความโปร่งใสเป็นธรรม

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. พิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการ เพื่อให้มีจำนวนกรรมการที่มีคุณสมบัติ ทักษะ และประสบการณ์มีความเหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ
2. พิจารณาหลักเกณฑ์การสรรหาและคุณสมบัติของบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
3. พิจารณาหลักเกณฑ์และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
4. สรรหากรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงหรือที่ออกตามวาระ รวมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

5. สรรหาผู้บริหารระดับสูงในระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่สายงาน รวมทั้งพิจารณา กำหนดค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
6. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ด้วยตนเอง และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่โดยรวมทั้งคณะ เพื่อทบทวน ผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในแต่ละปี แล้วนำมาพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงาน
8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้คณะกรรมการบริษัททราบ อย่างสม่ำเสมอ
9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของ บริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนาม โดยประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
10. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้มีความเหมาะสมต่อ การปฏิบัติงาน

### วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระนี้อาจถูกเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
2. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - 2.1 ตาย
  - 2.2 ลาออก
  - 2.3 ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตามกฎหมายนี้ หรือตามหลักเกณฑ์ของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - 2.4 พ้นวาระจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
3. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการ บริษัทโดยแจ้งเป็นหนังสือพร้อมทั้งเหตุผล โดยบริษัทฯ จะแจ้งเรื่องการลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ

### การประชุม

1. กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไม่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง และ ดำเนินการประชุมภายใต้ข้อบังคับของบริษัท และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจเรียกประชุมเป็น กรณีพิเศษเพื่อพิจารณาเรื่องจำเป็นเร่งด่วนอื่นๆ ได้ตามแต่จะเห็นสมควร
2. การออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้ถือเอาความเห็นที่เป็นเสียง ข้างมากเป็นสำคัญ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด อย่างไรก็ตามความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคนอื่นๆ ที่มีได้ลงมติเห็นด้วยให้นำเสนอเป็น ความเห็นแย้งต่อคณะกรรมการบริษัท
3. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่จัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม ภายใน 14 วัน เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถติดตามและตรวจสอบได้

## การรายงาน

1. ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรายงาน ผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจัดทำรายงาน โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อรายงานถึงผลการดำเนินงาน นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เผยแพร่ต่อนักลงทุนและผู้สนใจ และนำเสนอต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามกฎหมาย

## 3.3 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมและการบริหารงานของบริษัท จึงได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารประกอบไปด้วย

- |                           |                     |
|---------------------------|---------------------|
| 1. นายสิทธิชัย กฤษวิวรรณ  | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายมานะ กิติรัตน์      | กรรมการบริหาร       |
| 3. นายมนต์เทพ มะเปี่ยม    | กรรมการบริหาร       |
| 4. นางสาวปทุมชญา ปัทมกษกร | กรรมการบริหาร       |

## กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร

### องค์ประกอบ

1. คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร หรือพนักงาน หรือผู้ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ไม่น้อยกว่า 3 คน ร่วมกันเป็นคณะกรรมการบริหาร
2. ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร
3. ให้เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารโดยตำแหน่ง

### คุณสมบัติ

1. คณะกรรมการบริหารต้องเป็นผู้ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ และมีความเข้าใจถึงลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. คณะกรรมการบริหารต้องสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่



## ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. ปฏิบัติหน้าที่ภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ตลอดจนมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. นำเสนอนโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ กลยุทธ์การดำเนินงานธุรกิจ โครงสร้างองค์กร งบประมาณประจำปี การลงทุน การขยายกิจการ การกำหนดแผนการเงิน นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ตลอดจนพิจารณาการขึ้นครอง ข้อเสนอของฝ่ายบริหารเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
3. ควบคุมดูแลการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาสอบทานและอนุมัติรายการเกี่ยวกับการลงทุนและการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ภายใต้ อำนาจอนุมัติที่ได้กำหนดไว้ รวมถึงกำกับดูแลและบริหารเงินลงทุนของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดประโยชน์ สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัท ภายใต้งบประมาณที่ได้รับ อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงอนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญซึ่งได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่ คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการ ไว้แล้ว
6. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการเปิด/ปิด/แก้ไข และบริหารบัญชีเงินฝาก กับสถาบันการเงินทั้งในประเทศและ ต่างประเทศ โดยพิจารณาให้เหมาะสมกับการบริหารเงินในภาพรวม
7. กำหนดโครงสร้างองค์กรย่อยและการบริหารจัดการ ครอบคลุมทั้งเรื่องการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง การแต่งตั้ง การโยกย้าย การเลิกจ้าง การกำหนดอัตราค่าจ้าง การให้บำเหน็จรางวัล การปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทซึ่งมีตำแหน่งต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงไป
8. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหางานสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อใดๆ จำนำ จำนอง ค้ำประกัน การซื้อขาย/จดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดิน รวมถึงการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท ภายใต้อำนาจอนุมัติที่ได้กำหนดไว้ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
9. กำกับและติดตามผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และรายงานผลการ ดำเนินงานและฐานะทางการเงินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำ
10. พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัท และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลและเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
11. คณะกรรมการบริหารอาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อให้ความเห็นได้ตามความจำเป็น
12. ทำการสอบทานและทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ โดยกฎบัตรที่ได้รับการปรับปรุง แก้ไขจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
13. การอนุมัติวงเงินที่เป็นธุรกรรมทางการค้าปกติหรือธุรกรรมที่เป็นพันธะผูกพันต่อบริษัท คณะกรรมการ บริหารมีอำนาจอนุมัติในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท
14. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วง ที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด กับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนดโดยรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่มีเงื่อนไขปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตที่ชัดเจน

### **การพ้นจากตำแหน่ง**

1. กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - 1.1 ตาย
  - 1.2 ลาออก
  - 1.3 ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริหารตามกฎหมายฉบับนี้
2. กรรมการบริหารคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัทโดยแจ้งเป็นหนังสือพร้อมทั้งเหตุผล โดยบริษัทจะแจ้งเรื่องการลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ

### **การประชุม**

1. กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่ออนุมัติในเรื่องสำคัญและเพื่อติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท
2. การออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารให้ถือเอาความเห็นที่เป็นเสียงข้างมากเป็นสำคัญ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด อย่างไรก็ตามความเห็นของคณะกรรมการบริหารคนอื่นๆ ที่มีได้ลงมติเห็นด้วยให้นำเสนอเป็นความเห็นแย้งต่อคณะกรรมการบริษัท
3. เลขาธิการคณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่จัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมภายใน 14 วัน เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถติดตามและตรวจสอบได้

### **การรายงาน**

1. ให้คณะกรรมการบริหารรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. ให้คณะกรรมการบริหารจัดทำรายงาน โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อรายงานถึงผลการดำเนินงาน นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เผยแพร่ต่อนักลงทุนและผู้สนใจ และนำเสนอต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามกฎหมาย

### 3.4 เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้แต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่ง เลขาธิการบริษัท เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัท ให้การปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามข้อกำหนด กฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนจัดให้มีการประชุมและรวบรวมข้อมูลการประชุมต่างๆ รวมถึงเป็น ตัวแทนของบริษัทในการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแลตามกฎหมาย

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวพัชรินทร์ สิงห์เถื่อน ดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2562 เพื่อทำหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและ กฎเกณฑ์ที่บริษัทต้องปฏิบัติตาม โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ต่อไปนี้

- 1) จัดการประชุมผู้ถือหุ้น ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ประชุมคณะ ผู้บริหาร ให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท
- 2) กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบของหน่วยงานต่างๆ ที่ เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3) สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งดูแลและประสานงานให้มีการปฏิบัติตาม วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ มติผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อกำหนดทางด้านกฎหมายและกฎระเบียบ อื่นที่เกี่ยวข้อง
- 4) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือเชิญประชุม คณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงาน การประชุมผู้ถือหุ้น
- 5) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งจัดส่ง สำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับ รายงานนั้น
- 6) ดำเนินการต่างๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

ในกรณีที่เลขาธิการบริษัท พ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริษัท คัดเลือกผู้ที่จะดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัทคนใหม่แทนภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขาธิการบริษัทคนเดิมพ้นจาก ตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทน ในช่วงเวลาดังกล่าว

## 4. คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารประกอบด้วย ผู้บริหารซึ่งมีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 5 ราย ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายมนต์เทพ <sup>1</sup>	มะเปี่ยม รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
2. นางสาวบุญชญา	ปัทมกชกร ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน
3. นางสาวพัชรินทร์	สิงห์เถื่อน เลขานุการบริษัท / ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง
4. นายวัชรวิชัย	ศิริภพภูมิไชย ผู้อำนวยการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์
5. นายกันต์ดนัย	สร้างตนเอง ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

### หมายเหตุ

<sup>1</sup> นายมนต์เทพ มะเปี่ยม ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2563

**ผู้บริหาร** หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกนับถัดจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 4 ทุกสาย และหมายรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน

## อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัท เซเวน ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้แต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้กำหนดบทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติสำหรับการดำเนินการและการบริหารจัดการในองค์กร ให้เกิดการปฏิบัติงานอย่างเป็นรูปธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมาย ด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งจะส่งเสริมความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อันจะนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนของกิจการต่อไป โดยได้กำหนดบทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดังต่อไปนี้

- 1) ให้คำแนะนำเชิงนโยบายต่อการกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 2) ควบคุมดูแลกิจการให้เป็นไปตามนโยบายกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท
- 3) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร
- 4) ปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารโดยชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัท และต้องเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท

5) บริหารจัดการโครงสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพ ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารและพนักงาน และประสานความสามัคคีภายในองค์กร

6) ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารกิจการภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการได้รับผลประโยชน์ร่วมกัน

7) เป็นผู้ตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทางนโยบายของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม และต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท

8) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน ตลอดจนดูแลด้านสวัสดิการต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัท

9) มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้าที่ไม่มีนัยสำคัญ ในวงเงินไม่เกิน 1 ล้านบาท

10) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกรภายใน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นตามนโยบาย รักษาผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร

11) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัท ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้นจะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว



# ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

## 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ปี 2563 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ประกอบด้วย

### 1) ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนรวมของคณะกรรมการบริษัท จำนวน 13 ท่าน (รวมกรรมการที่ลาออก) รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 4,576,451.62 บาท ซึ่งเป็นค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนกรรมการ ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน	ยอดสุทธิ
1. น.ต. ศิธา ทิวารี	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	90,000	2,400,000	2,490,000
2. นายต่อพงษ์ ไชยสาส์น	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ/กรรมการ อิสระ	90,000	360,000	450,000
3. นายปรีชา เลาหงษ์ชนะ	ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	20,000	75,000	95,000
4. นายเอกทิพย์ ทิพย์ภวัง	ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	130,000	300,000	430,000
5. นายสิทธิชัย กฤษวิวรรณ	กรรมการ/กรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน/ ประธาน กรรมการบริหาร	50,000	150,000	200,000
6. นายชนินทร์ เกียรติทวีพงษ์	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	5,000	50,000	55,000
7. นายมานะ กิติรัตน์	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	95,000	300,000	395,000

ชื่อ - นามสกุล		ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน	ยอดสุทธิ
8. นายเฉลิมชัย	มหากิจศิริ	กรรมการ	-	125,000	125,000
9. นายกิตติพงษ์	กิตติขจร	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการอิสระ	20,000	58,870.97	68,870.97
10. นายภัทรลาภ	ทวีวงศ์ ณ อยุธยา	กรรมการ/กรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน/ กรรมการบริหาร	60,000	147,580.65	207,580.65
11. ร.ต.อ. รชต	พุ่มพันธุ์ม่วง	กรรมการ	25,000	100,000	125,000
12. พล.ต.ท. เกียรติพงษ์	ชาวสำอางค์	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการอิสระ	10,000	47,500	57,500
13. นายมนต์เทพ	มะเปี่ยม	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	15,000	47,500	62,500
<b>รวม</b>			<b>610,000</b>	<b>3,966,451.62</b>	<b>4,576,451.62</b>

นอกจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินที่กล่าวมาแล้ว บริษัทยังจัดให้มีค่าธรรมเนียมประกันความรับผิดของกรรมการ เพื่อคุ้มครองความเสี่ยงของกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัท แต่ทั้งนี้จะไม่คุ้มครองในกรณีที่กระทำการโดยจงใจ หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง หรือทุจริต

## 2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2563 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนรวมของคณะผู้บริหาร จำนวน 8 ท่าน (รวมผู้บริหารที่ลาออก) จำนวน 11,070,915.33 บาท ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส ค่าพาหนะ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และประกันสังคม

(หน่วย : บาท)

		ค่าตอบแทน					
เงินเดือน	โบนัส	ค่าพาหนะ	กองทุนสำรอง เลี้ยงชีพ	ประกันสังคม	สวัสดิการ	รวม	
10,317,733.33	-	395,000	309,532	43,650	5,000	11,070,915.33	

### 3) พนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 46 คน (รวมผู้บริหาร) โดยได้จ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และสวัสดิการต่าง ๆ จำนวน 16,506,760.44 ล้านบาท (ไม่รวมค่าตอบแทนผู้บริหารตามข้อ 2) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ฝ่าย	จำนวน (คน)
คณะผู้บริหาร	3
เลขานุการบริษัท	1
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	1
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	1
ฝ่ายสารบรรณและงานประชุม	3
ฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์	1
ฝ่ายกฎหมายและการจดทะเบียน	1
ฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์	5
ฝ่ายธุรการและบริหารทรัพย์สิน	17
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	2
ฝ่ายความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม	1
ฝ่ายบัญชี	8
ฝ่ายการเงิน	2
<b>รวม</b>	<b>46</b>

### การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน ประจำปี 2563

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	14,101,940.01
โบนัส	-
เงินประจำตำแหน่ง	72,000.00
ค่าพาหนะ	320,078.50
ค่าโทรศัพท์	62,280.00
เบี้ยเลี้ยง	97,960.00
ค่าล่วงเวลา	786,967.64
ค่าสวัสดิการ	79,278.29
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	323,624.00
เงินสมทบประกันสังคม	270,317.00
เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน	9,971.00
ประกันสุขภาพ	292,960.00
ประกันชีวิตและอุบัติเหตุ	89,384.00
<b>รวม</b>	<b>16,506,760.44</b>



#### 4) ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ

### นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บุคลากรเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้ประสบความสำเร็จ เพื่อเตรียมความพร้อมในการดำเนินธุรกิจที่มีความหลากหลายและให้สามารถรองรับกับสถานการณ์และภาวะการแข่งขันในปัจจุบัน บริษัทกำหนดแนวทางการบริหารงานโดยมุ่งเน้นการสรรหา พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพโดย

**การสรรหาบุคลากร** มีการจัดทำแผนอัตรากำลังที่เหมาะสมและสอดคล้องตามแผนการเติบโตทางธุรกิจ คัดเลือกพนักงานจากทั้งภายในบริษัทและภายนอก ด้วยความโปร่งใสและไม่เลือกปฏิบัติ โดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ศักยภาพ ประสบการณ์ และทัศนคติ ตามหน้าที่และความรับผิดชอบในตำแหน่งงานนั้นๆ



#### การพัฒนาบุคลากร

ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานได้รับการพัฒนาความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถอย่างต่อเนื่อง ให้มีความสำคัญในการปรับแนวความคิดและวิธีการทำงาน ให้สามารถรับมือกับสภาพแวดล้อมที่มีความไม่แน่นอน เพื่อให้ปฏิบัติงานในหน้าที่ได้อย่างเต็มความสามารถ

#### การรักษาบุคลากร

บริษัทประเมินค่าตอบแทนและผลประโยชน์ตามความเหมาะสมโดยคำนึงถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบที่แตกต่างกัน และสามารถแข่งขันได้กับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันได้ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างยุติธรรมตามความสามารถ ส่งเสริมการโอนย้าย เลื่อนตำแหน่ง ให้พนักงานได้แสดงศักยภาพและเติบโตไปพร้อมกันองค์กร จัดสวัสดิการให้มีความเหมาะสมเป็นไปตามแนวทางของตลาดแรงงาน สนับสนุนการจัดกิจกรรมงานปีใหม่ กิจกรรมการกุศล อาสาสมัคร และกิจกรรมอื่นๆ ให้พนักงานมีส่วนร่วม

## 5. ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 5.1 รายชื่อผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล

รับผิดชอบ	ชื่อ - สกุล	วันที่ดำรงตำแหน่ง
ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน	นางสาวปทุมชญา ปัทมกชกร	18 กันยายน 2562
ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี	นางสาวปทุมชญา ปัทมกชกร	8 เมษายน 2562
เลขานุการบริษัท	นางสาวพัชรินทร์ สิงห์เถื่อน	4 พฤศจิกายน 2563
หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน	นางสาวธมนวรรณ พลาลำ	27 กุมภาพันธ์ 2563
หัวหน้าหน่วยงานกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์	นายกันต์ดนัย สร้างตนเอง	17 พฤษภาคม 2562
หัวหน้าหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์	นายวัชรวิชัย ศิริภพภูมิไชย	26 สิงหาคม 2563

### 5.2 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี



#### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีให้แก่สำนักงานบัญชีที่ผู้สอบบัญชี จำนวนรวม 10.18 ล้านบาท โดยประกอบไปด้วยค่าสอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2563 จำนวน 3.30 ล้านบาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย ประจำปี 2563 จำนวน 5.04 ล้านบาท

#### ค่าบริการอื่น (NON-AUDIT FEE)

ค่าบริการอื่นๆ ประจำปี 2563 จำนวน 1.84 ล้านบาท

## รายงานจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการไม่น้อยกว่าปีละ 4 ครั้ง และดำเนินการประชุมภายใต้ข้อบังคับของบริษัท พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กฎระเบียบ ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประธานในที่ประชุมมีการเปิดโอกาสให้คณะกรรมการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ เหมาะสม และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่จะให้ฝ่ายบริหารเสนอเรื่อง และเพียงพอต่อคณะกรรมการในการอภิปรายปัญหา และกำหนดให้มีการจดบันทึกรายงานการประชุมทุกครั้ง เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ โดยการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทถือเป็นหน้าที่สำคัญ ของคณะกรรมการทุกคน

ในรอบปี 2563 คณะกรรมการมีการประชุมทั้งสิ้น 19 ครั้ง โดยทำการส่งระเบียบวาระการประชุมและสารสนเทศที่เกี่ยวข้องให้กรรมการได้ศึกษาก่อนการประชุม และในการประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน โดยมีเลขานุการบริษัทและฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม และจดบันทึกรายงานการประชุม ข้อซักถาม และข้อเสนอแนะต่างๆ ของกรรมการ เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถติดตามและตรวจสอบได้

โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ซึ่งยังดำรงตำแหน่งอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 8 ราย ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม
นาวาอากาศตรีศิธา ทิวารี	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ	18/19
นายต่อพงษ์ ไชยสาส์น	กรรมการอิสระ	16/19
นายเอกทิพย์ ทิพย์ภวัง	กรรมการอิสระ	19/19
พลตำรวจโทเกียรติพงศ์ ขาวสำอางค์	กรรมการอิสระ	2/3
นายมานะ กิติรัตน์	กรรมการ	19/19
นายภัทรลาภ ทวีวงศ์ ณ อยุธยา	กรรมการ	9/9
ร้อยตำรวจเอกจรต พุ่มพันธุ์ม่วง	กรรมการ	5/6
นายมนต์เทพ มะเปี่ยม	กรรมการ	3/3

คณะกรรมการบริษัท ได้ปฏิบัติหน้าที่บนหลักที่มุ่งประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมายและข้อบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัด โดยในรอบปีที่ผ่านมาได้พิจารณาเรื่องสำคัญต่างๆ โดยเฉพาะการลงทุนในหลายธุรกิจ การลงทุนเพื่อต่อยอดธุรกิจเดิม โดยเฉพาะธุรกิจที่สร้างผลตอบแทนในระยะยาวที่ยั่งยืน พิจารณาขายหุ้นในบริษัทย่อยต่างๆ ที่เห็นว่าการดำเนินธุรกิจยังไม่ก่อให้เกิดผลตอบแทนอย่างชัดเจนและคุ้มค่า ตลอดจนกำหนดแนวนโยบายการดำเนินงานของบริษัท ที่สะท้อนจากตัวเลขทางการเงินให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงในการดำเนินธุรกิจในทิศทางที่ดีขึ้น ย่อมเป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียในทุกฝ่าย ในความมุ่งมั่นตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่บริษัทได้กำหนดไว้

ในนามคณะกรรมการบริษัทซึ่งได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มความสามารถ พิจารณากลับกรอง  
เรื่องต่างๆ ด้วยความระมัดระวัง สมเหตุสมผล จะยังคงปฏิบัติหน้าที่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อมุ่งมั่น  
พัฒนาให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป



(นางสาวกาศศรี ตีธา ทิวารี)  
ประธานคณะกรรมการบริษัท

# รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน โดยทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในรอบปีที่ผ่านมาได้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวนทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม
นายต่อพงษ์ ไชยสาส์น	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
นายเอกทิพย์ ทิพย์ภวัง	กรรมการตรวจสอบ	5/5
พลตำรวจโท เกียรติพงศ์ ขาวสำอางค์	กรรมการตรวจสอบ	1/1

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายด้วย ความเป็นอิสระ ในการประชุมแต่ละครั้ง ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทได้เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงได้เชิญผู้สอบบัญชีรับอนุญาตร่วมชี้แจงข้อเท็จจริงของรายงานการตรวจสอบบัญชี รวมถึงมีการประชุมร่วมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมเพื่อหารือเกี่ยวกับแผนการสอบบัญชีและแนวทางในการปรับปรุงระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมาได้มีการดำเนินงานที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

## 1. สอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี ทั้งในส่วนเฉพาะบริษัทและงบการเงินรวม โดยมีผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและผู้บริหารของบริษัทได้ชี้แจงประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดกฎหมายและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอย่างครบถ้วน เพียงพอ

## 2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในจากรายงานของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอในการป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

## 3. สอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญในประเด็นความเสี่ยงต่างๆ ที่ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีได้รายงาน โดยให้ฝ่ายจัดการพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยง กำหนดมาตรการป้องกันและควบคุมความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินงานและเป้าหมายขององค์กร

#### 4. การปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท โดยมีความเห็นว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 5. การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจจะขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยถือหลักการเข้าทำรายการต้องมีความสมเหตุสมผล และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน

#### 6. การสอบทานมาตรการการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานมาตรการและการกำหนดแนวทางเชิงป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน ที่อาจเกิดขึ้นในระบบต่างๆ กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เปิดช่องทางให้มีการรับเรื่องร้องเรียน การรับแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและมาตรการปกป้องผู้แจ้งเบาะแส ตลอดจนทำให้ผู้ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการตรวจสอบหรือสอบสวนต้องปฏิบัติตามขั้นตอนอย่างครบถ้วน และบริษัทได้มีการประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการสร้างแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ซึ่งอยู่ในช่วงการยื่นขอการรับรอง

#### 7. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความเป็นอิสระ ผลงาน ความสามารถของคณะผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท มาซาร์ส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 ของบริษัทและบริษัทย่อย

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบโดยสรุป ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ และบริษัทได้มีการจัดทำรายงานและข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการบัญชี และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม การดำเนินงานได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมาย ระเบียบ และ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมุ่งเน้นการรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ธำรงค์ ใจองสิทธิ์

(นายต่อพงษ์ไชยสารสิน)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ ซึ่งได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยในรอบปีที่ผ่านมา มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวนทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม
นายเอกทิพย์ ทิพย์ภวัง	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	7/7
นายภัทรลาภ ทวีวงศ์ ณ อยู่ธยา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3/3
พลตำรวจโท เกียรติพงศ์ ชาวสำอางค์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	0/0

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่หลักในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยได้พิจารณาคัดเลือกบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ทำงาน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 พิจารณา รวมถึงได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอชื่อกรรมการ ตามหลักเกณฑ์ขั้นตอนที่กำหนด ในช่วงระหว่างวันที่ 2 มกราคม 2563 ถึง 14 กุมภาพันธ์ 2563 ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้าเป็นกรรมการ

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้คำนึงถึงคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย ความเป็นมืออาชีพ และการอุทิศเวลาเพื่อกิจการของบริษัท ตลอดจนวิสัยทัศน์และทัศนคติที่ดีต่อองค์กรอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท อีกทั้งพิจารณากำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ และกรรมการชุดย่อย อย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และค่าตอบแทนเทียบเคียงของตลาดในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน ด้วยกระบวนการกลั่นกรองอย่างละเอียดรอบคอบ ด้วยความระมัดระวัง อย่างเต็มความสามารถ ตลอดจนได้ให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมาและมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานโดยใช้หลักความเสมอภาค ยุติธรรม และโปร่งใส ให้สอดคล้องกับหลักการบริหารกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

(นายเอกทิพย์ ทิพย์ภวัง)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

# รายงานจากคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยบุคคลซึ่งได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ปัจจุบันมีจำนวน 5 ท่าน โดยในรอบปีที่ผ่านมา มีการประชุมคณะกรรมการบริหารจำนวนทั้งสิ้น 18 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม
นายสิทธิชัย กฤษวิวรรณ์	ประธานกรรมการบริหาร	14/18
นายมานะ กิติรัตน์	กรรมการบริหาร	18/18
นายภัทรลาภ ทวีวงศ์ ณ อยุธยา	กรรมการบริหาร	5/8
นายมนต์เทพ มะเปี่ยม	กรรมการบริหาร	4/5
นางสาวปทุมชญา ปัทมกษกร	กรรมการบริหาร	4/5

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทที่สำคัญ ดังนี้

1. การติดตามผลการดำเนินงานรายเดือนให้เป็นไปตามเป้าหมายและทิศทางที่บริษัทได้วางแผนงานไว้
2. วิเคราะห์ถึงผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นเพื่อพิจารณาแนวทางการป้องกันหรือแก้ไขปัญหา
3. พิจารณาและกลั่นกรองการเข้าลงทุนรวมถึงเรื่องที่มีความสำคัญก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
4. อนุมัติรายการต่างๆ ตามกรอบอำนาจที่ได้รับมอบจากคณะกรรมการบริษัท
5. ให้คำปรึกษาแนะนำแก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสำหรับการบริหารงานของบริษัท

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในหลายธุรกิจ รวมถึงต่อยอดในธุรกิจเดิม ถึงแม้สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 จะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ซึ่งทำให้มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ แต่บริษัทฯ ก็มีการปรับตัวเพื่อรองรับต่อการเปลี่ยนแปลง และจะยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืน

ในนามคณะกรรมการบริหารซึ่งได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มความสามารถ พิจารณากลั่นกรองเรื่องต่างๆ ด้วยความระมัดระวัง สมเหตุสมผล จะยังคงปฏิบัติหน้าที่บนหลักการที่มุ่งประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายต่อไป



(นายสิทธิชัย กฤษวิวรรณ์)  
ประธานคณะกรรมการบริหาร



# การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## 1. การควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน โดยมุ่งเน้นให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินงานของธุรกิจ เพื่อเป็นการป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับบริษัท การควบคุมภายในของบริษัทครอบคลุมทุกระดับทั้งในระดับบริหารและระดับผู้ปฏิบัติงาน รวมถึงการดูแลทรัพย์สินและระบบการเงิน ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งป้องกันการนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่มีอำนาจ ในกรณีนี้คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ สอบทานระบบการควบคุมภายใน โดยมุ่งเน้นในด้านต่างๆ ตามองค์ประกอบหลัก พบว่าระบบควบคุมภายใน มีความเพียงพอและเหมาะสม ไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

### สภาพแวดล้อมการควบคุม

ตามนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขึ้นเพื่อกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่ดีในการปฏิบัติหน้าที่ บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานที่ชัดเจนและวัดผลได้ มีการจัดโครงสร้างองค์กรเพื่อให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัวเหมาะสม และสอดคล้องกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งมีการจัดตั้งองค์กรที่เอื้อต่อการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งมีส่วนช่วยในการสนับสนุนให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทดำเนินไปได้ตามที่บริษัทมุ่งหวังได้ บริษัทจึงได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้น โดยให้ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจะช่วยในการส่งเสริม ติดตาม ประเมิน และปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของบริษัทอีกทางหนึ่ง

### การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ และเป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัทไว้อย่างชัดเจน มีกระบวนการในการจัดทำแผนงานประจำปี และเมื่อมีการกำหนดรายละเอียดไว้อย่างชัดเจนทำให้บริษัทสามารถวิเคราะห์ถึงปัจจัยความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์หรือเป้าหมายการดำเนินงาน ตลอดจนบริษัทมีเครื่องมือในการชี้วัดและติดตามผลที่มีความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ และหากมีปัจจัยความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปหรือเพิ่มขึ้นจากที่ได้มีการประเมินไว้ในขั้นตอนการวางแผน จะได้มีการปรับกลยุทธ์หรือกำหนดมาตรการเพื่อป้องกันและรองรับความเสี่ยงนั้นได้อย่างทันท่วงที

### การควบคุมการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบออกจากกันอย่างเด็ดขาดเพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน อย่างไรก็ตามหากบริษัทมีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

กัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อควบคุมและป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว ดังนั้นบริษัทจึงได้จัดตั้งหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ขึ้นเพื่อเป็นการสานต่อนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นเครื่องมือให้ฝ่ายบริหารในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างเรียบร้อย

### **ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล**

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท จะมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม เอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและสำคัญอย่างเพียงพอประกอบการพิจารณาตัดสินใจก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน ในส่วนของรายงานการประชุมนั้นได้มีการระบุรายละเอียด การบันทึกสรุปความเห็นที่สำคัญของคณะกรรมการและมติที่ประชุมของคณะกรรมการ เพื่อให้บริษัทสามารถทำการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะและแจ้งให้คณะกรรมการรับทราบในการประชุมคณะกรรมการครั้งต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีช่องทางการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพผ่านทางระบบอีเมลหรือประกาศต่างๆ ภายในผ่านระบบ Intranet ของบริษัท เพื่อให้พนักงานทราบได้อย่างทั่วถึงในรูปแบบที่เหมาะสมและทันเวลา ในส่วนของการสื่อสารกับหน่วยงานภายนอก ได้มีช่องทางติดต่อสื่อสาร ร้องเรียนและรับแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณทางธุรกิจ การทุจริต หรือการประพฤติที่อาจส่งถึงการคอร์รัปชันของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในบริษัท ผ่านทางช่องทางอีเมลของคณะกรรมการตรวจสอบ (audit.committee@sevenup.co.th) หรือที่อยู่และเบอร์โทรศัพท์ของบริษัทที่กำหนดไว้

### **ระบบการติดตาม**

บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายใน รวมถึงผลการดำเนินงานเพื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ตั้งไว้ และบริษัทยังมีนโยบายให้ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยทันที เมื่อเกิดเหตุการณ์ทุจริตที่มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมายหรือมีการกระทำที่ผิดปกติอื่นใด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม การประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ มีวัตถุประสงค์เพื่อตรวจสอบความเพียงพอเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ ไม่มีรายงานว่ามีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญจากผู้สอบบัญชีของบริษัทและผู้ตรวจสอบภายในแต่อย่างใด

## หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

เนื่องจากบริษัทได้มีการพิจารณาระบบการควบคุมภายใน และระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และเห็นว่าบริษัทมีการขยายการประกอบธุรกิจซึ่งเป็นธุรกิจใหม่ ดังนั้นเพื่อให้การตรวจสอบภายใน การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทุกธุรกิจ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบจึงได้มีมติกำหนดโครงสร้างขององค์กรให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยปัจจุบันได้แต่งตั้งให้ นางสาวธมนวรรณ พลาลำ ทำหน้าที่หัวหน้าผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และนายกันต์ดนัย สร้างตนเอง ทำหน้าที่หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ ความเข้าใจในระบบการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### หน้าที่ความรับผิดชอบหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

1. จัดทำแผนการปฏิบัติงานประจำปีเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นชอบ
2. ปฏิบัติงานตามแผนการปฏิบัติงานประจำปีตามที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
3. สอบทานความถูกต้องและความเชื่อถือได้ของ ข้อมูลทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย รวมทั้งระเบียบข้อบังคับภายในและภายนอก
4. สอบทานรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. สอบทานการประเมินความเสี่ยงรวมถึงการควบคุมภายในของบริษัท
6. ให้คำปรึกษา แนะนำวิธี หรือมาตรการในการปรับปรุงแก้ไขแก่ผู้รับบริการ เกี่ยวกับการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน ตลอดจนการตรวจสอบภายใน เพื่อให้การปฏิบัติงานในบริษัทเกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ประหยัด และป้องกันการทุจริต
7. จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และจัดทำรายงานผลการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
8. ติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ
9. จัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ตามข้อสั่งการของประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
10. ประสานงานกับหน่วยงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก ตลอดจนผู้สอบบัญชีของบริษัท
11. ปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมายภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
12. พัฒนาและฝึกอบรมเพิ่มความรู้ ทักษะ และความสามารถอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถ และทักษะในการปฏิบัติงาน

## หน้าที่ความรับผิดชอบหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

1. นำเสนอนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ ทบทวนให้มีความเหมาะสมเป็นปัจจุบัน
2. กำหนดกรอบการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และสื่อสาร ให้คำแนะนำแก่พนักงานในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ได้ อย่างถูกต้อง และทบทวนอย่างสม่ำเสมอ
3. ส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานให้ความร่วมมือ และตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยเฉพาะกฎเกณฑ์ เฉพาะทางของแต่ละหน่วยงาน
4. สื่อสาร อบรม ให้คำแนะนำแก่พนักงาน เพื่อส่งเสริมให้ตระหนักถึงการปฏิบัติงานที่ถูกต้องตามกฎเกณฑ์ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
5. ให้คำปรึกษาแก่พนักงานเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงแจ้งให้ผู้บริหารรับทราบเมื่อมี การเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินธุรกิจ
6. รวบรวมกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ
7. สอบทานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และความถูกต้องของข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกฎเกณฑ์ต่างๆ
8. รายงานการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้บริหารที่รับผิดชอบ
9. ติดตามผลการแก้ไขอันเนื่องมาจากการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และรายงานผลต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้บริหารที่รับผิดชอบ
10. ประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแล หรือหน่วยงานตรวจสอบอื่นๆ จากภายนอก ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับ การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์



## 2. รายการระหว่างกัน

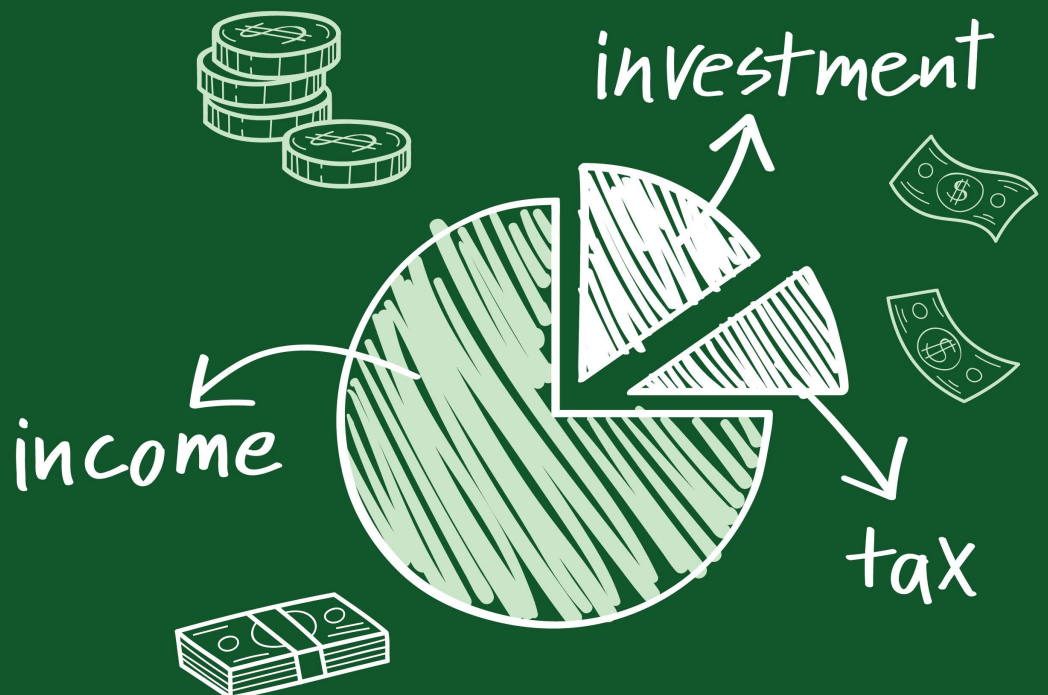
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			เหตุผลและความจำเป็น ของการทำรายการ
			2563	2562	2561	
บริษัท มิตรประสงค์กรีน เพาเวอร์ จำกัด	7UP เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 62.63 ในบริษัท มิตรประสงค์กรีนเพาเวอร์ จำกัด (เมื่อวันที่ 11 ธ.ค. 61 7UP จำหน่ายหุ้นมิตรประสงค์ฯ ทั้ง หมดแล้ว)	ดอกเบี้ยรับ จากเงินให้กู้ยืมระยะ สั้นในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงิน ชนิดชำระเมื่อทวงถาม	-	-	3.16	รายการดังกล่าวเป็นการให้กู้ยืมเงินเพื่อ ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนโดยการกำหนด เงื่อนไข และอัตราดอกเบี้ยเป็นไป ตามปกติของธุรกิจ
บริษัท การจัดการสิ่งแวดล้อม ขนาดใหญ่ จำกัด	บริษัท การจัดการสิ่งแวดล้อม ขนาดใหญ่ จำกัด ถือหุ้นใน บริษัท พระแสง กรีน พาวเวอร์ จำกัด ร้อยละ 20 ซึ่ง บริษัท พระแสง กรีน พาวเวอร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ 7UP	ค่าใช้จ่ายในการผลิต ที่เป็นค่าจ้าง ควบคุมและบำรุงรักษาระบบผลิต ไฟฟ้า	4.46	4.46	4.58	รายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงาน ตามปกติธุรกิจที่มีสัญญาที่ได้ตกลงกัน ตามราคาตลาดทั่วไป และผลตอบแทน ที่เป็นทางการค้าปกติ
		ดอกเบี้ยจ่าย จากเงินกู้ยืมระยะ สั้นในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงิน ชนิดชำระเมื่อทวงถาม	-	-	3.52	รายการดังกล่าวเป็นการให้กู้ยืมเงินเพื่อใช้ เป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยการกำหนด เงื่อนไข และอัตราดอกเบี้ยเป็นไป ตามปกติของธุรกิจ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			เหตุผลและความจำเป็น ของการทำรายการ
			2563	2562	2561	
บริษัท กลุ่มสมอทอง จำกัด	บริษัท เพอร์รี่ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ 7UP ถือหุ้นในบริษัท กลุ่มสมอทอง ร้อยละ 1.22	ซื้อสินค้า เป็นค่าซื้อวัตถุดิบในการผลิต	-	-	2.18	รายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติที่มีราคาและผลตอบแทนที่เป็นทางการค้าปกติ
		ค่าใช้จ่ายอื่น เป็นค่าเช่าที่ดินที่เป็นที่ตั้งของโรงผลิตไฟฟ้า	-	-	0.87	รายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจที่มีสัญญาที่ได้ตกลงกันตามราคาตลาดทั่วไป และผลตอบแทนที่เป็นทางการค้าปกติ
		ดอกเบี้ยจ่าย จากเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงิน ชนิดชำระเมื่อทวงถาม	-	-	0.50	รายการดังกล่าวเป็นการกู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยการกำหนดเงื่อนไข และอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
บริษัท ปาล์มทองคำ จำกัด	บริษัท ปาล์มทองคำ จำกัด ถือหุ้นในบริษัท พระแสง กรีน พาวเวอร์ จำกัด ร้อยละ 20 ซึ่ง บริษัท พระแสง กรีน พาวเวอร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ 7UP	ซื้อสินค้า เป็นค่าซื้อวัตถุดิบในการผลิต	0.80	0.65	0.81	รายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติที่มีราคาและผลตอบแทนที่เป็นทางการค้าปกติ
		ดอกเบี้ยรับ จากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงิน ชนิดชำระเมื่อทวงถาม	0.06	0.37	-	รายการดังกล่าวเป็นการให้กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยการกำหนดเงื่อนไข และอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

# ส่วนที่ 3

## งบการเงิน

- รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
- รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบ



# รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต้องการเงิน


คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต้องการเงินของบริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำ ขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง และให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อยได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท มาซาร์ส จำกัด ในการตรวจสอบนั้นทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับดีเป็นที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่น อย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินของเซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

  
(นายมนต์เทพ มะป๋ยม)  
รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

  
(นางวาทาศรี ดิธา ทิวารี)  
ประธานกรรมการ



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวม และงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวกับกรณีดังต่อไปนี้

ข้อ 5 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานเครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบ ระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติโดยกลุ่มบริษัท ได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ข้อ 6 ได้อธิบายถึงการแก้ไขงบการเงินและการปรับปรุงย้อนหลังงบการเงิน เนื่องจาก

ข้อ 6.1 ถึง 6.2 กลุ่มบริษัทได้ทำการซื้อธุรกิจโดยการซื้อหุ้น กลุ่มบริษัทได้ปรับมูลค่ายุติธรรมใหม่สำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาที่สามารถระบุได้และหนี้สินที่ได้รับตามรายงานการประเมินที่เสร็จสมบูรณ์ของผู้ประเมินราคาอิสระ และข้อมูลจำเป็นอย่างอื่น ๆ ที่ได้รับภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อกิจการ ดังนั้นงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันจึงได้มีการปรับปรุงใหม่เรียบร้อยแล้ว

ข้อ 6.3 กลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังเรื่องการรับรู้รายได้ของบริษัทย่อย ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่องรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีเหมาะสมและสะท้อนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนอง
<p>การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่มาถือปฏิบัติ - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (IFRS 16)</p> <p>มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563</p> <p>มาตรฐานการรายงานทางการเงินนี้มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีทรัพย์สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าดำเนินงานภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการระบุและประเมินสัญญาเช่าโดยผู้เชี่ยวชาญภายนอกของกลุ่มบริษัท</li> <li>• ประเมินความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระและความเป็นกลางของผู้เชี่ยวชาญภายนอกที่ผู้บริหารว่าจ้าง</li> <li>• ประเมินสมมติฐานที่สำคัญของผู้เชี่ยวชาญภายนอกที่ใช้ในการประเมิน</li> </ul>

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนอง
<p>เรื่อง สัญญาเช่า จำนวนมาก ซึ่งรายการดังกล่าวมีลักษณะเป็นรายการนอกงบแสดงฐานะการเงิน (off-balance sheet) ทั้งนี้รายการดังกล่าวถูกรวมนำมาบันทึกในสินทรัพย์และหนี้สิน ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16</p> <p>ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญกับการตรวจสอบในประเด็นดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• สัญญาเช่าภายใต้เงื่อนไขของ TFRS 16 ไม่ได้รับการระบุและรวมอยู่ในการคำนวณของผู้เชี่ยวชาญภายนอกของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้เพราะกลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าจำนวนมาก จึงมีความเสี่ยงที่ข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณจากสัญญาที่เกี่ยวข้องกับ TFRS16 จะไม่ครบถ้วน</li> <li>• ข้อสมมติฐานในการใช้กำหนดอัตราคิดลด (discount rate) ไม่เหมาะสม</li> <li>• สัญญาที่ใช้นำมาคำนวณ ไม่ถูกต้องและ/หรือไม่ครบถ้วน</li> <li>• ความถูกต้อง แม่นยำจากการคำนวณสัญญาเช่า</li> <li>• การเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินไม่เพียงพอ เนื่องจากการนำมาตรฐานใหม่มาถือปฏิบัติ</li> </ul> <p>ทั้งนี้ ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงการนำมาตรฐานใหม่มาถือปฏิบัติ นโยบายการบัญชีสำหรับสิทธิการใช้ และรายละเอียดสิทธิการใช้ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ข้อ 5 และข้อ 21 ตามลำดับ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ตรวจสอบความครบถ้วนของสัญญา โดยการกระทบบยอดหนี้สินตามสัญญาเช่ากับภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินปี 2562 และประเมินข้อมูลสัญญาอื่นระหว่างการตรวจสอบว่ามีลักษณะสัญญาเช่าดังกล่าวภายใต้เงื่อนไขของ TFRS 16 หรือไม่</li> <li>• พิจารณาความถูกต้องของข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณ โดยการสุ่มรายการเพื่อทดสอบข้อมูลการเช่ากับเอกสารสัญญาเช่า</li> <li>• สุ่มรายการเพื่อทดสอบการคำนวณสินทรัพย์สิทธิการใช้ และส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า</li> <li>• พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเหมาะสม ตามที่ระบุในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า</li> </ul>

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนอง
<p><b>การซื้อขายธุรกิจ</b></p> <p>เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ พอร์ โซ ไซตี้ จำกัด (“EFS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นบริษัท พี พี แอล พาวเวอร์ จำกัด (“PPL”) และ บริษัท ไปโอเอ็นเนอร์ยี่ สตูล จำกัด (“BES”) ในสัดส่วนร้อยละ 80.00 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด รวมเป็นเงินจำนวน 22.00 ล้านบาท การซื้อขายธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2562) เรื่อง การรวมธุรกิจ</p> <p>ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทได้ใช้มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิตามบัญชีจากข้อมูลทางการเงินล่าสุดของ PPL และ BES รวมทั้งพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆที่อาจกระทบต่อข้อมูลดังกล่าวเป็นมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการซื้อขายธุรกิจครั้งนี้ และบันทึกผลต่างระหว่างราคาซื้อกับมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการซื้อขายธุรกิจดังกล่าว กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ จำนวน 10.09 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาและการปันส่วนมูลค่ายุติธรรมของรายการ ณ วันซื้อขาย กระบวนการวัดมูลค่านี้จะถูกดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาไม่เกินกว่าหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อขาย ตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2562) เรื่อง การรวมธุรกิจ</p> <p>ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญกับการตรวจสอบในประเด็นความถูกต้องของการรับรู้รายการสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่ซื้อขาย รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินหรือไม่</p> <p>ทั้งนี้นโยบายการบัญชีสำหรับเกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม และรายละเอียดการซื้อขายธุรกิจ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.4 และข้อ 7 ตามลำดับ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายธุรกิจ</li> <li>• สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายใน</li> <li>• ตรวจสอบข้อตกลงและเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายหุ้นสำหรับการซื้อขายธุรกิจ รวมถึงหลักฐานการชำระเงิน หลักฐานการโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นสามัญ และตรวจสอบเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้องกับการบันทึกบัญชี</li> <li>• ตรวจสอบรายละเอียดสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่ซื้อขาย ซึ่งประกอบด้วย การตรวจสอบความมืออยู่จริง กรรมสิทธิ์ ข้อมูลค้น ความครบถ้วนและการแสดงมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สิน</li> <li>• พิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทในหมายเหตุประกอบงบการเงิน</li> </ul>

คำความนิยม	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง
<p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีบัญชีคำความนิยมก่อนการด้อยค่าคงเหลือ 165.47 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการรวมกิจการ ตามที่กำหนดในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 การด้อยค่าของสินทรัพย์ กิจการจะต้องทดสอบการด้อยค่าของคำความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ฝ่ายบริหารของบริษัทได้จัดทำ การประเมินการด้อยค่าของคำความนิยม และได้ผลสรุปว่า ไม่มีการด้อยค่าจากคำความนิยมดังกล่าว ทั้งนี้ข้อสรุปเป็น ผลมาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ ซึ่งการ คำนวณต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารอย่างมากในการ ประเมินการกระแสเงินสดในอนาคต รวมถึงการกำหนด อัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม</p> <p>โดยสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ได้มีการเปิดเผยในหมายเหตุ ประกอบงบการเงินข้อ 22</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเกี่ยวกับมูลค่าของคำความนิยม เนื่องจากมูลค่าของคำความนิยมดังกล่าวมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวม และการประมาณการ กระแสเงินสดในแต่ละปีมีความเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลย พินิจของผู้บริหารอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งอ้างอิง สมมติฐาน ต่างๆ ที่มีผลมาจากการคาดการณ์สถานะตลาดและ เศรษฐกิจในอนาคต</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้การด้อยค่าของคำความนิยม</li> <li>• ประเมินสมมติฐานที่สำคัญของผู้บริหารที่ใช้ในการ คาดการณ์ โดยการเปรียบเทียบกับตัวเลขในอดีต และการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจและ อุตสาหกรรม</li> <li>• ทดสอบความเหมาะสมของข้อมูลส่วนประกอบใน ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต รวมถึง กระบวนการที่ใช้ในการคำนวณ</li> <li>• ทดสอบความถูกต้องของการคำนวณตัวเลขของ ผู้บริหาร</li> <li>• ทดสอบตัวแปรที่นำมาใช้ในการพิจารณาอัตราคิด ลดและทดสอบการคำนวณของอัตราดังกล่าว</li> <li>• พิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของ กลุ่มบริษัทในหมายเหตุประกอบงบการเงิน</li> </ul>

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนอง
<p><b>การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ เงินลงทุนระยะยาวอื่น</b></p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและเงินลงทุนระยะยาวอื่นที่มีนัยสำคัญในงบการเงิน</p> <p>ฝ่ายบริหารของบริษัทได้มีการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และเงินลงทุนระยะยาวอื่นทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและเงินลงทุนระยะยาวอื่นเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้นกลุ่มบริษัทจะมีการคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเกี่ยวกับมูลค่าที่จะได้รับคืนและการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและเงินลงทุนระยะยาวอื่น เนื่องจากมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและเงินลงทุนระยะยาวอื่นมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน และฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทต้องใช้ดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการประเมินการด้อยค่าดังกล่าว ซึ่งต้องใช้วิจารณญาณในการกำหนดข้อสมมติฐานซึ่งมีความไม่แน่นอนในการประมาณการคิดลดกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต</p> <p>ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุนและการด้อยค่าและรายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและเงินลงทุนระยะยาวอื่น ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.4 - 4.5 ข้อ 4.12 ข้อ 16-17 และข้อ 26 ตามลำดับ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้การด้อยค่าของค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและเงินลงทุนระยะยาวอื่น</li> <li>• ประเมินแหล่งข้อมูลภายนอก และภายในว่ามีข้อบ่งชี้ใดที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์อาจเกิดการด้อยค่าหรือไม่</li> <li>• ตรวจสอบหลักฐานประกอบพิจารณาของผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และเงินลงทุนระยะยาวอื่น</li> <li>• ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติฐานที่สำคัญและวิธีการประเมินมูลค่าที่ผู้บริหารนำมาใช้ในการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และเงินลงทุนระยะยาวอื่น</li> <li>• ทดสอบตัวแปรที่นำมาใช้ในการพิจารณาอัตราคิดลดและทดสอบการคำนวณของอัตราดังกล่าว</li> <li>• พิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทในหมายเหตุประกอบงบการเงิน</li> </ul>

## เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ก่อนปรับปรุงใหม่) ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบกับตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ตามรายงานลงวันที่ 2 มีนาคม 2563 โดยมีวรรคข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจ การสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้และประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีความสำคัญที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

Sompp P2

สมภพ ผลประसार

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6941

บริษัท มาซาร์ส จำกัด

25 กุมภาพันธ์ 2564

# งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 1. งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท เซเว่น อีทีวีส แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562 “ปรับปรุงใหม่”	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	116,471,517	107,127,844	40,857,598	6,976,967
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	10	466,984,958	366,636,362	209,864,081	75,814,907
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,11	7,955,000	3,169,000	880,225,701	684,010,042
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	11	67,550,000	-	67,550,000	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	7,000,000	12,000,000	7,000,000	12,000,000
สินค้าคงเหลือ	12	13,203,073	16,632,782	17,629	17,629
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	13	6,246,827	-	6,246,827	-
เงินลงทุนชั่วคราว	13	-	7,370,672	-	7,370,672
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>685,411,375</b>	<b>512,936,660</b>	<b>1,211,761,836</b>	<b>786,190,217</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	14	72,926,407	76,210,681	-	-
เงินมัดจำเพื่อตรวจสอบธุรกิจก่อนซื้อกิจการ	15	593,292,554	75,000,000	243,292,554	75,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	16	-	-	733,159,874	772,243,773
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	17	163,965,680	227,863,432	19,999,900	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	11	-	8,000,000	-	8,000,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	113,964,845	-	209,800,000	204,680,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	20	748,088,105	737,787,140	175,742,722	206,487,148
สินทรัพย์สิทธิการไว้	21	217,884,601	-	4,469,863	-
ค่าความนิยม	22	165,470,180	192,697,104	-	-
สิทธิการเช่า	23	68,304,397	62,652,681	-	13,169
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	24	207,582,661	251,562,381	2,564,400	3,443,774
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	25	2,187,202	3,706,365	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	26	172,392,367	-	115,853,814	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	26	-	24,800,500	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	27	22,326,397	5,162,914	383,949	383,949
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,548,385,396</b>	<b>1,665,443,198</b>	<b>1,505,267,076</b>	<b>1,270,251,813</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>3,233,796,771</b>	<b>2,178,379,858</b>	<b>2,717,028,912</b>	<b>2,056,442,030</b>

บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562 “ปรับปรุงใหม่”	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	28	174,045,916	110,000,000	70,000,000
เข้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	29	195,558,529	171,184,262	33,267,098
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	30	47,992,400	64,656,500	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9.3	23,525,653	-	1,625,941
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	2,796,713	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	31	65,283,049	62,712,865	137,175,487
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		5,662,263	1,033,591	-
ส่วนแบ่งขาดทุนในเงินลงทุนในการร่วมค้า		6,450,914	6,450,914	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>518,518,724</b>	<b>418,834,845</b>	<b>242,068,526</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	30	71,531,759	94,113,159	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9.3	202,554,004	-	3,530,848
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		-	7,691,269	-
หุ้นผู้แปลงสภาพ - องค์กรประกอบที่เป็นหนี้สิน	32	195,642,607	-	195,642,607
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	97,141,420	86,108,511	59,085,282
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	33	12,068,113	10,909,081	3,806,693
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		-	43,152,768	539,095
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		810,426	915,847	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>579,748,329</b>	<b>242,890,635</b>	<b>262,604,525</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,098,267,053</b>	<b>661,725,480</b>	<b>504,673,051</b>
				<b>311,480,283</b>

บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562 “ปรับปรุงใหม่”	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
ทุนจดทะเบียน	34			
หุ้นสามัญ 5,135,517,722 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		2,567,758,861	2,567,758,861	
หุ้นสามัญ 3,635,517,722 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		3,635,517,722		3,635,517,722
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 4,517,320,055 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		2,258,660,027	2,258,660,027	-
หุ้นสามัญ 3,029,598,102 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		-	-	3,029,598,102
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ		(222,820,127)	(222,820,127)	(358,566,093)
ส่วนต่ำจากการออกหุ้นสามัญใหม่ในมูลค่าที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรม	35	(74,000,000)	-	-
ส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	36	2,450,686	-	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	34	30,295,981	30,295,981	30,295,981
ขาดทุนสะสม		(206,853,530)	(87,753,673)	(1,201,025,160)
หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์กรประกอบที่เป็นทุน	32	3,264,782	-	-
องค์กรประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	37	195,729,118	100,427,290	230,708,871
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		1,986,726,937	1,414,091,781	1,744,961,747
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		148,802,781	102,562,597	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>2,135,529,718</b>	<b>2,212,355,861</b>	<b>1,744,961,747</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>3,233,796,771</b>	<b>2,178,379,858</b>	<b>2,056,442,030</b>

บริษัท เซเว่น อีทีวีส แอนด์ พาเวอร์ จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	“ปรับปรุงใหม่”			
<b>รายได้จากการขายและการให้บริการ</b>				
รายได้จากการขาย	993,145,267	885,899,758	-	2,695,000
รายได้จากการให้บริการ	126,044,319	139,811,646	-	-
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,119,189,586</b>	<b>1,025,711,404</b>	<b>-</b>	<b>2,695,000</b>
<b>ต้นทุนจากการขายและการให้บริการ</b>				
ต้นทุนจากการขาย	(822,567,642)	(748,650,130)	-	(1,877,912)
ต้นทุนจากการให้บริการ	(148,130,116)	(94,115,429)	-	-
<b>รวมต้นทุน</b>	<b>(970,697,758)</b>	<b>(842,765,559)</b>	<b>-</b>	<b>(1,877,912)</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>148,491,828</b>	<b>182,945,845</b>	<b>-</b>	<b>817,088</b>
รายได้อื่น	38	182,242,791	95,928,042	76,917,111
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(33,493,966)	(32,335,521)	(442,360)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(260,947,011)	(372,224,448)	(109,402,488)
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย		10,092,427	2,342,255	-
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	137,395,907	(22,101,232)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	3,100,000	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น		84,146,368	-	84,146,368
ขาดทุนจากการขายบริษัทย่อย		(18,794,372)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน		(33,660,689)	(15,207,577)	(16,368,784)
โอนกลับค่าเสื่อมและดอกเบี้ย		53,500,000	-	65,742,649
โอนกลับค่าเพื่อการปรับลดมูลค่า		-	50,000,000	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		4,859,876	3,333,432	-
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>136,437,252</b>	<b>55,277,935</b>	<b>78,491,264</b>	<b>74,051,691</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(13,774,402)	(8,591,944)	2,315,365	(1,980,817)
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>122,662,850</b>	<b>46,685,991</b>	<b>80,806,629</b>	<b>72,070,874</b>

บริษัท เซเว่น อีทีวีส แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	“ปรับปรุงใหม่”			
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน				
ในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการตราสารสินทรัพย์ใหม่	119,140,708	(3,159,292)	(17,437,557)	(3,105,748)
ผลกระทบของภาษีเงินได้	(23,838,880)	621,150	3,487,511	621,150
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	95,301,828	(2,538,142)	(13,950,046)	(2,484,598)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	2,187,202	(1,727,370)	585,943	(472,949)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	283,659	-	-
ผลกระทบของภาษีเงินได้	(269,043)	617,908	117,189	125,301
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>219,882,837</b>	<b>43,322,046</b>	<b>67,559,715</b>	<b>69,238,628</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	117,444,472	58,402,317	80,806,629	72,070,874
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,218,378	(11,716,326)	-	-
	<b>122,662,850</b>	<b>46,685,991</b>	<b>80,806,629</b>	<b>72,070,874</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	214,664,459	55,066,389	67,559,715	69,238,628
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,218,378	(11,744,343)	-	-
	<b>219,882,837</b>	<b>43,322,046</b>	<b>67,559,715</b>	<b>69,238,628</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	41	0.04	0.02	0.02
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	41	0.04	-	0.02

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม													ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนต่ำกว่า มูลค่าหุ้นสามัญ	ใบสำคัญ แสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้น	ขาดทุนสะสม			หุ้นผู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบเป็นทุน	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวม ของส่วน ของผู้ถือหุ้น	รวม ของบริษัท ใหญ่			
				สำรองความกฏหมาย	ยังไม่จัดสรร	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		รวม							
						การเปลี่ยนแปลง จากการตีราคา สินทรัพย์			ส่วนค่าจากการ ออกหุ้นสามัญใหม่ใน มูลค่าที่สูงกว่า มูลค่าที่ธรรมดา	ส่วนค่าจากการ เปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย					
และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	ที่จะซื้อหุ้น	สำรองความกฏหมาย	ยังไม่จัดสรร	องค์ประกอบเป็นทุน	จากการตีราคา สินทรัพย์	ส่วนค่าจากการ ออกหุ้นสามัญใหม่ใน มูลค่าที่สูงกว่า มูลค่าที่ธรรมดา	ส่วนค่าจากการ เปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย	รวม ของผู้ถือหุ้น	รวม ของบริษัท ใหญ่	รวม				
ยอดคงเหลือต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	3,029,598,102	(358,566,093)	-	-	(1,361,551,003)	-	102,965,432	(74,000,000)	(12,167,711)	16,797,721	1,326,278,727	56,832,282	1,383,111,009		
รายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุไว้ได้มา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,401,728	10,401,728		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 (ปรับปรุงใหม่)	3,029,598,102	(358,566,093)	-	-	(1,361,551,003)	-	102,965,432	(74,000,000)	(12,167,711)	16,797,721	1,326,278,727	67,234,010	1,393,512,737		
ส่วนเปลี่ยนแปลงของผู้ถือหุ้นระหว่างปี															
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	-	-	30,295,981	-	-	-	-	-	-	-	30,295,981	-	30,295,981		
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	86,613,171	-	-	-	-	-	86,613,171	892,798	87,505,969		
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(797,786)	-	(2,538,142)	-	-	(2,538,142)	(3,335,928)	(28,017)	(3,363,945)		
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	82,128,233	82,128,233		
ลดลงจากการขายธุรกิจ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,098,254	4,098,254		
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	-	-	-	-	(12,167,711)	-	-	-	14,618,397	14,618,397	2,450,686	(2,450,686)	-		
<b>ยอดคงเหลือปลายงวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>3,029,598,102</b>	<b>(358,566,093)</b>	<b>30,295,981</b>	<b>-</b>	<b>(1,287,903,329)</b>	<b>-</b>	<b>100,427,290</b>	<b>(74,000,000)</b>	<b>2,450,686</b>	<b>28,877,976</b>	<b>1,442,302,637</b>	<b>151,874,592</b>	<b>1,594,177,229</b>		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ตามที่รายงานไว้เดิม)	3,029,598,102	(358,566,093)	30,295,981	-	(1,287,903,329)	-	100,427,290	(74,000,000)	2,450,686	28,877,976	1,442,302,637	151,874,592	1,594,177,229		
รายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุไว้ได้มา	6	-	-	-	4,906,426	-	-	-	-	-	4,906,426	(49,311,994)	(44,405,568)		
ผลกระทบจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี	6	-	-	-	(33,117,282)	-	-	-	-	-	(33,117,282)	-	(33,117,282)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)	3,029,598,102	(358,566,093)	30,295,981	-	(1,316,114,185)	-	100,427,290	(74,000,000)	2,450,686	28,877,976	1,414,091,781	102,562,597	1,516,654,378		
ผลกระทบของการนำมาตราฐานบัญชีใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก	5	-	-	-	(24,693,218)	-	-	-	-	-	(24,693,218)	-	(24,693,218)		
ส่วนเปลี่ยนแปลงของผู้ถือหุ้นระหว่างปี															
เพิ่มทุน	536,558,625	(377,412,471)	-	-	-	-	-	-	-	-	159,146,154	-	159,146,154		
การลดทุนและขาดทุนสะสม	(1,783,078,364)	735,978,564	-	-	1,047,099,800	-	-	-	-	-	-	-	-		
โอนหุ้นผู้แปลงสภาพเป็นทุนที่ออกและชำระแล้ว และส่วนค่ามูลค่าหุ้นสามัญ	475,581,664	(222,820,127)	-	-	-	-	-	-	-	-	252,761,537	-	252,761,537		
หุ้นผู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบเป็นทุน	32	-	-	-	-	3,264,782	-	-	-	-	3,264,782	-	3,264,782		
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	117,444,472	-	-	-	-	-	117,444,472	5,218,378	122,662,850		
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	-	-	-	-	1,918,159	-	95,301,828	-	-	95,301,828	97,219,987	-	97,219,987		
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,513,248	8,513,248		
ลดลงจากการขายธุรกิจ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,160,939)	(3,160,939)		
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	-	-	-	-	(32,508,558)	-	-	-	-	-	(32,508,558)	35,669,497	3,160,939		
<b>ยอดคงเหลือปลายงวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>2,258,660,027</b>	<b>(222,820,127)</b>	<b>30,295,981</b>	<b>-</b>	<b>(206,853,530)</b>	<b>3,264,782</b>	<b>195,729,118</b>	<b>(74,000,000)</b>	<b>2,450,686</b>	<b>124,179,804</b>	<b>1,986,726,937</b>	<b>148,802,781</b>	<b>2,135,529,718</b>		

บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ						กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนค่าว่า มูลค่าหุ้นสามัญ	ใบสำคัญ แสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้น	ขาดทุนสะสม		หุ้นผู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบเป็นทุน	ส่วนเกินทุน จากการตีราคา สินทรัพย์	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
				สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร				
ยอดคงเหลือต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	3,029,598,102	(358,566,093)	-	-	(1,272,748,386)	-	247,143,515	247,143,515	1,645,427,138
ส่วนเปลี่ยนแปลงของผู้ถือหุ้นระหว่างปี									
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	-	-	30,295,981	-	-	-	-	-	30,295,981
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	72,070,874	-	-	-	72,070,874
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(347,648)	-	(2,484,598)	(2,484,598)	(2,832,246)
<b>ยอดคงเหลือปลายงวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>3,029,598,102</b>	<b>(358,566,093)</b>	<b>30,295,981</b>	<b>-</b>	<b>(1,201,025,160)</b>	<b>-</b>	<b>244,658,917</b>	<b>244,658,917</b>	<b>1,744,961,747</b>
ยอดคงเหลือต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	3,029,598,102	(358,566,093)	30,295,981	-	(1,201,025,160)	-	244,658,917	244,658,917	1,744,961,747
ผลกระทบของการนำมาตราฐานบัญชีใหม่									
มาใช้เป็นครั้งแรก	5	-	-	-	(15,338,073)	-	-	-	(15,338,073)
เพิ่มทุน		536,558,625	(377,412,471)	-	-	-	-	-	159,146,154
ส่วนเปลี่ยนแปลงของผู้ถือหุ้นระหว่างงวด									
การลดทุนและขาดทุนสะสม	(1,783,078,364)	735,978,564	-	-	1,047,099,800	-	-	-	-
โอนหุ้นผู้แปลงสภาพเป็นทุนที่ออกและชำระแล้ว และส่วนค้ำมูลค่าหุ้นสามัญ		475,581,664	(222,820,127)	-	-	-	-	-	252,761,537
หุ้นผู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นทุน	32	-	-	-	-	3,264,782	-	-	3,264,782
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	80,806,629	-	-	-	80,806,629
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	703,131	-	(13,950,046)	(13,950,046)	(13,246,915)
<b>ยอดคงเหลือปลายงวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>2,258,660,027</b>	<b>(222,820,127)</b>	<b>30,295,981</b>	<b>-</b>	<b>(87,753,673)</b>	<b>3,264,782</b>	<b>230,708,871</b>	<b>230,708,871</b>	<b>2,212,355,861</b>



บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
		“ปรับปรุงใหม่”		
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	136,437,252	55,277,935	78,491,264	74,051,691
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี				
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ต้นทุนทางการเงิน	33,660,689	15,207,577	16,368,784	11,448,166
กำไรจากการตีมูลค่าสุทธิรวมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	(5,120,000)	(1,480,000)
ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้	60,253,998	69,181,599	9,150,563	9,178,268
สิทธิการเช่าที่ดินจำหน่าย	2,302,321	2,406,301	13,168	575,307
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	31,666,044	21,893,073	918,375	879,487
หนี้สงสัยจะสูญ - ดอกเบี้ยรับ (โอนกลับ)	-	-	(790,168)	-
หนี้สงสัยจะสูญ - เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (โอนกลับ)	(53,500,000)	55,819,000	(65,742,649)	(6,779,808)
หนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (โอนกลับ)	(1,704,570)	(23,502,696)	1,704,570	(17,033,984)
หนี้สงสัยจะสูญ - เงินมัดจำเพื่อตรวจสอบธุรกิจก่อนซื้อกิจการ (โอนกลับ)	15,000,000	(50,000,000)	15,000,000	-
หนี้สงสัยจะสูญ - ภาษีมูลค่าเพิ่ม	11,000,000	-	-	-
ขาดทุนจากการซื้อขายของค่าความนิยม	-	21,225,000	-	-
ขาดทุนจากการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	13,327,468	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(1,108,649)	2,957,998	347,823	1,031,344
ประมาณการหนี้สินค่าพิพาท	-	43,152,768	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (โอนกลับ)	(43,152,768)	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	(1,992,386)	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	-	(256,896)	-	(256,896)
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	1,123,845	(254,556)	1,123,845	(254,556)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	64,859,538	(17,999,982)	562,454	(2,900,534)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(4,859,876)	(3,333,432)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(31,738,053)	-	-	-
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(10,092,427)	(2,342,255)	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(137,395,907)	22,101,232	(60,000,000)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อย	-	-	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(84,146,368)	-	(84,146,368)	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(3,100,000)	-	-
ขาดทุนจากการขายบริษัทย่อย	18,794,372	-	-	-
ตัดจำหน่ายดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	498,762
รายได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	-	(12,207,534)	-	-
เงินปันผลรับ	(868,891)	-	(364,885)	-
ดอกเบี้ยรับ	(422,723)	(4,687,980)	(52,736,836)	(40,709,385)
โอนกลับค่าเผื่อการลดมูลค่าของภาษีหัก ณ ที่จ่าย	(4,742,512)	-	(12,593)	-
โอนกลับค่าเผื่อการลดลงของภาษีมูลค่าเพิ่ม	(28,714,265)	-	-	-
ค่าปรับและค่าปรับทางภาษี	18,294,482	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	128,341,439	30,047,627	(49,803,953)	(31,752,138)

บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
		“ปรับปรุงใหม่”		
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>				
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(108,847,069)	(173,898,162)	(63,277,541)	30,120,302
สินค้าคงเหลือ	3,429,709	11,158,255	-	(17,629)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(17,163,482)	1,764,856	-	11,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(23,513,004)	64,692,773	(50,104,949)	6,522,115
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(105,418)	224,543	1,526	152,280
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	(17,857,825)	(66,010,108)	(163,184,917)	5,035,930
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	47,655,200	-
เงินสดรับจากภาษีขอคืน	28,714,265	-	7,234,349	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(9,145,732)	(8,207,904)	(877,080)	(1,980,817)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,710,708</b>	<b>(74,218,012)</b>	<b>(109,172,448)</b>	<b>3,055,113</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินปันผลรับ	868,891	-	364,885	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	59,928,000	-	59,928,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(11,000,000)	(36,185,078)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	(44,000,000)	(35,500,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	-	2,494,410	-	2,494,410
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	112,500,000	-	112,500,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(69,499,900)	(145,799,900)	(19,999,900)	-
เงินสดรับจากการเงินลงทุนในบริษัทร่วม	106,000,000	13,899,900	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	63,200,000	8,821,000	2,360,325	1,825,295
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(15,466,886)	(84,233,382)	(122,079)	(1,408,118)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,030,963)	(611,542)	(39,000)	(530,900)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสิทธิการเช่า	(7,954,037)	(16,720,325)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(64,855,000)	-	(657,410,000)	(496,839,150)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	113,567,760	-	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	514,694,341	319,598,016
เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	(81,200,000)	73,725,000	(81,200,000)	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	13,650,000	(20,710,990)	13,650,000	-
เงินสดรับ (จ่าย) จากดอกเบี้ย	422,723	8,348,980	17,610,700	16,158,657
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว	13,000,000	11,000,000	13,000,000	11,000,000
เงินฝากธนาคารที่มีภาวะค้ำประกันเพิ่มขึ้น	3,284,274	(3,264,732)	-	-
เงินสดรับเพื่อตรวจสอบธุรกิจก่อนซื้อกิจการ	-	160,000,000	-	100,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อตรวจสอบธุรกิจก่อนซื้อกิจการ	(765,000,000)	(15,000,000)	(415,000,000)	(15,000,000)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(589,513,138)</b>	<b>15,691,341</b>	<b>(543,590,728)</b>	<b>(38,273,790)</b>

บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562 “ปรับปรุงใหม่”	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	30,295,981	-	30,295,981
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	70,267,210	-	-	2,500,000
เงินสดจ่ายคืนจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(50,767,210)	(17,500,000)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	78,925,224	-	-
เงินสดจ่ายคืนจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(39,245,500)	(68,260,000)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	185,576,049	111,303,019	237,540,487	24,350,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(183,005,865)	(100,496,164)	(189,470,000)	(10,245,000)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาชำระเงิน	(4,300,000)	(2,317,714)	(4,462,354)	(1,892,035)
เงินสดรับจากการออกหุ้นผู้แปลงสภาพ	650,000,000	-	650,000,000	-
เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ย	(31,378,581)	(13,742,917)	(6,964,326)	(5,654,614)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	(2,894,538)	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>597,146,103</b>	<b>15,312,891</b>	<b>686,643,807</b>	<b>39,354,332</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>				
	<b>9,343,673</b>	<b>(43,213,780)</b>	<b>33,880,631</b>	<b>4,135,655</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยกมาสำหรับงวด	107,127,844	150,341,624	6,976,967	2,841,312
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยกไปสำหรับงวด</b>	<b>9.1 116,471,517</b>	<b>107,127,844</b>	<b>40,857,598</b>	<b>6,976,967</b>

## 2. หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เซเว่น อีทีวีส จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2538 ภายใต้กฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เพื่อนำเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2545 และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทอยู่ที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มบริษัท”

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทคือการเป็นตัวแทนจำหน่ายและสถานีบริการแก๊ส LPG ธุรกิจวิทยุสื่อสาร โทรคมนาคม ธุรกิจพลังงานทางเลือกและธุรกิจอื่น ๆ

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	
			2563	2562
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>				
บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายและสถานีบริการแก๊สแอลพีจี	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท เอ็ม โซลูชั่น จำกัด	จำหน่าย พัฒนาและให้บริการติดตั้งอุปกรณ์ ด้านวิทยุสื่อสาร โทรคมนาคม	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท เฟอร์รัม แคปิตอล จำกัด	การถือเงินลงทุนในธุรกิจพลังงาน	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด	ประกอบกิจการบำบัดน้ำเสีย	ประเทศไทย	51.00	90.84
บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ พอร์ โซไซตี้ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บีขอนแก่น เซลล์แคร์ จำกัด)	การถือเงินลงทุนในธุรกิจพลังงาน	ประเทศไทย	99.99	99.99
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>				
บริษัท อาร์.เอ. โลจิสติกส์ จำกัด	ขนส่งแก๊สแอลพีจี	ประเทศไทย	-	99.99
บริษัท ธวัชกัญญา จำกัด	บริหารสถานีบริการแก๊สเอ็นจีวี	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม พลัส จำกัด	ขายปลีกเชื้อเพลิงยานยนต์	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท เฟอร์รัม เอ็มเนอร์ยี่ จำกัด	การถือเงินลงทุนในธุรกิจพลังงาน	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท อินฟอรมติกส์ พลัส จำกัด	จำหน่าย พัฒนาและให้บริการที่เกี่ยวข้องกับ การใช้งานซอฟต์แวร์สื่อสารในองค์กร	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท ที ที แอล พาวเวอร์ จำกัด	การผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากไบโอดีเซล	ประเทศไทย	80.00	-
บริษัท ไบโอดีเซล เอ็นเนอร์ยี่ สตุล จำกัด	การผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากไบโอดีเซล	ประเทศไทย	80.00	-

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	
			2563	2562
บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด	การผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากไบโอแก๊ส	ประเทศไทย	60.00	60.00
บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ริโวลูชั่น จำกัด	การผลิตและจำหน่ายเทคโนโลยีประหยัดพลังงาน	ประเทศไทย	38.50	30.00
บริษัท อี อาร์ วิ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ซื้อมา-ขายไป นำเข้า-ส่งออกเทคโนโลยีประหยัดพลังงาน	ประเทศไทย	99.99	99.97
สตาร์ โซล่า พาวเวอร์ จำกัด*	การผลิตและจำหน่ายวัสดุที่ใช้ในการผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์	ประเทศไทย	50.99	-
บริษัท เชียงใหม่ เวสท์พาวเวอร์ จำกัด	อยู่ระหว่างการชำระบัญชีและจดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2563	ประเทศไทย	-	100.00
บริษัท อีโค เอ็นเนอร์ยี่ กรุป คอร์पोเรชั่น จำกัด	การถือเงินลงทุนในธุรกิจพลังงาน	ประเทศไทย	-	76.92

(\* บริษัทจดทะเบียนเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563)

กลุ่มบริษัทและบริษัทย่อยมีรายการและความสัมพันธ์อย่างมีสาระสำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนั้นงบการเงินนี้จึงอาจไม่แสดงถึงเงื่อนไขที่อาจมีอยู่หรือผลการดำเนินงานซึ่งอาจเกิดขึ้นในกรณีที่กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ดำเนินงานโดยปราศจากความสัมพันธ์ดังกล่าว

## การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ อาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่างๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

### 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

- 2.1 กลุ่มบริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย
- 2.2 งบการเงินของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง “การนำเสนอของงบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562” ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562
- 2.3 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ดูหมายเหตุข้อ 4)

- 2.4 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ก่อนปรับปรุงใหม่) ซึ่งนำมาแสดงเปรียบเทียบได้ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีอื่น
- 2.5 ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน บริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์และหนี้สิน การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งการแสดงผลรายได้และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหาร ได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น
- 2.6 งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินภาษาไทยที่จัดทำตามกฎหมายในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก
3. **มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน**

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
- ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

#### มาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
- ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงผลรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน โดยกลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต โดยกลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงิน โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อนกลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้าและใช้วิธีการทั่วไปในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืม

กลุ่มบริษัทนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.1

#### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่าและกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.2

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่คิดภาระค่าประกัน และเงินเบิกเกินบัญชี ซึ่งเงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

##### 4.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ก) นโยบายที่ปฏิบัติใช้ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงมูลค่าตามใบแจ้งหนี้และจะวัดมูลค่าสุทธิหลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

ข) นโยบายที่ปฏิบัติใช้หลังวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น แสดงในราคาทุนสุทธิหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะเกิดขึ้น ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 5.1

##### 4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

รายการปรับลดราคาทุนของสินค้านี้จะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าที่ล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมสภาพ

##### 4.4 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

###### *บริษัทย่อย*

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทควบคุม กลุ่มบริษัทควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการควบคุม กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียใน



ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องจ่ายชำระตามข้อตกลง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้น ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายออกไปโดยกลุ่มบริษัท รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ ที่มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาเนื่องจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มบริษัท ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการ ในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนนั้นจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของเงินลงทุนนี้

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1

**รายการและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม**

กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของเจ้าของกลุ่มบริษัท สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อมาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

**การจำหน่ายบริษัทย่อย**

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุม ส่วนได้เสียในกิจการที่เหลืออยู่จะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการวัดมูลค่าในเวลาต่อมาของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ในรูปของบริษัทร่วม กิจการร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกิจการนั้นจะถูกปฏิบัติเสมือนว่ากลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นออกไป

### **บริษัทร่วม**

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนี้จะเพิ่มขึ้นหรือลดลงในภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ เงินลงทุนในบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทร่วมถึงค่าความนิยมที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน

ถ้าส่วนได้เสียของเจ้าของในบริษัทร่วมนั้นลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กิจการต้องจัดประเภทรายการที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของเจ้าของที่ลดลง

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน และส่วนแบ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้น จะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมนั้น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในหนี้ของบริษัทร่วมหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วม

กลุ่มบริษัทมีการพิจารณาทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้นกลุ่มบริษัทจะคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และรับรู้ผลต่างไปที่ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมจะตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วม จะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้

## **4.5 เงินลงทุน**

### **เงินลงทุนชั่วคราว**

หลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนประเภทหลักทรัพย์หุ้นทุนที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนใช้ราคาเสนอซื้อของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวด

กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อรับรู้เป็นรายการกำไรหรือรายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นคือเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักการด้อยค่า

#### 4.6 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัท เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ การออกตราสารสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) เพิ่มหรือหักจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินตามความเหมาะสม เมื่อรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน รับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรม ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### การจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

- (1) ราคาทุนตัดจำหน่ายและวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง  
วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงเป็นวิธีการคำนวณราคาทุนตัดจำหน่ายของตราสารหนี้และปันส่วนดอกเบี้ยรับตลอดช่วงระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง ดอกเบี้ยรับ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและรวมในรายการ “รายได้ดอกเบี้ย”
- (2) ตราสารหนี้ที่จัดประเภทแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
หุ้นกู้ที่ถือครองโดยกลุ่มบริษัท จัดประเภทแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หุ้นกู้รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมรวมต้นทุนการทำรายการ การเปลี่ยนแปลงภายหลังในมูลค่าตามบัญชีของหุ้นกู้เกิดจากผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการด้อยค่าและดอกเบี้ยรับที่คำนวณด้วยการใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนเดียวกับที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนหากหุ้นกู้เหล่านี้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและผลสะสมภายใต้รายการสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุน เมื่อหุ้นกู้เหล่านี้ถูกตัดรายการ ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่รับรู้ก่อนหน้าในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุน
- (3) ตราสารทุนที่เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทเลือกให้เงินลงทุนในตราสารทุนแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เป็นรายตราสาร) ทั้งนี้เมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้ การเลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่สามารถปฏิบัติได้ หากตราสารทุนเป็นการถือไว้เพื่อค้าหรือหากเป็นสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินเป็นการถือไว้เพื่อค้างต่อไปนี้

- ได้มาโดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อขายในอนาคตอันใกล้ หรือ
- ถูกกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มเครื่องมือทางการเงินซึ่งกลุ่มบริษัทบริหารเป็นกลุ่ม ณ วันที่รับรู้อย่างไรก็ตาม เมื่อเริ่มแรก และมีหลักฐานที่แสดงถึงรูปแบบของการทำกำไรระยะสั้นที่เกิดขึ้นจริงในปัจจุบัน หรือ
- เป็นอนุพันธ์ (ยกเว้นอนุพันธ์ที่เป็นสัญญาค้ำประกันทางการเงินหรือเลือกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในส่วนที่มีประสิทธิผล)

เงินลงทุนในตราสารทุนที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น วัตถุประสงค์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมรวมต้นทุนการทำรายการ

รายการดังกล่าวมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมกับกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนสะสม ผลสะสมกำไรหรือขาดทุนจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อตัดจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน รายการดังกล่าวจะโอนไปกำไรสะสมแทน

เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนเหล่านี้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตาม TFRS 9 เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวจะแสดงอย่างชัดเจนว่าเป็นส่วนหนึ่งในการชดเชยต้นทุนของเงินลงทุน เงินปันผลรวมอยู่ในรายการ “รายได้ทางการเงิน” ในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทเลือกกำหนดให้เงินลงทุนในตราสารทุนทั้งหมดที่ไม่ใช่ถือไว้เพื่อการค้าแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่นำ TFRS 9 มาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

(4) สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขสำหรับการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยเฉพาะ

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่จัดประเภทแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่กลุ่มบริษัทกำหนดให้เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่เงินลงทุนที่ถือไว้เพื่อค้าหรือไม่เป็นสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่รับรู้อย่างไรก็ตาม เมื่อเริ่มแรก
- ตราสารหนี้ที่ไม่เข้าเงื่อนไขราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจัดประเภทแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน นอกจากนี้ตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอาจถูกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่รับรู้อย่างไรก็ตาม หากการกำหนดดังกล่าวช่วยขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องในการวัดมูลค่าหรือการรับรู้รายการอย่างมีนัยสำคัญ (เรียกว่า “การจับคู่ไม่เหมาะสมทางการบัญชี”) ที่เกิดจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์หรือหนี้สินหรือการรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากรายการดังกล่าวด้วยเกณฑ์ที่แตกต่างกัน กลุ่มบริษัทไม่เลือกกำหนดให้ตราสารหนี้ใด ๆ แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

*การค้ำประกันของสินทรัพย์ทางการเงิน*

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ลูกหนี้ และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และสัญญาค้ำประกัน

ทางการเงิน จำนวนเงินของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะถูกรวมมูลค่าใหม่ทุกวันที่ยังค้างชำระเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสียหายด้านเครดิตจากที่เคอร์รับราชการเมื่อเริ่มแรกของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเสมอสำหรับลูกหนี้ สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และหนี้สินตามสัญญาเช่า ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัทปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของผู้กู้ยืม สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจทั่วไป และการประเมินทิศทางทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ณ วันที่รายงาน รวมถึงมูลค่าเงินตามเวลาตามความเหมาะสม

สำหรับเครื่องมือทางการเงินอื่นทั้งหมด กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ เมื่อมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในความเสียหายด้านเครดิตตั้งแต่รับราชการเมื่อเริ่มแรก แต่อย่างไรก็ตามหากความเสียหายด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่รับราชการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับเครื่องมือทางการเงินนั้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุแสดงถึงผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ปฏิบัติผิดสัญญาที่มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินที่คาดไว้ในทางกลับกันผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าแสดงถึงสัดส่วนของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดตลอดอายุที่คาดว่าจะเกิดจากเหตุการณ์ปฏิบัติผิดสัญญาของเครื่องมือทางการเงินที่มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหลังจากวันที่รายงาน

(1) นโยบายการตัดรายการ

กลุ่มบริษัท ตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีข้อมูลที่บ่งชี้ว่าลูกหนี้มีปัญหาด้านการเงินอย่างร้ายแรงและไม่มีความเป็นไปได้ที่จะได้รับคืน เช่น เมื่อลูกหนี้อยู่ระหว่างชำระบัญชี หรือล้มละลาย สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการอาจขึ้นอยู่กับวิธีการบังคับภายใต้กระบวนการทวงถามของกลุ่มบริษัท โดยใช้คำปรึกษาทางกฎหมายตามความเหมาะสม เงินที่ได้รับคืนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(2) การวัดมูลค่าและการรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการคำนวณความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา ร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา (เช่น ผลกระทบของความเสียหายหากมีการผิดสัญญา) และยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา การประเมินคำนวณความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญาและร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญาขึ้นอยู่กับข้อมูลในอดีตปรับปรุงด้วยการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต สำหรับยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินแสดงโดยมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ ณ วันที่รายงาน สำหรับสัญญาค้าประกันทางการเงิน ความเสียหายรวมถึงจำนวนเงินที่ถูกเบิกใช้ ณ วันที่รายงานและจำนวนเงินที่เพิ่มขึ้นใด ๆ ที่คาดว่าจะถูกเบิกใช้ในอนาคต โดยวันที่ผิดสัญญาถูกประเมิน โดยขึ้นอยู่กับแนวโน้มในอดีต กลุ่มบริษัททำความเข้าใจความจำเป็นด้านการเงินในอนาคตโดยเฉพาะเจาะจงของลูกหนี้และข้อมูลการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณการด้วยผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดซึ่งกลุ่มบริษัทต้องได้รับและกระแสเงินสดทั้งหมดซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรก

สำหรับสัญญาค้ำประกันทางการเงิน กลุ่มบริษัทต้องชำระเงินเฉพาะในกรณีที่ลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญาซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของเครื่องมือทางการเงินที่มีการค้ำประกัน ค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคือประมาณการจ่ายเงินชดเชยที่จะจ่ายให้ผู้ถือสัญญาสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตหักจำนวนเงินที่ กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับจากผู้ถือสัญญา ลูกหนี้หรือบุคคลใด

หากกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของค่าเพื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุในรอบระยะเวลารายงานก่อน แต่ ณ วันที่รายงานปัจจุบัน พิจารณาแล้วเห็นว่าไม่ต้องถือปฏิบัติ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ณ วันที่รายงานปัจจุบัน เว้นแต่สินทรัพย์เหล่านั้นใช้วิธีการอย่างง่าย

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนสำหรับเครื่องมือทางการเงินทั้งหมดเพื่อปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีที่เกี่ยวข้องผ่านบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุน เว้นแต่เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งค่าเพื่อผลขาดทุนรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนสะสม และไม่ลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงิน

#### *การตัดรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน*

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน เฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อ โอนสินทรัพย์ทางการเงินและ โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ให้กิจการอื่น หากกลุ่มบริษัท ไม่ได้โอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของและยังคงมีการควบคุมสินทรัพย์ที่โอน กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียในสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินที่อาจต้องจ่าย หากกลุ่มบริษัท ยังคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินทรัพย์ทางการเงินที่โอน กลุ่มบริษัท ยังคงรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินและรับรู้การกู้ยืมที่มีหลักประกันสำหรับสิ่งตอบแทนที่ได้รับ

ณ วันที่ตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และผลรวมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับและค้างรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน นอกจากนี้ ณ วันที่ตัดรายการของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จัดประเภทด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของกำไรหรือขาดทุนที่สะสมไว้ก่อนหน้าในสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนจะถูกจัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุน ในทางกลับกัน ณ วันที่ตัดรายการของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กลุ่มบริษัทเลือกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่สะสมไว้ก่อนหน้าในสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปกำไรหรือขาดทุนแต่จะโอนไปกำไรสะสม

#### **หนี้สินทางการเงิน**

หนี้สินทางการเงินทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### *หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย*

หนี้สินทางการเงินที่ไม่เป็น (1) สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจ (2) ถือไว้เพื่อค้า หรือ (3) เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงเป็นวิธีการคำนวณราคาหุ้นตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงินและเป็นส่วนดอกเบี้ยจ่ายตลอดช่วงระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้ในการคิดลดประมาณการเงินสดจ่ายในอนาคต (รวมถึงค่าธรรมเนียมและต้นทุนในการรับและจ่ายทั้งหมด ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ต้นทุนการทำรายการ และส่วนเกินหรือส่วนลดมูลค่าอื่น ๆ) ตลอดอายุที่คาดไว้ของหนี้สินทางการเงินหรือ (ตามความเหมาะสม) ระยะเวลาที่สั้นกว่า เพื่อให้ได้ราคาหุ้นตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

#### การตัดรายการของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงิน เฉพาะเมื่อภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทได้มีการปฏิบัติตามแล้ว ได้มีการยกเลิก หรือ สิ้นสุด ผลแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่จ่ายและค้างจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยบริษัทเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า ถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน บริษัทวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาหุ้นซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

บริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ใน ส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

การโอนไปยัง (หรือโอนจาก) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะทำได้ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์นั้น ในการโอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานต้องใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานเป็นราคาหุ้นของอสังหาริมทรัพย์นั้น หากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานได้เปลี่ยนมาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน บริษัทต้องปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จนถึงวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน

#### 4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีที่สุด อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีที่สุดหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) อุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาหุ้นหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทและบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ในราคาหุ้น ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร โดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดีที่สุด ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

สำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันซื้อธุรกิจ

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์โดยทั่วไปคำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่เป็นใหม่ของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	21 - 23 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 - 46 ปี
ระบบผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	10 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 - 15 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
เครื่องมือในการซ่อมแซมโทรศัพท์และอุปกรณ์	5 ปี

อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการบำบัดน้ำ กลุ่มกิจการเลือกใช้วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาด้วยวิธีจำนวนผลผลิต โดยวิธีจำนวนผลผลิตมีผลทำให้ค่าเสื่อมราคาขึ้นอยู่กับประโยชน์หรือผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และสะท้อนรูปแบบของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ได้ใกล้เคียงที่สุด

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น



#### 4.10 สิทธิประโยชน์การใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

##### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสิทธิประโยชน์การใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### สิทธิประโยชน์การใช้

สิทธิประโยชน์การใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสิทธิประโยชน์การใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น ต้นทุนในการรื้อถอน จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสิทธิประโยชน์การใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสิทธิประโยชน์ใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	9-30 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	2-30 ปี
คอมพิวเตอร์	2-5 ปี
ยานพาหนะ	3-5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้ออนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสิทธิประโยชน์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสิทธิประโยชน์

##### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดคมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

#### **สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ**

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### **นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563**

#### **สัญญาเช่าระยะยาว**

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าจะต่ำกว่า ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### **สิทธิการเช่า**

สิทธิการเช่าแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

สิทธิการเช่าตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของสัญญาเช่าแต่ละสัญญา ค่าตัดจำหน่ายจะถูกรับรู้ในส่วนกำไรหรือขาดทุน

#### **4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังจากรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์และโปรแกรมประยุกต์	5 ปี
สิทธิภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	ตามอายุของสัญญา
สิทธิประโยชน์ภายใต้สัญญาเช่าที่ดิน	ตามอายุของสัญญา
สิทธิภายใต้สัญญาบริหารสถานีแก๊ส	ตามอายุของสัญญา
สัญญาที่ทำกับลูกค้า	5 ปี
อนุสิทธิบัตร	ตามอายุของสัญญา

#### 4.12 การรวมธุรกิจและค่าความนิยม

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ บริษัทและบริษัทย่อย (ผู้ซื้อ) วัตถุประสงค์ด้านการซื้อธุรกิจด้วยผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และจำนวนของส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง ผู้ซื้อจะวัดมูลค่าส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ถ้ามี) ในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้ที่ไม่มีความควบคุมนั้น

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้นและเมื่อได้รับการบริการ

บริษัทและบริษัทย่อย (ผู้ซื้อ) บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทและบริษัทย่อยแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

#### 4.13 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

#### 4.14 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

#### 4.16 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

## โครงการสมทบเงิน

บริษัท บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

## โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็น โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 4.17 หุ้นกู้แปลงสภาพ

หุ้นกู้แปลงสภาพแสดงองค์ประกอบที่เป็นหนี้สินและส่วนที่เป็นของเจ้าของแยกจากกันในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทได้แยกแสดงองค์ประกอบดังกล่าว โดยกำหนดราคาตามบัญชีของหนี้สินจากการคำนวณจากกระแสเงินสดของเงินต้นและดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่เป็นอยู่ขณะนั้น และหุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นทุนคือผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของหุ้นกู้แปลงสภาพหักด้วยส่วนที่เป็นองค์ประกอบของหนี้สิน

หุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นหนี้สินแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจนกว่าจะมีการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ หรือครบอายุการชำระคืนของหุ้นกู้ หุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นทุนซึ่งกำหนดขึ้น ณ วันที่ออกหุ้นกู้จะไม่มีการเปลี่ยนแปลงในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้บันทึกแยกตามส่วนขององค์ประกอบที่เป็นหนี้สินและองค์ประกอบที่เป็นทุนตามสัดส่วน โดยค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ส่วนขององค์ประกอบที่เป็นหนี้สินให้บันทึกหักจาก หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นหนี้สิน และตัดจำหน่ายตามอายุของหุ้นกู้แปลงสภาพ ส่วนค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ส่วนขององค์ประกอบที่เป็นทุนแสดงหักจากส่วนของหุ้นกู้แปลงสภาพองค์ประกอบที่เป็นทุน โดยไม่ต้องตัดจำหน่าย

### 4.18 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างหน้าที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างหน้าที่บริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่า  
ยุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 4.21 การรับรู้รายได้

##### รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า  
รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืน  
และส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

##### รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการ ประกอบด้วย รายได้จากการให้บริการขนส่งแก๊ส และรายได้จากการให้บริการบำรุงรักษา รายได้จาก  
การให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน อัตราค่าบริการและระยะเวลาเป็นไป  
ตามที่กำหนดในสัญญา ค่าขายหน้าจ่ายหรือส่วนลดที่ให้กับลูกค้า ซึ่งถูกพิจารณาเป็นลูกค้านของกลุ่มบริษัท จะบันทึกสุทธิจากราย  
รายได้จากการให้บริการ

##### รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งงานระบบ

รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งงานระบบ สำหรับโครงการที่มีมูลค่าต่ำและระยะเวลาทำงานสั้นและยังไม่ได้โอนการ  
ควบคุมในสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นให้กับลูกค้า จะรับรู้เมื่อให้บริการแล้วเสร็จ

##### รายได้ค่าบริการจัดการ

รายได้ค่าบริการจัดการรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่ระบุในสัญญาที่เกี่ยวข้อง

##### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### 4.22 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการ  
ดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการ  
ปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าเป็น คณะกรรมการบริษัทที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

#### 4.23 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีที่เป็นผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้น  
สามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี ในกรณีที่มีการเพิ่มทุนใช้จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วง  
น้ำหนักตามระยะเวลาการรับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน และในกรณีที่ลดทุนใช้จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลา  
การจดทะเบียนการลดทุน กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐาน  
ว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

#### 4.24 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงิน และต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

บริษัทและบริษัทย่อยแสดงมูลค่าของที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารด้วยราคาที่ดีที่สุด ซึ่งราคาที่ดีที่สุดในได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับที่ดินและวิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุนสำหรับอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 21

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

##### **ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

##### **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

#### 5. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบต่อกำไรสะสมต้นงวดปี 2563 จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบจาก			
	31 ธันวาคม 2562	มาตรฐานการรายงาน ทางการเงินกลุ่ม เครื่องมือทางการเงิน	มาตรฐานการ รายงานทาง การเงิน ฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราว	7,371	(7,371)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	7,371	-	7,371
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	353,545	(24,693)	-	328,852
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	24,801	(24,801)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	24,801	-	24,801
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	660,172	-	(12,207)	647,965
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	233,699	233,699
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,797	-	(2,797)	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	18,802	18,802
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	7,691	-	(7,691)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	215,745	215,745
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ขาดทุนสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	(1,287,903)	(24,693)	-	(1,312,596)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบจาก			
	31 ธันวาคม 2562	มาตรฐานการรายงาน ทางการเงินกลุ่ม เครื่องมือทางการเงิน	มาตรฐานการ รายงานทาง การเงิน ฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราว	7,371	(7,371)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	7,371	-	7,371
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	75,815	(15,338)	-	60,477
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	206,487	-	(10,463)	196,024
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	10,463	10,463
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า การเงินที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	2,472	-	(2,472)	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	2,472	2,472
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	7,147	-	(7,147)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	7,147	7,147
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ขาดทุนสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	(1,201,025)	(15,338)	-	(1,216,363)

## 5.1 เครื่องมือทางการเงิน

รายละเอียดผลกระทบที่มีต่อขาดทุนสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติครั้งแรก แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
การรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงิน	(24,693)	(15,338)
ผลกระทบต่อขาดทุนสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ	(24,693)	(15,338)

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทและวัดมูลค่า และมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม แสดงได้ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9

มูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม	การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9			ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	111,641	-	-	111,641	111,641
เงินลงทุนชั่วคราว	7,371	7,371	-	-	7,371
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	353,545	-	-	328,852	328,852
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,161	-	-	9,161	9,161
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12,000	-	-	12,000	12,000
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	76,211	-	-	76,211	76,211
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	24,801	24,801	-	-	24,801
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	8,000	-	-	8,000	8,000
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>602,730</b>	<b>32,172</b>	<b>-</b>	<b>545,865</b>	<b>578,037</b>

(หน่วย: พันบาท)

มูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม	งบการเงินรวม				รวม
	การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9				
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย		
<b>หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	110,000	-	-	110,000	110,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	214,984	-	-	214,984	214,984
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	64,656	-	-	64,656	64,656
เงินกู้ยืมระยะสั้น	69,392	-	-	69,392	69,392
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	94,113	-	-	94,113	94,113
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>553,145</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>553,145</b>	<b>553,145</b>

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

## การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9

มูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม	การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9			รวม
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,977	-	-	6,977
เงินลงทุนชั่วคราว	7,371	7,371	-	7,371
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	75,815	-	-	60,477
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	684,010	-	-	684,010
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12,000	-	-	12,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	8,000	-	-	8,000
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>794,173</b>	<b>7,371</b>	<b>-</b>	<b>778,835</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	70,000	-	-	70,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	73,754	-	-	73,754
เงินกู้ยืมระยะสั้น	89,105	-	-	89,105
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>232,859</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>232,859</b>

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

## การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีรายการลูกหนี้การค้าที่ต้องมีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทมีรายการลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องมีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

### ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามวิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้าทั้งหมด

ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัททำการจัดกลุ่มลูกหนี้การค้าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกัน และระยะเวลาเกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตคาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระเงินในอดีตและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต

ด้วยวิธีการดังกล่าว ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับลูกหนี้การค้ามีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่	งบการเงินรวม					รวม
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1 - 30 วัน	31 - 60 วัน	61 - 90 วัน	เกินกว่า 90 วัน	
1 มกราคม 2563						
ยอดลูกหนี้	93,120	25,089	10,098	383	10,572	139,262
ค่าเผื่อผลขาดทุน	(4,872)	(2,632)	(4,089)	(201)	(10,572)	(22,366)

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1 - 30 วัน	31 - 60 วัน	61 - 90 วัน	เกินกว่า 90 วัน	
1 มกราคม 2563						
ยอดลูกหนี้	6,629	149	23	-	13,261	20,062
ค่าเผื่อผลขาดทุน	(1,340)	(82)	(16)	-	(13,261)	(14,699)

การกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กับค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	767	-
ผลกระทบจากการปรับปรุงยอดยกมาที่มีต่อขาดทุนสะสม		
ยังไม่ได้จัดสรร	24,693	15,338
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	<b>25,460</b>	<b>15,338</b>

## 5.2 สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลื่ออยู่คิดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมามาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	382,453	95
<b>หัก: สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์</b>		
อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(19,637)	(95)
<b>หัก: สัญญาที่พิจารณาเป็นสัญญาบริการ</b>	(5,200)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	357,616	-
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	10,488	9,619
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>	<b>368,104</b>	<b>9,619</b>
หนี้สินตามสัญญาเช่าข้างต้น ประกอบด้วย		
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	35,056	2,472
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	333,048	7,147

รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	226,129	-
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	43	-
อุปกรณ์สำนักงาน	111	-
ยานพาหนะ	17,007	15,061
<b>รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้</b>	<b>243,290</b>	<b>15,061</b>



## 6. การแก้ไขงบการเงินและการปรับปรุงย้อนหลังงบการเงิน

6.1 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2562 มีมติอนุมัติให้กลุ่มบริษัทเข้าซื้อหุ้นในบริษัท อีโค เอ็นเนอร์จี กรุป คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“ECO”) ในสัดส่วนร้อยละ 76.92 ของทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้วของ ECO

ต่อมาเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2562 บริษัท เฟอร์รัม เอ็นเนอร์จี จำกัด (“FEN”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับบุคคลธรรมดา 2 รายเพื่อทำการซื้อหุ้นของ ECO จำนวน 130,766,665 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 76.92 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของ ECO ในราคา 50 ล้านบาท โดย FEN ได้จ่ายชำระเงินจำนวน 50 ล้านบาทให้แก่ผู้ขายแล้วเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2562 การเข้าซื้อหุ้นดังกล่าว ทำให้บริษัทได้มาซึ่ง ECO และบริษัทร่วมของ ECO จำนวน 2 บริษัท (“กลุ่ม ECO”) ดังนี้

1. บริษัท ประชาธิรัฐชีวมวล แม่ลาน จำกัด
2. บริษัท ประชาธิรัฐชีวมวล บันนังस्ता จำกัด

ซึ่งกลุ่ม ECO ข้างต้นเป็นผู้ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการไฟฟ้าประชารัฐ สำหรับพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ประเภทเชื้อเพลิงชีวมวล

ในระหว่างปี บริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระงับได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา และปันส่วนมูลค่ายุติธรรมของรายการ ณ วันที่ซื้อธุรกิจของบริษัท อีโค เอ็นเนอร์จี กรุป คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยบริษัทได้รับรายงานการประเมินที่เสร็จสมบูรณ์ลงวันที่ 30 กันยายน 2563 จากผู้ประเมินราคาอิสระดังกล่าวแล้ว บริษัทได้ปฏิบัติและรับรู้รายการรวมธุรกิจครั้งนี้ตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2562) เรื่อง “การรวมธุรกิจ” ซึ่งข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อ

สำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ ณ วันที่ซื้อธุรกิจของอีโค เอ็นเนอร์จี กรุป คอร์ปอเรชั่น จำกัด ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของ บริษัท อีโค เอ็นเนอร์จี กรุป คอร์ปอเรชั่น จำกัด ณ วันที่ซื้อธุรกิจประกอบด้วย รายการต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	ณ วันที่ 26 มิถุนายน 2562
	“ปรับปรุงใหม่”
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	23,507
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	17,054
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	669
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	64,780
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	860
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	24
เงินกู้ยืมระยะสั้น	(29,469)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(43,153)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(4,666)
<b>สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้</b>	<b>29,606</b>
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 76.92
สินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุไว้	22,773
สิ่งตอบแทนในการซื้อ (เงินสด)	50,000
<b>ค่าความนิยม</b>	<b>27,227</b>

กลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังสำหรับประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ ดังนั้นงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จึงได้มีการปรับปรุงใหม่เรียบร้อยแล้ว

กระแสเงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อีโค เอ็นเนอร์จี กรุป คอร์ปอเรชั่น จำกัด แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
จำนวนเงินที่จ่าย ณ วันที่ซื้อ	50,000
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(23,507)
<b>กระแสเงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย</b>	<b>26,493</b>

6.2 ฝ่ายบริหารได้พิจารณาให้แก้ไขปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เนื่องจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชีเกี่ยวกับการที่บริษัทไม่ได้บันทึกต้นทุนค่ายุติธรรมสุทธิของการขายสินทรัพย์บางส่วนของบริษัท อาร์.เอ. โอลิมปิกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในเวลานั้นออกไป โดยมีผลให้บริษัทบันทึกที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสูงไป และขาดทุนสะสม - ยังไม่จัดสรรค่าไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และแสดงกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 สูงไป ทั้งนี้ ข้อผิดพลาดดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2561

6.3 คณะกรรมการของบริษัทได้พิจารณาอนุมัติให้แก้ไขปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เนื่องจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ของบริษัท แชม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทโดยผู้บริหารเห็นว่าการรับรู้รายได้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า มีความเหมาะสมและสะท้อนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทย่อย

ผลกระทบของการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังต้องบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามหมายเหตุ 6.1 และผลกระทบต่องบการเงินรวมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี ตามหมายเหตุ 6.2 และ 6.3 สรุปดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือตาม ที่รายงานไว้เดิม	ผลกระทบของ รายการปรับปรุง (หมายเหตุ 6.1)	การแก้ไข ข้อผิดพลาด (หมายเหตุ 6.2, 6.3)	ยอดคงเหลือ หลังปรับปรุง
<b>งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>				
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	111,641	(4,513)	-	107,128
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	353,545	29,573	(16,482)	366,636
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13,596	-	(13,596)	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,161	(5,992)	-	3,169
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	139,106	88,757	-	227,863
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	129,632	-	(129,632)	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	693,800	(59,398)	103,385	737,787
ค่าความนิยม	222,207	(29,510)	-	192,697
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	251,593	(31)	-	251,562
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	54,634	(49,471)	-	5,163
<b>รวม</b>	<b>1,978,915</b>	<b>(30,585)</b>	<b>(56,325)</b>	<b>1,892,005</b>

### หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	214,984	(27,318)	(16,482)	171,184
เงินกู้ระยะสั้น	69,392	(6,679)	-	62,713
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	88,168	4,666	(6,725)	86,109
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	43,153	-	43,153
ขาดทุนสะสม	(1,287,903)	4,906	(33,118)	(1,316,115)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อย	151,875	(49,312)	-	102,563
<b>รวม</b>	<b>(763,484)</b>	<b>(30,584)</b>	<b>(56,325)</b>	<b>(850,393)</b>

### ผลกระทบต่องบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ตามที่รายงาน ไว้เดิม	ผลกระทบของ รายการปรับปรุง (หมายเหตุ 6.1)	การแก้ไข ข้อผิดพลาด (หมายเหตุ 6.2,6.3)	หลังปรับปรุง
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>				
<b>การแบ่งกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	86,613	4,906	(33,117)	58,402
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	893	(12,609)	-	(11,716)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.029	0.002	(0.011)	0.019
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	3,029,598	3,029,598	3,029,598	3,029,598

### ผลกระทบต่องบกระแสเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ตามที่รายงาน ไว้เดิม	ผลกระทบของ รายการปรับปรุง	การแก้ไข ข้อผิดพลาด	หลังปรับปรุง
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	96,098	(7,703)	(33,117)	55,278

6.4 เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 10/2562 มีมติอนุมัติให้กลุ่มบริษัทเข้าซื้อหุ้นในบริษัท เอ็นเนอร์ยี่ริโวลูชั่น จำกัด (“ERV”) โดยบริษัทดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้บริการติดตั้งงานวิศวกรรมและการให้คำปรึกษาทางด้านเทคนิคของระบบระบายความร้อน (Cooling Tower) และเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2562 บริษัท เฟอร์ริ่ม เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“FEN”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ทำสัญญาซื้อหุ้นกับบุคคลธรรมดา 1 ราย จำนวน 1 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว ของ ERV ในราคา 100.00 บาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11/2562 มีมติอนุมัติให้กลุ่มบริษัทเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน ERV จำนวน 24,999 หุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้วของ ERV เป็นจำนวน 2.50 ล้านบาท ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2562

ในระหว่างปี บริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจของ บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ริโวลูชั่น จำกัด ซึ่งมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากผู้ประเมินราคาอิสระ จากข้อมูลในรายงานการประเมินที่เสร็จสมบูรณ์ลงวันที่ 16 เมษายน 2563 และข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่นที่ได้รับภายในหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อธุรกิจ ไม่ได้แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงใช้มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ซื้อธุรกิจดังกล่าวในการปันส่วนมูลค่ายุติธรรมของรายการ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของ บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ริโวลูชั่น จำกัด ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,357
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,466
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,877
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,015)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(1,000)
<b>สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้</b>	<b>9,685</b>
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 50.00
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ	4,842
สิ่งตอบแทนในการซื้อ	2,500
<b>กำไรจากการต่อรองราคาซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>	<b>2,342</b>

บริษัทรับรู้กำไรจากการต่อรองราคาซื้อของบริษัท เอ็นเนอร์ยี่ริโวลูชั่น จำกัด จำนวน 2.34 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กระแสเงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ริโวลูชั่น จำกัด แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
จำนวนเงินที่จ่าย ณ วันที่ซื้อ	2,500
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(5,357)
กระแสเงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	(2,857)

## 7 การซื้อธุรกิจ

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ พอร์ โซไซตี้ จำกัด (“EFS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท พี พี แอล พาวเวอร์ จำกัด (“PPL”) ซึ่งดำเนินธุรกิจโครงการสร้างโรงไฟฟ้ากำลังการผลิต 3 เมกะวัตต์ในสัดส่วนร้อยละ 80.00 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดจากผู้ถือหุ้นเดิม 120,000 หุ้น เป็นเงินจำนวน 10.00 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ พอร์ โซไซตี้ จำกัด (“EFS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไปโอเอ็นเนอร์ยี่ สตูด จำกัด (“BES”) ซึ่งดำเนินธุรกิจโครงการสร้างโรงไฟฟ้ากำลังการผลิต 2 เมกะวัตต์ในสัดส่วนร้อยละ 80.00 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดจากผู้ถือหุ้นเดิม 208,000 หุ้น เป็นเงินจำนวน 12.00 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา และการปันส่วนมูลค่ายุติธรรมของรายการ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้ใช้มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิตามบัญชีจากข้อมูลทางการเงินระหว่างกาล ณ วันที่ซื้อกิจการของบริษัทย่อยดังกล่าว รวมทั้งพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ ที่อาจจะกระทบต่อข้อมูลดังกล่าว เป็นมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการซื้อกิจการครั้งนี้ รวมทั้งมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยดังกล่าวตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือ โดยกระบวนการวัดมูลค่านี้อาจถูกดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาไม่เกินกว่าหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อกิจการ ตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2562) “การรวมธุรกิจ” โดยในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่ากลุ่มบริษัทจะทำการปรับย้อนหลังประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ และรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินเพิ่มเติม และบัญชีต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับที่เกี่ยวข้องกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุไว้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจของ บริษัท พี พี แอล พาวเวอร์ จำกัด มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	77
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,974
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	43,291
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(31,374)
<b>สินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุไว้</b>	<b>14,968</b>
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 80.00
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ	11,974
สิ่งตอบแทนในการซื้อ (เงินสด)	10,000
<b>กำไรจากการต่อรองราคาซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>	<b>1,974</b>

บริษัทรับรู้กำไรจากการต่อรองราคาซื้อของบริษัท พี พี แอล พาวเวอร์ จำกัด จำนวน 1.98 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุไว้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจของ บริษัท ไปโอเอ็นเนอร์ยี สตุล จำกัด มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4,340
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	56,440
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(9,100)
เงินกู้ยืมจากกรรมการ	(16,432)
เงินกู้ยืมระยะสั้น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(10,100)
<b>สินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุไว้</b>	<b>25,148</b>
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 80.00
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ	20,118
สิ่งตอบแทนในการซื้อ (เงินสด)	12,000
<b>กำไรจากการต่อรองราคาซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>	<b>8,118</b>

บริษัทรับรู้กำไรจากการต่อรองราคาซื้อของบริษัท ไปโอเอ็นเนอร์ยี สตุล จำกัด จำนวน 8.12 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กระแสเงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท พี พี แอล พาวเวอร์ จำกัด และบริษัท ไปโอเอ็นเนอร์ยี สตูด จำกัด แสดงได้ ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
จำนวนเงินที่จ่าย ณ วันซื้อธุรกิจ	7,000
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(77)
<b>กระแสเงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย</b>	<b>6,923</b>

## 8 รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

1. การขายสินค้าระหว่างกันกำหนดราคาตามราคาตลาด
2. รายได้ค่าบริการและค่าบริการจ่ายอื่นเรียกเก็บตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
3. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.50 - 7.50 ต่อปี (2562: ร้อยละ 3.50 - 7.25 ต่อปี)
4. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.50 - 7.50 ต่อปี (2562: ร้อยละ 7.25 ต่อปี)
5. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารกำหนดตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

ความสัมพันธ์ที่กลุ่มบริษัทและบริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ความสัมพันธ์
บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เอ็ม โซลูชั่น จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เฟอร์รัม แคปิตอล จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แชม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เอ็นเนอร์ยี พอร์ โซไซตี้ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท พี พี แอล พาวเวอร์ จำกัด <sup>(1)</sup>	บริษัทย่อยของบริษัท เอ็นเนอร์ยี พอร์ โซไซตี้ จำกัด
บริษัท ไปโอเอ็นเนอร์ยี สตูด จำกัด <sup>(1)</sup>	บริษัทย่อยของบริษัท เอ็นเนอร์ยี พอร์ โซไซตี้ จำกัด
บริษัท รัชวิทยุ โฉม จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด
บริษัท สตาร์ ปีโตรเลียม พลัส จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด
บริษัท เฟอร์รัม เอ็มเนอร์ยี จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท เฟอร์รัม แคปิตอล จำกัด
บริษัท อินฟอร์เมติกส์ พลัส จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท เอ็ม โซลูชั่น จำกัด
บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท เฟอร์รัม เอ็มเนอร์ยี จำกัด
บริษัท อีโค เอ็นเนอร์ยี กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น จำกัด <sup>(2)</sup>	บริษัทย่อยของบริษัท เฟอร์รัม เอ็มเนอร์ยี จำกัด
บริษัท เอ็นเนอร์ยี รีโวลูชั่น จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท เฟอร์รัม เอ็มเนอร์ยี จำกัด
บริษัท อี อาร์ วี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท เฟอร์รัม เอ็มเนอร์ยี จำกัด



ชื่อกิจการ	ความสัมพันธ์
สตาร์ โชล่า พาวเวอร์ จำกัด <sup>(3)</sup>	บริษัทย่อยของบริษัท ทีวีเทคโนโลยี จำกัด
บริษัท ประชาธิรัฐชีวมวล แม่ลาน จำกัด <sup>(2)</sup>	บริษัทร่วมของบริษัท อีโค เอ็นเนอร์จี กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น จำกัด
บริษัท ประชาธิรัฐชีวมวล บึงนังस्ता จำกัด <sup>(2)</sup>	บริษัทร่วมของบริษัท อีโค เอ็นเนอร์จี กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น จำกัด
บริษัท ซิสเต็ม แอนด์ ซอฟต์แวร์ เซอร์วิสเชส จำกัด	บริษัทร่วม
บริษัท ค้าไม้ วัชวิเศษ จำกัด <sup>(4)</sup>	บริษัทร่วม
บริษัท ยูนิเวอร์แซล เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทร่วม
บริษัท เอเชีย เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท ยูนิเวอร์แซล เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด
บริษัท เอเชีย รีไซเคิล เทคโนโลยี จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท ยูนิเวอร์แซล เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด
บริษัท ปาล์มทองคำ จำกัด	ผู้ถือหุ้นของบริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด - ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท การจัดการสิ่งแวดล้อมขนาดใหญ่ จำกัด	ผู้ถือหุ้นของบริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด - ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เอ็มลิ่งค์ คิวไออาร์ จำกัด	กิจการร่วมค้า
กิจการร่วมค้าเอ็มเซ็ท	กิจการร่วมค้า
บริษัท แซม อินเวสเม้นท์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นของบริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด - ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการของบริษัทหรือ กรรมการบริษัทร่วมกัน

(1) กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัทดังกล่าวเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563

(2) กลุ่มบริษัทได้มีการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2563

(3) กลุ่มบริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทดังกล่าวเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563

(4) บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัทดังกล่าวเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2563

รายการธุรกิจที่สำคัญระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>				
รายได้อื่น	-	-	12	6
รายได้ค่าบริการการจัดการ	-	-	-	23
ดอกเบี้ยรับ	-	-	50	39
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	-	1
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	6	6
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>				
รายได้จากการขาย	16	1	-	-
รายได้ค่าบริการการจัดการ	-	2	-	2
รายได้อื่น	3	2	3	2
ค่าใช้จ่ายอื่น	6	-	6	-
ดอกเบี้ยรับ	3	2	3	2
ดอกเบี้ยจ่าย	1	2	1	-
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายในการบริการ/ผลิต	5	5	-	-

ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 10)</b>				
บริษัทร่วม	1,544	-	-	-
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
<b>รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>1,544</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 10)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	6,014	17,745
บริษัทร่วม	2,200	2,375	2,200	2,373
รวม	2,200	2,375	8,214	20,118
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
<b>รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ</b>	<b>2,200</b>	<b>2,375</b>	<b>8,214</b>	<b>20,118</b>
<b>รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 10)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	269	167
บริษัทร่วม	328	143	251	66
รวม	328	143	520	233
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(77)	(77)	-	-
<b>รวมรายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ</b>	<b>251</b>	<b>66</b>	<b>520</b>	<b>233</b>
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 10)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	86,412	54,204
บริษัทร่วม	10,775	8,002	10,673	8,002
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	-	5	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,379	-	-
รวม	10,775	10,386	97,085	62,206
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,410)	(3,485)	(21,340)	(22,130)
<b>รวมดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ</b>	<b>9,365</b>	<b>6,901</b>	<b>75,745</b>	<b>40,076</b>
<b>เงินมัดจำเพื่อตรวจสอบธุรกิจก่อนซื้อกิจการ -</b> <b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 15)</b>				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	75,000	-	75,000
<b>รวมเงินมัดจำเพื่อตรวจสอบธุรกิจก่อนซื้อกิจการ -</b> <b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>-</b>	<b>75,000</b>	<b>-</b>	<b>75,000</b>
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> <b>(ดูหมายเหตุข้อ 29)</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	8,260	796	-	-
<b>รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>8,260</b>	<b>796</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 29)</b>				
บริษัทร่วม	13,869	9,245	13,869	9,245
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	-	48,000	-	48,000
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	4,000	-	-	-
<b>รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>17,869</b>	<b>57,245</b>	<b>13,869</b>	<b>57,245</b>
<b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 29)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	32	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	631	346	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	377	-	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>1,008</b>	<b>346</b>	<b>32</b>	<b>-</b>
<b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 29)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	12,096	7,487
บริษัทร่วม	1,352	1,053	-	-
<b>รวมดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>1,352</b>	<b>1,053</b>	<b>12,096</b>	<b>7,487</b>
<b>เงินประกันรับค่าเช่าพื้นที่ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	130	167
บริษัทร่วม	188	178	188	178
<b>รวมเงินประกันรับค่าเช่าพื้นที่ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>188</b>	<b>178</b>	<b>318</b>	<b>345</b>

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 รวมถึงการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะ	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
			ในระหว่างปี		
			เพิ่มขึ้น	ลดลง	
กรรมการบริษัทย่อย	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	669	51,965	(52,569)	65
บริษัท ปาล์มทองคำ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,500	-	(2,500)	-
บริษัท ซิสเต็ม แอนด์ ซอฟต์แวร์					
เซอร์วิสเซส จำกัด	บริษัทร่วม	62,600	4,840	(53,500)	13,940
บริษัท ค้าไม้ วิงวิเศษ จำกัด	บริษัทร่วม	-	8,050	(5,000)	3,050
รวม		65,769	64,855	(113,569)	17,055
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(62,600)			(9,100)
<b>สุทธิ</b>		<b>3,169</b>			<b>7,955</b>

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
			ในระหว่างปี		
			เพิ่มขึ้น	ลดลง	
กรรมการบริษัทย่อย	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	58,575	669	(58,575)	669
บริษัท ปาล์มทองคำ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	8,500	(6,000)	2,500
บริษัท เอ็มลิ่งค์ คิวไออาร์ จำกัด	กิจการร่วมค้า	6,780	-	(6,780)	-
บริษัท ซิสเต็ม แอนด์ ซอฟต์แวร์	บริษัทร่วม				
เซอร์วิสเซส จำกัด*		-	70,750	(8,150)	62,600
รวม		65,355	79,919	(79,505)	65,769
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(6,780)			(62,600)
<b>สุทธิ</b>		<b>58,575</b>			<b>3,169</b>

\* เดิมชื่อ บริษัท เอ็มลิ่งค์ ซ็อป จำกัด

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ในระหว่างปี		
			เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัท เฟอร์รัม เอ็นเนอร์ยี จำกัด	บริษัทย่อย	332,280	463,970	(122,235)	674,015
บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด	บริษัทย่อย	153,000	13,000	(88,626)	77,374
บริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด	บริษัทย่อย	32,704	14,900	(47,604)	-
บริษัท เฟอร์รัม แคปปิตอล จำกัด	บริษัทย่อย	50,600	16,050	(100)	66,550
บริษัท เอ็ม โซลูชั่น จำกัด	บริษัทย่อย	73,118	47,600	(64,947)	55,771
บริษัท อินฟอร์เมติกส์ พลัส จำกัด	บริษัทย่อย	27,113	6,150	(33,263)	-
บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด	บริษัทย่อย	1,395	2,600	(1,370)	2,625
บริษัท สตาร์ ปีโตรเลียม พลัส จำกัด	บริษัทย่อย	5,000	-	(5,000)	-
บริษัท อีโค เอ็นเนอร์ยี กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัทย่อย	8,800	68,150	(76,950)	-
บริษัท เอ็นเนอร์ยี รีโวลูชั่น จำกัด	บริษัทย่อย	-	1,400	(1,400)	-
บริษัท อี อาร์ วี อินเทอร์เน็ต จำกัด	บริษัทย่อย	-	13,200	(13,200)	-
บริษัท ซิสเต็ม แอนด์ ซอฟต์แวร์ เซอร์วิส จำกัด	บริษัทร่วม	62,600	840	(53,500)	9,940
บริษัท ค้าไม้ วังวิเศษ จำกัด	บริษัทร่วม	-	8,050	(5,000)	3,050
รวม		746,610	655,910	(513,196)	889,325
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(62,600)			(9,100)
<b>สุทธิ</b>		<b>684,010</b>			<b>880,226</b>
*เดิมซื้อบริษัท เอ็มลิงค์ จำกัด					

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
			เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัท เฟอร์รัม เอ็นเนอร์ยี จำกัด	บริษัทย่อย	186,652	145,628	-	332,280
บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด	บริษัทย่อย	118,000	35,000	-	153,000
บริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด	บริษัทย่อย	95,400	-	(62,696)	32,704
บริษัท เฟอร์รัม แคลปีตอล จำกัด	บริษัทย่อย	50,600	-	-	50,600
บริษัท เอ็ม โซลูชั่น จำกัด	บริษัทย่อย	49,337	23,781	-	73,118
บริษัท อินฟอร์เมติกส์ พลัส จำกัด	บริษัทย่อย	-	27,113	-	27,113
บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	1,395	-	1,395
บริษัท สตาร์ ปีโตรเลียม พลัส จำกัด	บริษัทย่อย	-	5,000	-	5,000
บริษัท อีโค เอ็นเนอร์ยี กรุป คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัทย่อย	-	8,800	-	8,800
บริษัท เอ็มลิ่งส์ คิวไออาร์ จำกัด	กิจการร่วมค้า	6,780	-	(6,780)	-
บริษัท ซิสเต็ม แอนด์ ซอฟต์แวร์ เซอร์วิสเซส จำกัด	บริษัทร่วม	62,600	8,150	(8,150)	62,600
<b>รวม</b>		<b>569,369</b>	<b>254,867</b>	<b>(77,626)</b>	<b>746,610</b>
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(69,380)			(62,600)
<b>สุทธิ</b>		<b>499,989</b>			<b>684,010</b>

ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ณ วันที่	ในระหว่างปี		ณ วันที่
		1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2563
กรรมการของบริษัทย่อย	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	259	16,432	(259)	16,432
บริษัท การจัดการสิ่งแวดลอม หาดใหญ่ จำกัด (ดูหมายเหตุข้อ 31)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	-	19,794	-	19,794
บริษัท ยูนิเวอร์แซล เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (ดูหมายเหตุข้อ 31)	บริษัทร่วม	62,454	103,300	(136,747)	29,007
บริษัท เอเชีย เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (ดูหมายเหตุข้อ 31)	บริษัทย่อยของบริษัท ยูนิเวอร์แซล เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	-	20,000	(20,000)	-
บริษัท ค้าไม้ วัชวิเศษ จำกัด (ดูหมายเหตุข้อ 31)	บริษัทร่วม	-	26,000	(26,000)	-
<b>รวม</b>		<b>62,713</b>	<b>185,526</b>	<b>(183,006)</b>	<b>65,233</b>

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ณ วันที่	ในระหว่างปี		ณ วันที่
		1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2562
กรรมการของบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุข้อ 31)	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	16,498	259	(16,498)	259
บริษัท ยูนิเวอร์แซล เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (ดูหมายเหตุข้อ 31)	บริษัทร่วม	-	62,454	-	62,454
<b>รวม</b>		<b>16,498</b>	<b>62,713</b>	<b>(16,498)</b>	<b>62,713</b>



		(หน่วย: พันบาท)			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ในระหว่างปี		
			เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ พอร์ โซไซตี้ จำกัด	บริษัทย่อย	89,105	32,010	(45,240)	75,875
บริษัท อินฟอร์เมติก พลัส จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้อง กัน	-	11,500	(11,500)	-
บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ รี โวลูชั่น จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้อง กัน	-	57,200	(1,900)	55,300
บริษัท อี อาร์ วี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้อง กัน	-	8,030	(2,030)	6,000
บริษัท สตาร์ปีโตรเลียม พลัส จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้อง กัน	-	2,000	(2,000)	-
บริษัท ค้าไม้ วังวิเศษ จำกัด	บริษัทร่วม	-	26,000	(26,000)	-
บริษัท ยูนิเวอร์แซล เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทร่วม	-	90,800	(90,800)	-
บริษัท เอเชีย เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้อง กัน	-	10,000	(10,000)	-
<b>รวม</b>		<b>89,105</b>	<b>237,540</b>	<b>(189,470)</b>	<b>137,175</b>

		(หน่วย: พันบาท)			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
		ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	ในระหว่างปี		
			เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ พอร์ โซไซตี้ จำกัด*	บริษัทย่อย	75,000	14,105	-	89,105
*เดิมชื่อ บริษัท บีคอนด์ เซลท์แคร์ จำกัด (ดูหมายเหตุข้อ 31)					
<b>รวม</b>		<b>75,000</b>	<b>14,105</b>	<b>-</b>	<b>89,105</b>

#### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

		(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2563	2562	
ผลประโยชน์ระยะสั้น	30	40	11	13	
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	6	4	1	1	
<b>รวม</b>	<b>36</b>	<b>44</b>	<b>12</b>	<b>14</b>	

#### ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีภาระการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 43.3.2

## 9 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

### 9.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสดในมือ	3,163	2,819	159	135
เงินฝากธนาคาร	113,309	104,309	40,699	6,842
<b>รวม</b>	<b>116,472</b>	<b>107,128</b>	<b>40,858</b>	<b>6,977</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดอกเบี้ยเงินฝากประจำธนาคารในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.05 - 0.25 และ 0.13 - 0.38 ต่อปี ตามลำดับ

### 9.2 เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหน้าที่ค่าซื้ออุปกรณ์ยกมา (บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของเจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น)	659	8,136	-	-
<b>บวก</b> ซื้ออุปกรณ์	15,031	27,453	122	4,229
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,031	613	39	531
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัท	30,549	-	-	-
<b>หัก</b> เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(16,497)	(32,016)	(161)	(1,939)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	-	(3,527)	-	(2,821)
เจ้าหน้าที่ค่าซื้ออุปกรณ์ยกไป (บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของเจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น)	30,773	659	-	-

9.3 รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่ายกมา (รวมส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน หนึ่งปี)	10,488	9,932	9,619	8,690
บวก รายการที่เพิ่มระหว่างปี	-	2,874	-	2,821
หัก เงินสดจ่ายระหว่างปี	(4,300)	(2,318)	(4,462)	(1,892)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมามาตรฐาน การรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ครั้งแรก	219,892	-	-	-
หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินยกไป (รวมส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน หนึ่งปี)	226,080	10,488	5,157	9,619

9.4 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กระแสเงินสด จากกิจกรรม จัดหาเงิน	การ เปลี่ยนแปลง ที่ไม่ใช่เงินสด	การ เปลี่ยนแปลง อื่นๆ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงิน กู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 28)	110,000	19,500	44,546	-	174,046
เงินกู้ยืมระยะสั้น (ดูหมายเหตุข้อ 31)	62,713	2,570	-	-	65,283
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	10,488	(4,300)	-	219,892	226,080

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ณ วันที่	กระแสเงินสด	การ	การ	ณ วันที่
	1 มกราคม 2563	จากกิจกรรม	การ	การ	31 ธันวาคม 2563
		จัดหาเงิน	ที่ไม่ใช่เงินสด	เปลี่ยนแปลง อื่นๆ	
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงิน กู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 28)	70,000	-	-	-	70,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น (ดูหมายเหตุข้อ 31)	89,105	48,070	-	-	137,175
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	9,619	(4,462)	-	-	5,157

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินรวม

	ณ วันที่	กระแสเงินสด	การ	การ	ณ วันที่
	1 มกราคม 2562	จากกิจกรรม	การ	การ	31 ธันวาคม
		จัดหาเงิน	ที่ไม่ใช่เงินสด	เปลี่ยนแปลง อื่นๆ	2562
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงิน กู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 28)	130,395	(20,395)	-	-	110,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น (ดูหมายเหตุข้อ 31)	22,098	40,615	-	-	62,713
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	9,932	(2,318)	2,874	-	10,488

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	การ	การ	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	จากกิจกรรม	การ	การ	ณ วันที่
	1 มกราคม 2562	จัดหาเงิน	ที่ไม่ใช่เงินสด	เปลี่ยนแปลง อื่นๆ	31 ธันวาคม
					2562
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงิน กู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 28)	67,500	2,500	-	-	70,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น (ดูหมายเหตุข้อ 31)	75,000	14,105	-	-	89,105
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	8,690	(1,892)	2,821	-	9,619

## 10 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

### 10.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 8)	1,544	-	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	170,192	154,942	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 8)	2,200	2,375	8,214	20,118
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	149,356	64,339	88,789	228
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 8)	328	143	520	233
รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	7,689	1,757	-	96
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 8)	10,775	10,386	97,085	62,206
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	238	-	237	-
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	8,522	36,735	-	-
ภาษีซื้อรอใช้สิทธิ	33,773	28,631	1,563	976
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอเรียกคืน	4,463	16,526	2,529	9,764
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอใช้สิทธิ	9,086	8,752	4,148	3,271
เงินจ่ายล่วงหน้าให้พนักงาน	35,423	209	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	31,180	8,413	29,299	1,759
เงินมัดจำโครงการ	-	77,067	-	-
อื่น ๆ	32,264	10,780	1,200	1,687
<b>รวม</b>	<b>497,033</b>	<b>421,055</b>	<b>233,584</b>	<b>100,338</b>
<b>หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ</b>	<b>(10,213)</b>	<b>(12,126)</b>	<b>(21,340)</b>	<b>(22,130)</b>
ค่าเพื่อการลดมูลค่าของภาษีซื้อและภาษีเงินได้				
ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอเรียกคืน	(19,835)	(42,292)	(2,380)	(2,393)
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ</b>	<b>466,985</b>	<b>366,637</b>	<b>209,864</b>	<b>75,815</b>

10.2 การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	143,298	119,071	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	16,144	17,993	-	-
3 - 6 เดือน	8,485	13,648	-	-
6 - 12 เดือน	3,809	3,463	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	767	-	-
<b>รวม</b>	<b>171,736</b>	<b>154,942</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

10.3 ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย

ยอดคงเหลือของภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แยกตามปีได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ปี	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
2557	2	4,731	-	-
2558	1,340	8,574	-	7,234
2559	2,688	2,804	2,096	2,096
2560	524	1,135	433	434
2561	2,840	2,840	838	838
2562	4,118	5,037	2,433	2,433
2563	2,037	-	876	-
<b>รวม</b>	<b>13,549</b>	<b>25,121</b>	<b>6,677</b>	<b>13,035</b>
<b>หัก: ค่าเผื่อการลดมูลค่า</b>	<b>(4,314)</b>	<b>(9,148)</b>	<b>(2,380)</b>	<b>(2,393)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>9,235</b>	<b>15,973</b>	<b>4,297</b>	<b>10,642</b>

บริษัทและบริษัทย่อยถือภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายเป็นสินทรัพย์ เนื่องจากมีความตั้งใจและมีสิทธิขอคืนภาษีข้างต้น อย่างไรก็ตาม มูลค่าที่จะได้รับคืนของภาษีเงินได้ดังกล่าวขึ้นอยู่กับการใช้สิทธิขอคืนภาษีและผลการตรวจสอบภาษีโดยเจ้าหน้าที่กรมสรรพากร

ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้รับคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายของปี 2558 จำนวนรวมประมาณ 7.22 ล้านบาท (งบการเงินรวม: ไม่มี)

## 11 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินให้กู้ยืมระยะยาว

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินให้กู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17,055	65,769	889,325	746,610
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(9,100)	(62,600)	(9,100)	(62,600)
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน – สุทธิ</b>	<b>7,955</b>	<b>3,169</b>	<b>880,226</b>	<b>684,010</b>
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	25,000	-	25,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	42,550	-	42,550	-
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน – สุทธิ</b>	<b>67,550</b>	<b>-</b>	<b>67,550</b>	<b>-</b>
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	7,000	20,000	7,000	20,000
หัก ส่วนที่ครบกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	(7,000)	(12,000)	(7,000)	(12,000)
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน – สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>8,000</b>	<b>-</b>	<b>8,000</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันจำนวน 7 ล้านบาท และ 20 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นเงินที่บริษัทได้ให้กู้ยืมแก่บริษัท มิตรประสงค์กรีนเพาเวอร์ จำกัด โดยจะได้รับชำระคืนเงินกู้ดังกล่าวเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละ 1 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีการคิดดอกเบี้ย

## 12 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	21,156	23,862	1,738	1,738
หัก: ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(7,953)	(7,229)	(1,720)	(1,720)
<b>รวมสินค้าคงเหลือ</b>	<b>13,203</b>	<b>16,633</b>	<b>18</b>	<b>18</b>

### 13 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (2562 : เงินลงทุนชั่วคราว)

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ยอดคงเหลือต้นปี	7,371	9,354
จำหน่ายเงินลงทุน	-	(2,238)
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า	(1,124)	255
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>	<b>6,247</b>	<b>7,371</b>

### 14 เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันในงบการเงินรวมจำนวน 72.93 ล้านบาท และ 76.21 ล้านบาท ตามลำดับ ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.06 - 0.38 และ 0.05 - 0.85 ต่อปี เป็นเงินฝากประจำธนาคารของบริษัทย่อยบางแห่งที่ได้นำไปเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและหนังสือค้ำประกันที่ได้รับจากธนาคารที่จะครบกำหนดภายใน 1 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี)

### 15 เงินมัดจำเพื่อตรวจสอบธุรกิจก่อนซื้อกิจการ

เงินมัดจำเพื่อตรวจสอบข้อมูลธุรกิจก่อนซื้อกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

ผู้จ่าย	ผู้รับ	ลักษณะความสัมพันธ์	(หน่วย: พันบาท)			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2563	2562	2563	2562
บริษัท เซเวน ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	- ผู้ถือหุ้นของบริษัท บริษัท เวลด์ ออเนอร์ เทคคิง จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	243,293	-	243,293	-
	บริษัท บางกอก เดค-คอน จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	15,000	-	15,000	-
		บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เฟอร์รั่ม เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	- บริษัท เอ็กซ์เซลเลนท์ เทค จำกัด	กัน	2,500	2,500	-	-
<b>รวม</b>			<b>260,793</b>	<b>77,500</b>	<b>258,293</b>	<b>75,000</b>
<b>หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า</b>			<b>(17,500)</b>	<b>(2,500)</b>	<b>(15,000)</b>	<b>-</b>
<b>รวมเงินมัดจำเพื่อตรวจสอบธุรกิจก่อนซื้อกิจการ - สุทธิ</b>			<b>243,293</b>	<b>75,000</b>	<b>243,293</b>	<b>75,000</b>



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินมัดจำระยะยาวเพื่อศึกษาโครงการเกี่ยวกับสิทธิในการเช่าที่ดินแห่งหนึ่ง จำนวน 350 ล้านบาท

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินมัดจำเพื่อตรวจสอบข้อมูลธุรกิจก่อนการซื้อกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือต้นปี	75,000	170,000	75,000	160,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	765,000	15,000	415,000	15,000
ลดลงระหว่างปี	(231,707)	(160,000)	(231,707)	(100,000)
ตั้งค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าเงินมัดจำระหว่างปี	(15,000)	-	(15,000)	-
กลับรายการค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าเงินมัดจำระหว่างปี	-	50,000	-	-
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>	<b>593,293</b>	<b>75,000</b>	<b>243,293</b>	<b>75,000</b>

## 16 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

16.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

บริษัท	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ราคาทุน	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด	60,000	60,000	99.99	99.99	550,000	550,000
บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ฟอร์ โซไซตี้ จำกัด	250,000	250,000	99.99	99.99	249,999	249,999
บริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด	109,500	65,500	51.00	90.84	81,744	107,500
บริษัท เฟอริรัม แคปปิตอล จำกัด	50,000	50,000	99.99	99.99	50,000	50,000
บริษัท เอ็ม โซลูชั่น จำกัด	10,000	10,000	99.99	99.99	13,327	13,327
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					945,070	970,826
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า					(211,910)	(198,582)
<b>เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ</b>					<b>733,160</b>	<b>772,244</b>

16.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ไม่มีอำนาจควบคุม		(หน่วย: ล้านบาท)
	โดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ในบริษัทย่อยสะสม		ในบริษัทย่อยในระหว่างปี		กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	
	ร้อยละ	ร้อยละ					
<b>บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง</b>							
บริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด	49	9	51	4	5	1	
<b>บริษัทย่อยของบริษัท เฟอร์รีม เอ็นเนอร์ยี จำกัด</b>							
บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด	40	40	54	(8)	1	(12)	
บริษัท อีโค เอ็นเนอร์ยี กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	23	-	(2)	-	(6)	
บริษัท เอ็นเนอร์ยี รีโวลูชั่น จำกัด	62	70	33	-	(2)	1	

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	บริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด		บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด		บริษัท อีโค เอ็นเนอร์ยี กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น จำกัด		บริษัท เอ็นเนอร์ยี รีโวลูชั่น จำกัด		(หน่วย: ล้านบาท)
	บริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด		บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด		บริษัท อีโค เอ็นเนอร์ยี กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น จำกัด		บริษัท เอ็นเนอร์ยี รีโวลูชั่น จำกัด		
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	
สินทรัพย์หมุนเวียน	18	368	10	13	11	18	61	67	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	178	40	141	149	116	106	1	-	
หนี้สินหมุนเวียน	50	301	30	36	11	124	13	13	
หนี้สินไม่หมุนเวียน	53	56	19	24	-	-	-	-	

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท แชม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด		บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด		บริษัท อีโคเอ็นเนอร์ยี กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น จำกัด		บริษัท เอ็นเนอร์ยี รีโวลูชั่น จำกัด	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้	47	32	22	45	55	12	5	10
กำไร	5	4	1	20	42	7	(3)	3
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	4	-	20	-	7	-	3

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท แชม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด		บริษัท พระแสง กรีน พาวเวอร์ จำกัด		บริษัท อีโค เอ็น เนอร์ยี กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น จำกัด		บริษัท เอ็นเนอร์ยี รีโวลูชั่น จำกัด	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน)								
กิจกรรมดำเนินงาน	202	126	9	(89)	108	758	29	(16)
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน)								
กิจกรรมลงทุน	(149)	205	(1)	(3)	1	(868)	-	21
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน)								
กิจกรรมจัดหาเงิน	(53)	(331)	(10)	83	(109)	110	(31)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	<u>(0)</u>	<u>-</u>	<u>(2)</u>	<u>(9)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(2)</u>	<u>5</u>

16.3 การขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

16.3.1 เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2563 ของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท สตาร์แก๊ส จำกัด จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดจำนวน 9,998 หุ้น หรือร้อยละ 99.98 ในบริษัท อาร์.เอ. โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยได้รับเงินสดจำนวน 14 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้ออนหุ้นในบริษัท อาร์.เอ. โลจิสติกส์ จำกัด และได้รับชำระเงินจำนวน 14 ล้านบาท เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยสามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		14,000
<u>หัก:</u> เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(3,834)	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(2,235)	
อาคารและอุปกรณ์	(522)	
<u>บวก:</u> เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	3,040	
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	250	(3,301)
รวม		10,699
<u>บวก:</u> ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		10,700

กลุ่มบริษัทบันทึกกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

กระแสเงินสดสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยสามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14,000
<u>หัก:</u> เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย ณ วันจำหน่ายเงินลงทุน	(3,834)
กระแสเงินสดสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	10,166

16.3.2 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 17/2563 ของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดจำนวน 52,375,434 หุ้น หรือร้อยละ 99.87 ในบริษัท อีโค เอ็นเนอร์ยี่ กรุป คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย รวมถึงบริษัท ประชาธิรัฐชีวมวล แม่ลาน จำกัด และบริษัท ประชาธิรัฐชีวมวล บังนังस्ता จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท อีโค เอ็นเนอร์ยี่ กรุป คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยได้รับเงินสดจำนวน 132 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้โอนหุ้นในบริษัท อีโค เอ็นเนอร์ยี่ กรุป คอร์ปอเรชั่น จำกัด และได้รับชำระเงินจำนวน 132 ล้านบาท เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยสามารถแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		132,000
<b>หัก:</b> เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(364)	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(68)	
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	(139,030)	
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(19)	
ค่าความนิยม	(27,227)	
<b>บวก:</b> เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	372	
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4,666	(161,670)
<b>รวม</b>		(29,670)
<b>บวก:</b> ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		169
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		(29,502)

16.3.3 เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 18/2563 มีมติอนุมัติให้บริษัทขายหุ้นสามัญของบริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด จำนวน 476,552 หุ้น หรือร้อยละ 43.52 จากจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด 1,034,996 หุ้น หรือร้อยละ 94.52 เป็นผลทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทยังคงเหลือเงินลงทุนในบริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด จำนวน 558,444 หุ้น หรือร้อยละ 51.00

#### 16.4 การเพิ่มทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2563 บริษัท อี อาร์ วี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“ERI”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เฟอร์รัม เอ็นเนอร์จี จำกัด (“FEN”) ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ ERI จากเดิมทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท เป็น 300 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2.99 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามอัตราส่วนร้อยละ 100 รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 299 ล้านบาท โดยเรียกชำระครั้งแรกร้อยละ 25 เป็นจำนวนเงิน 75 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 บริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด (“SAM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“7UP”) ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ SAM จากเดิมทุนจดทะเบียน 65.50 ล้านบาท เป็น 103.50 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 0.38 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2563 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2563 บริษัท อีโค เอ็นเนอร์จี กรุป คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“ECO”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เฟอร์รัม เอ็นเนอร์จี จำกัด (“FEN”) ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ ECO จากเดิมทุนจดทะเบียน 137.20 ล้านบาท เป็น 262.20 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 25 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามอัตราส่วนร้อยละ 100 โดยเรียกชำระครั้ง

แรกร้อยละ 25 ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2563 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2563 บริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด (“SAM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“7UP”) ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ SAM จากเดิมทุนจดทะเบียน 103.50 ล้านบาท เป็น 109.50 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 0.06 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2563 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

#### 16.5 การจัดตั้งบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 17/2563 มีมติอนุมัติให้บริษัท ธวัชภิญ โย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในนาม “บริษัท สตาร์ โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด” และถือหุ้นร้อยละ 50.99 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ พร้อมทั้งจัดจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) บริษัทย่อยดังกล่าวจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563

## 17 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

17.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้ (งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562: ไม่มี)

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความ เป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		งบการเงินรวม					
			เป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีการลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย	
			2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท ยูนิเวอร์แซล เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	การบำบัดและกำจัดของเสียที่เป็น อันตรายรวมถึงการขนย้าย	ไทย	30	30	135,000	135,000	135,000	135,000	144,806	139,106
บริษัท ค้าไม้ วังวิเศษ จำกัด	ประกอบกิจการโรงสีและโรงเลื่อย	ไทย	49.99	-	20,000	-	20,000	-	20,222	-
บริษัท ซีเอสเอ็ม แอนด์ ซอฟต์แวร์ให้บริการและจำหน่ายอุปกรณ์ต่างๆ เซอร์วิสเชส จำกัด	ที่เกี่ยวข้องกับเกมส์วีอาร์	ไทย	35	35	3,500	3,500	3,500	3,500	-	-
บริษัท ประชาธิรัฐชีวมวล แม่ลาน จำกัด	ประกอบกิจการสร้างโรงงาน ผลิต ไฟฟ้า	ไทย		59.37	54,100	42,500	-	42,500	(348)	42,147
บริษัท ประชาธิรัฐชีวมวล บันนังสตา จำกัด	ประกอบกิจการสร้างโรงงาน ผลิต ไฟฟ้า	ไทย		59.30	72,530	47,030	-	47,030	(714)	46,610
รวม							158,500	228,030	163,966	227,863
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า							(3,500)	(3,500)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ							<b>155,000</b>	<b>224,530</b>	<b>163,966</b>	<b>227,863</b>

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความ เป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			2563	2562	ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน	
			2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท ค้าไม้ วัังวิเศษ จำกัด	ประกอบกิจการ โรงสีและ โรงเลื่อย	ไทย	49.99	-	20,000	-	20,000	-
บริษัท ซิสเต็ม แอนด์ ซอฟต์แวร์ เซอร์วิส เซส จำกัด	ให้บริการและจำหน่ายอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเกมส์วีอาร์	ไทย	35	35	3,500	3,500	3,500	3,500
รวม							23,500	3,500
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า							(3,500)	(3,500)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ							<u>20,000</u>	<u>-</u>



17.2 การอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ค้าไม้ วัังวิเศษ จำกัด

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท ครั้งที่ 8/2563 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ค้าไม้ วัังวิเศษ จำกัด (“WWS”) จากบุคคลภายนอกที่ไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือ ความเกี่ยวข้องใด ๆ กับผู้บริหาร กรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 5,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 500,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 50.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว WWS เป็นนิติบุคคลที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย มีทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท ซึ่งเรียกชำระแล้วเต็มจำนวน

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท ค้าไม้ วัังวิเศษ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท จำนวน 39.00 ล้านบาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท เป็น 40.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 390,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามอัตราส่วนร้อยละ 37.50 คือ จำนวน 145,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 100.00 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 14.50 ล้านบาท โดยบริษัทร่วมดังกล่าวได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563

การเข้าซื้อหุ้นสามัญของ WWS ในครั้งนี้ บริษัทจะได้มาซึ่งการถือหุ้นของ WWS ในสัดส่วนร้อยละ 37.50 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ WWS จำนวนร้อยละ 75 ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้จ่ายชำระเงินซื้อหุ้นสามัญดังกล่าว จำนวน 11.38 ล้านบาท ครบถ้วนแล้วเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2563

18 เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

		(หน่วย: พันบาท)					
การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		(ร้อยละ)		มูลค่าตามบัญชี		ราคาทุน	
		2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท เอ็มลิงค์ คิวไออาร์ จำกัด	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	60.00	60.00	(6,451)	(6,451)	9,000	9,000
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน				-	-	(9,000)	(9,000)
<b>สุทธิ</b>				<b>(6,451)</b>	<b>(6,451)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

บริษัท เอ็มลิงค์ คิวไออาร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 และปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

## 19 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้ (งบการเงินรวม: ไม่มี)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	-	-	204,680	203,200
กำไรจากการวัดมูลค่า	-	-	5,120	1,480
จัดประเภทมายังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	113,965	-	-	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี</b>	<b>113,965</b>	<b>-</b>	<b>209,800</b>	<b>204,680</b>

บริษัทมีพื้นที่อาคารสำนักงานให้เช่าแก่บริษัทย่อยและบริษัทอื่น จึงจัดประเภทรายการพื้นที่อาคารให้เช่าเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีวิเคราะห์จากรายได้ (Income Approach) สำหรับอาคารสำนักงานให้เช่า ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารดังกล่าว ประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเพื่อ อัตราการเช่าพื้นที่ และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

## 20 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ผลกระทบจาก มาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	โอนเข้า (โอนออก)	เพิ่มขึ้นจากการ ซื้อธุรกิจ	ลดลงจากการขาย ธุรกิจ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
<b>ราคาทุน:</b>						(ดูหมายเหตุข้อ 7)	(ดูหมายเหตุ ข้อ 16.3.1, 16.3.2)	
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	132,760	-	19,250	-	(299)	-	-	151,711
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	484,333	-	33,916	(64,109)	(49,589)	-	(70)	404,481
ระบบผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	147,595	-	-	(125)	(35,403)	-	-	112,067
เครื่องจักรและอุปกรณ์	343,939	-	913	(37,051)	(10,590)	-	(1,218)	295,993
เครื่องใช้สำนักงาน	42,798	-	471	(519)	(3,172)	-	(371)	39,207
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	18,350	-	17	(347)	(13,355)	-	(103)	4,562
ยานพาหนะ	25,366	(17,007)	-	-	663	-	(824)	8,198
เครื่องมือในการซ่อมแซมโทรศัพท์และอุปกรณ์	4,482	-	9	(7)	6,879	-	-	11,363
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>1,199,623</b>	<b>(17,007)</b>	<b>54,576</b>	<b>(102,158)</b>	<b>(104,866)</b>	<b>-</b>	<b>(2,586)</b>	<b>1,027,582</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	โอนเข้า (โอนออก)	เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	ลดลงจากการขายธุรกิจ	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>								
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(4,069)	-	(469)	-	(1)	-	-	(4,539)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(270,867)	-	(17,650)	4,621	54,777	-	70	(229,049)
ระบบผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	(56,722)	-	(6,386)	967	35,727	-	-	(26,414)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(78,101)	-	(26,886)	8,158	16,649	-	702	(79,478)
เครื่องใช้สำนักงาน	(39,464)	-	(2,898)	511	6,874	-	370	(34,607)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(7,174)	-	(834)	347	5,968	-	98	(1,595)
ยานพาหนะ	(12,399)	5,044	(405)	-	(458)	-	824	(7,394)
เครื่องมือในการซ่อมแซม โทรศัพท์และอุปกรณ์	(3,697)	-	(1,522)	7	(2,481)	-	-	(7,693)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(472,493)	5,044	(57,050)	14,611	117,055	-	2,064	(390,769)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	727,130							636,813
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	11,333	-	12,881	-	(11,528)	99,731	-	112,417
หัก ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า	(676)	-	(474)	-	8	-	-	(1,142)
<b>รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>	<b>737,787</b>							<b>748,088</b>

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	ผลกระทบจาก มาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	เพิ่มขึ้นจากการ ซื้อธุรกิจ (ดูหมายเหตุข้อ 7)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน:						
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	132,760	-	-	-	-	132,760
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	461,500	-	22,893	(60)	-	484,333
ระบบผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	145,821	-	1,774	-	-	147,595
เครื่องจักรและอุปกรณ์	209,133	-	134,816	(17)	7	343,939
เครื่องใช้สำนักงาน	42,336	-	1,523	(1,589)	528	42,798
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	15,935	-	2,068	-	347	18,350
ยานพาหนะ	149,952	-	9,416	(134,002)	-	25,366
เครื่องมือในการซ่อมแซม โทรศัพท์และอุปกรณ์	5,404	-	957	(1,879)	-	4,482
รวมราคาทุน	1,162,841	-	173,447	(137,547)	882	1,199,623

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(3,600)	(469)	-	-	(4,069)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(251,179)	(19,688)	-	-	(270,867)
ระบบผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	(50,905)	(5,817)	-	-	(56,722)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(52,219)	(25,877)	2	(7)	(78,101)
เครื่องใช้สำนักงาน	(36,522)	(3,425)	1,025	(542)	(39,464)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(6,413)	(414)	-	(347)	(7,174)
ยานพาหนะ	(98,194)	(12,075)	97,870	-	(12,399)
เครื่องมือในการซ่อมแซมโทรศัพท์และอุปกรณ์	(3,168)	(1,416)	887	-	(3,697)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(502,200)	(69,181)	99,784	(896)	(472,493)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	660,641				727,130
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	79,776	2,140	(70,583)	-	11,333
หัก ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า	(676)	-	-	-	(676)
<b>รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>	<b>739,741</b>				<b>737,787</b>
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563				พันบาท	(57,050)
2562				พันบาท	(69,181)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ผลกระทบจาก มาตรฐานการรายงาน ทางการเงินฉบับที่ 16	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	โอนเข้า (โอนออก)	
<b>ราคาทุน:</b>						
ที่ดิน	111,650	-	19,250	-	-	130,900
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	246,531	-	-	(33,573)	-	212,958
เครื่องใช้สำนักงาน	29,047	-	122	(201)	-	28,968
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	871	-	-	-	-	871
ยานพาหนะ	17,698	(15,061)	-	-	1,392	4,029
เครื่องมือในการซ่อมแซม โทรศัพท์และอุปกรณ์	2,505	-	-	-	-	2,505
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>408,302</b>	<b>(15,061)</b>	<b>19,372</b>	<b>(33,774)</b>	<b>1,392</b>	<b>380,231</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>						
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(165,858)	-	(4,988)	-	-	(170,846)
เครื่องใช้สำนักงาน	(26,069)	-	(1,083)	196	-	(26,956)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(307)	-	(175)	-	-	(482)
ยานพาหนะ	(7,089)	4,598	(88)	-	(1,129)	(3,708)
เครื่องมือในการซ่อมแซม โทรศัพท์และอุปกรณ์	(2,492)	-	(4)	-	-	(2,496)
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<b>(201,815)</b>	<b>4,598</b>	<b>(6,338)</b>	<b>196</b>	<b>(1,129)</b>	<b>(204,488)</b>
<b>รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>	<b>206,487</b>					<b>175,743</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	
<b>ราคาทุน:</b>				
ที่ดิน	111,650	-	-	111,650
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	246,344	187	-	246,531
เครื่องใช้สำนักงาน	28,928	241	(122)	29,047
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	771	100	-	871
ยานพาหนะ	30,621	3,700	(16,623)	17,698
เครื่องมือในการซ่อมแซม โทรศัพท์และอุปกรณ์	2,505	-	-	2,505
รวมราคาทุน	420,819	4,228	(16,745)	408,302
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>				
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(160,841)	(5,017)	-	(165,858)
เครื่องใช้สำนักงาน	(24,959)	(1,214)	104	(26,069)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(148)	(159)	-	(307)
ยานพาหนะ	(20,084)	(2,785)	15,780	(7,089)
เครื่องมือในการซ่อมแซม โทรศัพท์และอุปกรณ์	(2,488)	(4)	-	(2,492)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(208,520)	(9,179)	15,884	(201,815)
<b>รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>	<b>212,299</b>			<b>206,487</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
2563			พันบาท	(6,338)
2562			พันบาท	(9,179)



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 314 ล้านบาท และ 341 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นส่วนของงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 173 ล้านบาท และ 192 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อเงินกู้ยืมระยะยาวที่ได้รับจากธนาคาร (ดูหมายเหตุ 30)

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์โดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2563 ตามรายการของสินทรัพย์ซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์มีดังนี้

- ที่ดินประเมินราคาโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)
- อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารประเมินราคาโดยใช้มูลค่าต้นทุน (Cost Approach)

หากบริษัทและบริษัทย่อยแสดงมูลค่าของที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 จะเป็นดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ที่ดิน	77,659	-	67,200	-
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	186,337	-	75,687	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 6 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 4 ล้านบาท) (2562: 11 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 10 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 304 ล้านบาท (2562: 143 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 264 ล้านบาท (2562: 67.50 ล้านบาท))

## 21 สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แบ่งตามประเภทสินทรัพย์สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ยอดยกมา	ผลกระทบจาก	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	โอนเข้า	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	มาตรฐานการรายงาน			(โอนออก)	ณ วันที่
	1 มกราคม 2563	ทางการเงินฉบับที่ 16				31 ธันวาคม 2563
<b>ราคาทุน:</b>						
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	221,872	-	-	-	221,872
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	8,528	-	-	-	8,528
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	2,881	-	-	-	2,881
ยานพาหนะ	-	17,007	-	(3,700)	(1,392)	11,915
รวมราคาทุน	-	250,288	-	(3,700)	(1,392)	245,196
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>						
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	(19,603)	-	-	-	(19,603)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	(346)	-	-	-	(346)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	(1,027)	-	-	-	(1,027)
ยานพาหนะ	-	(5,044)	(3,203)	783	1,129	(6,335)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(26,020)	(3,203)	783	1,129	(27,311)
<b>สินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิ</b>	-					<b>217,885</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยอดยกมา	ผลกระทบจากมาตรฐาน	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	โอนเข้า	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	การรายงานทางการเงิน			(โอนออก)	ณ วันที่
	1 มกราคม 2563	ฉบับที่ 16				31 ธันวาคม 2563
<b>ราคาทุน:</b>						
ยานพาหนะ	-	15,061	-	(3,700)	(1,392)	9,969
รวมราคาทุน	-	15,061	-	(3,700)	(1,392)	9,969
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>						
ยานพาหนะ	-	(4,598)	(2,813)	783	1,129	(5,499)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(4,598)	(2,813)	783	1,129	(5,499)
<b>สินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิ</b>	-					<b>4,470</b>

## 22 ค่าความนิยม

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าความนิยมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
		“ปรับปรุงใหม่”
<b>ยอดคงเหลือต้นปี</b>	192,697	186,695
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	56,737
<u>หัก: ผลกระทบจากการวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อกิจการ (ดูหมายเหตุข้อ 6.3)</u>	-	(29,510)
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุข้อ 16.3.2)	(27,227)	-
ค่าเพื่อการซื้อขาย	-	(21,225)
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>	<b>165,470</b>	<b>192,697</b>

ค่าความนิยมของปี 2562 เกิดจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยซื้อหุ้นสามัญในกลุ่มบริษัท อีโค เอ็นเนอร์ยี กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น จำกัด

บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์การเติบโตของตลาดรวมทั้ง การเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ และอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

## 23 สิทธิการเช่า

รายการเปลี่ยนแปลงของสิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี</b>	62,653	48,339	13	588
เพิ่มขึ้น	7,954	16,720	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(2,303)	(2,406)	(13)	(575)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี</b>	<b>68,304</b>	<b>62,653</b>	<b>-</b>	<b>13</b>

ในปี 2563 บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม พลัส จำกัด และบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าสถานี โดยมีระยะเวลาเช่า 30 ปี เพื่อใช้ในการประกอบกิจการ ซึ่งบริษัทย่อยได้จ่ายค่าสิทธิการเช่าดังกล่าวแล้ว เป็นจำนวนเงิน 7.95 ล้านบาท

## 24 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	เพิ่มขึ้น จากการซื้อ ธุรกิจ	(ลดลง) จากการขาย ธุรกิจ	
<b>ราคาทุน:</b>						
โปรแกรมคอมพิวเตอร์และ						
โปรแกรมประยุกต์	163,932	888	(1)	-	(34)	164,785
อนุสิทธิบัตร	-	143	-	-	-	143
สิทธิภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	90,240	-	-	-	-	90,420
สิทธิประโยชน์ภายใต้สัญญาเช่า ที่ดิน	69,045	-	(16,666)	-	-	52,379
สิทธิภายใต้สัญญาบริการสถานีแก๊ส	82,640	-	-	-	-	82,640
สัญญาที่ทำกับลูกค้า	52,009	-	-	-	-	52,009
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>458,046</b>	<b>1,031</b>	<b>(16,667)</b>	<b>-</b>	<b>(34)</b>	<b>442,376</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม:</b>						
โปรแกรมคอมพิวเตอร์และ						
โปรแกรมประยุกต์	(58,348)	(1,212)	-	-	15	(59,545)
อนุสิทธิบัตร	-	(54)	-	-	-	(54)
สิทธิภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	(14,628)	(3,940)	-	-	-	(18,568)
สิทธิประโยชน์ภายใต้สัญญาเช่า ที่ดิน	(12,521)	(12,291)	3,340	-	-	(21,472)
สิทธิภายใต้สัญญาบริการสถานีแก๊ส	(10,548)	(3,737)	-	-	-	(14,285)
ข้อมูลลูกค้า	(8,692)	(10,430)	-	-	-	(19,122)
<b>รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>	<b>(114,610)</b>	<b>(31,666)</b>	<b>3,340</b>	<b>-</b>	<b>15</b>	<b>(133,046)</b>
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	353,309					309,330
หัก ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า	(101,747)					(101,747)
<b>รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>	<b>251,562</b>					<b>207,583</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	
<b>ราคาทุน:</b>				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์และโปรแกรมประยุกต์	163,358	574	-	163,932
สิทธิภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	90,420	-	-	90,420
สิทธิประโยชน์ภายใต้สัญญาเช่าที่ดิน	69,045	-	-	69,045
สิทธิภายใต้สัญญาบริการสถานีแก๊ส	82,640	-	-	82,640
สัญญาที่ทำกับลูกค้า	52,009	-	-	52,009
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>457,472</b>	<b>574</b>	<b>-</b>	<b>458,046</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม:</b>				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์และโปรแกรมประยุกต์	(57,235)	(1,113)	-	(58,348)
สิทธิภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	(10,699)	(3,929)	-	(14,628)
สิทธิประโยชน์ภายใต้สัญญาเช่าที่ดิน	(8,097)	(4,424)	-	(12,521)
สิทธิภายใต้สัญญาบริการสถานีแก๊ส	(6,821)	(3,727)	-	(10,548)
ข้อมูลลูกค้า	-	(8,692)	-	(8,692)
<b>รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>	<b>(92,725)</b>	<b>(21,885)</b>	<b>-</b>	<b>(114,610)</b>
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	374,620			353,309
หัก ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า	(101,747)	-	-	(101,747)
<b>รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>	<b>272,873</b>			<b>251,562</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
2563			พันบาท	31,666
2562			พันบาท	21,885

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	
<b>ราคาทุน:</b>				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	22,592	39	-	22,631
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>22,592</b>	<b>39</b>	<b>-</b>	<b>22,631</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม:</b>				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(19,148)	(919)	-	(20,067)
<b>รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>	<b>(19,148)</b>	<b>(919)</b>	<b>-</b>	<b>(20,067)</b>
<b>รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>	<b>3,444</b>			<b>2,564</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	
<b>ราคาทุน:</b>				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	22,061	531	-	22,592
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>22,061</b>	<b>531</b>	<b>-</b>	<b>22,592</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม:</b>				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(18,269)	(879)	-	(19,148)
<b>รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>	<b>(18,269)</b>	<b>(879)</b>	<b>-</b>	<b>(19,148)</b>
<b>รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>	<b>3,792</b>			<b>3,444</b>

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2563	พันบาท	919
2562	พันบาท	879

## 25 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	9,616	6,044	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและ การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	4,158	2,548	(2,315)	1,981
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>13,774</b>	<b>8,592</b>	<b>(2,315)</b>	<b>1,981</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจากการ ตีราคาที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(23,839)	621	3,488	621
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไรจากการ ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(269)	618	117	125
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>	<b>(24,108)</b>	<b>1,239</b>	<b>3,605</b>	<b>746</b>

รายการกระทบยอดระหว่างขาดทุนทางบัญชีกับรายได้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	136,437	55,278	78,491	74,052
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ยกเว้น, 20%	ยกเว้น, 20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตรากำหนด	19,974	19,220	15,698	14,810
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน	(294)	(1,467)	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การใช้ประโยชน์ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	(47,642)	(38,072)	(47,642)	(17,720)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี	2,605	18,508	789	2,363
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	833	238	688	-
รวม	(44,498)	(20,793)	(46,165)	(15,357)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่รับรู้	34,626	13,267	28,152	2,528
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(2,018)	(2,342)	-	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	6,662	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(972)	(760)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	-
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>13,774</b>	<b>8,592</b>	<b>(2,315)</b>	<b>1,981</b>

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	-	1,447	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,187	1,857	-	-
สำรองเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	200	-	-
สัญญาเช่าการเงิน	-	202	-	-
<b>รวม</b>	<b>2,187</b>	<b>3,706</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	72,430	86,075	57,677	62,913
ส่วนเพิ่มมูลค่าอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	24,113	-	1,320	-
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารที่มีการเปลี่ยนอายุการให้ประโยชน์	330	172	330	171
สัญญาเช่าการเงิน	-	2,046	-	2,046
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	268	(125)	(242)	(125)
<b>รวม</b>	<b>97,141</b>	<b>88,168</b>	<b>59,085</b>	<b>65,005</b>



สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีแสดงยอดคงเหลือในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	2,187	3,706	-	-
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(97,141)	(88,168)	(59,085)	(65,005)
ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	(94,954)	(84,462)	(59,085)	(65,005)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 188 ล้านบาท (2562: 233 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 100 ล้านบาท (2562: 135 ล้านบาท) ที่บริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้และผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้				
31 ธันวาคม 2563	-	54	-	29
31 ธันวาคม 2564	40	40	24	24
31 ธันวาคม 2565	22	22	15	15
31 ธันวาคม 2566	11	11	2	2
31 ธันวาคม 2567	18	18	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี	97	88	59	65
<b>รวม</b>	<b>188</b>	<b>233</b>	<b>100</b>	<b>135</b>

## 26 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ( 2562 : เงินลงทุนระยะยาวอื่น )

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม					
	สัดส่วนเงินลงทุน					
	ทุนเรียกชำระแล้ว		(ร้อยละ)		มูลค่า	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท กลุ่มสมอทอง จำกัด	688,400	688,400	1.22	1.22	56,539	24,801
บริษัท วิทย์ ไป โอพาวเวอร์ จำกัด	-	250,000	-	16.00	-	40,000
บริษัท โกลด์ ซอร์ส จำกัด	637,994	-	10.00	-	115,854	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					-	(40,000)
<b>รวม</b>					<b>172,393</b>	<b>24,801</b>

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สัดส่วนเงินลงทุน					
	ทุนเรียกชำระแล้ว		(ร้อยละ)		มูลค่า	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท โกลด์ ซอร์ส จำกัด	637,995	-	10.00	-	115,854	-
<b>รวม</b>					<b>115,854</b>	<b>-</b>

## 27 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินมัดจำก่อสร้าง	20,473	-	-	-
อื่น ๆ	1,853	5,163	384	384
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>	<b>22,326</b>	<b>5,163</b>	<b>384</b>	<b>384</b>

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด ได้รับใบแจ้งหนี้ค่ามัดจำสำหรับอาคารรับหมากก่อสร้าง จำนวนเงิน 20.47 ล้านบาท

## 28 เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	4.70 - 6.03	4.70 - 6.24	129,500	110,000	70,000	70,000
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	4.25 - 5.38	-	44,546	-	-	-
<b>รวม</b>			<b>174,046</b>	<b>110,000</b>	<b>70,000</b>	<b>70,000</b>

## 29 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 8)	8,260	796	-	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	51,740	58,828	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 8)	17,869	57,245	13,869	57,245
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	44,254	6,092	1,106	2,273
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 8)	1,008	346	32	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	43,759	24,460	3,058	4,478
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 8)	1,352	1,053	12,096	7,487
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,172	189	2,029	-
อื่น ๆ	25,144	22,175	1,077	2,271
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>195,558</b>	<b>171,184</b>	<b>33,267</b>	<b>73,754</b>

## 30 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะยาว	119,524	158,770
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(47,992)	(64,657)
<b>เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</b>	<b>71,532</b>	<b>94,113</b>

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	วงเงินกู้ยืม	เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม			งบการเงินรวม	
		การจ่ายชำระคืน	ค้ำประกันโดย	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	2563	2562
<b>บริษัทย่อย</b>						
บริษัท พระแสงกรีน ทาวเวอร์ จำกัด	100,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>- งวดที่ 1-8 นับแต่วันเบิกเงินกู้ครั้งแรก ชำระแต่ดอกเบี้ยของเงินกู้ที่เบิกใช้ทุกสิ้นเดือน</li> <li>- งวดที่ 9-18 ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย โดยจ่ายชำระขั้นต่ำต่อเดือน 1.57 ล้านบาท ภายในระยะเวลา 6 ปี</li> <li>- งวดที่ 19 ได้มีการทำสัญญาขยายระยะเวลาออกไปอีก 9 เดือน โดยงวดที่ 19-27 ชำระแต่ดอกเบี้ยของเงินกู้ที่เบิกใช้ทุกสิ้นเดือน</li> <li>- งวดที่ 28 เป็นต้นไป ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย โดยจ่ายชำระขั้นต่ำต่อเดือน 1.18 ล้านบาท ภายในระยะเวลา 6 ปี 9 เดือน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง</li> <li>2. ค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>งวดที่ 1 - 18 อัตรา MLR - 1% ต่อปี</li> <li>งวดที่ 19 - 30 อัตรา MLR - 1.5% ต่อปี</li> <li>งวดที่ 31 เป็นต้นไป อัตรา MLR - 1% ต่อปี</li> </ul>	36,376	42,656
บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด	123,600	<ul style="list-style-type: none"> <li>- งวดที่ 1-3 นับแต่วันเบิกเงินกู้ครั้งแรก ชำระแต่ดอกเบี้ยของเงินกู้ที่เบิกใช้ทุกเดือน</li> <li>- งวดที่ 4 เป็นต้นไป จ่ายชำระคืนเงินต้นงวดละ 2.13 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยภายในระยะเวลา 5 ปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. สิทธิการเช่าที่ดินที่เป็นที่ตั้งสถานีบริการแก๊ส</li> <li>2. ให้บริษัท รัชวิทยุโย จำกัด มอบอำนาจการรับเงินค่าจ้างในการบริหารสถานีแก๊สให้แก่ธนาคาร</li> </ul>	อัตรา MLR - 1.5% ต่อปี	-	14,974

บริษัท	วงเงินกู้ยืม	เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม			(หน่วย: ล้านบาท)	
		การจ่ายชำระคืน	ค้ำประกันโดย	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม 2563	2562
<b>บริษัทย่อย (ต่อ)</b>						
บริษัท เชม วอเตอร์ ชาติหลายจำกัด	125,000	- งวดที่ 1-5 นับแต่วันเบิกเงินกู้ครั้งแรกชำระแต่ ดอกเบี้ยของเงินกู้ที่เบิกใช้ทุกสิ้นเดือน - งวดที่ 6-53 ชำระชำระคืนเงินต้นงวดละ 2.08 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย - งวดที่ 54 ชำระชำระเงินต้นส่วนที่เหลือพร้อม ดอกเบี้ย	1. จดทะเบียนหลักประกันเงินฝาก ออมทรัพย์ 30 ล้านบาท 2. ค้ำประกันโดยบริษัท ทั้งจำนวน 3. โอนสิทธิเรียกร้องการรับเงินค่าจ้าง ตามสัญญาจ้างปรับปรุงคุณภาพน้ำ ผ่านระบบอัตราฟิลเตรชันและระบบ โอโซนสำหรับฟาร์มกุ้งให้แก่ธนาคาร	3.58	83,148	101,140
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันทางการเงิน					119,524	158,770
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(47,992)	(64,657)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันทางการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					71,532	94,113

ภายใต้สัญญาเงินกู้ของบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การคงสัดส่วนการถือหุ้น การดำรงอัตราหนี้สินต่อทุนไม่เกิน 1.2 เท่า และ อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt service coverage ratio) ไม่ต่ำกว่า 1.2 เท่า นับแต่ปี 2559

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี)

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ยอดคงเหลือต้นปี	158,770	148,104
บวก กู้เพิ่มระหว่างปี	-	78,926
หัก จ่ายคืนเงินกู้ระหว่างปี	(39,246)	(68,260)
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>	<b>119,524</b>	<b>158,770</b>

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2562 และวันที่ 21 สิงหาคม 2561 บริษัท แชม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้กู้ยืมเงินจากธนาคารแห่งหนึ่งจำนวนเงินรวม 25 ล้านบาท และ 125 ล้านบาท โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.78 ต่อปีและ 3.58 ต่อปี ซึ่งมีกำหนดชำระงวดแรกในวันทำการสุดท้ายของเดือนที่ 4 และ เดือนที่ 6 นับจากวันทำสัญญา ตามลำดับ โดยชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยให้เสร็จสิ้นในเดือนที่ 48 และภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt service coverage ratio) ไม่ต่ำกว่า 1.25 - 1.5 เท่า นับแต่ปี 2562 และอัตราหนี้สินต่อทุนไม่เกิน 2 - 3 เท่า ในปี 2562 และ 2 เท่า นับแต่ปี 2563 รวมทั้งไม่อนุญาตให้บริษัทย่อยดังกล่าวจ่ายเงินปันผล นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (interest rate swap) กับธนาคารดังกล่าวสำหรับยอดเงินกู้จำนวนเงิน 70 ล้านบาท เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยการจ่ายดอกเบี้ยในอัตราลอยตัวตามที่กำหนดในสัญญา เพื่อแลกเปลี่ยนกับอัตราดอกเบี้ยคงที่ อย่างไรก็ตาม สัญญาดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมจากธนาคารคงเหลือเป็นจำนวน 83 ล้านบาท (2562: 101 ล้านบาท)

### 31 เงินกู้ยืมระยะสั้น

เงินกู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก	(หน่วย: พันบาท)					
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 8)	6.25	6.75	29,007	62,454	137,175	89,105
กรรมการของบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุข้อ 8)	-	-	16,432	259	-	-
ผู้ถือหุ้นร่วม (ดูหมายเหตุข้อ 8)	-	-	19,794	-	-	-
บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	50	-	-	-
<b>รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น</b>			<b>65,283</b>	<b>62,713</b>	<b>137,175</b>	<b>89,105</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินและไม่มีหลักประกัน และจ่ายคืนเมื่อทวงถาม

### 32 หุ้นกู้แปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ของ บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) “7UP” ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่ของบริษัทต่อผู้ลงทุน โดยเฉพาะเจาะจง และเป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 650.00 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ทำสัญญาการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ เพื่อออกหุ้นกู้แปลงสภาพโดยเฉพาะเจาะจงให้แก่ Advance Opportunities Fund และ Advance Opportunities Fund I ซึ่งการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพจะดำเนินการจนกว่าจะครบวงเงิน 650.00 ล้านบาท โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขหลักของหุ้นกู้แปลงสภาพดังนี้

ประเภทหุ้นกู้แปลงสภาพ	หุ้นกู้แปลงสภาพ ที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ประเภทไม่ค้ำประกัน และไม่มีประกัน (Senior Unsecured Convertible Debentures)
สกุลเงิน	บาท
จำนวนเงินต้นรวมของหุ้นกู้แปลงสภาพทั้งหมด	ไม่เกิน 650,000,000 บาท โดยแบ่งออกเป็น 3 ชุด ดังต่อไปนี้ (1) หุ้นกู้แปลงสภาพชุดที่ 1 (Tranche I) มีมูลค่าไม่เกิน 200 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็น 20 ชุดย่อย ชุดละ 10 ล้านบาท (2) หุ้นกู้แปลงสภาพชุดที่ 2 (Tranche II) มีมูลค่าไม่เกิน 200 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็น 20 ชุดย่อย ชุดละ 10 ล้านบาท (3) หุ้นกู้แปลงสภาพชุดที่ 3 (Tranche III) มีมูลค่าไม่เกิน 250 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็น 10 ชุดย่อย ชุดละ 25 ล้านบาท
เงื่อนไขการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	บริษัทจะทยอยออกหุ้นกู้แปลงสภาพเป็นชุดๆ ทีละชุดตามลำดับ และ ในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพได้ในแต่ละชุด บริษัทจะทยอยออกเป็นชุดย่อยแต่ละชุดตามความต้องการใช้เงินของบริษัทในแต่ละคราว ทั้งนี้การออกหุ้นกู้แปลงสภาพอยู่ภายใต้ความสำเร็จของเงื่อนไขบังคับก่อน ซึ่งได้แก่ การได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ รวมถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้แปลงสภาพ  ทั้งนี้กำหนดให้ระยะเวลาในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพมีระยะเวลาภายใน 1 ปีนับแต่วันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ หากบริษัทมิได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพครบจำนวนภายใน 1 ปีบริษัทอาจขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่ยังไม่ออกโดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการใช้เงินของบริษัท

อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ 2.00 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาสนับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ
อายุ	3 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพแต่ละชุด
การชำระคืนเงินต้น	ชำระงวดเดียวเมื่อครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แต่ละชุด ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของ หุ้นกู้แปลงสภาพแต่ละชุด โดยหุ้นกู้แปลงสภาพแต่ละชุดมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ออก หุ้นกู้แปลงสภาพ
สิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ ก่อนวันครบกำหนด	ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพอาจมีสิทธิหรือไม่มีสิทธิขอให้บริษัทไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อน ครบกำหนด และ/หรือ บริษัทอาจมีสิทธิหรือไม่มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อน ครบกำหนด ทั้งนี้การไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพให้เป็นไปตามข้อตกลงและเงื่อนไขของ หุ้นกู้แปลงสภาพที่จะออกในแต่ละคราว โดยปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ข้อบังคับ หรือประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการขอ อนุญาติจากหน่วยงานราชการใด ๆ ที่เกี่ยวข้อง
ราคาแปลงสภาพ	<p>ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาด จึงไม่เข้าข่ายเป็นการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ในราคาที่ต่ำกว่าราคาตลาดตามที่กำหนดในประกาศที่ ทจ. 72/2558</p> <p>ราคาตลาดคำนวณจากราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ฯ ย้อนหลังไม่น้อยกว่า 7 วันทำการติดต่อกันแต่ไม่เกิน 15 วัน ทำการติดต่อกันก่อนวันที่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพจะใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้ ทั้งนี้ราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักคำนวณจากราคาปิดถ่วงน้ำหนักด้วยปริมาณการซื้อขายในแต่ละวันทำการติดต่อกัน (“ราคาใช้สิทธิแปลงสภาพลอยตัว (Floating Conversion Price)</p> <p>อย่างไรก็ตาม ถ้าราคาแปลงสภาพที่คำนวณข้างต้นต่ำกว่ามูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัท บริษัทจะต้องออกหุ้นชดเชยเพิ่มเติมในลักษณะที่ทำให้การคำนวณหุ้นทั้งหมดที่จะออกในมูลค่าที่ตราไว้เป็นไปตามราคาแปลงสภาพ</p>
ระยะเวลาการใช้สิทธิแปลงสภาพ	ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพแต่ละชุดสามารถใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพได้ทุกวันนับ จากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพจนถึงเวลาปิดทำการของวันทำการก่อนวันครบกำหนด อายุหุ้นกู้แปลงสภาพ 1 สัปดาห์
จำนวนหุ้นสามัญที่ จัดสรรไว้เพื่อ รองรับ การแปลงสภาพ	650,000,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 17.66 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ บริษัทภายหลังการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัท บนสมมติฐานว่ามีการใช้ สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพนั้นทั้งจำนวน ทั้งนี้ไม่นับจำนวน



หุ้นที่เกิดจากการใช้ สิทธิแปลงสภาพจากใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทครั้งที่ 4 (7UP-W4)

ตลาดรองของหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้ สิทธิแปลงสภาพ บริษัทจะนำหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิแปลงสภาพนี้เข้าจดทะเบียนเป็น หลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือตลาด หลักทรัพย์ที่หุ้นสามัญของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนอยู่ในขณะนั้น

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 เรื่อง “การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน” กำหนดให้กิจการที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพต้องแสดง องค์ประกอบของหนี้สินแยกจากองค์ประกอบที่เป็นทุนเพื่อแสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนั้น ณ วันออกหุ้นกู้แปลง สภาพดังกล่าวบริษัทฯ ได้แยกองค์ประกอบของหนี้สินและองค์ประกอบที่เป็นทุนออกจากกัน โดยองค์ประกอบของหนี้สินนั้น ได้คำนวณจากกระแสเงินสดของเงินต้นและดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่เป็นอยู่ขณะนั้น

หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นทุนคือผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของหุ้นกู้แปลงสภาพหักด้วยส่วนที่เป็นองค์ประกอบ ของหนี้สิน

หุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นหนี้สินแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจนกว่ามีการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ หรือครบอายุการชำระ คินของหุ้นกู้ หุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นทุนซึ่งกำหนดขึ้น ณ วันที่ออกหุ้นกู้จะไม่มีการเปลี่ยนแปลงในรอบระยะเวลาบัญชี ถัดไป

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้แปลงสภาพสุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพสำหรับ ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นหนี้สิน	หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นทุน
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-
ออกจำหน่ายระหว่างปี	637,913	12,087
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออก		
หุ้นกู้แปลงสภาพ	(40,728)	(772)
แปลงสภาพหุ้นกู้	(401,542)	(8,050)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>195,643</b>	<b>3,265</b>

### 33 ประเมินการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

33.1 ประเมินการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>สำรองผลประโยชน์พนักงานต้นปี</b>	10,909	6,323	3,459	1,955
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,401	2,776	840	965
ต้นทุนดอกเบี้ย	276	182	93	66
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร)ขาดทุนจากการประเมินการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	3	-	2	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	956	1,727	437	473
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(2,068)	-	(1,024)	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(159)	(99)	-	-
ลดจากการขายเงินลงทุนของบริษัทย่อย	(250)	-	-	-
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>	<b>12,068</b>	<b>10,909</b>	<b>3,807</b>	<b>3,459</b>

บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 3.22 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี) (2562: จำนวน 0.4 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยประมาณ 11 - 27 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 18 ปี) (2562: 11 - 29 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 18 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประเมินการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	1.6 - 2.3	1.5 - 2.1	2.0	1.8
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.0 - 6.0	3.0 - 6.0	6.0	6.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	1.91 - 45.80	1.9 - 45.8	2.9 - 34.4	2.9 - 34.3

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หนี้สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)				หนี้สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ลดลงร้อยละ 1		เพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ลดลงร้อยละ 1	
อัตราคิดลด	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
อัตรากำไรขั้นต้น	(1,287)	(692)	1,539	819	(501)	(246)	595	290
อัตรากำไรขั้นต้นเงินเดือน	1,461	761	(1,253)	(658)	565	268	(488)	(233)
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 20		ลดลงร้อยละ 20		เพิ่มขึ้นร้อยละ 20		ลดลงร้อยละ 20	
อัตรากำไรเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(1,252)	(680)	1,528	830	(472)	(227)	574	271

พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 ซึ่งจะมีผลบังคับใช้เมื่อพ้นกำหนด 30 วันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษา โดยพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับนี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมเป็นจำนวน 0.15 ล้านบาท และ 0.40 ล้านบาท ตามลำดับ

### 33.2 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยหักเงินสะสมจากเงินเดือนของพนักงานส่วนหนึ่งและบริษัทจ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่ง และจดทะเบียนตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542 แล้ว

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทซึ่งได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จมีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	1,691	1,786	633	563

### 34 ทุนเรือนหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิและหุ้นกู้แปลงสภาพ

#### ทุนเรือนหุ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2563 ได้มีมติเห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2563 พิจารณานุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามหุ้นกู้แปลงสภาพที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท

#### การเพิ่มทุน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2563 พิจารณานุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 650,000,000 บาท จากเดิม ทุนจดทะเบียน 3,635,517,722 บาท เป็น 4,285,517,722 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวน 650,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2563 พิจารณานุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 850,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท

#### ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติเห็นชอบให้นำเสนอให้ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2562 พิจารณานุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 605,919,620 บาท จากเดิม ทุนจดทะเบียน 3,029,598,102 บาท เป็น 3,635,517,722 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 605,919,620 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 4 (“7UP-W4”) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 5 หุ้น ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ในราคา 0.05 บาทต่อหน่วย

โดยมีราคาการใช้สิทธิดังนี้

การใช้สิทธิ ครั้งที่ 1 ราคา 0.50 บาทต่อหุ้น

การใช้สิทธิ ครั้งที่ 2 ราคา 1.25 บาทต่อหุ้น

การใช้สิทธิ ครั้งที่ 3 ราคา 2.25 บาทต่อหุ้น

(อัตราการใช้สิทธิ เท่ากับใบสำคัญแสดงสิทธิ 7UP-W4 1 หน่วย: หุ้นสามัญ 1 หุ้น)

#### การลดทุน

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 พิจารณานุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 2,142,758,861 บาท จากเดิม ทุนจดทะเบียน 4,285,517,722 บาท เป็น 2,142,758,861 บาท และลดทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัทจำนวน 1,514,799,051 บาท จากทุนชำระแล้วเดิม 3,029,598,102 บาท เป็น 1,514,799,051 บาท โดยการลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นจากหุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท โดยการลดทุน จดทะเบียนและทุนชำระแล้วดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อจำนวนหุ้นของบริษัทแต่อย่างใด โดยมีจำนวนหุ้นคงเดิมเท่ากับ 4,285,517,722 หุ้น

ทั้งนี้การลดทุนชำระแล้วจำนวน 1,514,799,051 บาท อันเป็นผลจากการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ดังกล่าว บริษัทจะดำเนินการหักลบกับส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นจำนวน 358,566,093 บาท และชดเชยผลขาดทุนสะสมบางส่วน จำนวน 1,156,232,958 บาท โดยเมื่อมีการชดเชยผลขาดทุนสะสมบางส่วนแล้ว บริษัทจะมีผลขาดทุนสะสมเหลือจำนวน 55,872,728 บาท ตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทสิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ทั้งนี้การลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วดังกล่าว จะไม่ส่งผลกระทบต่อจำนวนหุ้นของบริษัทแต่อย่างใด เนื่องจากเป็นเพียงการหักลบตัวเลขทางบัญชีเท่านั้นตามข้อมูลส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้การลดทุนโดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจาก 1.00 บาทต่อหุ้น เป็น 0.50 บาทต่อหุ้น จะไม่ส่งผลให้บริษัทต้องดำเนินการปรับราคาใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 4 (7UP-W4) แต่อย่างใด

### 35 ส่วนต่ำจากการออกหุ้นสามัญใหม่ในมูลค่าที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของมูลค่ายุติธรรม และมูลค่าที่เสนอขายของหุ้นสามัญของบริษัทเกิดจากการที่บริษัทเข้าซื้อเงินลงทุนในบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด และบริษัทย่อย และได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่บุคคลในวงจำกัด (ซึ่งเป็นนักลงทุนที่เป็น Strategic investors ที่นอกจากมีศักยภาพด้านเงินลงทุน แล้วยังมีประสบการณ์ความรู้ ความชำนาญในธุรกิจการจัดจำหน่าย LPG และมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ LPG) ในราคาเสนอขายที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญของบริษัท ณ วันซื้อเงินลงทุนในกลุ่ม บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด

### 36 ส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

ส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยเกิดจากการซื้อหุ้นเพิ่มร้อยละ 10.84 ของบริษัท แชม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด และลดสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 20 ในบริษัท เอ็นเนอร์ยี่รีโวลูชั่น จำกัด ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย โดยไม่สูญเสียการควบคุมจะถูกรับรู้ในส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

### 37 ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าว จะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์นั้น และบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือต้นปี	100,427	102,965	244,658	247,143
<u>บวก</u> : ตีราคาเพิ่มระหว่างปี	106,572	-	15,400	-
<u>หัก</u> : ตีราคาลดระหว่างปี	(8,725)	-	(26,859)	-
<u>หัก</u> : การตัดจำหน่าย	(2,524)	(2,566)	(2,491)	(2,485)
<u>หัก</u> : รับรู้ไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(21)	28	-	-
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>	<b>195,729</b>	<b>100,427</b>	<b>230,708</b>	<b>244,658</b>

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

### 38 รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุน	-	-	5,120	1,480
กำไรจากการตีมูลค่าเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	31,738	-		
อื่น			-	-
รายได้จากเงินอุดหนุนรัฐบาล	118	21,469	-	-
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	7,321	-	-	2,901
รายได้จากการเขียนแบบ	-	7,477	-	-
รายได้ค่าบริการ	-	-	-	24,960
ดอกเบี้ยรับ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6,733	-	52,489	40,621
รายได้ค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภค	12,078	16,226	11,007	14,380
รายได้เงินปันผล	869	-	365	-
รายได้จากการได้รับยกหนี้	56,374	-	-	-
อื่น ๆ	67,012	50,756	7,936	10,447
<b>รวม</b>	<b>182,243</b>	<b>95,928</b>	<b>76,917</b>	<b>94,789</b>

### 39 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	-	(12,884)	-	-
ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	-	676,191	-	1,739
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	43,237	79,404	22,004	21,837
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	30,378	39,799	11,071	12,957
ค่าส่งเสริมการขาย	26,171	50,777	-	-
ค่าเช่าและค่าบริการส่วนกลาง	28,010	36,561	1,185	1,623
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	90,651	82,642	6,968	7,527
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	9,295	16,207	(3,886)	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อ ค้า	1,124	(255)	1,124	(255)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย (โอนกลับ)	-	(3,500)	13,327	9,500
ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษา	28,545	24,228	21,078	10,985
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	-	2,901	-	-
สำรองการลดมูลค่าของภาษีซื้อและภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย (โอน กลับ)	(33,457)	-	(13)	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(22,101)	-
ขาดทุนจากการขายบริษัทย่อย	18,794	-	-	-
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินมัดจำเพื่อตรวจสอบธุรกิจ (โอนกลับ)	15,000	(50,000)	15,000	-
ค่าตัดจำหน่ายเงินมัดจำเพื่อตรวจสอบธุรกิจ	-	9,000	-	9,000
โอนกลับหนี้สงสัยจะสูญ - เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	(53,500)	(62,600)	(65,743)	(62,600)



40 การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุนพ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

	บริษัท พระแสง กรีน พาวเวอร์ จำกัด	บริษัท แชม วอเตอร์ ซีทเพลย์ จำกัด						
		62-0718-1- 00-1-0	62-0719-1- 00-1-0	62-0720-1- 00-1-0	62-0721-1- 00-1-0	62-0722-1- 00-1-0	62-1441-1- 00-1-0	62-1442-1- 00-1-0
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	58-2136-1- 00-1-0	62-0718-1- 00-1-0	62-0719-1- 00-1-0	62-0720-1- 00-1-0	62-0721-1- 00-1-0	62-0722-1- 00-1-0	62-1441-1- 00-1-0	62-1442-1- 00-1-0
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตไฟฟ้าจาก ก๊าซชีวภาพ	ผลิต น้ำเพื่อ อุตสาหกรรม	ผลิต น้ำเพื่อ อุตสาหกรรม	ผลิต น้ำเพื่อ อุตสาหกรรม	ผลิต น้ำเพื่อ อุตสาหกรรม	ผลิต น้ำเพื่อ อุตสาหกรรม	ผลิต น้ำเพื่อ อุตสาหกรรม	ผลิต น้ำเพื่อ อุตสาหกรรม
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ								
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี ในกรณีที่บริษัทย่อยมีผลขาดทุนเกิดขึ้นในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนี้ อนุญาตให้บริษัทย่อยนำผลขาดทุนดังกล่าวมาหักกลบกับผลกำไรที่เกิดขึ้นภายหลัง	8 ปี สิ้นสุดวันที่ 25 มิถุนายน 2563	5 ปี สิ้นสุดวันที่ 4 เมษายน 2567	5 ปี สิ้นสุดวันที่ 13 มิถุนายน 2567	5 ปี สิ้นสุดวันที่ 13 มิถุนายน 2567	5 ปี สิ้นสุดวันที่ 30 เมษายน 2567	5 ปี สิ้นสุดวันที่ 8 มีนาคม 2567	5 ปี สิ้นสุดวันที่ 9 มกราคม 2568	5 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2567

	บริษัท พระ แสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด	บริษัท แชม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด						
ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภายในเวลาห้าปี นับ แต่วันที่พ้นกำหนดที่ได้รับยกเว้น								
3.2 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคล ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติ บุคคลนั้น	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	6 กรกฎาคม 2558	9 เมษายน 2562	9 เมษายน 2562	9 เมษายน 2562	9 เมษายน 2562	9 เมษายน 2562	3 ธันวาคม 2562	3 ธันวาคม 2562

รายได้ทั้งหมดของบริษัทย่อยเป็นรายได้ของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนซึ่งเป็นรายได้ในประเทศ

#### 41 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายอยู่ในระหว่างปี

สำหรับกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด ซึ่งได้แก้ไขสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญตามรายละเอียดดังนี้

บริษัท ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ รุ่นที่ 4 (“7UP-W4”) ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อในสมุดทะเบียน ณ วันที่ 10 มิถุนายน 2562 โดยเป็นใบสำคัญแสดงสิทธิจดทะเบียนไม่มีราคาเสนอขายและมีอายุไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออก (วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ วันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2562) ในจำนวนไม่เกิน 605,919,620 หน่วย ราคาการใช้สิทธิ ต่อหุ้นจำนวน 0.05 บาทโดยอัตราการใช้สิทธิ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้นสามัญ ซึ่งสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ได้ 3 ครั้ง โดยมีราคาการใช้สิทธิดังนี้ การใช้สิทธิครั้งที่ 1 ราคา 0.50 บาทต่อหุ้น การใช้สิทธิครั้งที่ 2 ราคา 1.25 บาทต่อหุ้นและ การใช้สิทธิครั้งที่ 3 ราคา 2.25 บาทต่อหุ้น เริ่มใช้สิทธิครั้งแรกวันที่ 30 มิถุนายน 2563

ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทซึ่งไม่มีผลต่อการคำนวณกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดเนื่องจากราคาตามสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลืออยู่ สูงกว่าราคาตลาดเฉลี่ยของหุ้นสามัญของบริษัทในระหว่างปีวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ส่วนแบ่งกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้น				
ของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	117,444	58,402	80,807	72,071
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดย				
ผู้ถือหุ้น (พันหุ้น)	3,308,155	3,029,598	3,308,155	3,029,598
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.04	0.02	0.02	0.02

กำไรต่อหุ้นปรับลดแสดงดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ส่วนแบ่งกำไรสำหรับงวดปีที่เป็นของผู้ถือหุ้น				
ของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	118,188	-	81,550	-
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดย				
ผู้ถือหุ้น (พันหุ้น)	3,383,013	-	3,383,013	-
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาทต่อหุ้น)	0.04	-	0.02	-

ใบสำคัญแสดงสิทธิมีราคาใช้สิทธิสูงกว่าราคาตลาดแล้วเฉลี่ยในระหว่างปี จึงไม่ทำให้เกิดกำไรต่อหุ้นปรับลด

#### 42 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานและการจำแนกรายได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมี 4 ส่วนงานที่รายงาน ได้แก่

- 1) ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG
- 2) ธุรกิจพลังงานทางเลือก
- 3) ธุรกิจวิทยุสื่อสารและ Internet of Things (IoT)
- 4) ธุรกิจการบำบัดน้ำ

#### ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศ หรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

#### ลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทไม่มีลูกค้ารายใหญ่ที่มีสาระสำคัญ

ข้อมูลตามส่วนงานที่รายงานและการจำแนกรายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	ธุรกิจตัวแทนนายหน้าใน											
	การ จัดจำหน่ายแก๊ส LPG		ธุรกิจพลังงาน ทางเลือก		ธุรกิจวิทยุสื่อสารและ Internet of Things (IoT)		ธุรกิจการบำบัดน้ำ		รายการปรับปรุงและ ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขาย - ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	640	756	22	23	358	107	-	-	-	-	993	886
รายได้จากการให้บริการ - รับรู้ตลอดช่วงเวลา	52	73	2	10	-	28	44	28	-	-	126	139
ต้นทุนการขาย	(560)	(637)	(17)	(19)	(332)	(90)	-	-	-	(4)	(822)	(750)
ต้นทุนการให้บริการ	(32)	(53)	-	(9)	-	(17)	(30)	(16)	2	-	(147)	(95)
กำไรขั้นต้น	100	139	7	5	26	28	14	12	2	(4)	150	180
รายได้อื่น											311	289
ค่าใช้จ่ายในการขาย											(33)	(32)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร											(261)	(372)
ต้นทุนทางการเงิน											(34)	(15)
กำไรก่อนรายได้ (รายจ่าย) ภาษีเงินได้											133	50
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้											(13)	(9)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า											5	3
กำไรสุทธิสำหรับงวด											125	44

### 43 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นนอกเหนือจากที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินอื่นดังนี้

#### 43.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานระยะยาว

บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานระยะยาวที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคารและอุปกรณ์ โดยอายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 30 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานระยะยาว ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	-	27	-	1
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	120	-	-
มากกว่า 5 ปี	-	234	-	1

#### 43.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	1	1	1	1
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	1	-	-
มากกว่า 5 ปี	-	-	-	-

### 43.3 การค้าประกัน

#### 43.3.1 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา	26	23	24	23
ประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ	1	1	1	1
<b>รวม</b>	<b>27</b>	<b>24</b>	<b>25</b>	<b>24</b>

#### 43.3.2 การค้าประกันระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและกรรมการของกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันต่อธนาคารในการค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัท แชม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด และบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยจำนวนเงินรวม 73 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม 2562: จำนวน 351 ล้านบาท)

โดยทั่วไปการค้าประกันนี้มีผลผูกพันต่อผู้ค้ำประกันนานเท่าที่ภาระหนี้สินยังไม่ได้ชำระโดยบริษัทผู้ได้รับการค้าประกัน

### 43.4 การจำหน่ายหุ้นบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 18/2563 มีมติอนุมัติให้บริษัทขายหุ้นสามัญของบริษัท แชม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด จำนวน 476,552 หุ้น หรือร้อยละ 43.52 จากจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด 1,034,996 หุ้น หรือร้อยละ 94.52 ในมูลค่า 47.65 ล้านบาท เป็นผลทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทยังคงเหลือเงินลงทุนในบริษัท แชม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด จำนวน 558,444 หุ้น หรือร้อยละ 51.00 ต่อมาบริษัทได้ซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายอื่นของ บริษัท แชม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด จำนวน 6 หุ้น ในมูลค่า 600 บาท ดังนั้น จำนวนหุ้นทั้งหมดที่บริษัทถือหุ้นในบริษัท แชม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด เป็นจำนวน 558,450 หุ้น หรือร้อยละ 51.00

บริษัทได้ทำสัญญาจำหน่ายหุ้นกับผู้ถือหุ้นรายใหม่เป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 558,450 หุ้น ในส่วนของบริษัทที่บริษัทเป็นเจ้าของเพื่อเป็นหลักประกันในการลงทุน

### 43.5 ภาระผูกพันอื่น

43.5.1 เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2559 บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ลงนามในสัญญาว่าจ้างควบคุมและบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เพื่อบำรุงรักษาระบบผลิตก๊าซ อุปกรณ์นำก๊าซไปใช้ประโยชน์ เครื่องกำเนิดไฟฟ้า รวมทั้งจัดหาบุคลากรควบคุมและดูแลระบบผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ โดยมีค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 33 ล้านบาท ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยมีภาระ

ผูกพันที่ต้องจ่ายค่าจ้างควบคุมและบำรุงรักษาเป็นรายเดือน ตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และสามารถต่อสัญญาได้ตามระยะเวลาของสัญญาขายไฟฟ้าโดยจะทำการตกลงค่าจ้างใหม่ในทุก ๆ รอบ 5 ปี

43.5.2 บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด ได้ลงนามในสัญญาว่าจ้างควบคุมและบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เพื่อบำรุงรักษาระบบผลิตก๊าซ อุปกรณ์นำก๊าซไปใช้ประโยชน์ เครื่องกำเนิดไฟฟ้ารวมทั้งจัดหาบุคลากรควบคุมและดูแลระบบผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ จำนวนเงินขั้นต่ำที่บริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการ มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	4	4
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	6	11
<b>รวม</b>	<b>10</b>	<b>15</b>

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าจ้างควบคุมและบำรุงรักษาเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2561 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาฉบับใหม่และยกเลิกสัญญาฉบับเดิม โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2561 ถึงสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 และสามารถต่อสัญญาได้ตามระยะเวลาของสัญญาขายไฟฟ้าโดยจะทำการตกลงค่าจ้างใหม่ในทุก ๆ รอบ 5 ปี

43.5.3 บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายเงินภายใต้สัญญาซื้อขายน้ำเสียกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งโดยสัญญามีอายุ 15 ปี และสามารถต่อสัญญาเพิ่มคราวละ 10 ปี



#### 44 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้น ของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	6	7	-	-	-	-	6	7
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	172	25	172	25
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	-	147	129	-	-	147	129
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	-	175	213	-	-	175	213
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	114	-	114	-
สิทธิภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า								
จากการรวมธุรกิจ	-	-	-	-	72	76	72	76
สิทธิประโยชน์ภายใต้สัญญาเช่าที่ดิน								
จากการรวมธุรกิจ	-	-	31	57	-	-	31	57
สิทธิภายใต้สัญญาบริการสถานีแก๊ส								
จากการรวมธุรกิจ	-	-	-	-	68	72	68	72

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>								
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	6	7	-	-	-	-	6	7
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	116	-	116	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	210	205	210	205
ที่ดิน	-	-	131	112	-	-	131	112
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	-	42	81	-	-	42	81

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

#### 45 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงิน หมายถึง สัญญาใด ๆ ที่ทำให้สินทรัพย์ทางการเงินของกิจการหนึ่ง และหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนของอีกกิจการหนึ่งเพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

บริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

#### 45.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

##### 45.1.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 45.1.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

#### 45.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อรักษาสภาพคล่องทางการเงิน โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม											
	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ยปรับ				อัตราดอกเบี้ยรับที่แท้จริง			
	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ถึง 5 ปี		ขึ้นลงตามราคาดลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		(ร้อยละต่อปี)	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	1	-	-	109	95	8	11	117	107	0.1 - 0.3	0.1 - 0.4
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	6	7	6	7	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	467	367	467	367	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	76	3	-	-	-	-	7	12	83	15	0 - 7.5	0 - 6.8
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	-	73	76	-	-	73	76	0.1 - 0.4	0.1 - 0.9
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	-	-	-	8	-	8	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	172	25	172	25	-	-
	76	4	-	-	182	171	660	430	918	605		
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>												
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	174	110	-	-	-	-	-	-	174	110	4.3 - 6.0	4.7 - 6.2
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	196	171	196	171	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	29	-	-	-	-	-	36	62	65	62	0 - 6.8	0 - 6.8
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	37	50	52	70	30	39	-	-	119	159	3.6 ถึง MLR-1%	3.6 ถึง MLR-1%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24	2	202	8	-	-	-	-	226	10	4.8 - 7.9	4.8 - 7.9
	264	162	254	78	30	39	232	233	780	512		

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับ				รวม		อัตราดอกเบี้ยรับที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย								
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	41	7	-	-	41	7	0.1 - 0.3	0.1 - 0.4
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	6	7	6	7	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	210	76	210	76	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	948	684	-	-	-	-	7	12	955	696	0 - 6.8	0 - 6.8
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	-	-	-	8	-	8	-	-
	948	684	-	-	41	7	223	103	1,212	794		
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>												
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	70	70	-	-	-	-	-	-	70	70	6.0	6.3
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	33	74	33	74	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	137	89	-	-	-	-	-	-	137	89	0.1 - 6.8	0 - 6.8
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2	2	4	7	-	-	-	-	6	9	5.2 - 7.9	5.2 - 7.9
	209	161	4	7	-	-	33	74	246	242		

r

#### 45.1.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้กัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชี และมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

	(ล้านบาท)				(ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2562	
มูลค่า	มูลค่า	มูลค่า	มูลค่า	มูลค่า	มูลค่า	มูลค่า	มูลค่า	
ตาม	มูลค่า	มูลค่า	มูลค่า	ตาม	มูลค่า	ตาม	มูลค่า	
บัญชี	ยุติธรรม	ตามบัญชี	ยุติธรรม	บัญชี	ยุติธรรม	บัญชี	ยุติธรรม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	117	117	107	107	41	41	7	7
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	6	6	7	7	6	6	7	7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	467	467	367	367	210	210	76	76
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	83	83	15	15	955	955	696	696
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	73	73	76	76	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	8	8	-	-	8	8
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	172	172	25	25	-	-	-	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>								
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	174	174	110	110	70	70	70	70
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	196	196	171	171	33	33	74	74
เงินกู้ยืมระยะสั้น	65	65	62	62	137	137	89	89
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	119	119	159	159	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	226	226	10	10	6	6	9	9

บริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินให้กู้ยืมระยะยาว สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

- ข) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด กรณีที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด คำนวณตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับทั่วไป
- ค) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 46 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 ของ บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท จากเดิมทุนจดทะเบียน 2,567,758,861 บาท เป็น 2,922,758,861 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 710,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2564 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว





# การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งหมดของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้ แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มี ขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

## ชื่อ

## ตำแหน่ง

## ลายมือชื่อ

1. นายมนตรีเทพ มะเปี่ยม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



2. นายมานะ กิติรัตน์

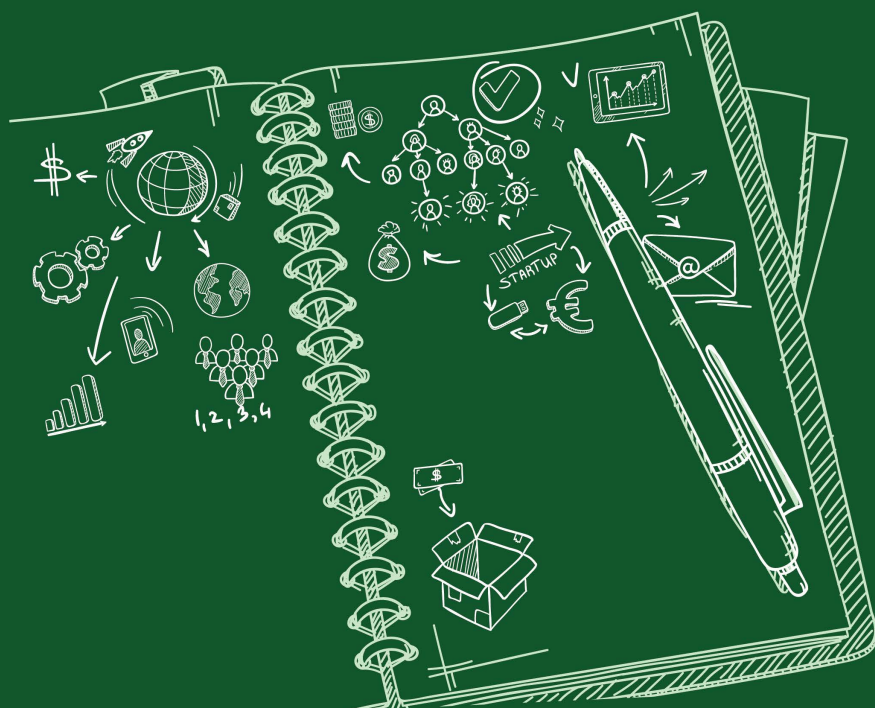
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



# ส่วนที่ 5

## เอกสารแนบ

- รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และ เลขาฯของบริษัท
- รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย
- รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
- ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน





## นาวาอากาศตรี ดิชา ทิวารี

ประธานกรรมการ

กรรมการอิสระ

อายุ 56 ปี

### วันเข้าดำรงตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ  
ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2560
- ประธานกรรมการ  
ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561

### สัดส่วนการถือหุ้น (%)

- ของตนเอง -ไม่มี-
- ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

#### ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา

-ไม่มี-

### การศึกษา

- โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ รุ่นที่ 43
- โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ 81
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายเรืออากาศ
- โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 24

### ประสบการณ์ทำงาน

- บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)  
2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
- บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)  
2556 - 2557 ประธานคณะกรรมการ
- บริษัท การท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)  
2556 - 2557 ประธานกรรมการ
- กระทรวงเกษตรและสหกรณ์  
2548 - 2549 เลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- สำนักนายกรัฐมนตรี  
2546 - 2548 รองเลขาธิการนายกรัฐมนตรี  
2545 - 2546 โฆษกประจำสำนักนายกรัฐมนตรี

### การผ่านหลักสูตรอบรม

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 178/2556
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการฉลาดทุน (วตท.)

# นายต่อพงษ์ ไชยสาส์น

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ 51 ปี



## วันเข้าดำรงตำแหน่ง

- กรรมการ  
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2562
- กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ  
ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562

## สัดส่วนการถือหุ้น (%)

- ของตนเอง -ไม่มี-
- ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

### ระห่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

## ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

## การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- The American College London (MBA)
- The American College LA (BBA)

## ประสบการณ์ทำงาน

- บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)  
2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ /  
ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กระทรวงสาธารณสุข  
2554 รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงสาธารณสุข
- สภาผู้แทนราษฎร  
2551 - 2554 ประธานคณะกรรมการการ  
ต่างประเทศ สภาผู้แทนราษฎร  
2544 - 2554 สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร  
จังหวัดอุดรธานี พรรคไทยรักไทย  
2546 - 2548 รองโฆษกรัฐบาล  
รัฐบาล พ.ต.ท.ทักษิณ ชินวัตร

## การผ่านหลักสูตรอบรม

- Digital Transformation for CEO Class 1  
(DTC #1)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการ  
ตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองใน  
ระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง ป.ป.ร.  
รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า



## นายเอกทิพย์ ทิพย์ภวัง

กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
กรรมการตรวจสอบ  
อายุ 36 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารการจัดการ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาบัญชี) มหาวิทยาลัยอีสต์สมิธัญ

### ประสบการณ์ทำงาน

- บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ
- บริษัท ออโตเมชั่น แอนด์ เทคโนโลยี เซอร์วิส จำกัด 2561 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน
- บริษัท อาร์ เจ เอนเนอร์จี จำกัด 2558 - 2563 กรรมการผู้จัดการ
- บริษัท วี เลิฟ แอคเคาท์ติ้ง จำกัด 2557 - 2558 กรรมการผู้จัดการ
- บริษัท ทีปริกษานมิตร จำกัด 2553 - 2557 รองกรรมการผู้จัดการ

### การผ่านหลักสูตรอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 149/2561

### วันเข้าดำรงตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2563

### สัดส่วนการถือหุ้น (%)

- ของตนเอง -ไม่มี-
- ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

### ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา

-ไม่มี-



## นายมานะ กิติรัตน์

กรรมการ

กรรมการบริหาร

อายุ 47 ปี

### การศึกษา

- วศ.ม. วิศวกรรมแหล่งน้ำและการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- วศ.บ. วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี (สจธ.)

### ประสบการณ์ทำงาน

- บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร
- บริษัท ยูนิเวอร์แซล เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด 2561 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
- บริษัท เซ็นทรัลไฮโดร จำกัด 2558 - 2561 ผู้จัดการโครงการ
- 2555 - 2557 วิศวกรอิสระ
- บริษัท บรูเนล เอ็นเนอจี (ประเทศไทย) จำกัด 2551 - 2555 วิศวกรสิ่งแวดล้อม
- บริษัท ยูไนเต็ท แอนนาลิสต์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง คอนซัลแตนท์ จำกัด 2551 - 2551 วิศวกรสิ่งแวดล้อม
- บริษัท ปัญญา คอนซัลแตนท์ จำกัด 2548 - 2551 วิศวกรแหล่งน้ำ
- บริษัท แมคโคร คอนซัลแตนท์ จำกัด 2539 - 2546 วิศวกรสิ่งแวดล้อม

### การผ่านหลักสูตรอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 168/2563

### วันเข้าดำรงตำแหน่ง

- กรรมการ / กรรมการบริหาร  
ได้รับแต่งตั้งตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2562

### สัดส่วนการถือหุ้น (%)

- ของตนเอง -ไม่มี-
- ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

### ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา

-ไม่มี-



**นายภัทรลาภ ทวีวงศ์ ณ อยุธยา**  
กรรมการ  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
กรรมการบริหาร  
อายุ 59 ปี

### ประสบการณ์ทำงาน

- บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)  
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหาร
- บริษัท เอ็ม โซลูชั่น จำกัด  
2555 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
- บริษัท เฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ เดิมชื่อ บริษัท เอ็ม ลิงค์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
2557 - 2560 กรรมการ
- บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)  
2557 - 2557 กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ
- การไฟฟ้านครหลวง  
2556 - 2557 กรรมการ
- ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร  
2556 - 2557 กรรมการ
- โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง  
2555 - 2556 กรรมการ
- โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง  
2554 - 2557 กรรมการ
- บริษัท พอร์ทัลเน็ต จำกัด  
2554 - 2555 กรรมการผู้จัดการ

### วันเข้าดำรงตำแหน่ง

- กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหาร  
ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563

### สัดส่วนการถือหุ้น (%)

- ของตนเอง -ไม่มี-
- ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา

-ไม่มี-

### การศึกษา

- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเวสเทิร์นมิชิแกน สหรัฐอเมริกา
- พานิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การผ่านหลักสูตรอบรม

- DAP 27/2547 (IOD)
- DCP 55/2548 (IOD)
- RNG 3/2555 (IOD)
- ACP 44/2556 (IOD)
- AACP 12/2556 (IOD)
- PDI 10/2555 (สถาบันพระปกเกล้า)

## ตำรวจเอก รชต พุ่มพันธุ์ม่วง

กรรมการ

อายุ 32 ปี

### วันเข้าดำรงตำแหน่ง

- กรรมการ  
ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2563

### สัดส่วนการถือหุ้น (%)

- ตนเอง 5.38% (ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564)
- ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
-ไม่มี-

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา  
-ไม่มี-

### การศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์  
มหาวิทยาลัยรัตนบัณฑิต
- ปริญญาตรี สื่อสารการตลาด  
มหาวิทยาลัยบักกิ้งแฮม สหราชอาณาจักร



### ประสบการณ์ทำงาน

- บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)  
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
- สำนักงานตำรวจแห่งชาติ  
2559 - ปัจจุบัน รองสารวัตร กองกำกับการสืบสวน  
ปราบปราม กองบังคับการตรวจคนเข้าเมือง 2  
2558 - 2559 รองสารวัตร กองกำกับการ 5  
กองบังคับการปราบปราม  
2557 - 2558 รองสารวัตร ฝ่ายอำนวยการ  
กองบังคับการปราบปรามการค้าย

### การผ่านหลักสูตรอบรม

- หลักสูตร Academy of Business Creativity (ABC) รุ่นที่ 5
- หลักสูตรวิทยาการผู้นำรุ่นใหม่ไทย - จีน (วมทจ.) รุ่นที่ 1





# นายมนตรีเทพ มะเปี่ยม

กรรมการ  
กรรมการบริหาร  
รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ  
อายุ 43 ปี

## การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมทรัพยากรน้ำ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมทรัพยากรน้ำ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

## ประสบการณ์ทำงาน

- บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร / รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ
- บริษัท โกลด์ ซอร์ส จำกัด 2559 - 2563 กรรมการผู้จัดการ
- บริษัท แคม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด 2559 - 2563 กรรมการบริหาร
- บริษัท ชลกิจสากล จำกัด 2557 - 2559 รองกรรมการผู้จัดการ

## การผ่านหลักสูตรอบรม

- หลักสูตร Business Analysis Program, คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร “Leader as Communicator” by Berkeley Executive Coaching Institute, January 2013
- หลักสูตร “Water Leadership Program” รุ่นที่ 1 สถาบันน้ำและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- Corporate Governance for Executives รุ่นที่ 16/2563

## วันเข้าดำรงตำแหน่ง

- กรรมการ  
ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2563
- กรรมการบริหาร  
ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2563
- รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563

## สัดส่วนการถือหุ้น (%)

- ของตนเอง -ไม่มี-
- ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

### ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

## ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-



## นายสิทธิชัย กุชวिरรณ ประธานกรรมการบริหาร อายุ 52 ปี

### การศึกษา

- Master Degree in Business Administration (Finance)  
Western Michigan University, (USA)
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด) (เกียรตินิยมอันดับ 2)  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### ประสบการณ์ทำงาน

- บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)  
2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร  
2562 - 2563 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
2561 - 2563 กรรมการ
- บริษัท ภูศาศิริ จำกัด (มหาชน)  
2561 - 2562 Senior Deputy CEO
- บริษัท ทูมประกันภัย จำกัด (มหาชน)  
2561 - 2562 กรรมการบริหารความเสี่ยง
- บริษัท ยูไนเต็ต เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด (มหาชน)  
2559 - 2561 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน
- บริษัท กรุงเทพพานิชประกันภัย จำกัด (มหาชน)  
2556 - 2559 Executive Vice President (CFO)  
Accounting, Finance & Investment

### วันเข้าดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการบริหาร  
ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2562

### สัดส่วนการถือหุ้น (%)

- ของตนเอง -ไม่มี-
- ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

### ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา

-ไม่มี-

### การผ่านหลักสูตรอบรม

- Director Certification Program (DCP 205)
- Chief Transformation Officer



## นางสาวปุ่นชญา ปัทมกชกร

### กรรมการบริหาร

### ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน

อายุ 38 ปี

#### การศึกษา

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาตรี คณะวิทยาการจัดการและสารสนเทศศาสตร์ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยนเรศวร

#### ประสบการณ์ทำงาน

- บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) 2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน
- บริษัท ยูโนเด็ต เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด (มหาชน) 2558 - 2562 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
- บริษัท ลักกี้กรุ๊ป เซอร์วิส จำกัด (ประเทศไทย) 2556 - 2558 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชี
- บริษัท ออสสิริส ฟิวเจอร์ส จำกัด 2553 - 2556 เจ้าหน้าที่บัญชีอาวุโส
- บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) 2551 - 2553 เจ้าหน้าที่บัญชี

#### การผ่านหลักสูตรอบรม

- Orientation Course - CFO Focus on Financial Reporting รุ่นที่ 8, สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- เจาะลึกมาตรฐาน TFRS 9, TFRS 15 และ TFRS 16: สาระสำคัญ ผลกระทบ แนวทางปฏิบัติ และกรณีศึกษา, บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- รู้ทันธุรกิจด้วยการวิเคราะห์งบการเงิน, บริษัท แอดเค้าดีัง โค้ช (ไทยแลนด์) จำกัด
- การจัดทำ Cash Budgeting เพื่อผู้บริหารระดับสูงในการวางแผนและตัดสินใจสำหรับผู้บริหาร, บริษัท ฝักอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด

#### วันเข้าดำรงตำแหน่ง

- กรรมการบริหาร  
ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2563
- ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน  
ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2562
- ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี  
ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2562

#### สัดส่วนการถือหุ้น (%)

- ของตนเอง -ไม่มี-
- ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

#### ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา

-ไม่มี-



# นางสาวพัชรินทร์ สิงห์เดือน

เลขานุการบริษัท  
และผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง  
อายุ 29 ปี

## การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการจัดการการท่องเที่ยวและการตลาด มหาวิทยาลัยบอร์นมัธ สหราชอาณาจักร
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

## ประสบการณ์ทำงาน

- บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)  
2562 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท  
และผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง  
2561 - 2562 เลขานุการสำนักบริหาร
- บริษัท แอท ฟิค จำกัด  
2560 - 2561 ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ
- บริษัท ไพรม์เวลด์ โซลูชั่น จำกัด  
2559 - 2560 ผู้บริหารงานวางแผนพัฒนาธุรกิจ
- บริษัท แอโร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด  
2558 - 2559 เลขานุการผู้บริหารระดับสูง

## การผ่านหลักสูตรอบรม

- Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 17/2560
- Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 78/2560
- Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 22/2560
- Effective Minutes Taking (EMT) รุ่นที่ 38/2560
- Preliminary to Corporate Sustainability รุ่นที่ 1/2563
- Smart Disclosure Program SDP 2563

## วันเข้าดำรงตำแหน่ง

- เลขานุการบริษัท  
ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2563
- ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง  
ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2563

## สัดส่วนการถือหุ้น (%)

- ของตนเอง 0.00%
- ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

### ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

## ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา

-ไม่มี-



## นายวิษณุวิชัย ติรภพภูมิไชย

ผู้อำนวยการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์  
อายุ 38 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

### ประสบการณ์ทำงาน

- บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)  
2563 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์  
2561 - 2563 ผู้อำนวยการสำนักบริหาร
- บริษัท หลักทรัพย์ แอปเพิล เบลล์ จำกัด  
2557 - 2561 ผู้จัดการฝ่ายค้าหลักทรัพย์
- บริษัท คันทรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
2551 - 2557 รองผู้จัดการฝ่ายค้าหลักทรัพย์
- บริษัท บีพีที จำกัด (มหาชน)  
2548 - 2551 รองผู้จัดการฝ่ายค้าหลักทรัพย์

### การผ่านหลักสูตรอบรม

- The Challenge of Administration
- Management Leadership Competencies

### วันเข้าดำรงตำแหน่ง

- วันที่ 2 พฤษภาคม 2561

### สัดส่วนการถือหุ้น (%)

- ของตนเอง -ไม่มี-
- ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

### ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา

-ไม่มี-

**นายกันต์กันย สร้างตนเอง**  
ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์  
อายุ 35 ปี

### วันเข้าดำรงตำแหน่ง

- หัวหน้างานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์  
ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2562

### สัดส่วนการถือหุ้น (%)

- ของตนเอง -ไม่มี-
- ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา

-ไม่มี-

### การศึกษา

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

### ประสบการณ์ทำงาน

- บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)  
2562 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับการปฏิบัติตาม  
กฎเกณฑ์
- บริษัท อนุศาสตร์ จำกัด (มหาชน)  
2558 - 2562 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
- บริษัท อารียา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)  
2553 - 2558 เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในอาวุโส
- สถาบันภาษา มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
2551 - 2552 เจ้าหน้าที่โครงการพิเศษ



### การผ่านหลักสูตรอบรม

- หลักสูตรวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน (IACP) รุ่น 10  
สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพผู้ตรวจสอบภายใน  
แห่งประเทศไทย (CPIAT) รุ่น 48 สมาคมผู้ตรวจสอบ  
ภายในแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร ACPG 51/2020 (IOD)
- หลักสูตร Smart Disclosure Program (SDP)
- หลักสูตรการใช้งานระบบ SHLD/FSCOM
- หลักสูตรการใช้งานระบบ SCP Straight Through
- หลักสูตรการใช้งานระบบการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท  
จดทะเบียน SET Portal
- หลักสูตรการใช้งานระบบ SET Link
- หลักสูตรการบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการ  
พัฒนาอย่างยั่งยืน (P01)
- หลักสูตรการวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นสำคัญ  
ด้านความยั่งยืน (S04)

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อ	บริษัทย่อย																			
	STG	TWP	SSP	SPP	SAM	FEC	FEN	MSO	IFP	EFS	SSS	UWM	ART	AWM	PSG	ERV	ERI	WWS	BES	PPL
นายชินนทร์ เกียรติพิภพพงษ์	/	/							/		/				/					
นายภัทรลาภ ทวีวงศ์ ณ อยุธยา								/	/									/	/	/
นายมานะ กิติรัตน์					/	/	/	/		/		/	/	/		/	/			
นายมนต์เทพ มะเปี่ยม	/	/	/		/	/	/	/	/	/					/	/	/	/	/	/
พลอากาศตรีตะวัน นาคทรพรพ									/											
พลอากาศตรีสุรพล นวะมะวัฒน์									/											
นายธราธิป ธาธาธรรมรัตน์											/									
นางสาวจิสรภา ปิ่นผา				/																
นายอานตุ เสมรสุต									/											
นายไพโรจน์ คล้ายทองคำ															/					
นายสุชาติ ตั้งละแม															/				/	/
นายนิโคลัส จอห์น วู้ด					/															
นายเคียว เฮอร์แมน ไช					/															
นายพรเทพ ม่วงสุซ่า					/															
นายธนพจน์ ศุภศรี																		/		
นายประกิจ วุฒิเศรษฐ์รักษ์																		/		
นายอาทิตย์ สัมคคุณ			/	/																
พลอากาศเอกชัยนันท์ ธรรมสุจริต												/	/	/						
นางสาวมาลินี บุญรักษ์												/	/	/						
นายสุเทพ เทพรุ่งโรจน์												/								
นายสมเกียรติ ยรรยงพานิชย์			/																	

## รายชื่อบริษัท

STG	:	บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด
TWP	:	บริษัท ทีวีสัญญาณ จำกัด
SSP	:	บริษัท สตาร์ โฮลาร์ พาวเวอร์ จำกัด
SPP	:	บริษัท สตาร์ ปีโตรเลียม พลัส จำกัด
SAM	:	บริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด
FEC	:	บริษัท เฟอร์รั่ม แคปิตอล จำกัด
FEN	:	บริษัท เฟอร์รั่ม เอ็นเนอร์ยี จำกัด
MSO	:	บริษัท เอ็ม โซลูชั่น จำกัด
IFP	:	บริษัท อินฟอร์เมติกซ์ พลัส จำกัด
EFS	:	บริษัท เอ็นเนอร์ยี พอร์ โซไซตี้ จำกัด
SSS	:	บริษัท ซิสเต็ม แอนด์ ซอฟต์แวร์ เซอร์วิส เซส จำกัด
UWM	:	บริษัท ยูนิเวอร์แซล เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด
ART	:	บริษัท เอเชีย รีไซเคิล เทคโนโลยี จำกัด
AWM	:	บริษัท เอเชีย เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด
PSG	:	บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด
ERV	:	บริษัท เอ็นเนอร์ยี รีโวลูชั่น จำกัด
ERI	:	บริษัท อี อาร์ วี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
WWS	:	บริษัท ค้าไม้ วัชวิเศษ จำกัด
BES	:	บริษัท ไปโอเอ็นเนอร์ยี สตูล จำกัด
PPL	:	บริษัท พี พี แอล พาวเวอร์ จำกัด



**นางสาวมณวรรณ พลาคำ**  
ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน  
อายุ 30 ปี



### วันเข้าดำรงตำแหน่ง

- หัวหน้างานตรวจสอบภายใน  
ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563

### สัดส่วนการถือหุ้น (%)

- ของตนเอง -ไม่มี-
- ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา

-ไม่มี-

### การศึกษา

- MSc. International Business Management, Executive Business School, มหาวิทยาลัยบอร์นมัธ, สหราชอาณาจักร
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี (หลักสูตรภาคภาษาอังกฤษ), Thammasat English Programme of Engineering, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประสบการณ์ทำงาน

- บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)  
2563 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
- ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
2558 - 2563 ผู้เชี่ยวชาญงานกลยุทธ์บริหารการให้บริการลูกค้าและองค์กร

### การผ่านหลักสูตรอบรม

- หลักสูตร Road to Certify CAC (IOD)
- หลักสูตร Road to Join CAC (IOD)
- หลักสูตร Smart Disclosure Program (SDP) รุ่นที่ 3/2563
- หลักสูตร Operation Risk Management
- หลักสูตร Project Management
- หลักสูตร ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับลูกจ้างทั่วไปและลูกจ้างเข้าทำงานใหม่

## รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

ชื่อบริษัท	รายการ		ผู้ประเมินมูลค่าทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์ในการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน	วันที่รายงาน
	ทรัพย์สิน	ราคาประเมิน (บาท)			
บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ที่ดินจำนวน 3 แปลง (ติดกัน) เนื้อที่ดินรวม 0-3-85.0 ไร่ และสิ่งปลูกสร้าง จำนวน 2 รายการ 1. อาคารสำนักงาน 8 ชั้น มีชั้นใต้ดิน จำนวน 1 หลัง พื้นที่ประมาณ 8,028 ตารางเมตร 2. โรงจอดรถชั้นเดียว จำนวน 1 หลัง พื้นที่ประมาณ 120 ตารางเมตร	222,649,440	บริษัท แวลูแอสเซ็ท จำกัด	เพื่อทราบมูลค่าตลาด ณ ปัจจุบันของทรัพย์สิน	2 พฤศจิกายน 2563



**7UP**

บริษัท เซเวน ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

SEVEN UTILITIES AND POWER PUBLIC COMPANY LIMITED