

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจ

บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
SEVEN UTILITIES AND POWER PUBLIC COMPANY LIMITED

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เดิมชื่อ บริษัท เฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) (จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561) ได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2538 ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 30.00 ล้านบาท ต่อมาได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2545 และได้รับอนุมัติให้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2545 บริษัทได้มีการเพิ่มทุนเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจ และเป็นการเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน โดยปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนรวมทั้งสิ้น 3,272,894,283.00 บาท และมีทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 3,029,598,102.00 บาท

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลัก 4 ธุรกิจ ได้แก่ 1.) ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG 2.) ธุรกิจวิทยุสื่อสาร โทรคมนาคม และ Internet of Things (IoT) (ซึ่งรวมถึงการประมูลงานโครงการภาครัฐและเอกชน การติดตั้งโครงข่ายวิทยุสื่อสารหรือ Trunked Radio) 3.) ธุรกิจพลังงานทดแทน/พลังงานทางเลือก และ 4.) ธุรกิจสาธารณูปโภค โดยบริษัทได้มองหาโอกาสในการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ในปี 2561 ที่ผ่านมามีบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจดังต่อไปนี้

1. ธุรกิจสาธารณูปโภค โดยบริษัทได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด (“SAM”) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80.00 โดย SAM ดำเนินธุรกิจจำหน่ายน้ำดื่มที่ผ่านการบำบัดด้วยระบบอัลตราฟิลเตรชัน (Ultrafiltration) และผ่านการกำจัดเชื้อด้วยระบบโอโซน (Ozone Generator) โดย SAM มีสัญญาในการขายน้ำดื่มที่ปริมาณ 50,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ให้กับบริษัท เครื่องเจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

2. ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG และน้ำมันเชื้อเพลิง โดย บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทใหม่ คือ บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม พลัส จำกัด เพื่อประกอบกิจการสถานีบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ พีที โดยปัจจุบันบริษัทได้เข้าลงทุนแล้วจำนวนทั้งสิ้น 6 สาขา จากเป้าให้บริการทั้งหมด 20 สาขา ในปี 2562

3. ธุรกิจการสื่อสาร โทรคมนาคม และ Internet of Things (IoT) โดยบริษัท เอ็ม โซลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อินฟอร์เมติกส์ พลัส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย อินฟอร์เมติกส์ พลัส ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้บริการระบบ Platform ระบบสื่อสารโทรคมนาคม รวมทั้งเป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์ด้าน Mobile Technology ซึ่งจะเป็นการช่วยเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ และช่วยขยายฐานลูกค้าให้แก่กลุ่มธุรกิจมากขึ้น

ภารกิจของบริษัท : บริหารองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาล
สร้างมาตรฐานในการดำเนินงานอย่างเป็นระบบและโปร่งใส
บริการลูกค้าและสังคมอย่างใส่ใจ
ดูแลและพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างรู้คุณค่า
สร้างผลประกอบการให้ผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม

1.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

- ปี 2561
- บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วเป็น 3,029,598,102 บาท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 อันเป็นผลมาจากการใช้สิทธิของซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ รุ่นที่ 3 (ใช้สิทธิครั้งสุดท้าย)
 - บริษัทเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)” (จากเดิมชื่อ บริษัท เฟอร์รัม จำกัด (มหาชน)) เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 และมีการเปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์ เป็น “7UP” จากเดิมใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “FER”
 - ในเดือนกรกฎาคม 2561 บริษัทได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด (“SAM”) ในสัดส่วนร้อยละ 80.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว โดย SAM ประกอบธุรกิจจำหน่ายน้ำดื่มที่ผ่านการบำบัดน้ำด้วยระบบอัลตราฟิลเตรชัน และผ่านการกำจัดเชื้อด้วยระบบโอโซนสำหรับใช้ในฟาร์มเลี้ยงกุ้ง
 - บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด (บริษัทย่อย) จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม พลัส จำกัด เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 เพื่อรองรับการขยายไปสู่ธุรกิจ Oil และ Non oil ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 20 ล้านบาท โดยสตาร์ แก๊ส ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99
 - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2561 วันที่ 7 ธันวาคม 2561 มีมติให้บริษัท เฟอร์รัม เอ็นเนอร์ยี จำกัด (บริษัทย่อย) จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท มิตรประสงศ์กรีนเพาเวอร์ จำกัด (“มิตรประสงศ์”) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62.63 ของทุนจดทะเบียนของมิตรประสงศ์ ให้แก่บริษัท กลุ่มสมอทอง จำกัด ซึ่งส่งผลให้มิตรประสงศ์สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท
 - วันที่ 18 ธันวาคม 2561 บริษัท เอ็ม โซลูชั่น จำกัด (บริษัทย่อย) ได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อินฟอร์เมติกส์ พลัส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว โดยอินฟอร์เมติกส์ พลัส ดำเนินธุรกิจเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และให้บริการด้าน ICT แบบครบวงจร รวมถึงการเป็นผู้ให้

คำปรึกษา วิเคราะห์ ออกแบบ การวางระบบเครือข่ายสื่อสารและระบบรักษา
ความปลอดภัยข้อมูลทุกประเภท

- ปี 2560
- วันที่ 30 มกราคม 2560 บริษัท เฟอร์รัม เอ็นเนอร์ยี จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จัด
ทะเบียนยกเลิกบริษัทร่วมทุน 2 บริษัท ซึ่งได้เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 80
ได้แก่ บริษัท สามารถ โซลาร์ทิวเพาเวอร์ จำกัด และบริษัท มัลติโซลาร์ เอน
เนอร์ยี จำกัด
 - บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วจากเดิม 1,897,999,952 บาท เป็น
2,012,860,317 บาท เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2560 ซึ่งเป็นผลมาจากการใช้สิทธิ
จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนควบคู่กับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ
บริษัท จำนวน 114,860,365 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท และต่อมาเมื่อวันที่ 20
มีนาคม 2560 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วจากเดิม 2,012,860,317
บาท เป็น 2,312,860,317 บาท ซึ่งเป็นผลมาจากการใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญที่
ออกและเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงแก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)
รวมจำนวน 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน
300,000,000 บาท
 - วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทเข้าลงทุนในธุรกิจการเป็นตัวแทนนายหน้าใน
การจัดจำหน่ายแก๊ส LPG และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยการเข้าซื้อหุ้น
ทั้งหมดของบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด ในราคาไม่เกิน 550,000,000 บาท
 - วันที่ 25 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ได้มีมติอนุมัติ
วาระที่สำคัญต่างๆ ดังนี้
 - 1.) อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 966,509,424 บาท จาก
เดิมทุนจดทะเบียน 3,444,799,874 บาท เป็น 2,478,290,450 บาท โดย
การตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทและไม่ได้
รองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ รุ่นที่ 2
(7UP-W2)
 - 2.) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 3,272,894,283 บาท โดยจัดสรรหุ้น
สามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 794,603,833 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1
บาท แบ่งเป็น
 - 2.1 จำนวนไม่เกิน 770,953,439 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิของ
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ รุ่นที่ 3 (7UP-W3)
 - 2.2 จำนวนไม่เกิน 15,440,001 หุ้น เพื่อรองรับการปรับราคาใช้สิทธิและ
อัตราการใช้สิทธิสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ
บริษัท รุ่นที่ 1 (7UP-W1)

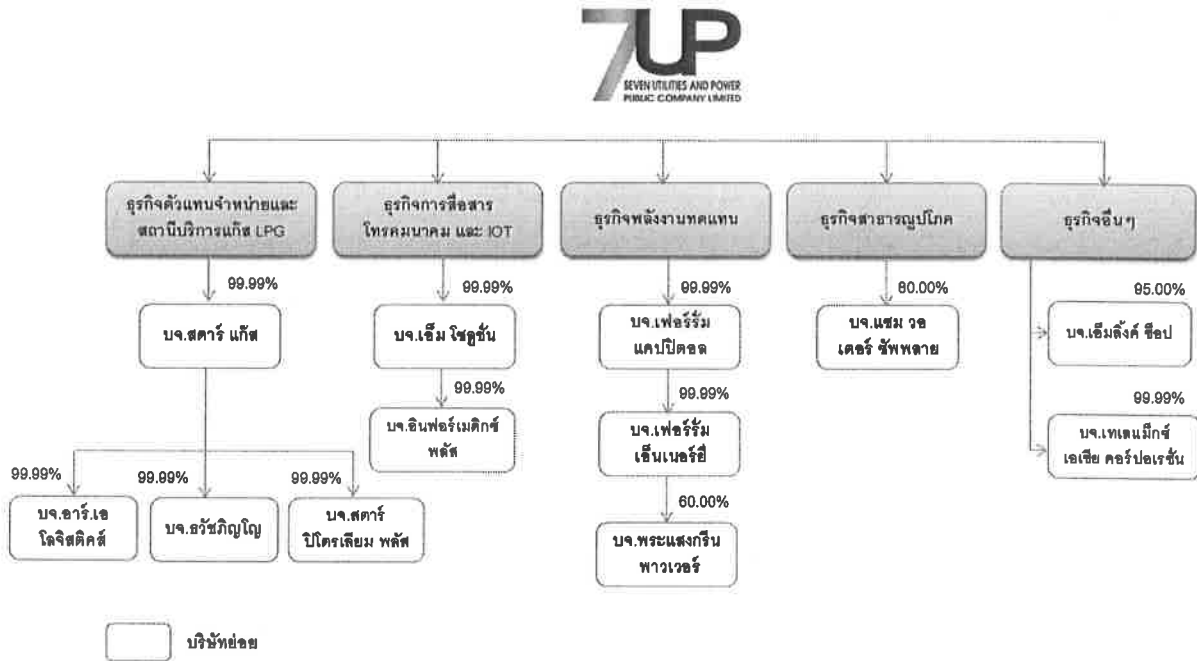
2.3 จำนวนไม่เกิน 8,210,393 หุ้น เพื่อรองรับการปรับราคาใช้สิทธิและ
อัตราการใช้สิทธิสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ
บริษัท รุ่นที่ 2 (7UP-W2)

- วันที่ 29 กันยายน 2560 บริษัทได้จดทะเบียนยกเลิกบริษัท เฟอร์รัม เอเชีย เอ็นเนอร์ยี จำกัด (บริษัทย่อย)
- วันที่ 1 ตุลาคม 2560 บริษัท เฟอร์รัม เอ็นเนอร์ยี จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าซื้อหุ้น
ในบริษัท มิตรประสงค์กรีนเพาเวอร์ จำกัด ("มิตรประสงค์") ในสัดส่วนร้อยละ
62.63 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดยมิตรประสงค์ประกอบธุรกิจ
โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพขนาดกำลังการผลิต 4.00-5.00 เมกะวัตต์ ซึ่งใช้วัตถุดิบ
จากน้ำเสียจากโรงงานปาล์มในการผลิต และได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจาก
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเรียบร้อยแล้ว โดยเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD)
ครั้งแรกเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2556
- ปี 2559 - วันที่ 23 มีนาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ บริษัท
เฟอร์รัม เอ็นเนอร์ยี จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าซื้อหุ้นในบริษัท พระแสงกรีน พาว
เวอร์ จำกัด ("พระแสงฯ") ร้อยละ 60.00 โดยพระแสงฯ ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า
ก๊าซชีวภาพ (Biogas) ขนาดกำลังการผลิต 2 เมกะวัตต์ โดยใช้วัตถุดิบจากน้ำ
เสียจากโรงงานปาล์ม โดยเข้าซื้อเมื่อโรงไฟฟ้าเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิง
พาณิชย์เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2559
- บริษัท เฟอร์รัม เอ็นเนอร์ยี จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าซื้อหุ้นในบริษัท เชียงใหม่
เวสต์ทูปาเวอร์ จำกัด ("CW2P") เพิ่มเติมในสัดส่วนร้อยละ 50 ทำให้สัดส่วน
การถือหุ้นรวมใน CW2P คิดเป็นอัตราร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
ทั้งนี้ บริษัทได้ทำการจดทะเบียนยกเลิกบริษัท เชียงใหม่ เวสต์ทูปาเวอร์ จำกัด
แล้วเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2561

1.2 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อย ดังนี้

1.2.1 แผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



- หมายเหตุ :
1. บริษัทจดทะเบียนเล็ก บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ทูปเพาเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2561
 2. บริษัทเข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด (“SAM”) ในสัดส่วนร้อยละ 80.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2561
 3. บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด (บริษัทย่อย) จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม พลัส จำกัด เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 20 ล้านบาท โดยสตาร์ แก๊ส ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99
 4. วันที่ 14 ธันวาคม 2561 บริษัท เฟอร์รี่ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญที่บริษัทถืออยู่ทั้งหมดในบริษัท มิตรประสงค์กรีนเพาเวอร์ จำกัด คิดเป็นร้อยละ 62.63 ให้แก่บริษัท กลุ่มสมทอง จำกัด
 5. บริษัท เอ็ม ไซลูชั่น จำกัด (บริษัทย่อย) ได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อินฟอร์เมติกส์ พลัส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2561

1.2.2 การดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทในกลุ่ม ปัจจุบันบริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้งหมด 12 บริษัท ตามประเภทธุรกิจ ดังนี้

| ชื่อบริษัท | ประเภทธุรกิจ | สัดส่วนการถือหุ้น % | ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) |
|--|---|---------------------|--|
| ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายและสถานีบริการแก๊ส LPG | | | |
| 1. บจ.สตาร์ แก๊ส (“Star Gas”) | กิจการสถานีบริการแก๊ส LPG | 99.99 | 60 |
| 2. บจ.อาร์.เอ. โลจิสติกส์ (“R.A. Logistics”) | กิจการขนส่งแก๊ส LPG | 99.99 | 1 |
| 3. บจ.ทวิชัยญู (“TPY”) | กิจการสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ NGV (2 สถานี) | 99.99 | 4.2 |
| 4. บจ.สตาร์ ปิโตรเลียม พลัส ² | กิจการสถานีบริการน้ำมัน | 99.99 | 20 |
| ธุรกิจการสื่อสารโทรคมนาคมและ IoT | | | |
| 5. บจ.เอ็ม โซลูชั่น (“M-Solution”) | กิจการให้บริการวิทยุสื่อสาร (Trunk Radio) และ IoT | 99.99 | 10 |
| 6. บจ.อินฟอร์เมติกส์ พลัส ³ (“Informatix plus”) | จำหน่ายผลิตภัณฑ์และให้บริการด้าน ICT แบบครบวงจร | 99.99 | 402.07 |
| ธุรกิจพลังงานทดแทน/พลังงานทางเลือก | | | |
| 7. บจ.เฟอร์รัม แคปิตอล (“Ferrum Capital”) | ถือหุ้นในบริษัทย่อยกลุ่มพลังงาน | 99.99 | 50 |
| 8. บจ.เฟอร์รัม เอ็นเนอร์ยี (“Ferrum Energy”) | ลงทุนและพัฒนาในโครงการพลังงานทดแทน รวมถึงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตและขายไฟฟ้า | 99.99 | 100 |
| 9. บจ.พระแสงกรีน พาวเวอร์ (“Phrasaeng”) | ลงทุนและพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนจากพลังงานชีวภาพ รวมถึงก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตและขายไฟฟ้า | 60.00 | 77 |
| ธุรกิจสาธารณูปโภค | | | |
| 10. บจ.แซม วอเตอร์ ซัพพลาย ⁴ (“SAM”) | ประกอบธุรกิจจำหน่ายน้ำดื่มที่ผ่านการบำบัดน้ำด้วยระบบอัลตราฟิลเตรชัน | 80.00 | 30 |
| กลุ่มธุรกิจอื่นๆ | | | |
| 11. บจ.เทลแม็กซ์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น (“Telemax”) | จำหน่ายอุปกรณ์สื่อสารและโทรศัพท์เคลื่อนที่ | 99.99 | 250 |
| 12. บจ.เอ็มลิงค์ ช็อป (“MLink Shop”) | จำหน่ายอุปกรณ์สื่อสารและโทรศัพท์เคลื่อนที่ | 95.00 | 10 |

หมายเหตุ : สัดส่วนการถือหุ้น หมายถึง อัตราการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม

- ในปี 2561 บริษัทได้จดทะเบียนเลิกบริษัทย่อย 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ทูปเพาเวอร์ จำกัด และเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2561 บริษัท เฟอร์รัม เอ็นเนอร์ยี จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท มิตรประสงค์กรีนพาวเวอร์ จำกัด
- บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม พลัส จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 โดยมีบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน
- บริษัท เอ็ม โซลูชั่น จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อินฟอร์เมติกส์ พลัส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2561
- บริษัทลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ บจ.แซม วอเตอร์ ซัพพลาย ในสัดส่วนร้อยละ 80.00 เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2561

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

| ประเภทธุรกิจ | 2559 | | 2560 | | 2561 | |
|--|------------------------|---------------|------------------------|---------------|------------------------|---------------|
| | จำนวนเงิน (ล้านบาท) | % | จำนวนเงิน (ล้านบาท) | % | จำนวนเงิน (ล้านบาท) | % |
| 1. ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายและสถานีบริการแก๊ส LPG | - | - | 435.49 | 69.53 | 524.13 | 66.25 |
| 2. ธุรกิจการสื่อสารโทรคมนาคมและ IoT | 37.99 | 10.53 | 76.98 | 12.29 | 84.03 | 10.62 |
| 3. ธุรกิจพลังงานทดแทน/พลังงานทางเลือก | 19.63 | 5.44 | 47.79 | 7.63 | 75.11 | 9.49 |
| 4. ธุรกิจอื่นๆ | 215.32 | 59.68 | 3.58 | 0.57 | - | - |
| รวมรายได้จากการขายและบริการ | 272.94 | 75.65 | 563.84 | 90.02 | 683.27 | 86.36 |
| 5. รายได้อื่น | 87.93 | 24.35 | 62.51 | 9.98 | 107.93 | 13.64 |
| รายได้รวม | 360.87 | 100.00 | 626.35 | 100.00 | 791.20 | 100.00 |

บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เพอร์รี่ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) (ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561) โดยบริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2538 ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 30.00 ล้านบาท ต่อมาได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2545 และได้รับอนุมัติให้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2545 บริษัทได้มีการเพิ่มทุนเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจ และเป็นการเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน โดยปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนรวมทั้งสิ้น 3,272,894,283 บาท และมีทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวนจำนวน 3,029,598,102 บาท

ที่ผ่านมา บริษัทได้มีความพยายามสร้างผลตอบแทนและผลประกอบการบนหลักธรรมาภิบาลที่ดี มุ่งเน้นหาธุรกิจที่มีศักยภาพและยกเลิกธุรกิจที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ออกไป กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG, พลังงานทดแทน, การสื่อสาร โทรคมนาคม และ Internet of Things (IoT) (ซึ่งรวมถึงการประมูลงาน โครงการภาครัฐและเอกชน การติดตั้งโครงข่ายวิทยุสื่อสารหรือ Trunk Radio) และธุรกิจสาธารณูปโภค และยังคงค้นหาโอกาสในการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2558-2559 บริษัทมีนโยบายในการขยายธุรกิจไปสู่การลงทุนและพัฒนาโครงการพลังงานทดแทน และ/หรือโครงการที่มีศักยภาพ โดยในเดือนมีนาคม 2560 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการสถานีแก๊ส LPG รวม 30 สาขา และเริ่มก้าวเข้าสู่การลงทุนธุรกิจปั้มน้ำมันร่วมกับแฟรนไชส์ PT ผ่านทางบริษัทย่อย บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม พลัส จำกัด และขายเงินลงทุนของบริษัท มิตรประสงค์กรีนเพาเวอร์ จำกัด ออกไป เมื่อเดือนธันวาคม 2561 ที่ผ่านมา เพื่อมุ่งหาธุรกิจที่จะเอื้อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นในระยะยาว

บริษัทและบริษัทย่อยได้หยุดจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสารและโทรศัพท์เคลื่อนที่ และสัญญาการแต่งตั้งการเป็นผู้จัดจำหน่าย (Distributor) อย่างเป็นทางการของโทรศัพท์เคลื่อนที่ Nokia / Microsoft ที่ครบกำหนดอายุสัญญาในปี 2559 และได้เริ่มขยายธุรกิจเข้าสู่พลังงานทางเลือกและธุรกิจค้าปลีกค้าส่งแก๊ส LPG ในปี 2559 และต้นปี 2560 ตามลำดับ ปัจจุบันธุรกิจหลักของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 4 ประเภท รายละเอียดดังนี้

1) ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG

บริษัทได้เข้าลงทุนในธุรกิจตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีรายได้และกำไรที่ดีผ่านทางบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด ซึ่งสามารถแบ่งประเภทธุรกิจในกลุ่มได้ดังนี้

- 1) ธุรกิจสถานีบริการแก๊ส LPG ทั้งหมด 30 แห่งในกรุงเทพและปริมณฑล ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด
- 2) ธุรกิจขนส่งแก๊ส LPG ระหว่างผู้ค้ามาตรา 7 และสถานีให้บริการแก๊ส LPG ซึ่งดำเนินการโดยผ่านบริษัท อาร์.เอ. โลจิสติกส์ จำกัด (“RA Logistics”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ สตาร์ แก๊ส
- 3) ธุรกิจสถานีบริการแก๊ส NGV ซึ่งดำเนินการโดยผ่านบริษัท ทรูทริบิวทอรี จำกัด (“TPY”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ สตาร์ แก๊ส

4) ธุรกิจสถานีน้ำมันแพรนไซส์ร่วมกับ PTG ผ่านบริษัท สตาร์ ปีโตรเลียม พลัส จำกัด โดยมองเป้าให้บริการทั้งหมด 20 สาขา ในปี 2562

2) ธุรกิจพลังงานทดแทน

ในปี 2559-2560 บริษัทได้มีการลงทุนในโครงการพลังงานทางเลือก (Alternative Energy) และพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) ผ่านบริษัทย่อย เพื่อขยายโอกาสทางธุรกิจผ่านทางโครงการโรงไฟฟ้าสองแห่ง ได้แก่ บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด (สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 60) ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ (Biogas) ขนาดกำลังการผลิต 2 เมกะวัตต์ รับุรีรายได้ในเดือนเมษายน 2559 โดยใช้วัตถุดิบจากน้ำเสียที่ได้จากโรงงานปาล์ม เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2559 และเข้าถือหุ้นในบริษัท มิตรประสงค์กรีน เพาเวอร์ จำกัด (สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 62.63) ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ (Biogas) โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กำลังการผลิตทั้งหมด 4 เมกะวัตต์ รับุรีรายได้ในวันที่ 1 ตุลาคม 2560 และบริษัทได้ลงทุนในเครื่องจักรเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตจากเดิมที่ 4 เมกะวัตต์ เป็น 4.5 เมกะวัตต์ ในวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2561

ทั้งนี้ เมื่อเดือนธันวาคม 2561 ที่ผ่านมา ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้บริษัทย่อยจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท มิตรประสงค์กรีนเพาเวอร์ จำกัด เนื่องจากการประกอบธุรกิจต้องพึ่งพิงวัตถุดิบที่ได้รับจากโรงงานปาล์ม ซึ่งผลผลิตเป็นไปตามฤดูกาล ทำให้รายได้จากการประกอบการไม่สม่ำเสมอ ทั้งยังเล็งเห็นว่า รายได้จากการขายเงินลงทุนดังกล่าวสามารถนำมาช่วยบริหารและพัฒนาบริษัทให้เติบโตได้ต่อไป โดยการสูญเสียรายได้จากการประกอบการของบริษัท มิตรประสงค์กรีนเพาเวอร์ จำกัด ไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ประกอบกับแผนการลงทุนธุรกิจใหม่ของบริษัทจะสามารถชดเชยรายได้ที่สูญเสียไป ปัจจุบันธุรกิจพลังงานจึงมีการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด เพียงโรงเดียวเท่านั้น และอยู่ระหว่างการศึกษาลงทุนและพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนประเภทต่างๆ เพิ่มเติม ไม่ว่าจะเป็นโครงการโรงไฟฟ้าชีวภาพ โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล และโครงการพลังงานทดแทนอื่นๆ รวมถึงแนวคิดในการพัฒนาแหล่งวัตถุดิบเพิ่มเติม

3) ธุรกิจด้านการสื่อสารโทรคมนาคม และ Internet of Thing (IoT)

ปัจจุบัน บริษัทได้ดำเนินงานธุรกิจด้านการสื่อสารโทรคมนาคม และ Internet of Things (IoT) ผ่านทางบริษัท เอ็ม โซลูชั่น จำกัด และได้เข้าซื้อกิจการบริษัท อินฟอร์เมติกส์ พลัส จำกัด (IFP) ในช่วงเดือนธันวาคมที่ผ่านมา โดยการดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่เป็นอุปกรณ์ระบบวิทยุสื่อสารคมนาคมเฉพาะกิจที่ให้บริการเพื่อการสื่อสารที่ใช้เฉพาะกลุ่ม เพื่อให้สามารถติดต่อกันได้ในกลุ่มคลื่นความถี่เดียวกัน โดยบริษัทได้รับความไว้วางใจในการเลือกใช้งานและติดตั้งจากหน่วยงานราชการและกลุ่มธุรกิจเอกชนทั่วประเทศ โดยที่ผ่านมาได้เลือกใช้แบรนด์ที่มีเทคโนโลยีที่ถือว่าเป็นผู้นำตลาดระดับโลกหลายๆ แบรนด์ จึงสามารถสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ใช้บริการได้เป็นอย่างดี โดยสามารถแบ่งสินค้าในกลุ่ม Telecommunication ได้เป็น 2 กลุ่มใหญ่ คือ Wireless

Communication และ Monitoring & Navigation System โดยการเข้าซื้อธุรกิจ IFP เข้ามาจะทำให้เป็นประโยชน์ด้านการขยายธุรกิจและความร่วมมือทางธุรกิจ (synergy) ในแง่ของการเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ การขยายฐานลูกค้า โดยปัจจุบันลูกค้าของเอ็ม โซลูชั่น จะมุ่งเน้นโครงการภาครัฐเป็นหลัก ขณะที่อินฟอร์เมติกส์ พลัส มีทั้งลูกค้าภาครัฐและมีทิศทางเน้นกลุ่มลูกค้าที่เป็นเอกชนและ niche เพิ่มมากขึ้น ช่วย secure ในส่วนของรายได้ที่ดีขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทสามารถที่จะเติบโตได้อย่างยั่งยืน ทำให้กลุ่มธุรกิจดังกล่าวเป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์และให้บริการด้าน ICT แบบครบวงจร

4) ธุรกิจสาธารณูปโภค

ในเดือนกรกฎาคม 2561 ที่ผ่านมา บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด (“SAM”) (สัดส่วนการเข้าลงทุน 80%) ซึ่งดำเนินธุรกิจจำหน่ายน้ำดื่มที่ผ่านการบำบัดด้วยระบบอัลตราฟิลเตรชัน (Ultrafiltration) และผ่านการกำจัดเชื้อด้วยระบบโอโซน (Ozone) ในฟาร์มเลี้ยงกุ้ง โดย SAM มีสัญญาในการขายน้ำดื่มที่ปริมาณ 50,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน กับบริษัท เครื่องเจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) (“CPF”) ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้างโดยจะสามารถรับรู้รายได้ภายในปี 2562

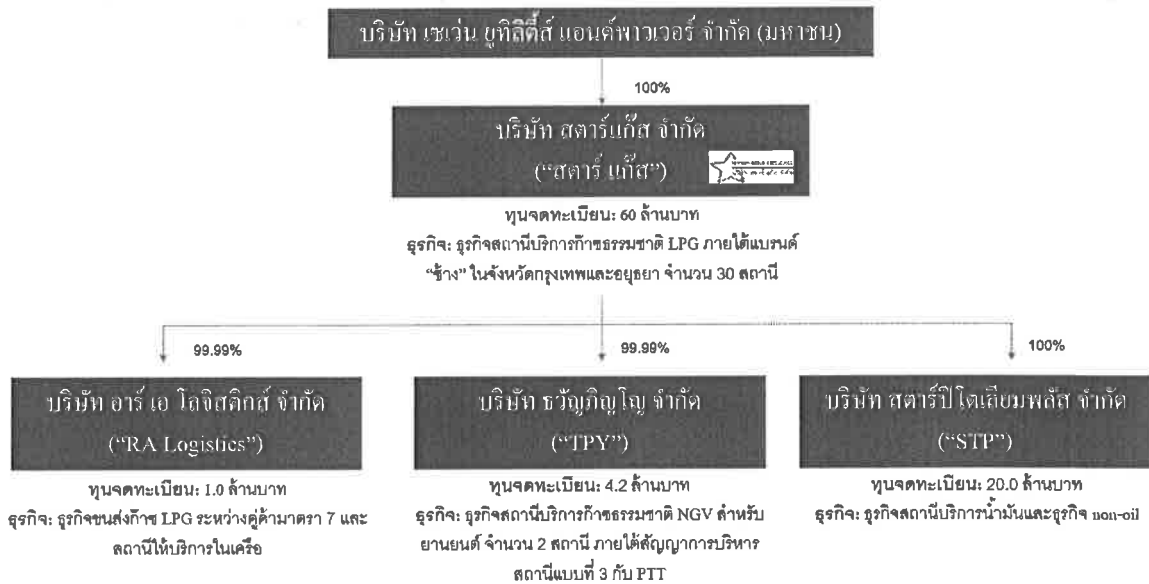
2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

1. ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG

บริษัทย่อย ได้แก่กลุ่มบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด (“สตาร์ แก๊ส”) ประกอบธุรกิจการเป็นตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG และ NGV รวมธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่

- 1) ธุรกิจสถานีบริการแก๊ส LPG ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด
- 2) ธุรกิจขนส่งแก๊ส LPG ระหว่างผู้ค้ามาตรา 7 และสถานีให้บริการแก๊ส LPG ซึ่งดำเนินการผ่านบริษัท อาร์.เอ. โลจิสติกส์ จำกัด (“R.A. Logistics”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของสตาร์ แก๊ส
- 3) ธุรกิจสถานีบริการแก๊ส NGV ซึ่งดำเนินการโดยผ่านบริษัท ทรวิชญ์ โฉม จำกัด (“TPY”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของสตาร์ แก๊ส
- 4) ธุรกิจสถานีบริการปั้มน้ำมัน โดยผ่านบริษัท สตาร์ ปีโตรเลียม พลัส จำกัด (“STP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของสตาร์ แก๊ส



1.1 ลักษณะของธุรกิจ : ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

1.1.1 ธุรกิจสถานีบริการแก๊ส LPG

สตาร์ แก๊ส ประกอบธุรกิจการให้บริการแก๊ส LPG สำหรับยานยนต์แบบค้าปลีกภายในสถานีบริการของตนเอง หรือ "COCO" (Company Own – Company Operate) ปัจจุบันมีสถานีบริการทั้งหมดจำนวน 30 สาขา ในอยุธยา กรุงเทพฯ และปริมณฑล โดยตั้งอยู่บนถนนเส้นหลัก อยู่ในแหล่งชุมชน และมีสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวเฉลี่ย 10-15 ปี ซึ่งสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและตอบสนองความต้องการในการใช้แก๊สของผู้บริโภคได้อย่างต่อเนื่อง

| จังหวัด | จำนวนสถานี |
|-----------|------------|
| อยุธยา | 11 |
| กรุงเทพฯ | 10 |
| ปทุมธานี | 4 |
| นนทบุรี | 3 |
| สมุทรสาคร | 2 |

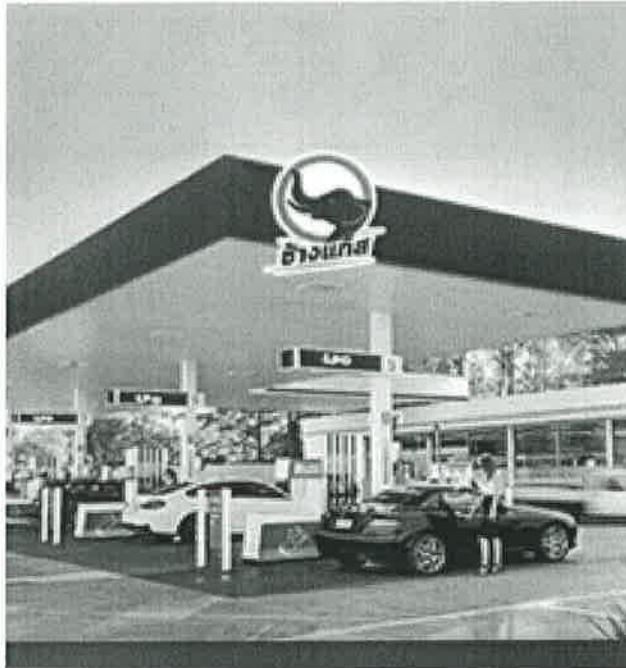
สตาร์ แก๊ส ให้บริการลูกค้าหลัก 2 กลุ่ม คือ ผู้อยู่อาศัยบริเวณรอบสถานีที่มีรถติดแก๊ส และผู้ขับขี่รถแท็กซี่ โดยสตาร์ แก๊ส มุ่งเน้นที่การสร้างแบรนด์ของตนเอง คุณภาพแก๊ส และการบริการที่ดี ราคาที่แข่งขันได้ การตลาดและการส่งเสริมการขายที่สร้างความน่าสนใจให้กับผู้บริโภค เช่น การทำโปรโมชันแจกน้ำดื่ม เป็นต้น

นอกจากนี้ สตาร์ แก๊ส ยังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการพื้นที่เช่าภายในสถานี โดยมีความร่วมมือกับร้านค้าต่างๆ อาทิเช่น ร้านล้างรถ ร้านกาแฟ ร้านสะดวกซื้อ เป็นต้น รวมถึงความปลอดภัยของสถานีบริการความสะอาดของห้องน้ำ เพื่อให้สถานีบริการแก๊ส LPG เป็นสถานที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า

รายชื่อสถานีบริการแก๊ส LPG ทั้ง 30 สถานี

| # | ชื่อสถานีแก๊ส LPG | ที่อยู่ | จังหวัด |
|----|--|--|-----------|
| 1 | ชันไชน์ | 28/3 หมู่ที่ 8 ต.เซียงรากน้อย อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา | อยุธยา |
| 2 | มังกรสยาม | 65/1 หมู่ที่ 4 ต.ลำไทร อ.วังน้อย จ.พระนครศรีอยุธยา | อยุธยา |
| 3 | ลิ้มบางบาล | 41/2 หมู่ที่ 3 ต.พระขาว อ.บางบาล จ.พระนครศรีอยุธยา | อยุธยา |
| 4 | ลิ้มบางปะหัน | 75 หมู่ที่ 4 ต.หันสัง อ.บางปะหัน จ.พระนครศรีอยุธยา | อยุธยา |
| 5 | ลิ้มมาใหม่ | 37 หมู่ 3 ถนนบ้านเกาะ ต.บ้านเกาะ จ.พระนครศรีอยุธยา | อยุธยา |
| 6 | ลิ้มวังน้อย | 18 หมู่ที่ 2 ต.ชะแมบ อ.วังน้อย จ.พระนครศรีอยุธยา | อยุธยา |
| 7 | ลิ้มเสนา | 43 หมู่ที่ 3 ต.พระขาว อ.บางบาล จ.พระนครศรีอยุธยา | อยุธยา |
| 8 | ลิ้มอโยธยา | 45 หมู่ที่ 3 ต.ตานิม อ.บางปะหัน จ.พระนครศรีอยุธยา | อยุธยา |
| 9 | ลิ้มเอเชีย | 74 หมู่ที่ 5 ต.หันสัง อ.บางปะหัน จ.พระนครศรีอยุธยา | อยุธยา |
| 10 | สยามทรัพย์รุ่งเรือง | 69/1 หมู่ที่ 3 ต.ขยาย อ.บางปะหัน จ.พระนครศรีอยุธยา | อยุธยา |
| 11 | สยามเอเชีย | 170/2 หมู่ที่ 2 ต.บ่อโพง อ.นครหลวง จ.พระนครศรีอยุธยา | อยุธยา |
| 12 | อูปะเตมีย์ | 315/3 หมู่ที่ 6 ถ.พหลโยธิน แขวงสายไหม เขตสายไหม กรุงเทพฯ | กรุงเทพฯ |
| 13 | บริษัท เจ. อาร์. แก๊ส คอปเปอร์เรชั่น จำกัด | 691/5 ถนนหลวงแพ่ง แขวงทับยาว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ | กรุงเทพฯ |
| 14 | บริษัท ณ สยามมีดี จำกัด | 101 ถ.เสรีไทย แขวงคันทายาว เขตคันทายาว กรุงเทพฯ | กรุงเทพฯ |
| 15 | บริษัท เทพนิมิต แก๊ส จำกัด | 306/4 ถ.ราษฎร์อุทิศ แขวงแสนแสบ เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ | กรุงเทพฯ |
| 16 | บริษัท ฟ้านาพา จำกัด | 79/2 หมู่ที่ 9 แขวงลำผักชี เขตหนองจอก กรุงเทพฯ | กรุงเทพฯ |
| 17 | บริษัท รุ่งเรือง ร่ำรวย รุ่งโรจน์ จำกัด | 56/4 หมู่ที่ 6 แขวงลำผักชี เขตหนองจอก กรุงเทพฯ | กรุงเทพฯ |
| 18 | บริษัท ลิ้มสุวินทวงศ์ จำกัด | 340 ถ.สุวินทวงศ์ แขวงแสนแสบ เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ | กรุงเทพฯ |
| 19 | บริษัท สยามสิริวานิชย์ จำกัด | 123/1 ถ.รามคำแหง แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ | กรุงเทพฯ |
| 20 | บริษัท อินฟินิตี้ แก๊ส จำกัด | 655/1 ซ.เพชรเกษม 69 แขวงหลักสอง เขตบางแค กรุงเทพฯ | กรุงเทพฯ |
| 21 | หจก. ทรัพย์ไพศาล วัชรพล แก๊ส | 19/9 หมู่ที่ 2 แขวงออกเงิน เขตสายไหม กรุงเทพฯ | กรุงเทพฯ |
| 22 | คลองหลวง | 18/9 หมู่ที่ 6 ต.คลองสี่ อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี | ปทุมธานี |
| 23 | บริษัท นำพารวย จำกัด | 88/88 หมู่ที่ 5 ต.บ้านกลาง อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี | ปทุมธานี |
| 24 | ลิ้ม 347 | 59/5 หมู่ที่ 4 ต.เซียงรากน้อย อ.สามโคก จ.ปทุมธานี | ปทุมธานี |
| 25 | หจก. วุฒิชัย ฟู้ดคราม เซอร์วิส | 29/15 หมู่ที่ 6 ต.คูคต อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี | ปทุมธานี |
| 26 | บริษัท นครนนท์ บิโตรก๊าซ จำกัด | 24/78 หมู่ที่ 6 ถ.กรุงเทพฯ-นนทบุรี ต.บางเขน อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี | นนทบุรี |
| 27 | บริษัท พิบูลสงคราม พารวย จำกัด | 9/9 หมู่ที่ 8 ถ.พิบูลสงคราม ต.สวนใหญ่ อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี | นนทบุรี |
| 28 | ลิ้มพระราม 5 | 8/1 หมู่ที่ 1 ต.บางไผ่ อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี | นนทบุรี |
| 29 | บริษัท แก๊สซัวร์ซัวร์ พระราม 2 จำกัด | 106/2 หมู่ที่ 1 ต.บางน้ำจืด อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร | สมุทรสาคร |
| 30 | สยามบิกแก๊ส | 39/8 หมู่ที่ 2 ถ.เศรษฐกิจ ต.นาดี อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร | สมุทรสาคร |

ตัวอย่างสถานีบริการแก๊ส LPG และธุรกิจขนส่ง ของ สตาร์ แก๊ส



เตรียมพบกับช้างรูปโฉมใหม่



1.1.2 ธุรกิจขนส่งแก๊ส LPG

R.A. Logistics ประกอบธุรกิจขนส่งแก๊ส LPG จากคลังของผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง หรือ ผู้ค้ามาตรา 7มายังสถานีให้บริการแก๊ส LPG ในเครือสตาร์ แก๊ส สถานีบริการอื่นๆ และโรงงานอุตสาหกรรม โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการและการบริหารเส้นทางการเดินรถ มีระบบควบคุมดูแลและติดตาม GPS Tracking เพื่อให้การขนส่งมีประสิทธิภาพ โดยปัจจุบัน R.A. Logistic มีรถขนส่งแก๊ส LPG ขนาด 8 ตัน จำนวน 18 คัน นอกจากนี้ บริษัทยังมองหาโอกาสในการขยายธุรกิจโดยการขยายจำนวนลูกค้าที่อยู่ในเส้นทางการขนส่ง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

1.1.3 ธุรกิจสถานีบริการแก๊สธรรมชาติ NGV

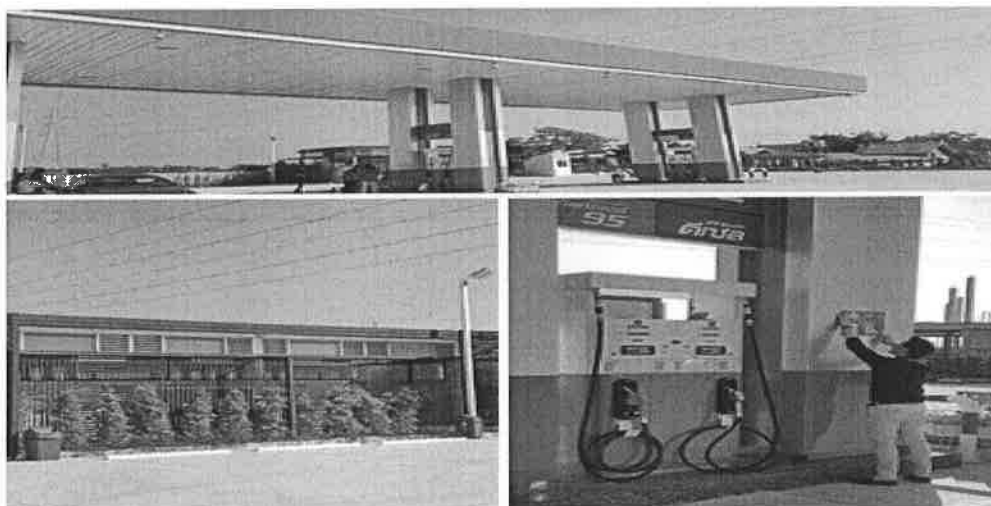
TPY ประกอบธุรกิจแก๊สธรรมชาติ NGV ภายใต้สัญญาบริหารแบบที่ 3 กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) โดย ปตท. จะเป็นผู้ลงทุนในสถานีและรับผิดชอบในต้นทุนสินค้าทั้งหมด ในส่วนของ TPY จะได้รับรายได้จาก ปตท. ในรูปแบบรายได้ค่าบริการสถานี และรายได้การใช้ประโยชน์จากที่ดิน โดยปัจจุบันมี 2 สถานี ได้แก่ พระราม 2 ขาเข้า และพระราม 2 ขาออก

1.1.4 ธุรกิจสถานีบริการปั้มน้ำมัน

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม พลัส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด (บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99) จัดทะเบียนเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 ได้เข้าถือสิทธิการเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเพื่อดำเนินการธุรกิจปั้มน้ำมันเบื้องต้นจำนวน 6 แห่ง ช่วยเสริมฐานธุรกิจจากปัจจุบันที่มีธุรกิจสถานีบริการ LPG/NGV เข้าสู่การให้บริการสถานีบริการน้ำมันซึ่งมีค่าการตลาดที่ดีต่อยอดธุรกิจ รวมทั้งเข้าสู่ธุรกิจ non-oil ที่ให้ผลตอบแทนการลงทุนที่มีความน่าสนใจ สร้างรายได้ที่มั่นคงให้กับบริษัทในระยะยาว ปัจจุบันมีการเปิดดำเนินงานแล้วหนึ่งแห่ง โดยสถานีน้ำมันที่เริ่มดำเนินการก่อสร้างแล้ว 6 แห่ง ได้แก่

1. สถานีเจ้าปลุก อำเภอมหาราช จังหวัดอยุธยา
2. สถานีเขาจินแล อำเภพระพุทธรบาท จังหวัดสระบุรี
3. สถานีขาม ตำบลแสนตอ อำเภอขามวรุฬภบุรี จังหวัดกำแพงเพชร
4. สถานีสนามบินตาก ตำบลริมน้ำ อำเภเมือง จังหวัดตาก
5. สถานีตาก-ลำปาง กิโลเมตรที่ 8 ตำบลไม้งาม อำเภเมือง จังหวัดตาก
6. สถานีคลองขลุง ตำบลท่าพุทรา อำเภคลองขลุง จังหวัดกำแพงเพชร

ตัวอย่างสถานีบริการน้ำมันสาขาเจ้าปลุก จังหวัดอยุธยา



1.2 ภาวะอุตสาหกรรม : การตลาดและการแข่งขัน

1) ภาพรวมอุตสาหกรรม LPG

ปัจจุบันแก๊สปิโตรเลียมเหลวมีความสำคัญในหลายอุตสาหกรรม อาทิ คริวเรือน ร้านอาหาร ปิโตรเคมี พาณิชยกรรม และภาคขนส่งของประเทศ ความผันผวนของราคาน้ำมันดิบมีผลกระทบต่อความต้องการการใช้แก๊ส LPG โดยเฉพาะในภาคขนส่ง หากราคาน้ำมันดิบลดลงอาจส่งผลให้ผู้บริโภคหันไปใช้น้ำมันเป็นเชื้อเพลิงแทน อิงจากรายงานกลุ่มไทยออยล์เกี่ยวกับสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบในรอบปี 2561 พบว่าประมาณการราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยในปี 2561 อยู่ที่ราว 69 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรลปรับเพิ่มขึ้นจากราคาเฉลี่ยในปี 2560 ที่ 53.1 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล โดยราคาน้ำมันดิบแกว่งตัวขาขึ้นต่อเนื่องตั้งแต่ช่วงต้นปีและพุ่งขึ้นเหนือระดับ 80 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรลในช่วงต้นเดือนต.ค. 61 หลังความต้องการใช้น้ำมันดิบขยายตัว

กว่า 1.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ระดับ 99.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน (สำนักงานพลังงานสากล - IEA เดือนธ.ค. 61) ตามเศรษฐกิจโลกที่ขยายตัว โดยเฉพาะในช่วงต้นปีประกอบกับอุปทานยังเติบโตในอัตราที่ช้ากว่าอุปสงค์เนื่องจากผู้ผลิตทั้งในและนอกกลุ่มโอเปกยังคงปรับลดปริมาณการผลิตลงต่อเนื่องจากปี 2560 ขณะเดียวกันปริมาณการผลิตน้ำมันดิบของอิหร่านปรับตัวลดลงหลังสหรัฐฯประกาศคว่ำบาตรอิหร่านส่งผลให้นานาประเทศปรับลดการนำเข้าน้ำมันดิบจากอิหร่านรวมถึงปริมาณการผลิตน้ำมันดิบของเวเนซุเอลาก็ปรับตัวลดลงเช่นเดียวกันเนื่องจากเวเนซุเอลายังคงเผชิญกับวิกฤตเศรษฐกิจภายในประเทศทำให้ผลิตและส่งออกน้ำมันดิบได้ลดลง

โดยทิศทางราคาน้ำมันดิบที่เริ่มมีการฟื้นตัวจะส่งผลดีต่อการใช้ LPG ในภาคขนส่งที่ยังคงประหยัดกว่าการใช้น้ำมันโดยมีอัตราการประหยัด (Saving Gap) เป็นที่น่าสนใจ ทั้งนี้ หากราคาน้ำมันอยู่ในขาขึ้น Saving Gap ก็จะมีมากขึ้นตามไปด้วย

ปริมาณความต้องการ LPG ของอุตสาหกรรมต่างๆ ในประเทศ

แหล่งการผลิตและการจัดหา LPG

อ้างอิงจากสำนักงานนโยบายพลังงานและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน พบว่า ในปี 2561 ประเทศไทยผลิตแก๊สปิโตรเลียมเหลว (LPG) ทั้งสิ้นราว 6,247 พันตัน และมีการนำเข้าจำนวน 682 พันตัน โดยแก๊ส LPG ที่จัดหามาได้ถูกนำมาใช้ภายในประเทศเกือบทั้งหมด โดยแก๊ส LPG ถูกนำมาใช้เป็นวัตถุดิบในภาคเศรษฐกิจต่างๆ มากมาย อาทิ ปิโตรเคมี ภาคขนส่ง อุตสาหกรรม และครัวเรือน โดยแบ่งเป็นสัดส่วนดังนี้ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี (2,598 ล้านกิโลกรัม, 39.24%), ภาคครัวเรือน (2,164 ล้านกิโลกรัม, 32.69%), ขนส่งและสถานีบริการ (1,170 ล้านกิโลกรัม, 17.68%) และภาคอุตสาหกรรม (687 ล้านกิโลกรัม, 10.38%) ตามลำดับ ทั้งนี้ แม้ว่าภาครัฐอาจมีการลดตัวราคาแก๊ส LPG เพื่อสะท้อนต้นทุนการผลิตที่แท้จริง แต่ปริมาณความต้องการการใช้แก๊ส LPG ยังคงเพิ่มขึ้นจากการขยายตัวของเศรษฐกิจ

ที่ผ่านมาปริมาณการผลิตแก๊ส LPG ในประเทศจากทุกแหล่งปรับเพิ่มขึ้นในช่วงปี 2554-2556 เนื่องจากความต้องการใช้ในประเทศที่เพิ่มสูงขึ้นทำให้จำเป็นต้องมีการนำเข้าแก๊สส่วนหนึ่งจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น จนกระทั่งเกิดปัญหาวิกฤตน้ำมันดิบทั่วโลกตกต่ำทำให้ความต้องการใช้ LPG เริ่มลดลงในปี 2557-2558 โดยผู้ประกอบการบางรายหันไปเลือกใช้พลังงานทดแทนที่มีต้นทุนต่ำกว่า แต่ทั้งนี้ ด้วยแนวโน้มของปริมาณการใช้ LPG ที่ลดลงในภาคขนส่ง บริษัทจึงได้มีการลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน เพื่อเพิ่มช่องทางในการหาแหล่งรายได้ และปรับลดความเสี่ยงจากธุรกิจ LPG ในภาคขนส่งที่มีแนวโน้มชะลอตัวลง

ตารางแสดงการจัดหาและจำหน่ายแก๊ส LPG รายปี

| ปี (หน่วย: ล้านกิโลกรัม) | 2558 | 2559 | 2560 | 2561 |
|--------------------------|-------|-------|-------|-------|
| การผลิต (สุทธิ) | 5,513 | 5,718 | 6,056 | 6,247 |
| การนำเข้า | 1,370 | 456 | 642 | 682 |
| การบริโภคในประเทศ | 6,695 | 6,134 | 6,338 | 6,619 |
| การส่งออก | 36 | 82 | 247 | 385 |

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ตารางแสดงอุปสงค์การใช้ LPG จำแนกตามภาคเศรษฐกิจ

| ปี (หน่วย: ล้านกิโลกรัม) | 2558 | 2559 | 2560 | 2561 |
|--------------------------|---------|---------|---------|---------|
| ครัวเรือน | 2,093.7 | 2,110.2 | 2,150.6 | 2,164.1 |
| อุตสาหกรรม | 593.7 | 610.1 | 649.9 | 687.2 |
| ขนส่ง | 1,731.3 | 1,466.4 | 1,319.2 | 1,170.4 |
| วัตถุดิบปิโตรเคมี | 2,123.7 | 1,810.3 | 2,069.6 | 2,495.9 |
| ใช้เอง * | 152.91 | 136.9 | 149.1 | 101.6 |
| รวม | 6,695.3 | 6,133.9 | 6,338.3 | 6,619.2 |

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

* ใช้เอง หมายถึง ผู้ผลิตใช้เป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิตเอง

การกำหนดราคา

โครงสร้างราคาแก๊ส LPG จะประกอบด้วย 2 ส่วน คือ ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นและราคาขายปลีก

- ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ประกอบด้วย ราคา ณ โรงกลั่น หรือราคา ณ โรงแยกแก๊ส/ราคานำเข้า ภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล กองทุนน้ำมันฯ และภาษีมูลค่าเพิ่ม
- ราคาขายปลีก ประกอบด้วย ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ค่าการตลาด และภาษีมูลค่าเพิ่ม

สูตรคำนวณราคาพลังงานคำนวณจากคณะกรรมการนโยบายพลังงาน (กบง.) อ้างอิงจากราคาตลาดโลกหรือราคา CP (Contractual Price) ซึ่งเป็นราคาประกาศเปโตรมิน ณ ราศทานูรา ประเทศซาอุดีอาระเบียในเดือนนั้นๆ เป็นสัดส่วนระหว่างโพรเพนและบิวเทน 60 ต่อ 40 และจะทบทวนจากแหล่งการผลิตแก๊สต่างๆ ตามเดือน ดังนี้

- โรงแยกแก๊สธรรมชาติ คำนวณจากต้นทุนเนื้อแก๊สที่ใช้เป็นวัตถุดิบ ค่าลงทุนสร้างโรงแยกแก๊สและคลังแก๊ส และค่าดำเนินการ
- โรงกลั่นน้ำมัน คำนวณจากต้นทุนเป็นราคาตลาดโลก (CP) ลบ 20 เหรียญสหรัฐ/ตัน โดยตัวเลข 20 เหรียญ อ้างอิงจากส่วนต่างของค่าขนส่งหากต้องการส่งไปขายให้ตลาดที่จีน ซึ่งส่งจากไทยไปจีนจะมีต้นทุนที่สูงกว่าการที่จีนนำเข้าเอง จึงต้องนำส่วนต่างราคานั้นมาหักออกเพื่อที่จะให้สามารถแข่งขันได้
- การนำเข้า คำนวณจากราคาตลาดโลก (CP) บวก 85 เหรียญสหรัฐ/ตัน โดยตัวเลข 85 เหรียญ เป็นค่าใช้จ่ายสำหรับขนส่งและค่าใช้จ่ายสำหรับคลังนำเข้า (CP+85 เหรียญสหรัฐ/ตัน) (แม้ปัจจุบันมีนโยบาย ให้เป็นราคา CP+X เพื่อสะท้อนต้นทุนจัดหาที่แท้จริง เนื่องจากราคาเดิมหากผู้นำเข้ามีค่าใช้จ่ายที่มากกว่า 85 เหรียญสหรัฐ/ตัน ก็ถูกตรึงราคาไว้เท่าเดิม)

จากนั้นจึงนำราคาที่ได้จากทั้งสามแหล่งมาถ่วงน้ำหนักเพื่อให้ได้ราคาซื้อตั้งต้นสะท้อนต้นทุนการจัดหา และใช้กองทุนน้ำมันฯ เป็นกลไกบริหารจัดการ หากแหล่งจัดหาแก๊ส LPG (โรงกลั่น โรงแยกแก๊ส หรือนำเข้า) แหล่งใดมีต้นทุนจัดหาต่ำกว่าต้นทุนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจะต้องส่งเงินส่วนต่างเข้า

กองทุนน้ำมันฯ แต่ถ้าวัดแหล่งใดต้นทุนจัดหาสูงกว่าต้นทุนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจะได้รับชดเชยส่วนต่างจากกองทุนน้ำมันฯ หลังจากนั้นจะมีการรวมภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล ค่าการตลาด และภาษีมูลค่าเพิ่ม จึงได้เป็นราคาขายปลีกตามลำดับ

รัฐได้กำหนดให้ราคาขายส่ง ณ คลังแก๊สของ ปตท. มีราคาเท่ากันทั่วประเทศ ซึ่งเท่ากับราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นหรือโรงแยกแก๊ส โดยรัฐใช้เงินจากกองทุนน้ำมันฯ จ่ายชดเชยค่าขนส่งแก๊สไปยังคลังแก๊ส ได้แก่ คลังนครสวรรค์ ลำปาง ขอนแก่น สงขลา และสุราษฎร์ธานี แต่ราคาขายปลีกของจังหวัดต่างๆ รอบคลังแก๊ส จะแตกต่างกันตามค่าขนส่งจากคลังแก๊สไปยังพื้นที่นั้นๆ โดยค่าขนส่งดังกล่าว กรมการค้าภายในเป็นผู้กำกับดูแล โดยราคาต้นทุนจากแหล่งผลิตและจัดหาจะมีการเปลี่ยนแปลงทุกเดือนและมีการทบทวนราคาต้นทุนจากแหล่งผลิตและจัดหาทุกๆ 3 เดือน

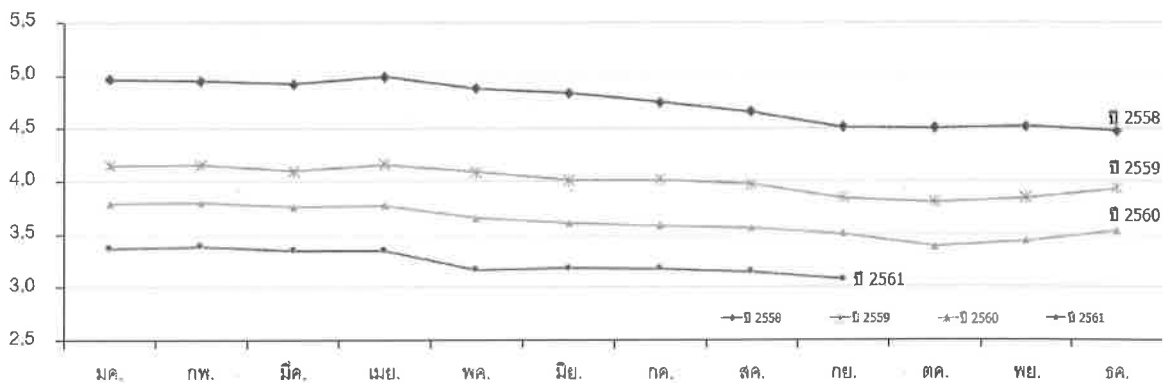
2) การแข่งขันสำหรับอุตสาหกรรมสถานีบริการแก๊ส LPG

บริษัทมองว่าธุรกิจแก๊สปิโตรเลียมเหลว (LPG) จะยังคงมีการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในตลาดภาคขนส่ง ทั้งนี้ ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาปริมาณความต้องการใช้ LPG มีแนวโน้มลดลง ซึ่งเป็นผลมาจากการที่ราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับลดลงมาอยู่ที่ราคาเฉลี่ย 40-50 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล จากที่เคยขึ้นไปสูงกว่า 100 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล เป็นผลให้ผู้บริโภคบางส่วนหันกลับมาใช้น้ำมันมากขึ้น โดยปริมาณการจำหน่ายแก๊ส LPG จากสถานีบริการในปี 2561 ที่ผ่านมา (ข้อมูลล่าสุด ณ เดือนกันยายน 2561) เฉลี่ยอยู่ที่ 3.24 ล้านกิโลกรัม/วัน ปรับลดลงจากปี 2560 ที่ 3.61 ล้านกิโลกรัม/วัน เนื่องจากราคาน้ำมันดิบโลกที่ปรับตัวลดลงและนโยบายที่จะปล่อยลอยตัวราคาแก๊ส LPG ทำให้แนวโน้มราคา LPG อาจไม่ถูกเหมือนในอดีต

อย่างไรก็ดี ในปี 2562 ไทยออยล์ได้คาดการณ์ว่าราคาน้ำมันดิบดูไบจะเคลื่อนไหวในกรอบ 55-65 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ซึ่งราคาจะมีความผันผวนตามความเสี่ยงของอุปทานน้ำมันดิบที่มีแนวโน้มสูงขึ้นหรือลดลงจากปัจจัยต่างๆ อาทิเช่น การเพิ่มกำลังการผลิตของสหรัฐอเมริกา, การปรับลดกำลังการผลิตของกลุ่มผู้ผลิตในและนอกโอเปค รวมทั้งปัญหาเรื่องสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน โดยหากราคาน้ำมันในตลาดโลกมีการปรับตัวสูงขึ้น ก็จะทำให้อุปสงค์ความต้องการใช้แก๊ส LPG ยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง

ปริมาณการจำหน่ายแก๊สแอลพีจี สาขาสถานีบริการ

ปริมาณ: ล้านกิโลกรัม/วัน



| | 2557 | 2558 | 2559 | 2560 | 2561* |
|----------------------|------|------|------|------|--------|
| ปริมาณ (ล้านกก./วัน) | 5.40 | 4.74 | 4.00 | 3.61 | 3.24 |
| การเปลี่ยนแปลง | | -12% | -16% | -10% | -10.2% |

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

*ข้อมูลเฉลี่ยของปริมาณการจำหน่ายก๊าซแอลพีจี สาขาสถานีบริการ ณ เดือนมกราคม - กันยายน 2561

ตลาดอุตสาหกรรมสถานีบริการแก๊ส LPG ก่อนข้างเป็นลักษณะตลาดแยกย่อย (Fragmented) โดยผู้ประกอบการส่วนมากมักดำเนินงานในลักษณะการจำหน่ายผ่านตัวแทนค้าต่างของบริษัท หรือ Dealer Own Dealer Operate (DODO) อาทิ ปตท. สยามแก๊ส แอนด์ บิโตรเคมีคัลส์ และวิลด์แก๊ส ซึ่งมักจะเลือกสถานที่ตั้งถนนเส้นหลักเป็นหลักเนื่องจากมีจำนวนผู้ใช้บริการที่มาก โดยจะแข่งขันบนถนนเส้นเดียวกันหรือในย่านชุมชนเดียวกัน ซึ่งผู้บริโภคส่วนใหญ่มักเลือกเติมสถานีบริการเดิมที่เดิมอยู่เป็นประจำ

โดยหากเทียบทั้งประเทศ สตาร์ แก๊ส เสมือนมีสัดส่วนทางการตลาดค่อนข้างน้อย แต่หากมองขอบเขตการแข่งขันตามจังหวัดที่มีสถานีบริการของสตาร์ แก๊ส ตั้งอยู่จะพบว่ามีสัดส่วนทางการตลาดอยู่อันดับต้นๆ โดยสตาร์ แก๊ส เป็นที่รู้จักและมีสัดส่วนทางการตลาดอันดับหนึ่งในอยุธยา ในขณะที่การแข่งขันในพื้นที่กรุงเทพมหานครนั้นค่อนข้างจำกัด เนื่องจากจะยังไม่มีการออกใบอนุญาตดำเนินกิจการให้ผู้ประกอบการรายใหม่เพิ่มเติมแล้ว และดำเนินงานในลักษณะเป็นเจ้าของสถานีบริการและบริหารจัดการเอง หรือ Company Own Company Operate (COCO) ทำให้สตาร์ แก๊สได้ Economies of Scale เมื่อเทียบกับคู่แข่งรายอื่น นอกจากนี้ ยังดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาดต่างๆ เพื่อเพิ่มลูกค้าใหม่และรักษาฐานลูกค้าเดิมไว้ อาทิ แคมเปญ แจกล็อตเตอรี่ น้ำดื่ม ห้องน้ำสะอาด และมีร้านค้าหลากหลายให้บริการ เช่น ร้านกาแฟ มินิมาร์ท ร้านปะยาง เป็นต้น

ภาพรวมอุตสาหกรรมและการแข่งขันสำหรับอุตสาหกรรมขนส่งแก๊ส LPG

การดำเนินธุรกิจขนส่งแก๊ส LPG นั้นต้องได้รับใบอนุญาตตามมาตรา 12 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และใบคำสั่งสำหรับรถขนส่งแต่ละคัน อีกทั้งยังต้องใช้เม็ดเงินจำนวนมากในการสรรหารถขนส่ง และทำสัญญาพันธมิตรกับผู้ค้ามาตรา 7 แต่ละราย ซึ่งมักมีบริการขนส่งเป็นของตัวเองเพื่อประโยชน์ด้านการบริหารจัดการต้นทุน การบริหารคลังสินค้า และการจัดส่งให้ตรงเวลา ทำให้ผู้ประกอบการขนาดเล็กเข้าสู่ธุรกิจดังกล่าวได้ยาก

โดยบริษัท R.A. Logistics (บริษัทย่อย) ได้ประกอบธุรกิจขนส่ง LPG เป็นระยะเวลานาน ได้รับความเชื่อถือจากคู่ค้าสร้างความแข็งแกร่งให้กับแบรนด์ซึ่งส่วนมากคุณภาพของผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมไม่แตกต่างกันมากนัก ดังนั้นบริษัทจึงมุ่งเน้นกลยุทธ์ด้านการตลาดและการบริการ

ผู้ประกอบการขนส่งและรถโฟขนส่งแก๊ส LPG มีทั้งหมด 8 ราย ได้แก่

| | |
|-------------------------------------|---------------------------------------|
| บริษัท เฟิร์สแก๊ส จำกัด | บริษัท ออร์คิด แก๊ส (ประเทศไทย) จำกัด |
| บริษัท จี แก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด | บริษัท ลานนาแก๊ส แอนด์ ออยส์ จำกัด |
| บริษัท พีเอฟพี โซลูชั่น จำกัด | บริษัท พรีเมียร์ แครรีเออร์ จำกัด |
| บริษัท นวะ แคร่ เอ็นจิเนียริง จำกัด | บริษัท อาร์.เอ. โลจิสติกส์ จำกัด |

ภาพรวมอุตสาหกรรมและการแข่งขันสำหรับอุตสาหกรรม NGV

อุตสาหกรรมการใช้ NGV ภาคขนส่งในประเทศไทยยังคงได้รับความนิยมน้อยกว่า LPG เนื่องจากค่าติดตั้งอุปกรณ์ที่ค่อนข้างแพงและยังใช้เวลาเติมแก๊สและรอคิวตามสถานีบริการที่นานกว่า LPG หลายเท่า โดยค่าติดตั้งของอุปกรณ์ NGV อยู่ที่ราว 32,000-60,000 บาท/คัน เทียบกับอุปกรณ์ LPG ที่ 22,000-40,000 บาท ในขณะที่เวลาในการเติมแก๊ส NGV เฉลี่ยอยู่ที่ราว 10-15 นาที เทียบกับ LPG เพียง 5-7 นาที สาเหตุดังกล่าวทำให้มีจำนวนสถานีบริการค่อนข้างน้อย (487 แห่ง โดยมากตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร) ทำให้รถยนต์ที่ติดตั้งเครื่อง NGV เผชิญความยากลำบากในการหาสถานีบริการ อีกทั้งด้วยกฎกระทรวงพลังงานบังคับไม่ให้สถานีบริการ NGV อยู่ใกล้เขตชุมชนและต้องใช้พื้นที่จำนวนมากในการก่อสร้างอาคารคอมเพรสเซอร์และให้รถขนส่ง NGV สามารถเข้า-ออกได้ ทำให้ค่าใช้จ่ายการก่อสร้างสูงกว่า LPG ราว 1-2 เท่า

ทั้งนี้ บริษัททยอย TPV ภายใต้เครือข่ายไม่มีความเสี่ยงด้านเงินลงทุนก่อสร้างสถานีเนื่องจากทำสัญญาการบริหารค่าธรรมเนียมแบบที่ 3 กับ ปตท. โดยจะได้รับค่าบริหารจัดการและค่าเช่าพื้นที่ โดยที่ไม่จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนก่อสร้างสถานี

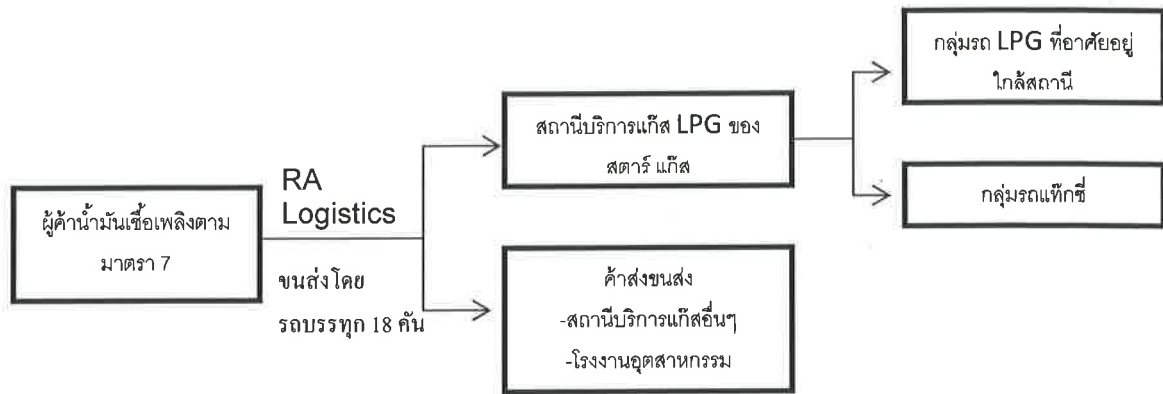
ปริมาณการจำหน่ายแก๊ส NGV เฉลี่ย

| | ปริมาณการจำหน่าย NGV เฉลี่ย (ตัน/วัน) |
|------|---------------------------------------|
| 2556 | 8540.35 |
| 2557 | 8806.95 |
| 2558 | 8452.26 |
| 2559 | 7734.61 |
| 2560 | 6752.84 |
| 2561 | 6137.45 |

* ยอดการจำหน่าย NGV เฉลี่ยระหว่างเดือนมกราคม - พฤศจิกายน 2561

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์



สตาร์ แก๊ส จัดหา LPG จากผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงมาตรา 7 เช่น บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัท ออร์คิด แก๊ส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น โดยให้ R.A. Logistics ดำเนินการในการขนส่ง ซึ่งจะขนส่งตรงจากคลังเก็บแก๊สของผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงมาตรา 7 ไปยังสถานีบริการแก๊ส LPG ในเครือสถานีบริการอื่นๆ และโรงงานอุตสาหกรรมโดยมีการทำงานร่วมกันกับระบบจัดการสินค้าคงคลังที่ทันสมัย การบริหารวางแผนเส้นทางรถเพื่อการขนส่งที่ตรงต่อเวลา และการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ

อีกทั้งยังมีการติดตั้งระบบ Hall Effect ในการตรวจสอบอ่านค่าน้ำแก๊ส ติดตามจำนวนและสถานะของแท็งก์ที่มีในระบบเพื่อใช้ในการวางแผนการจัดส่งและปริมาณการสั่งซื้อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า โดยจะมีการตั้งแจ้งเตือนทางอีเมลล์ตามเวลาที่ต้องการและเมื่อถึงจุดสต็อกขั้นต่ำ ทำให้สามารถสั่งแก๊สจากผู้ค้ามาตรา 7 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

2. ธุรกิจด้านพลังงานทดแทน/พลังงานทางเลือก

2.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ได้จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นธุรกิจที่สามารถสร้างรายได้ที่ยั่งยืนให้กับบริษัทในระยะยาว ทั้งจากการดำเนินการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ภาครัฐ อาทิ เช่น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยมีรายละเอียดความคืบหน้าของโครงการที่บริษัท ได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่

โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ (Biogas Power Plant) โดยในปี 2559 บริษัทย่อยได้แก่ บริษัท เพอร์รัม เอ็นเนอร์ยี จำกัด ได้เข้าลงทุนในธุรกิจโครงการ โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ ขนาด 2 เมกะวัตต์ โดยการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60.00 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว และต่อมาในปี 2560 ได้ลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจโครงการ โรงไฟฟ้า ขนาด 4 เมกะวัตต์ โดยการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท มิตรประสงค์กรีนพาวเวอร์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 62.63

ทั้งนี้ เมื่อเดือนธันวาคม 2561 ที่ผ่านมา ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติให้บริษัทย่อย จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท มิตรประสงค์กรีนพาวเวอร์ จำกัด เนื่องจากการประกอบธุรกิจต้องพึ่งพิงวัตถุดิบที่

ได้รับจากโรงงานปาล์ม ซึ่งผลผลิตเป็นไปตามฤดูกาล ทำให้รายได้จากการประกอบการไม่สม่ำเสมอ ทั้งยัง
 เล็งเห็นว่า รายได้จากการขายเงินลงทุนดังกล่าวสามารถนำมาช่วยบริหารและพัฒนาบริษัทให้เติบโตได้ต่อไป
 ปัจจุบันธุรกิจพลังงานจึงมีการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ พระแสงกรีน พาวเวอร์ เพียงโรงเดียว



บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด ตั้งอยู่เลขที่ 111/3 หมู่ที่ 4 ตำบลลิ้นปุ่น อำเภอพระแสง
 จังหวัดสุราษฎร์ธานี จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2555 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระ
 แล้ว 77,000,000 บาท ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าโดยใช้วัตถุดิบน้ำเสียจากโรงงานปาล์ม โดยมีการ
 ไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นผู้รับซื้อตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กำลังการผลิตรับซื้อไม่เกิน 2 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้า
 ดังกล่าวได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ และเริ่มจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation
 Date: COD) เมื่อเดือนเมษายน 2559 และได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาด
 เล็กมาก (VSSP) ในอัตรา 0.30 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง มีระยะเวลาสนับสนุน 7 ปี นับจากวันเริ่มต้นจำหน่าย
 กระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) อีกทั้งยังได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
 (BOI) โดยได้รับสิทธิประโยชน์ที่สำคัญคือ การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 8 ปี และ
 หลังจากนั้นจะได้รับลดหย่อนให้เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตรากึ่งหนึ่งอีกเป็นระยะเวลา 5 ปี

ทั้งนี้ บริษัทยังอยู่ระหว่างการศึกษาลงทุน และพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนประเภทต่างๆ
 เพิ่มเติม ไม่ว่าจะเป็นโครงการโรงไฟฟ้าชีวภาพ โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล และโครงการพลังงานทดแทนอื่นๆ
 รวมถึงแนวคิดในการพัฒนาแหล่งวัตถุดิบ โดยการปลูกพืชพลังงานสำหรับการป้อนโรงไฟฟ้าประเภทต่างๆ
 ของบริษัท

2.2 ภาวะการตลาดและการแข่งขัน

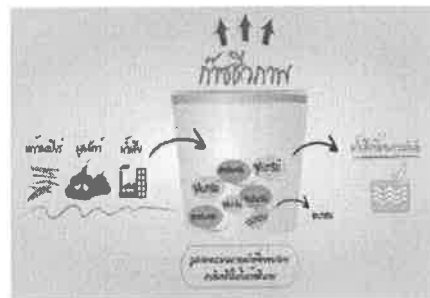
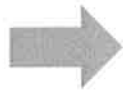
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเป็นธุรกิจที่ไม่มีการแข่งขันกับธุรกิจรายอื่น
 เนื่องจากกระแสไฟฟ้าที่โรงไฟฟ้าผลิตได้ทั้งหมดจะจำหน่ายให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือ การไฟฟ้านครหลวง
 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โดยในส่วนโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ ขนาดกำลัง

การผลิต 2 เมกะวัตต์ ของบริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด บริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งมีที่ตั้งอยู่ที่จังหวัด สุราษฎร์ธานี จะมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ที่ได้ทำไว้ ร่วมกัน โดยบริษัทมุ่งเน้นกลยุทธ์ในการแข่งขัน 3 ด้าน คือ การสร้างความมั่นคงทางด้านวัตถุดิบ, การพัฒนา ประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต และการควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสม

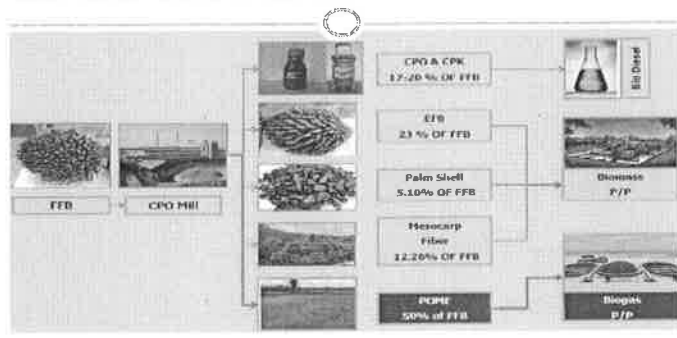
อย่างไรก็ดี สำหรับโครงการพลังงานทดแทนที่ภาครัฐมีแผนเปิดรับซื้อในอนาคต อาทิเช่น โครงการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในรูปแบบ FiT Bidding ในประเภทเชื้อเพลิงชีวภาพจากน้ำเสีย/ของ เสีย ชีวมวล และชีวภาพจากพืชพลังงาน นอกจากการเตรียมความพร้อมในด้านต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องตาม ระเบียบการรับซื้อจากภาครัฐแล้ว ผู้ยื่นคำขอจะต้องทำการแข่งขันทางด้านข้อเสนอราคาของโครงการ โดย ผู้ประกอบการที่ผ่านความพร้อมในทุกด้านตามระเบียบการรับซื้อ และเสนอราคาที่ต่ำที่สุดให้แก่ภาครัฐ ก็จะเป็นผู้ผ่านการพิจารณาให้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับภาครัฐต่อไป

2.3 วิธีการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทย่อยจัดหาวัตถุดิบให้แก่โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ โดยการนำน้ำเสียและกากสัดจ้ปาล์ม (Palm oil Sludge) ที่ได้จากระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบมาผลิตเป็นก๊าซชีวภาพเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้า โดย บริษัทย่อยได้ทำสัญญาจัดหาน้ำเสียกับโรงงานผู้ผลิตน้ำมันปาล์มดิบที่ตั้งอยู่ใกล้โรงไฟฟ้าฯ โดยมีระยะเวลา ของสัญญาจัดหาน้ำเสียตลอดอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า เพื่อบริหารต้นทุนในการขนส่งให้ต่ำที่สุด นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังตระหนักถึงการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและการใช้วัตถุดิบให้เกิดประโยชน์ สูงสุด โดยการออกแบบส่วนต่างๆ ของโรงไฟฟ้าให้สอดคล้องและเหมาะสมกับกระบวนการผลิตต่างๆ ของ โรงไฟฟ้า



BIO GAS จากน้ำมันปาล์ม



3. ธุรกิจด้านการสื่อสารโทรคมนาคมและ Internet of Things (IoT)

3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทและบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจในกลุ่มสื่อสารโทรคมนาคมมาอย่างยาวนาน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นอุปกรณ์ระบบวิทยุสื่อสารคมนาคมเฉพาะกิจที่ให้บริการเพื่อการสื่อสารที่ใช้เฉพาะกลุ่ม เพื่อให้สามารถติดต่อกันได้ในกลุ่มคลื่นความถี่เดียวกัน โดยบริษัทได้รับความไว้วางใจในการเลือกใช้งานและติดตั้งจากหน่วยงานราชการและกลุ่มธุรกิจเอกชนทั่วประเทศ โดยที่ผ่านมาได้เลือกใช้แบรนด์ที่มีเทคโนโลยีที่ถือว่าเป็นผู้นำตลาดระดับโลกหลายๆ แบรนด์ จึงสามารถสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ใช้บริการได้เป็นอย่างดี โดยสามารถแบ่งสินค้าในกลุ่ม Telecommunication ได้เป็น 2 กลุ่มใหญ่ ได้แก่

- **Wireless Communication** ได้แก่ Mission-Critical Communication Networks/Device, Two Way Radio, Secured Communication, System Design, System Integration & MA, Antenna, Tester & Measurement Equipment, Dispatch Console for Two Way Radio System และ UC (Unified Communication)
- **Monitoring & Navigation System** ได้แก่ VOR/DVOR (Doppler VHF Omni-directional Range), DME (Distance Measuring Equipment), DF (Direction Finder) และ ILS (Instrument Landing System)

นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมาบริษัทยังได้ขยายสายการขยายผลิตภัณฑ์และให้บริการ Internet of Things (IoT) ซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่เข้ามามีบทบาทในชีวิตประจำวันของผู้บริโภคทุกกลุ่มเป็นอย่างมากในปัจจุบัน โดยบริษัทมีโซลูชันทางด้าน IoT หลากหลายโซลูชันที่จะเชื่อมโยงทุกสิ่งทุกอย่าง และช่วยให้ผู้ใช้สามารถส่งการควบคุมการใช้งานอุปกรณ์ต่างๆ ผ่านทางเครือข่ายอินเทอร์เน็ต โดยบริษัทมุ่งเน้นอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพสูงกว่าโซลูชัน IoT ทั่วไป โดยแบ่งสายผลิตภัณฑ์กลุ่ม IoT ได้เป็น

- **Surveillance and Security System** ได้แก่ Infrared Surveillance System, Analytic Software & CCTV system, Panorama CCTV System และ Security Scanners
- **Security Solution** ได้แก่ Drone & Anti-Drone, FOD & Sweeper, CFME & Water Blaster และ GPS Tracking

ที่ผ่านมาบริษัทมุ่งเน้นการคัดเลือกผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ เพื่อเป้าหมายในการเดินทางเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ (Business Partner) กับผลิตภัณฑ์ชั้นนำต่างๆ มากมาย ได้แก่ MOTOROLA, Rohde&Schwarz, Zetron, Vertex Standard, Huawei ฯลฯ เพื่อให้ครอบคลุมความต้องการในกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมายเดิมรวมไปถึงกลุ่มอุตสาหกรรมใหม่ ได้แก่ ธุรกิจโลจิสติกส์ ธุรกิจขนส่ง ธุรกิจการบิน โดยมีการวางกลยุทธ์ทางด้านสินค้า ไม่ว่าจะเป็นทางด้านการขยายสายผลิตภัณฑ์ด้านวิทยุสื่อสาร, อุปกรณ์ตรวจวัดสัญญาณ, อุปกรณ์โทรคมนาคมเฉพาะทางที่มีอยู่เดิม รวมไปถึงการเพิ่มสายผลิตภัณฑ์ด้านอุปกรณ์ IOT, Software Application และงานบริการด้านการบำรุงรักษาต่างๆ

ในส่วนบริษัทลูกคือ บริษัท อินฟอร์เมติกส์ พลัส จำกัด มีลักษณะการดำเนินธุรกิจใกล้เคียงกับบริษัท เอ็ม โชลูชั่น จำกัด โดยประกอบธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและให้บริการด้าน Information and Communication Technology โดยเริ่มตั้งแต่เป็นผู้ให้คำปรึกษา วิเคราะห์ ออกแบบ การวางระบบเครือข่ายสื่อสารและระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลทุกประเภท และเป็นผู้ติดตั้งระบบสำหรับงานบางประเภทโดยเฉพาะ ซึ่งสามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความต้องการของลูกค้าและความเหมาะสมในด้านการใช้งาน โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าองค์กรที่ต้องคำนึงถึงปัจจัยด้านต่างๆ อาทิ ความปลอดภัยของข้อมูล การควบคุมและการตรวจสอบ รวมทั้งเป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์ด้าน Mobile Technology โดยมีจุดยืนในด้านการดำเนินงานเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ 4 ข้อ คือ

- **Patent owner** การเป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์ ลิขสิทธิ์
- **Distributor** การเป็นผู้จัดจำหน่ายหลักของผลิตภัณฑ์
- **System Integrator (SI)** การเป็นผู้รวบรวมจัดหาผลิตภัณฑ์ จาก business partner
- **Research and development (R&D)** การพัฒนาสินค้าจากการศึกษาวิจัย

ซึ่งผลิตภัณฑ์ที่สำคัญและเป็นที่รู้จักได้แก่ ผลิตภัณฑ์ด้านการสื่อสารโทรคมนาคม Platform Mozer เป็นระบบสื่อสารผ่าน Platform Smartphone, ผลิตภัณฑ์ด้าน Biometrics ซึ่งเป็นเทคโนโลยีการระบุตัวตนด้วยข้อมูลชีวภาพ (Biometric) อาทิ การสแกนภาพม่านตา ลายนิ้วมือ และภาพใบหน้า รวมทั้งผลิตภัณฑ์ด้าน Image Processing (License Plate Recognition) ประกอบกับความร่วมมือกับ Smartphone platform โดยระบบจะทำงานผ่าน 3G อ่านข้อมูลป้ายทะเบียนรถยนต์ ส่งไปที่ datacenter (Cloud) และดูผ่าน Smartphone พร้อมทั้งตรวจสอบทะเบียน และค้นหาประวัติ

Business Partners



Findlay Irvine



3.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจด้านการสื่อสารโทรคมนาคมและ Internet of Things (IoT) จะมีอัตราการเติบโตตามภาวะเศรษฐกิจและนโยบายการสนับสนุนของภาครัฐ โดยเศรษฐกิจไทยในปี 2561 คาดว่าจะสามารถขยายตัวได้ร้อยละ 4.1 เติบโตจากปีก่อนหน้าที่ขยายตัวร้อยละ 3.9 โดยได้รับแรงขับเคลื่อนหลักมาจากการใช้จ่ายภาคเอกชน ทั้งด้านการบริโภคและการลงทุนที่มีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับการจ้างงานที่ปรับเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ มาตรการช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อยของภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการบัตรสวัสดิการแห่งรัฐยังช่วยสนับสนุนการใช้จ่ายใช้สอยของประชาชน และความคืบหน้าของโครงการลงทุนภาครัฐยังเป็นแรงสนับสนุนให้การลงทุนภาคเอกชนมีแนวโน้มขยายตัวดีขึ้นจากปีก่อนหน้าอีกด้วย อย่างไรก็ตาม การขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าที่ชะลอตัวลง และนโยบายกีดกันทางการค้าของสหรัฐฯ รวมถึงการตอบโต้จากประเทศต่างๆ คาดว่า จะส่งผลให้การส่งออกสินค้าชะลอตัวลงเล็กน้อย สำหรับเสถียรภาพเศรษฐกิจภายในประเทศ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2561 อยู่ที่ร้อยละ 1.1 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าตามทิศทางราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่เพิ่มขึ้นและการฟื้นตัวของอุปสงค์ภายในประเทศ

(เอกสารอ้างอิง: รายงานประมาณการเศรษฐกิจไทยปี 2561 และ 2562, สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง, <http://www.fpo.go.th/main/getattachment/Economic-report/Thailand-Economic-Projections/10324/013-2562-แถลงข่าว-กค-เรื่อง-ปมก-เศรษฐกิจปี-61-62-ณ-ม-ค-61.pdf.aspx>)

ในส่วนของการตลาดเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT) ในปี 2561 นั้น ไอทีซี ประเทศไทย ประเมินว่า ภาพรวมของการใช้จ่ายด้านไอทีในประเทศไทยในปี 2561 มีประมาณ 424,000 ล้านบาท ส่วนปี 2562 คาดว่าจะเติบโตเป็น 452,000 ล้านบาท และจะสูงถึง 540,000 ล้านบาทในปี 2565 ซึ่งการเติบโตมาจากปัจจัยหลักเรื่องทรานส์ฟอร์มเมชันและการใช้เทคโนโลยีแพลตฟอร์มที่ 3 เช่น คลาวด์ โมบิลิตี้ บิ๊กดาต้า และโซเชี่ยล โดยมีสมาร์ตโฟนเป็นตัวขับเคลื่อนหลักเกือบ 70 % ของค่าใช้จ่ายไอทีด้านอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ โดยในปี 2561 ที่ผ่านมา การใช้จ่ายด้านสมาร์ตโฟนมีสูงถึง 184,000 ล้านบาท ส่วนปี 2562 คาดว่าจะมีประมาณ 203,000 ล้านบาท

ทั้งนี้ ปัจจัยสนับสนุนจากนโยบายของภาครัฐไม่ว่าจะเป็นนโยบายประเทศไทย 4.0 และนโยบายบรรดแบนด์แห่งชาติ ที่จะส่งเสริมให้มีการนำ ICT มาใช้ในการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy) มากขึ้น จะทำให้ภาพรวมตลาด ICT ในปี 2562 มีการเติบโตสูงขึ้น ขณะเดียวกันการแข่งขันในตลาดก็จะเติบโตสูงขึ้น จากการแข่งขันในการสร้างมูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์และบริการ ผู้ให้บริการจะต้องมีการเตรียมความพร้อมในด้านเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะในด้าน IoT (Internet of Things) ที่จะทำให้อุปกรณ์เครื่องใช้ต่างๆ ในชีวิตประจำวันสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกันผ่านโครงข่ายอินเทอร์เน็ต ทั้งนี้ การแข่งขันที่สูงขึ้นจะส่งผลให้ตลาดมีการเติบโตที่สูงขึ้น ขณะเดียวกันก็จะมีการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้น ผู้ประกอบการในธุรกิจดังกล่าวจึงจำเป็นต้องติดตามปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมอย่างใกล้ชิด

3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

บริษัทมุ่งมั่นในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ มีความทันสมัย ในราคาที่เป็นธรรม เพื่อสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในกลุ่มหน่วยงานราชการและธุรกิจเอกชน โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับการผลิตจากโรงงานที่ได้รับการรับรองคุณภาพการผลิตตามมาตรฐานสากล ทั้งนี้ บริษัทเป็นทั้งผู้นำเข้าโดยตรงและเป็นตัวแทนจำหน่ายให้แก่ผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงระดับชั้นนำของโลก ได้แก่ Motorola ซึ่งบริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายและศูนย์บริการจาก Motorola Inc. สำหรับผลิตภัณฑ์ Trunk Radio ตั้งแต่ปี 2546 รวมถึงยังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายให้กับแบรนด์ชั้นนำ อาทิเช่น IntelliVision, ZETRON, HUAWAI, VERTEX STANDARD, TELTONIKA, LINYANG, J-SOLAR เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังเน้นการเพิ่มทักษะความชำนาญของวิศวกรให้ได้มาตรฐานในระดับสากล โดยมีการจัดฝึกอบรมพนักงานเป็นการภายในเพื่อถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ๆ รวมถึงการขยายองค์ความรู้จากการศึกษาเทคโนโลยีใหม่ๆ ในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ความชำนาญให้แก่บุคลากรของบริษัท อันจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มและการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าของบริษัทในระยะยาว

3.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

4. ธุรกิจสาธารณูปโภค

4.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด (“SAM”) เมื่อเดือนกรกฎาคม 2561 ที่ผ่านมา ในสัดส่วนร้อยละ 80 โดย SAM ดำเนินธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง และบริหารจัดการงานวิศวกรรมทรัพยากรน้ำและสิ่งแวดล้อม ปัจจุบัน SAM มีสัญญาจำหน่ายน้ำดื่มที่ผ่านการบำบัดน้ำด้วยระบบอัลตราฟิลเตรชัน (Ultrafiltration) และผ่านการกำจัดเชื้อด้วยระบบโอโซน (Ozone Generator) ในฟาร์มเลี้ยงกุ้งที่ปริมาณ 50,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน กับบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) (“CPF”) ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้าง และจะสามารถรับรู้รายได้ภายในปี 2562 ทั้งหมด

รายชื่อฟาร์มที่ SAM ทำสัญญาจำหน่ายน้ำดื่มกับ CPF มีรายชื่อดังต่อไปนี้

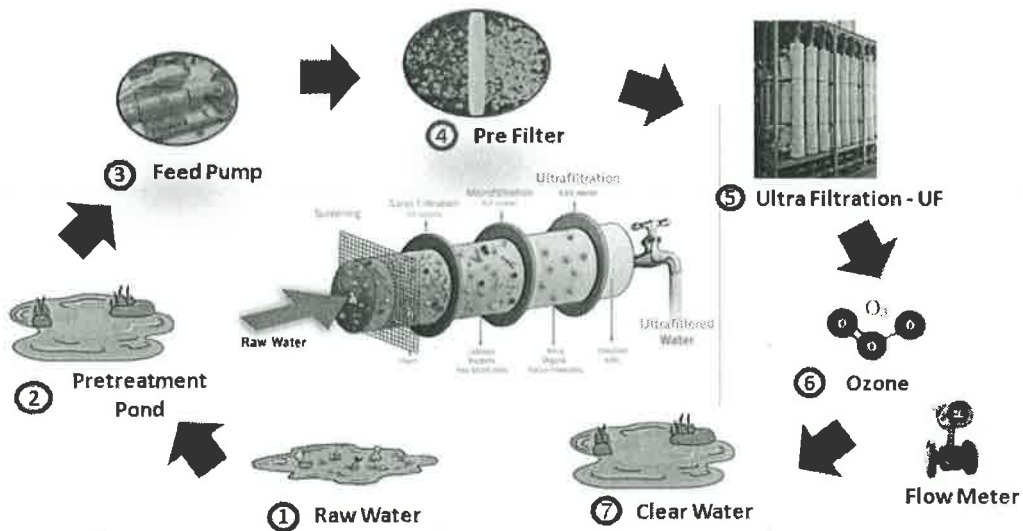
- 1) ฟาร์มร้อยเพชร ตั้งอยู่ที่ 76, 76/2-6 หมู่ที่ 6 ตำบลประณีต อำเภอเขาสมิง จังหวัดตราด
- 2) ฟาร์มแม่กลอง 1 ตั้งอยู่ที่ 32/6 หมู่ที่ 6 ตำบลบางแก้ว อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสงคราม
- 3) ฟาร์มบางสระเกล้า ตั้งอยู่ที่ 16/2 หมู่ที่ 5 ตำบลคลองน้ำเค็ม อำเภอแหลมงสิงห์ จังหวัดจันทบุรี
- 4) ฟาร์มอาร์วาย 3 ตั้งอยู่ที่ 18/1 หมู่ที่ 5 ตำบลพังราด อำเภอแกลง จังหวัดระยอง
- 5) ฟาร์มอาร์วาย 4 ตั้งอยู่ที่ 93/1 หมู่ที่ 3 ตำบลกองดิน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง

4.2 ภาวะการตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมกึ่งเป็นผลิตภัณฑ์มวลรวมทางเศรษฐกิจที่มีขนาดใหญ่เป็นอันดับ 2 ของภาคใต้ที่มีขนาดผลิตภัณฑ์มวลรวมทางเศรษฐกิจใหญ่เป็นอันดับ 4 ของประเทศไทย (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2558) ทำให้เกิดห่วงโซ่อุปทานที่มีผู้เกี่ยวข้องมากมาย อาทิเช่น เกษตรกรอุตสาหกรรม รวมถึงผู้ส่งออก โดยในปี 2560 ตลาดหลักในการส่งออกกึ่งของไทย คือ สหรัฐอเมริกา และ ญี่ปุ่น (กรมศุลกากร, 2560) แบ่งผลิตภัณฑ์ออกเป็น 3 ประเภทหลัก คือ 1. กึ่งแช่แข็ง 54% ของการส่งออก 2. กึ่งแปรรูป 41% ของการส่งออก และ 3. กึ่งแช่เย็น 5% ของการส่งออก

ในปี 2561 ที่ผ่านมา ผลผลิตกึ่งของไทยโดยรวมอยู่ที่ 2.9 แสนตัน ลดลง 3% จากปีก่อน เนื่องมาจากสภาพอากาศแปรปรวน ปัญหาโรค และราคาวัตถุดิบจากผลผลิตกึ่งทั่วโลกเพิ่มขึ้น 15% ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของกึ่งไทยในตลาดโลก อย่างไรก็ตาม สมาคมกึ่งไทย (2561) คาดว่าประเทศไทยจะมีผลผลิตกึ่งเพิ่มขึ้น 10% อยู่ที่ประมาณ 3.1-3.2 แสนตัน ในปี 2562 จากวิธีการเลี้ยงที่เน้นความยั่งยืน และเทคโนโลยีในการเลี้ยงที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ประกอบกับการสนับสนุนที่ดีทางด้านอุตสาหกรรม ทำให้คาดว่าจะส่งออกได้ประมาณ 2 แสนตัน และจากการขยายตัวของตลาดภายในประเทศเพิ่มขึ้นอีก 10% โดยตลาดหลักของการส่งออกยังคงเป็นสหรัฐอเมริกาที่ประมาณ 40% ของการส่งออก รองลงมาคือ ญี่ปุ่น 20% และจีน 10% ตามลำดับ พร้อมทั้งขยายโอกาสในตลาดใหม่ เช่น มาเลเซีย และ เวียดนาม ทั้งนี้ ปัจจัยที่ควรนำมาพิจารณาในอุตสาหกรรมดังกล่าวสำหรับศักยภาพในการแข่งขัน คือ การแข็งค่าของเงินบาท พื้นที่เลี้ยงน้อย และปัญหาโรคระบาด




บริษัทเห็นว่าการประกอบธุรกิจบำบัดน้ำเสียในฟาร์มเลี้ยงกึ่งควรให้ความสำคัญกับการวางแผนการเลี้ยงและเทคโนโลยีที่นำมาใช้ เพื่อให้ผลผลิตจากฟาร์มมีคุณภาพ และลดอัตราการเกิดโรคของกึ่ง สอดคล้องกับแนวทางของสมาคมกึ่งไทยที่เน้นวิธีการเลี้ยงแบบยั่งยืน และคุณภาพของกึ่ง บริษัทเห็นว่าการใช้กระบวนการบำบัดน้ำด้วยระบบอัลตราฟิลเตรชัน (Ultrafiltration) และกำจัดเชื้อด้วยระบบโอโซน (Ozone) สามารถตอบโจทย์ทั้งในด้านการลดปัญหาโรคระบาด และยังช่วยเพิ่มพื้นที่ในการเลี้ยงกึ่งจากการลดพื้นที่ในการทำบ่อพักน้ำแล้วนำมาใช้เลี้ยงกึ่ง



กระบวนการบำบัดน้ำด้วยระบบอัลตราฟิลเตรชัน (Ultrafiltration) และกำจัดเชื้อด้วยระบบโอโซน (Ozone)

4.3 วิธีการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทได้ศึกษากระบวนการบำบัดน้ำเสียในฟาร์มกุ้งด้วยระบบอัลตราฟิลเตรชัน (Ultrafiltration) และการฆ่าเชื้อด้วยโอโซน (Ozone) และได้ออกแบบการติดตั้งระบบ เพื่อนำเสนอต่อฟาร์มเลี้ยงกุ้ง โดยทำสัญญากับบริษัทผู้ผลิตอุปกรณ์ที่มีความน่าเชื่อถือ และให้การรับรองผลผลิตจากอุปกรณ์ที่นำมาใช้ในระบบ อาทิเช่น ในระบบอัลตราฟิลเตรชัน SAM ได้เป็นตัวแทนจำหน่าย UF Membrane เพื่อการบำบัดน้ำเสียในธุรกิจเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำจากบริษัท Toray Asia Pte. Ltd. (TAS) ซึ่งสามารถรับรองคุณภาพน้ำที่ผ่านการกรองได้ว่า จะปลอดจากสิ่งมีชีวิตที่มีขนาดใหญ่กว่า 0.01 ไมครอน ส่งผลให้อัตรการรอดชีวิตของกุ้งเพิ่มมากขึ้น ด้านการฆ่าเชื้อด้วยโอโซน (Ozone) SAM ได้คัดเลือกผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตที่มีศักยภาพจำนวนมาก และได้ทำสัญญากับบริษัท Xylem Water Solutions Singapore Pte. Ltd. สำหรับผลิตภัณฑ์โอโซน (Ozone) ซึ่งใช้ในฟาร์มเลี้ยงกุ้งที่บริษัทได้ทำสัญญาไว้กับ CPF โดยการใช้องโซน ที่มีคุณสมบัติในการฆ่าเชื้อโรคในกระบวนการหลังจากการกรองด้วย UF Membrane แล้ว จะช่วยให้สามารถมั่นใจได้ว่า น้ำที่ออกมาจากระบบการบำบัดนั้น ไม่มีเชื้อโรคหลงเหลืออยู่

| Applications | Ultrapure Water, Seawater Desalination, Advanced Water Treatment | Softening, Removal of Toxic substance | Municipal Drinking Water, Industrial Process Water, Wastewater treatment (AFTER biological treatment), Pretreatment for RO Process | Sewage & Industrial Wastewater Treatment WITH biological treatment | |
|----------------------|---|---|--|---|-------|
| Size | 0.001 μm | 0.01 μm | 0.1 μm | 1 μm | 10 μm |
| Separation materials | Ion, Low molecule weight substances Monovalent ions Trihalo methanes | High molecular weight substances Humic Substances Polysaccharides Organic Substances | Colloid Viruses Bacteria Coliforms | Clay Algae Cryptosporidium Protozoa | |
| Types | Reverse Osmosis (RO)/ Nanofiltration (NF) | | Ultrafiltration (UF) Microfiltration (MF) | | |
| Membrane products |  | |  |  | |
| | RO membrane | NF membrane | UF membrane (PVDF Hollow Fiber) | MF Immersed membrane for MBR (PVDF Flat Sheet) | |

คุณสมบัติของ Membrane ที่ใช้ในการบำบัดน้ำชนิดต่างๆ ของบริษัท Toray Asia Pte. Ltd.

ทั้งนี้ บริษัทมีแผนที่จะเพิ่มปริมาณการจำหน่ายน้ำดีจากระบบอัลตราฟิลเตรชัน (Ultrafiltration) และ โอโซน (Ozone) พร้อมทั้งส่งเสริมให้ฟาร์มเลี้ยงกุ้งใช้ระบบดังกล่าว เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการเลี้ยงกุ้ง โดยให้บริการออกแบบ ก่อสร้างและติดตั้งระบบให้เหมาะสมกับพื้นที่

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทมีดังต่อไปนี้

3.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันและราคาแก๊ส LPG ในตลาดโลก

ราคาน้ำมันตามตลาดโลกปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่ช่วงปลายปี 2557 โดยทำจุดต่ำสุดในช่วงต้นปี 2559 การปรับตัวลดลงของราคาน้ำมันส่งผลกระทบต่อความต้องการใช้แก๊ส LPG ในอุตสาหกรรมรถยนต์และการขนส่งเป็นอย่างมาก สำหรับปี 2562 คาดการณ์ว่าราคาน้ำมันดิบจะมีความผันผวนตามความเสี่ยงของอุปทานน้ำมันดิบที่มีแนวโน้มสูงขึ้นหรือลดลงจากปัจจัยต่างๆ โดยแม้ในช่วงที่ผ่านมาราคาน้ำมันจะมีแนวโน้มลดลงแต่ความต้องการใช้แก๊ส LPG ก็ยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะผู้บริโภครถบางกลุ่มยังคงจำเป็นต้องใช้แก๊ส LPG เช่น ภาคขนส่ง และรถแท็กซี่ ประกอบกับทำเลที่ตั้งของสถานีบริการ LPG ตั้งอยู่บนเส้นทางที่มีการสัญจรที่คับคั่ง จึงส่งผลให้ความต้องการใช้แก๊ส LPG ของบริษัทยังอยู่ในระดับที่น่าพอใจ อย่างไรก็ตาม ในช่วงที่ผ่านมารัฐบาลมีนโยบายเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบทั้งราคาซื้อและราคาขายกับบริษัทคู่ค้า โดยกำหนดเป้าหมายของราคา ปริมาณ และระยะเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งการบริหารจัดการด้านคลังสินค้าให้มีประสิทธิภาพ บรรเทาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของราคา LPG ในตลาดโลกอีกทางหนึ่ง

3.2 ความเสี่ยงจากการยกเลิกชดเชยราคาแก๊ส LPG

ในอนาคตรัฐบาลมีแนวโน้มที่จะยกเลิกการชดเชยราคาแก๊ส LPG จากเงินสนับสนุนของกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง และจะประกาศลดอัตราค่าจำหน่ายแก๊ส LPG อย่างสมบูรณ์ ซึ่งจะส่งผลให้ราคาจำหน่ายแก๊ส LPG ในประเทศไทยจะเป็นไปตามราคาตลาดโลก ทั้งนี้ บริษัทได้รับผลกระทบค่อนข้างน้อยเนื่องจากดำเนินกลยุทธ์การตั้งราคาบวกจากต้นทุน (Cost Plus Pricing) กล่าวคือสามารถผลักภาระต้นทุนบางส่วนโดยการปรับราคาขายได้เมื่อต้นทุนเพิ่มขึ้นทำให้สามารถควบคุมอัตรากำไรขั้นต้นได้ ในขณะที่หากต้นทุนปรับลดลงก็จะปรับราคาขายลดลงด้วย เพิ่มความน่าสนใจให้กับผู้บริโภคในฐานะพลังงานทางเลือกแทนน้ำมัน อีกทั้งด้วยแผนกลยุทธ์การบริหารด้านต้นทุนด้วยระบบขนส่งน้ำมันของตัวเอง รวมทั้งพันธมิตรอันดีกับผู้ค้าน้ำมันในมาตรา 7 และการวางแผน Supply Chain ที่มีประสิทธิภาพก็จะสามารถลดความเสี่ยงจากปัญหาดังกล่าวได้บางส่วน

3.3 ความเสี่ยงจากการจัดซื้อแก๊ส LPG

การจัดซื้อแก๊ส LPG เพื่อจำหน่ายในสถานีบริการต้องจัดซื้อจากผู้ค้ามาตรา 7 เท่านั้น โดยบริษัทวางเป้าหมายการกระจายความเสี่ยงในการจัดซื้อแก๊ส LPG จากผู้ค้ามาตรา 7 หลายรายที่เป็นพันธมิตรของบริษัท นอกจากนี้ ยังมีการเทียบเคียงราคา คุณภาพ และระยะทางขนส่ง เพื่อการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและจัดซื้อแก๊สได้ในปริมาณที่เหมาะสมครอบคลุมสถานีของบริษัทเป้าหมายและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ปัจจุบันบริษัทมีพันธมิตรทางการค้าอันดีกับผู้ค้าน้ำมันมาตรา 7 หลายราย ทำให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถจัดหาปริมาณแก๊ส LPG ได้ในเวลาที่ต้องการ ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยประสบปัญหาในการจัดหา LPG จากการปฏิเสธของผู้ค้ารายใหญ่เลย

3.4 ความเสี่ยงจากสัญญาเช่าที่ดินเพื่อประกอบกิจการ

สตาร์ แก๊ส ทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาวเพื่อประกอบธุรกิจสถานีบริการแก๊ส LPG โดยมีระยะเวลาตามสัญญาเช่าเฉลี่ย 10-15 ปี กับกิจการหรือบุคคลภายนอก เพื่อดำเนินกิจการสถานีบริการแก๊ส LPG หากเจ้าของที่ดินไม่ต่ออายุสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวให้กับบริษัท ก็จะทำให้บริษัทได้รับผลกระทบด้านการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ทางผู้บริหาร ได้มีสัมพันธ์อันดีกับเจ้าของที่ดิน มีการชำระค่าเช่าตรงเวลามาสม่ำเสมอ อีกทั้งสัญญาเช่าส่วนมากยังเป็นสัญญาระยะยาวทำให้บริษัทมีเวลาในการหาทำเลใหม่ที่เหมาะสม

3.5 ความเสี่ยงด้านอุปถัมภ์ด้านธุรกิจขนส่งและสถานีบริการแก๊ส LPG

บริษัทมีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจขนส่งแก๊ส LPG มียานพาหนะที่ใช้การขนส่งแก๊ส LPG โดยเฉพาะ ซึ่งในระหว่างการขนส่งอาจจะเกิดอุบัติเหตุที่อาจนำมาซึ่งความเสียหายต่อกลุ่มบริษัทได้ โดยยานพาหนะขนส่งดังกล่าวได้รับการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอจากกรมการขนส่งทางบก และมีการติด GPS เพื่อให้สามารถติดตามตำแหน่งรถขนส่งได้ นอกจากนี้ พนักงานขับรถของบริษัทย่อยได้รับการฝึกอบรมและได้รับใบอนุญาตตามกฎหมายของภาครัฐอย่างเคร่งครัด อีกทั้งมีการทำประกันภัยให้ครอบคลุมความเสี่ยงครบถ้วน โดยได้มีการประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สินและทำประกันภัยประเภทความรับผิดชอบต่อบุคคลที่สามเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัท โดยปัจจุบันได้มีการประกันภัยรถบรรทุกทั้ง 18 คันไว้กับบริษัทกรุงเทพประกันภัย จำกัด อีกทั้งอบรมพนักงานให้มีการตรวจสอบความปลอดภัยของสถานีบริการทุกวันและส่งเสริมโครงการเพิ่มความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม

3.6 ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบตั้งต้นและเครื่องจักรในโรงไฟฟ้าชีวภาพ

โรงไฟฟ้าชีวภาพใช้น้ำเสียและกากจากโรงงานปาล์มเป็นวัตถุดิบตั้งต้น ซึ่งปริมาณที่ได้รับมาจะแตกต่างกันไปตามแต่ฤดูกาลของผลผลิตปาล์ม รวมทั้งคุณภาพของน้ำเสียและกากที่ได้ไม่สามารถนำมาผลิตกระแสไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพในบางครั้ง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้วางแผนผลิตไฟฟ้าอย่างเต็มกำลังในช่วงที่มีการผลิตน้ำมันปาล์มสูงเพื่อชดเชยช่วงเวลาที่มีการผลิตน้อย รวมทั้งมองหาแหล่งวัตถุดิบใหม่เพิ่มเติมอยู่ตลอดเวลา และปรับปรุงเพิ่มเติมประสิทธิภาพระบบผลิตไฟฟ้าเพื่อให้สามารถใช้วัตถุดิบได้เกิดประโยชน์สูงสุด

เครื่องจักรในโรงไฟฟ้าชีวภาพมีระยะเวลาการซ่อมบำรุงโดยประมาณ 30 วันต่อปี ทำให้สูญเสียรายได้ในช่วงเวลาดังกล่าว และเป็นเครื่องจักรที่นำเข้าจากต่างประเทศ ทำให้ในบางครั้งที่เกิดการชำรุดของชิ้นส่วน จะต้องใช้เวลาในการสั่งอะไหล่ ทั้งนี้ บริษัทได้บริหารระยะเวลาการซ่อมบำรุงโดยหมุนเวียนรอบการซ่อมบำรุงของเครื่องจักรแต่ละตัว ให้เครื่องอื่นๆ เดินเครื่องเพิ่มเติมเพื่อชดเชยรายได้ที่หายไปจากเครื่องจักรที่กำลังซ่อมบำรุง ด้านชิ้นส่วนอะไหล่ บริษัทได้สั่งซื้อชิ้นส่วนที่มีแนวโน้มว่าจะสึกหรอได้ง่ายมาสำรองไว้เพื่อลดระยะเวลาในการเปลี่ยนหรือซ่อมแซมชิ้นส่วนดังกล่าว

3.7 ความเสี่ยงด้านคุณภาพและปริมาณน้ำหลังผ่านกระบวนการบำบัด

บริษัทได้ทำสัญญาที่รับรองคุณภาพน้ำซึ่งผ่านกระบวนการบำบัด รวมถึงปริมาณน้ำที่ได้ต้องเป็นไปตามที่กำหนด หากคุณภาพของน้ำไม่เป็นไปตามสัญญา และปริมาณที่ได้ไม่เป็นไปตามที่ตกลงกัน ลูกคามีสิทธิปฏิเสธการรับน้ำ หรือมีสิทธิยกเลิกสัญญาได้ ทั้งนี้ บริษัทจึงดำเนินการเก็บตัวอย่างน้ำเพื่อวัดคุณภาพตาม

มาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ ประกอบกับจัดการถ่ายโอนความเสี่ยงไปยังผู้ผลิตเครื่องมือที่บริษัทนำเข้ามาใช้ในกระบวนการบำบัด โดยทำสัญญารับรองคุณภาพน้ำที่ใช้เทคโนโลยีของผู้ผลิตดังกล่าวกับผู้ผลิต อีกทั้งยังตกลงเงื่อนไขในการรับน้ำขึ้นต่อกับลูกค้า เพื่อเป็นการรับประกันรายได้ของบริษัท

3.8 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทไม่สามารถจ่ายเงินปันผลเนื่องจากมีขาดทุนสะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมียอดขาดทุนสะสมตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเท่ากับ 1,361.55 ล้านบาท และ 1,272.75 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทจึงไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ในปี 2561 ทั้งนี้ ความสามารถของบริษัทในการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับผลประกอบการทางการเงินในอนาคตของบริษัท ซึ่งขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนธุรกิจ ปัจจัยทางการเงิน ปัจจัยด้านการแข่งขัน รวมถึงตลอดถึงสภาพเศรษฐกิจโดยทั่วไปและปัจจัยด้านอื่นๆ ซึ่งหลายปัจจัยดังกล่าวอาจอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท ดังนั้นหากบริษัทไม่สามารถทำกำไรได้เพียงพอ บริษัทก็อาจจะไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจมีข้อเสนอแนะที่จะให้ลดหรืองดการจ่ายเงินปันผลสำหรับรอบระยะเวลาใดระยะเวลาหนึ่งก็ได้ เพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทในอนาคต รวมถึงความต้องการใช้เงินลงทุนและเงินทุนหมุนเวียน และปัจจัยด้านอื่นๆ ที่เห็นสมควร

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 รายการและมูลค่าสุทธิของทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัท จำนวน 739.75 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

| รายละเอียดทรัพย์สิน | มูลค่าสุทธิ ทางบัญชี (ล้านบาท) | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | การผูกพัน (ล้านบาท) |
|---|--------------------------------------|--|------------------------|
| 1. ที่ดิน | 129.16 | เป็นหลักประกันสินเชื่อ กับสถาบันการเงิน | (1) |
| 2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | 210.32 | | |
| 3. เครื่องใช้สำนักงาน | 5.81 | | |
| 4. เครื่องมือในการซ่อมแซม โทรศัพท์และอุปกรณ์ | 2.24 | | |
| 5. เครื่องตกแต่งและติดตั้ง | 9.52 | | |
| 6. ยานพาหนะ | 51.76 | ภายใต้สัญญาเช่าทาง การเงิน | (2) |
| 7. เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 156.24 | เป็นหลักประกันสินเชื่อ กับสถาบันการเงิน | (1) |
| 8. ระบบผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ | 94.92 | | |
| 9. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | 79.78 | | |
| รวม | 739.75 | | |

หมายเหตุ

- (1) บริษัทและบริษัทย่อยได้นำที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ มูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 248 ล้านบาท ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน
- (2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท

4.2 ทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตนสุทธิที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัท จำนวน 269.20 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

| รายละเอียดทรัพย์สิน | มูลค่าสุทธิทางบัญชี (ล้านบาท) | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | ภาระผูกพัน |
|---------------------------------------|----------------------------------|------------------|------------|
| 1. สิทธิการเช่า | 48.34 | เป็นเจ้าของเอง | - |
| 2. โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | 4.37 | เป็นเจ้าของเอง | - |
| 3. สิทธิภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า | 79.72 | เป็นเจ้าของเอง | - |
| 4. สิทธิประโยชน์ภายใต้สัญญาเช่าที่ดิน | 60.95 | เป็นเจ้าของเอง | - |
| 5. สิทธิภายใต้สัญญาบริการสถานีแก๊ส | 75.82 | เป็นเจ้าของเอง | - |
| รวม | 269.20 | | |

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัท พอร์ทัลเน็ต จำกัด (เดิมเป็นบริษัทย่อยของบริษัท) มีข้อพิพาททางกฎหมายกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)

ตามสัญญาซื้อขายกิจการ เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2555 ระหว่างบริษัท และบริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) ข้อ 10 เรื่องเงินค่าใช้งานระบบก่อนสัญญาเช่าเริ่มต้นและวิธีการชำระ บริษัทอาจจะได้รับเงินจำนวนไม่เกิน 500.00 ล้านบาท กรณีที่บริษัท พอร์ทัลเน็ต จำกัด ได้รับชำระเงินค่าใช้งานระบบก่อนสัญญาเช่าเริ่มต้นจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยบริษัท พอร์ทัลเน็ต จำกัด ต้องดำเนินการคดีจนถึงที่สุดในการดำเนินการเรียกร้องตามกฎหมายต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในส่วนค่าใช้งานระบบก่อนสัญญาเช่าเริ่มต้น

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2561 ศาลปกครองสูงสุดมีคำพิพากษาขึ้นตามคำพิพากษาของศาลปกครองชั้นต้นยกฟ้อง บริษัท พอร์ทัลเน็ต จำกัด คดีดังกล่าวจึงเป็นอันสิ้นสุดลง ปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ และบุคคลอ้างอิง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

6.1.1 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

| | |
|----------------------------|--|
| ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ | บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) |
| ที่ตั้งสำนักงาน | เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 |
| ประเภทธุรกิจ | ตัวแทนจำหน่ายก๊าซ LPG/NGV, พลังงานทางเลือก ก๊าซสาร โทคมนาอมและ IoT และสาธารณูปโภค |
| เลขทะเบียนบริษัท | 0107545000021 |
| โทรศัพท์ | 0-2741-5700 |
| โทรสาร | 0-2741-6878 |
| โฮมเพจ | www.sevenup.co.th |
| ทุนจดทะเบียน | 3,272,894,283.00 บาท |
| ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว | ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 3,272,894,283 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท 3,029,598,102.00 บาท |
| | ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 3,029,598,102 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท |

6.1.2 ชื่อ สถานที่ตั้งของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้น ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

1) บริษัท เอ็ม โซลูชั่น จำกัด

| | |
|-----------------------------|--|
| ที่ตั้งสำนักงาน | เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 |
| ประเภทธุรกิจ | ผู้จัดจำหน่ายวิทยุสื่อสาร |
| เลขทะเบียนบริษัท | 0105545082131 |
| โทรศัพท์ | 0-2741-5700 |
| โทรสาร | 0-2741-4897 |
| ทุนจดทะเบียน | 10,000,000.00 บาท |
| ทุนเรียกชำระแล้ว | 10,000,000.00 บาท |
| มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ | 100.00 บาทต่อหุ้น |
| สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ | ร้อยละ 99.99 |

2) บริษัท อินฟอร์เมติกส์ พลัส จำกัด

| | |
|-----------------------------|---|
| ที่ตั้งสำนักงาน | เลขที่ 73 ชั้น 4 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 |
| ประเภทธุรกิจ | จำหน่าย ออกแบบ ติดตั้ง และพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ |
| เลขทะเบียนบริษัท | 0105547004293 |
| โทรศัพท์ | 0-2741-5741 |
| โทรสาร | 0-2741-5741 |
| ทุนจดทะเบียน | 402,074,180.00 บาท |
| ทุนเรียกชำระแล้ว | 402,074,180.00 บาท |
| มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ | 100.00 บาทต่อหุ้น |
| สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ | ร้อยละ 99.99 |

3) บริษัท เฟอริรัม แคปิตอล จำกัด

| | |
|-----------------------------|--|
| ที่ตั้งสำนักงาน | เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 |
| ประเภทธุรกิจ | ประกอบธุรกิจสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพ (เมื่อได้รับอนุญาตจาก หน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว) |
| เลขทะเบียนบริษัท | 0105558171293 |
| โทรศัพท์ | 0-2741-5700 |
| โทรสาร | 0-2741-6878 |
| ทุนจดทะเบียน | 50,000,000.00 บาท |
| ทุนเรียกชำระแล้ว | 50,000,000.00 บาท |
| มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ | 100.00 บาทต่อหุ้น |
| สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ | ร้อยละ 99.99 |

4) บริษัท เฟอริรัม เอ็นเนอร์ยี จำกัด

| | |
|-----------------------------|--|
| ที่ตั้งสำนักงาน | เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 |
| ประเภทธุรกิจ | พัฒนาและลงทุนในโครงการพลังงานทางเลือก รวมถึงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อ ผลิตและขายไฟฟ้า |
| เลขทะเบียนบริษัท | 0105558047835 |
| โทรศัพท์ | 0-2741-5700 |
| โทรสาร | 0-2741-6878 |
| ทุนจดทะเบียน | 100,000,000.00 บาท |
| ทุนเรียกชำระแล้ว | 100,000,000.00 บาท |
| มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ | 100.00 บาทต่อหุ้น |
| สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ | ร้อยละ 99.99 |

5) บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด

| | |
|-----------------------------|--|
| ที่ตั้งสำนักงาน | 111/3 หมู่ที่ 4 ตำบลสินปุน อำเภอพระแสง จังหวัดสุราษฎร์ธานี |
| ประเภทธุรกิจ | โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ (Biogas Power Plant) |
| เลขทะเบียนบริษัท | 0845555003881 |
| โทรศัพท์ | 0-2741-5700 |
| โทรสาร | 0-2741-5724 |
| ทุนจดทะเบียน | 77,000,000.00 บาท |
| ทุนเรียกชำระแล้ว | 77,000,000.00 บาท |
| มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ | 100.00 บาทต่อหุ้น |
| สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ | ร้อยละ 60.00 |

6) บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด

| | |
|-----------------------------|--|
| ที่ตั้งสำนักงาน | เลขที่ 73 อาคารมหาชล ชั้นที่ 6 ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 |
| ประเภทธุรกิจ | ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ LPG |
| เลขทะเบียนบริษัท | 0105553111519 |
| โทรศัพท์ | 0-2741-5700 |
| โทรสาร | 0-2741-5724 |
| ทุนจดทะเบียน | 60,000,000.00 บาท |
| ทุนเรียกชำระแล้ว | 60,000,000.00 บาท |
| มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ | 100.00 บาทต่อหุ้น |
| สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ | ร้อยละ 99.99 |

7) บริษัท อาร์.เอ.โลจิสติกส์ จำกัด

| | |
|-----------------------------|--|
| ที่ตั้งสำนักงาน | เลขที่ 73 อาคารมหาชล ชั้นที่ 6 ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 |
| ประเภทธุรกิจ | ธุรกิจขนส่งก๊าซ LPG ระหว่างผู้ค้ามาตรา 7 และสถานีให้บริการในเครือ |
| เลขทะเบียนบริษัท | 0105553087014 |
| โทรศัพท์ | 0-2741-5700 |
| โทรสาร | 0-2741-5724 |
| ทุนจดทะเบียน | 1,000,000.00 บาท |
| ทุนเรียกชำระแล้ว | 1,000,000.00 บาท |
| มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ | 100.00 บาทต่อหุ้น |
| สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ | ร้อยละ 99.99 |

8) บริษัท รัชชภิญญ์ จำกัด

| | |
|-----------------------------|---|
| ที่ตั้งสำนักงาน | เลขที่ 9/7 หมู่ที่ 7 ต.บางแก้ว อ.เมืองสมุทรสงคราม จ.สมุทรสงคราม |
| ประเภทธุรกิจ | ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ NGV สำหรับยานยนต์ |
| เลขทะเบียนบริษัท | 0755551000161 |
| โทรศัพท์ | 0-2741-5700 |
| โทรสาร | 0-2741-5724 |
| ทุนจดทะเบียน | 4,200,000.00 บาท |
| ทุนเรียกชำระแล้ว | 4,200,000.00 บาท |
| มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ | 100.00 บาทต่อหุ้น |
| สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ | ร้อยละ 99.99 |

9) บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม พลัส จำกัด

| | |
|-----------------------------|--|
| ที่ตั้งสำนักงาน | เลขที่ 73 อาคารมหาชล ชั้นที่ 6 ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 |
| ประเภทธุรกิจ | ธุรกิจสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับยานยนต์ |
| เลขทะเบียนบริษัท | 0105561192301 |
| โทรศัพท์ | 0-2741-5700 |
| โทรสาร | 0-2741-5724 |
| ทุนจดทะเบียน | 20,000,000.00 บาท |
| ทุนเรียกชำระแล้ว | 20,000,000.00 บาท |
| มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ | 100.00 บาทต่อหุ้น |
| สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ | ร้อยละ 99.99 |

10) บริษัท เทลแม็กซ์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด

| | |
|-----------------------------|--|
| ที่ตั้งสำนักงาน | เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 |
| ประเภทธุรกิจ | ตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสารและโทรศัพท์เคลื่อนที่ |
| เลขทะเบียนบริษัท | 0105541027747 |
| โทรศัพท์ | 0-2741-5700 |
| โทรสาร | 0-2741-6878 |
| ทุนจดทะเบียน | 250,000,000.00 บาท |
| ทุนเรียกชำระแล้ว | 250,000,000.00 บาท |
| มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ | 100.00 บาทต่อหุ้น |
| สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ | ร้อยละ 99.99 |

11) บริษัท เอ็มลิงค์ ซีโอป จำกัด

| | |
|-----------------------------|--|
| ที่ตั้งสำนักงาน | เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 |
| ประเภทธุรกิจ | ตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสารและโทรศัพท์เคลื่อนที่ |
| เลขทะเบียนบริษัท | 0105546032170 |
| โทรศัพท์ | 0-2741-5700 |
| โทรสาร | 0-2741-6878 |
| ทุนจดทะเบียน | 10,000,000.00 บาท |
| ทุนเรียกชำระแล้ว | 10,000,000.00 บาท |
| มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ | 100.00 บาทต่อหุ้น |
| สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ | ร้อยละ 95.00 |

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์ บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

| | |
|-----------------|---|
| ที่ตั้งสำนักงาน | อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 |
| โทรศัพท์ | 0-2009-9000 |
| โทรสาร | 0-2009-9991 |

ผู้สอบบัญชี บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

| | |
|-----------------|---|
| ที่ตั้งสำนักงาน | 193/136-137 อาคารเลอรัชดาออฟฟิศคอมเพล็กซ์ ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 |
| โทรศัพท์ | 0-2264-0777 |
| โทรสาร | 0-2264-0789-90 |

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล



บริษัทได้สอบทานข้อมูลในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว


(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูล ในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้นายชนินทร์ เกียรติวิพงษ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนายชนินทร์ เกียรติวิพงษ์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

| ชื่อ | ตำแหน่ง | ลายมือชื่อ |
|-----------------------------|---------|---|
| 1. นายชนินทร์ เกียรติวิพงษ์ | กรรมการ |  |
| 2. นาย สิทธิชัย กลุขวิวรรณ | กรรมการ |  |

ผู้รับมอบอำนาจ

| ชื่อ | ตำแหน่ง | ลายมือชื่อ |
|--------------------------|---|---|
| นายชนินทร์ เกียรติวิพงษ์ | กรรมการ / รักษาการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |  |

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

SEVEN UTILITIES AND POWER PUBLIC COMPANY LIMITED

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13.1 งบการเงิน

(1) รายงานการสอบบัญชี

- งบการเงินปี 2561 ตรวจสอบโดย นางสาวศิริวรรณ สุรเทพินทร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4604 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขแต่มีเหตุการณ์ที่เน้นจากการตรวจสอบคือ เรื่องการรับเงินมัดจำสำหรับการตรวจสอบธุรกิจในเรื่องต้นของกิจการแห่งหนึ่งก่อนเข้าซื้อกิจการ ซึ่งต้องโอนคืนให้บริษัทฯ เนื่องจากการซื้อกิจการไม่สำเร็จ

เงินให้กู้ยืมโดยไม่มีสัญญากู้ยืมเงินและไม่มีหลักประกันให้แก่กรรมการท่านหนึ่ง ซึ่งกรรมการรับสภาพหนี้และได้ทำหนังสือจำหน่ายหุ้นบริษัทที่ถืออยู่ไว้เป็นหลักประกันมูลหนี้ซึ่งมีมูลค่าตามจำนวนเงินกู้

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาความเป็นไปได้และอนุมัติการยุติโครงการที่กำลังศึกษาดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงได้ตัดจำหน่ายและตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินมัดจำสำหรับการตรวจสอบธุรกิจ

และการรับรู้ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท มิตรประสงค์กรีนเพาเวอร์ จำกัด อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์ดังกล่าวไม่ได้มีผลกระทบต่อความคิดเห็นของผู้สอบบัญชีแต่อย่างใด

- งบการเงินปี 2560 ตรวจสอบโดย นางสาวศิริวรรณ สุรเทพินทร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4604 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขแต่มีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ การรวมธุรกิจของกลุ่มบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด และบริษัท มิตรประสงค์กรีนเพาเวอร์ จำกัด

และการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการกลุ่มบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด และวรรคเรื่องอื่น คือ งบการเงินปี 2560 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขอย่างไรก็ตาม เหตุการณ์ดังกล่าวไม่ได้มีผลกระทบต่อความคิดเห็นของผู้สอบบัญชีแต่อย่างใด

- งบการเงินปี 2559 ตรวจสอบโดย นายเชิดสกุล อ้นมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7195 จากบริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด

ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขแต่มีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ การซื้อธุรกิจของบริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด และการทดสอบด้วยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการโรงไฟฟ้าพระแสงกรีน พาวเวอร์ อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์ดังกล่าวไม่ได้มีผลกระทบต่อความคิดเห็นของผู้สอบบัญชีแต่อย่างใด

ตารางสรุปงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (หน่วย : ล้านบาท)

งบแสดงฐานะการเงิน

| รายการ | 2559 | 2560 (ปรับปรุงใหม่) | 2561 |
|-----------------------------------|-----------------|------------------------|-----------------|
| เงินสดและเงินฝากธนาคาร | 435.40 | 98.69 | 150.34 |
| เงินลงทุนชั่วคราว | 22.91 | - | 9.35 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ | 184.25 | 122.24 | 164.18 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น | - | - | 70.58 |
| สินค้าคงเหลือ | 3.23 | 2.27 | 27.79 |
| ต้นทุนโครงการที่ยังไม่ได้ส่งมอบ | - | - | - |
| สินทรัพย์หมุนเวียนรวม | 645.79 | 223.20 | 422.24 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ | 356.19 | 931.09 | 739.74 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาว | - | - | 19.00 |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน | - | 41.00 | 72.95 |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น | - | - | 24.80 |
| สิทธิการเช่า | 1.88 | 1.23 | 48.34 |
| ค่าความนิยม | - | 190.57 | 228.30 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 87.77 | 304.36 | 220.86 |
| เงินมัดจำเพื่อตรวจสอบข้อมูลธุรกิจ | 180.00 | 68.00 | 170.00 |
| เงินมัดจำค่าหุ้น | - | - | - |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | - | 3.02 | 2.24 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 2.89 | 5.74 | 6.93 |
| สินทรัพย์รวม | 1,274.52 | 1,768.21 | 1,955.40 |

| รายการ | 2559 | 2560 (ปรับปรุงใหม่) | 2561 |
|--|---------------|------------------------|-----------------|
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 130.00 | 92.43 | 130.39 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 13.57 | 77.84 | 22.10 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 59.35 | 91.10 | 149.29 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี | 20.41 | 106.68 | 67.28 |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี | 1.94 | 0.82 | 2.04 |
| เงินอุดหนุนจากรัฐบาล | 0.75 | 2.26 | 0.75 |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | - | 1.06 | 0.65 |
| ส่วนแบ่งขาดทุนในเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า | 7.45 | 6.81 | 6.45 |
| หนี้สินหมุนเวียนรวม | 233.47 | 379.00 | 378.95 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 68.17 | 100.46 | 80.83 |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน-สุทธิ | 0.87 | 3.58 | 7.90 |
| เงินอุดหนุนจากรัฐบาล | 13.71 | 37.06 | 12.21 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 21.12 | 91.67 | 85.39 |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 6.83 | 4.55 | 6.32 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 0.21 | - | 0.69 |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | 110.91 | 237.32 | 193.34 |
| หนี้สินรวม | 344.38 | 616.32 | 572.29 |
| ทุนจดทะเบียน | 2,006.00 | 3,272.89 | 3,272.89 |
| ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว | 1,898.00 | 2,312.86 | 3,029.60 |
| ส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย | (12.17) | (12.17) | (12.17) |
| ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ | - | - | (358.56) |
| ส่วนต่ำจากการออกหุ้นสามัญใหม่ในมูลค่าที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรม | - | (74.00) | (74.00) |
| กำไรสะสม | (1,070.67) | (1,281.84) | (1,361.55) |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | 64.49 | 99.12 | 102.96 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย | 50.49 | 107.92 | 56.83 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 930.14 | 1,151.89 | 1,383.11 |

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (หน่วย : ล้านบาท)

| รายการ | 2559 | 2560 (ปรับปรุงใหม่) | 2561 |
|---|-----------------|------------------------|-----------------|
| รายได้จากการขาย | 272.94 | 504.51 | 586.53 |
| รายได้จากการบริการ | - | 59.33 | 96.75 |
| รวมรายได้ | 272.94 | 563.84 | 683.28 |
| ต้นทุนขายสินค้า | (250.01) | (374.51) | (434.89) |
| ต้นทุนบริการ | - | (50.23) | (61.42) |
| ต้นทุนขาย | (250.01) | (424.74) | (496.31) |
| กำไรขั้นต้น | 22.93 | 139.10 | 186.97 |
| รายได้อื่น | 87.93 | 62.51 | 107.93 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | (251.90) | (393.89) | (360.22) |
| ขาดทุนก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า | (141.04) | (192.28) | (65.32) |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้ | | | |
| ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในการร่วมค้า | (15.81) | 0.65 | 0.36 |
| ขาดทุนก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษี | (156.85) | (191.63) | (64.96) |
| ต้นทุนทางการเงิน | (11.72) | (15.76) | (15.24) |
| ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล | (168.57) | (207.39) | (80.20) |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคล | (12.44) | (2.06) | (0.83) |
| ขาดทุนของการดำเนินงานที่ดำเนินอยู่ | (181.01) | (209.45) | (81.03) |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย | (7.31) | 3.27 | (1.51) |
| ขาดทุนสุทธิ | (173.70) | (212.72) | (79.52) |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น | | | |
| ผลกำไร(ขาดทุน)จากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่ | (5.19) | 43.60 | 4.79 |
| ผลกระทบของภาษีเงินได้ | 1.04 | (8.62) | (0.97) |
| ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย | 2.22 | 1.77 | (0.28) |
| ผลกระทบของภาษีเงินได้ | (0.67) | (0.13) | 0.10 |
| กลับรายการผลกระทบภาษีเงินได้ปีก่อน | - | (0.09) | - |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปี (สุทธิจากภาษี) | (2.60) | 36.53 | 3.64 |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (สุทธิจากภาษี) | (183.61) | (172.92) | (77.39) |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย | (7.29) | 3.63 | (1.53) |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิ – กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จ | (176.32) | (176.55) | (75.86) |

(2) อัตราส่วนทางการเงินที่สะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

| อัตราส่วน | หน่วย | 2559 | 2560 (ปรับปรุงใหม่) | 2561 |
|--|-------|---------|------------------------|---------|
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio) | | | | |
| อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนเร็ว | เท่า | 2.75 | 0.58 | 1.04 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนของลูกหนี้ | เท่า | 5.22 | 11.84 | 11.04 |
| ระยะเวลาการเก็บหนี้ | วัน | 69.89 | 30.84 | 33.05 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนของสินค้า | เท่า | 5.13 | 131.42 | 158.14 |
| ระยะเวลาการขายสินค้า | วัน | 71.15 | 2.78 | 2.31 |
| อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio) | | | | |
| อัตรากำไรขั้นต้น | % | 8.40 | 27.57 | 31.88 |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน | % | (57.47) | (33.99) | (9.51) |
| อัตรากำไรสุทธิ | % | (48.13) | (33.96) | (10.05) |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น | % | (66.81) | (22.12) | (6.71) |
| อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio) | | | | |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ | % | (12.99) | (13.98) | (4.27) |
| อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ | เท่า | 0.21 | 0.32 | 0.35 |
| อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio) | | | | |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | เท่า | 0.37 | 0.54 | 0.41 |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย | เท่า | (13.38) | (12.16) | (4.26) |
| อัตราการเติบโต (Growth Rate) | | | | |
| รายได้จากการขาย | % | (83.08) | 106.58 | 21.18 |
| ต้นทุนขาย | % | (84.88) | 69.89 | 16.85 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร | % | (31.27) | 56.37 | (8.55) |
| ขาดทุนสุทธิเพิ่มขึ้น(ลดลง) | % | (51.36) | 22.46 | (62.62) |

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

รายได้

ปี 2561 บริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 791.20 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากการขายและการบริการ 683.28 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ 107.93 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้



- ภาพรวมในปี 2561 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการประมาณ 683.28 ล้านบาท เป็นรายได้จากการขาย 586.53 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการขาย LPG ประมาณ 430.16 ล้านบาท และรายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าประมาณ 75.11 ล้านบาท ขณะที่รายได้จากการบริการ 96.75 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการบริหารสถานีบริการแก๊ส NGV ประมาณ 93.97 ล้านบาท โดยปี 2561 บริษัทมีรายได้จากการขายและให้บริการ 563.84 ล้านบาท โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้นสาเหตุหลักเกิดจากการเข้าซื้อกลุ่มบริษัทสตาร์แก๊ส และบริษัท มิตรประสงค์กรีนเพาเวอร์ จำกัด ในระหว่างปี 2561

- รายได้อื่นในปี 2561 ประมาณ 77.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14.65 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 9.4 ล้านบาท ส่วนกำไรจากการต่อรองราคาซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเกิดจากในเดือนธันวาคม 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเข้าซื้อหุ้นบริษัท อินฟอร์เมติกส์ พลัส จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจ Internet of Things (IoT) โดยได้กำไรจากการต่อรองราคาซื้อเงินลงทุนประมาณ 30.77 ล้านบาท

ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายในปี 2561 เพิ่มขึ้นตามรายได้ที่เพิ่มขึ้น โดยมีต้นทุนขายประมาณ 434.89 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2561 มีต้นทุนประมาณ 374.51 ล้านบาท ซึ่งต้นทุนในปี 2561 มาจากต้นทุนในการซื้อแก๊ส LPG ประมาณ 311.25 ล้านบาท ต้นทุนการผลิตกระแสไฟฟ้าประมาณ 63.51 ล้านบาท และต้นทุนจากกลุ่มธุรกิจวิทยุสื่อสาร และ Internet of Things (IoT) 60.13 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2561 มีจำนวนเท่ากับ 347.51 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2561 มีจำนวนเท่ากับ 393.89 ล้านบาท ลดลงจำนวน 46.38 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการขายในปี 2561 มีจำนวน 30.79 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2561 มีจำนวนเท่ากับ 18.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 12.56 ล้านบาท โดยค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายในการขายของกลุ่มธุรกิจสตาร์แก๊ส เพื่อช่วยกระตุ้นยอดขาย

ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2561 มีจำนวนเท่ากับ 316.72 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2561 มีจำนวนเท่ากับ 375.66 ล้านบาท ลดลงจำนวน 58.94 ล้านบาท โดยค่าใช้จ่ายที่ลดลงประกอบด้วยขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค่า 15.20 ล้านบาท สারণการลดลงของภาษีซื้อและภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย 66.15 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายโครงการตัดจำหน่ายของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง 12.94 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทใหญ่ 9.53 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป 8.35 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายอื่นๆ 5.79 ล้านบาท ในขณะที่ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินมัดจำสำหรับการตรวจสอบธุรกิจจำนวน 59.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้นในปี 2561

ขาดทุนสำหรับปี

ผลการดำเนินงานกิจการสำหรับปี 2561 บริษัทมีขาดทุนสำหรับปี 81.04 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2561 บริษัทมีขาดทุนสำหรับงวดจำนวน 209.45 ล้านบาท มีผลขาดทุนลดลง 128.41 ล้านบาท เป็นผลมาจากการเข้าซื้อกิจการกลุ่มสตาร์แก๊ส และบริษัท มิตรประสงค์กรีนเพาเวอร์ จำกัด ตั้งแต่ระหว่างปี 2561 ปีนี้จึงถือได้ว่าเป็นการดำเนินงานเต็มปีครั้งแรก รวมถึงการตั้งค่าเผื่อด้อยค่าจากเหตุการณ์ในอดีตส่วนใหญ่ได้ทำการบันทึกไปตั้งแต่ปี 2560 จนถึงปี 2561 ทำให้ในปี 2562 บริษัทจึงคาดว่าจะมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นเมื่อเทียบกับในอดีตที่ผ่านมา

ฐานะทางการเงินของบริษัท

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทมีจำนวนเท่ากับ 1,955.40 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนเท่ากับ 1,768.21 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากเดิมจำนวน 187.19 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 10.59 ทั้งนี้ ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนคิดเป็นร้อยละ 21.59 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนคิดเป็นร้อยละ 89.17 โดยมีรายละเอียดของสินทรัพย์ที่สำคัญดังนี้

สินทรัพย์หมุนเวียนปี 2561 เท่ากับ 422.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 เท่ากับ 199.03 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 89.17 รายการหลักของสินทรัพย์หมุนเวียนประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด คิดเป็นร้อยละ 35.61 ของสินทรัพย์หมุนเวียน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ คิดเป็นร้อยละ 38.88 ของสินทรัพย์หมุนเวียน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นคิดเป็นร้อยละ 16.71 ของสินทรัพย์หมุนเวียน สินค้าคงเหลือคิดเป็นร้อยละ 6.58 ของสินทรัพย์หมุนเวียน โดยมีรายละเอียดของรายการที่สำคัญดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปี 2561 เท่ากับ 150.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 เท่ากับ 51.65 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 35.61
- เงินลงทุนชั่วคราวปี 2561 เท่ากับ 9.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 เท่ากับ 9.35 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100.00
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิปี 2561 เท่ากับ 164.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 เท่ากับ 41.93 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 34.30 โดยการเพิ่มขึ้นประกอบด้วย
 1. ลูกหนี้การค้าปี 2561 เท่ากับ 39.08 ล้านบาท ลดลง 12.31 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.37 เกิดจากการขายเงินลงทุนบริษัท มิตรประสงค์กรีนเพาเวอร์ จำกัด
 2. ภาษีซื้อและภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอเรียกคืนปี 2561 เท่ากับ 39.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19.58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100.44 เนื่องจากบริษัทมีภาษีซื้อเพิ่มขึ้นจากการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรของบริษัทย่อย
 3. รายการอื่นๆ ในปี 2561 เท่ากับ 62.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 เท่ากับ 36.87 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 141.97

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนปี 2561 เท่ากับ 1,533.16 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 เท่ากับ 11.84 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.77 โดยมีรายการหลักคือ

- การลดลงของมูลค่าที่ดินอาคารและอุปกรณ์ จำนวน 191.35 ล้านบาท จากการขายเงินลงทุนบริษัท มิตรประสงค์กรีนเพาเวอร์ จำกัด และการตัดค่าเสื่อมราคาระหว่างปี
- เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น 31.95 ล้านบาท จากการซื้อบริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด

- สิทธิการเช่าเพิ่มขึ้น 47.11 ล้านบาท จากการจัดตั้งบริษัท สตาร์ ปีโตรเลียม พลัส จำกัด
- ค่าความนิยมปี 2561 เพิ่มขึ้น 37.73 ล้านบาท เกิดจากการที่บริษัทซื้อหุ้นสามัญในบริษัท แชม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด
- สิทธิทรัพย์สินไม่มีตัวตนลดลง 83.50 ล้านบาท จากการขายเงินลงทุนบริษัท มิตรประสงค์กรีน เพาเวอร์ จำกัด และค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี
- เงินมัดจำเพื่อตรวจสอบข้อมูลธุรกิจ 170 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจระหว่างปี 170 ล้านบาท ในขณะที่มีการรับคืนและตัดจำหน่ายหนี้สูญ 18 ล้านบาท และตั้งค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าเงินมัดจำระหว่างปี 50 ล้านบาท
- รายการอื่นๆ ในปี 2561 เท่ากับ 52.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 เท่ากับ 44.21 ล้านบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทปี 2561 เท่ากับ 572.29 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 เท่ากับ 44.03 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.14 ทั้งนี้ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียนคิดเป็นร้อยละ 66.22 ของหนี้สินรวม หนี้สินไม่หมุนเวียนคิดเป็นร้อยละ 33.78 ของหนี้สินรวม โดยมีรายละเอียดของหนี้สินที่สำคัญดังนี้

หนี้สินหมุนเวียนปี 2561 เท่ากับ 379.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 เท่ากับ 145.53 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 62.33 รายการหลักของหนี้สินหมุนเวียนประกอบด้วย

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินปี 2561 เท่ากับ 130.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 เท่ากับ 37.96 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 41.07 เนื่องจากบริษัทต้องการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นปี 2561 เท่ากับ 149.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 เท่ากับ 58.19 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 63.88
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีในปี 2561 เท่ากับ 89.38 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นร้อยละ 95.14 จากการขายเงินลงทุนบริษัท มิตรประสงค์กรีนเพาเวอร์ จำกัด

หนี้สินไม่หมุนเวียนปี 2561 เท่ากับ 193.34 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 เท่ากับ 43.98 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18.53 รายการหลักของหนี้สินไม่หมุนเวียนประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินปี 2561 เท่ากับ 80.83 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นร้อยละ 19.63 และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีปี 2561 เท่ากับ 85.39 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 เท่ากับ 6.28 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.85

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนเท่ากับ 1,383.11 ล้านบาท ในขณะที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนเท่ากับ 1,151.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 231.22 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 69.76 โดยส่วนใหญ่เกิดจากการใช้สิทธิของซื้อหุ้นสามัญตามใบแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทเมื่อวันที่ 6 และ 28 กุมภาพันธ์ 2561 ตามลำดับ

จากหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นตามรายละเอียดข้างต้น ทำให้บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.41 เท่า ในปี 2561 และเท่ากับ 0.54 เท่า ในปี 2560

สภาพคล่องของบริษัท

| รายการ | งบการเงินรวม | |
|--|---|---|
| | สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท) | สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ปรับปรุงใหม่) (ล้านบาท) |
| เงินสดสุทธิได้รับจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน | (1.72) | (47.06) |
| เงินสดสุทธิได้รับจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน | (301.45) | (522.50) |
| เงินสดสุทธิได้รับจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน | 354.82 | 232.86 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ | 51.65 | (336.70) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด | 98.69 | 435.40 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด | 150.34 | 98.69 |

ปี 2561 บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 1.72 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจำนวน 15.20 ล้านบาท เงินสดรับจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 12.94 ล้านบาท และสิทธิการเช่าเพิ่มขึ้น 47.98 ล้านบาท ในขณะเดียวกันมีหนี้สงสัยจะสูญจากเงินมัดจำเพื่อการตรวจสอบธุรกิจก่อนซื้อกิจการจำนวน 50.00 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการลงทุนปี 2561 เท่ากับ 301.45 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากเงินสดจ่ายเพื่อตรวจสอบธุรกิจก่อนซื้อกิจการจำนวน 170.00 ล้านบาท เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 84.21 ล้านบาท และเงินฝากที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น 36.99 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิได้รับจากกิจกรรมจัดหาเงินปี 2561 เท่ากับ 354.82 ล้านบาท เหตุผลหลักเกิดจากเงินสดรับจากการเพิ่มทุน

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

i. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

ผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย โดยนางสาวศิริวรรณ สุรเทพินทร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4604 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 8.98 ล้านบาท

(หน่วย: ล้านบาท)

| ลำดับ | ชื่อบริษัท | ค่าสอบบัญชี |
|-------|--|-------------|
| 1 | บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) | 2.79 |
| 2 | บริษัท เทเลแม็กซ์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด | 0.10 |
| 3 | บริษัท เอ็มลิ่งค์ ซ้อป จำกัด | 0.10 |
| 4 | บริษัท เชียงใหม่ เวสท์ทิวพาเวอร์ จำกัด | 0.10 |
| 5 | บริษัท เอ็มโซลูชั่น จำกัด | 0.28 |
| 6 | บริษัท เฟอรั่ม เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด | 0.12 |
| 7 | บริษัท เฟอรั่ม แคปิตอล จำกัด | 0.10 |
| 8 | บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด | 0.30 |
| 9 | บริษัท มิตรประสงค์กรีนพาวเวอร์ จำกัด | 0.30 |
| 10 | บริษัท แชม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด | 0.05 |
| 11 | บริษัท สตาร์แก๊ส จำกัด | 1.10 |
| 12 | บริษัท อาร์.เอ. โลจิสติกส์ จำกัด | 0.69 |
| 13 | บริษัท ธวัชภิญญา จำกัด | 0.58 |
| 14 | บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม พลัส จำกัด | 0.12 |
| | รวม | 7.18 |

ii. ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

- ไม่มี -



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

| | หน้า |
|--|------|
| ส่วนที่ 1 | |
| การประกอบธุรกิจ | 1 |
| 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ | 2 |
| 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ | 8 |
| 3. ปัจจัยความเสี่ยง | 30 |
| 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ | 33 |
| 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย | 35 |
| 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น | 36 |
| ส่วนที่ 2 | |
| การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ | 41 |
| 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น | 42 |
| 8. โครงสร้างการจัดการ | 44 |
| 9. การกำกับดูแลกิจการ | 51 |
| 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม | 67 |
| 11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง | 71 |
| 12. รายการระหว่างกัน | 73 |
| ส่วนที่ 3 | |
| ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน | 74 |
| 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ | 75 |
| 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ | 81 |
| การรับรองความถูกต้องของข้อมูล | 87 |
| เอกสารแนบ | |
| เอกสารแนบ 1 | |
| รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท | 88 |
| เอกสารแนบ 2 | |
| รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย | 100 |
| เอกสารแนบ 3 | |
| รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน | 103 |
| เอกสารแนบ 4 | |
| รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน | 105 |
| เอกสารแนบ 5 | |
| รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ | 106 |

เอกสารแนบ 4 : รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

เอกสารแนบ 3
ประวัติหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
SEVEN UTILITIES AND POWER PUBLIC COMPANY LIMITED

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ | สัดส่วน การถือหุ้น (%) | การศึกษา | ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงานโดยสังเขป | | |
|--|------|------------------------------|---|---|-----------------------------|-------------------------|--|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| นายธีระนันท์ เชื้อชาญ | 36 | - | ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี | - | 1 มี.ค. 2557 - ปัจจุบัน | เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน | บมจ.เซเว่น อีทีวีสตีส์ แอนด์ พาวเวอร์ |
| | | | | | พ.ค. 2556 - ก.พ. 2557 | เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน | บจก.อารากอนเว็คส์ |
| | | | | | ค.ค. 2551 - มี.ค. 2555 | เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน | บจก.กึ่งเซน-เคนโก อินเตอร์เนชั่นแนล |

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

SEVEN UTILITIES AND POWER PUBLIC COMPANY LIMITED

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ

1. นาวาอากาศตรีศิธา ทิวารี

ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 10 ตุลาคม 2560)

- อายุ 54 ปี
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) : -
- การศึกษา
 - โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ รุ่นที่ 43
 - โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ 81
 - วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายเรืออากาศ
 - โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 24
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: -
- ประสบการณ์การทำงานโดยสังเขป
 - 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
 - มิ.ย. 2556 - พ.ย. 2557 ประธานคณะกรรมการ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาค
ตะวันออก จำกัด (มหาชน)
 - ก.พ. 2556 - มิ.ย. 2557 ประธานกรรมการ บริษัท การท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
 - 2555 - 2556 ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย
 - 2548 - 2549 เลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- การอบรม Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 178/2013
หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

2. นายชนินทร์ เกียรติทิพย์พงษ์

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 21 สิงหาคม 2560)

- อายุ 43 ปี
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) : -
- การศึกษา
 - ปริญญาตรี สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: -

- ประสพการณ์การทำงานโดยสังเขป
 - ส.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
 - 2558 - 2560 กรรมการผู้จัดการ บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด
 - 2555 - 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท สุโขทัย แกรนด์เอสเตท จำกัด
 - 2549 - 2555 รองผู้อำนวยการฝ่ายสำนักบริหาร บริษัท พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด (มหาชน)
- การอบรม Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 149/2561

3. นายวรชัย เกตุทอง

กรรมการ / กรรมการบริหาร (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 21 สิงหาคม 2560)

- อายุ 63 ปี
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) : -
- การศึกษา
 - รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
 - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: -
- ประสพการณ์การทำงานโดยสังเขป
 - ส.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
 - 2555 - 2559 ผู้อำนวยการโครงการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
 - 2553 - 2555 ผู้จัดการฝ่ายสายงานบริหารโครงการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
 - 2551 - 2553 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยโคลิโนคลอไรด์ จำกัด
 - 2547 - 2549 ผู้จัดการโครงการติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้า บริษัท พีทีที เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
 - 2545 - 2547 ผู้อำนวยการฝ่ายความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
 - 2542 - 2543 ผู้จัดการฝ่าย บริษัท ปูนแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- การอบรม Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 149/2561

4. นายสิทธิชัย กฤษวิวรรณ

กรรมการ / กรรมการบริหาร (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 5 พฤศจิกายน 2561)

- อายุ 50 ปี
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) : -
- การศึกษา
 - Master Degree in Business Administration (Finance) Western Michigan University, USA
 - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: -
- ประสบการณ์การทำงานโดยสังเขป
 - ส.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
 - ต.ค.2561 - ปัจจุบัน Senior Deputy CEO บริษัท ฤๅษาศิริ จำกัด (มหาชน) กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ทูนประกันภัย จำกัด (มหาชน)
 - 2559-ต.ค.2561 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด (มหาชน)
 - 2559 Group CEO Office บริษัท เฟลปส์ดอคจิ่ง อินเตอร์เนชั่นแนล ไทยแลนด์ จำกัด กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท โชคเพิ่มพูน 45 จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอสวี ฟอว์เวิร์ดดิ้ง แอนด์ ทรานสปอร์ต จำกัด
 - 2556 - 2559 Executive Vice President (CFO) Accounting, Finance & Invest บริษัท กรุงไทยพานิชประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- การอบรม Director Certification Program (DCP 205)

5. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ

กรรมการ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 1 กุมภาพันธ์ 2561)

- อายุ 40 ปี
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) : -
- การศึกษา
 - ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
 - ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยซฟวร์ค ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: -
- ประสบการณ์การทำงานโดยสังเขป

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เซเวน ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. 2555 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
- มิ.ย. 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- มิ.ย. 2555 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เมอร์เมด มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน)
- มิ.ย. 2555 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ก.ย. 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โพลโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)
- เม.ย. 2554 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2554 กรรมการและผู้ช่วยประธานกรรมการและผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท โพลโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่มีในบริษัทจดทะเบียน

- ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปปิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
- พ.ย. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิส เซาธอีสต์ เอเชีย จำกัด
- ต.ค. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- ก.ย. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด
- ก.ย. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีทีเอ ซูเอช จำกัด
- มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เนเชอรัล เบล จำกัด
- ก.พ. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไชโน แกรนด์เนต ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด
- ต.ค. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิส เซลแอลซี
- ก.ย. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมอร์เมด อินเตอร์เนชั่นแนล เวเนเจอร์ จำกัด
- ส.ค. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ฟรี โม ซิปปิ้ง จำกัด
- เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปปิ้ง เอฟแซคอี
- เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมอร์เมด มาร์ไทม์ มอริเชียส จำกัด
- มี.ค. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิส เซล แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
- ก.พ. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
- ก.พ. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
- ก.พ. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พี เอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
- ม.ค. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อะซิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
- ม.ค. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
- ม.ค. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- พ.ย. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีอี
- พ.ย. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด

- พ.ย. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
 - มิ.ย. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
 - ก.พ. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ พุด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
 - 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง ลิงคโพร่ พีทีอี แอลทีดี
 - 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมอร์เมด คริสลิ่งค์ จำกัด
 - 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ คริสลิ่งค์ จำกัด
 - 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ริก 1 จำกัด
 - 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ริก 2 จำกัด
 - 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ริก 3 จำกัด
 - 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
 - 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โฟร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
 - 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
 - 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด
 - 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-1 (ลิงคโพร่) พีทีอี แอลทีดี
 - 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คอฟฟี แกลเลอรี จำกัด
 - ก.ค. 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี
 - 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พหลโยธินการ์เด้น จำกัด
 - 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมาน์เทน คริก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
 - 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็ม คริก แลนด์ จำกัด
 - 2553 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด
 - 2553 - ก.ค. 2557 กรรมการบริหาร บริษัท สันททรัพย์ ลินน์ ฟิลลิปส์ จำกัด
 - 2551 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด
 - 2548 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
 - 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พี.เอ็ม.คอร์ป จำกัด
 - 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ครัวเลควูด จำกัด
 - 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอ็คมี แก้มพ จำกัด
 - 2541 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท เลควูด คันทรีคลับ จำกัด
 - 2541 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เลควูด แลนด์ จำกัด
 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี โปรดักท์ จำกัด
- การอบรม
 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 53/2548
 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 30/2547
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 17
 - Academy of Business Creativity (ABC) มหาวิทยาลัยศรีปทุม รุ่นที่ 4 ปี 2559
 - Digital Edge Fusion (DEF) มหาวิทยาลัยศรีปทุม รุ่นที่ 1 ปี 2560

6. นายนิติพัฒน์ อำนาจเถลิงศักดิ์

ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 21 สิงหาคม 2560)

- อายุ 62 ปี
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) : -
- การศึกษา
 - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - เนติบัณฑิตแห่งประเทศไทย
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: -
- ประสบการณ์การทำงานโดยสังเขป
 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ที่ปรึกษาทางกฎหมาย บริษัท วิสเซนแอนด์ โค จำกัด
 - 2549 - 2553 ที่ปรึกษาทางกฎหมาย บริษัท บลูเมนทอล ริชเตอร์แอนด์ ซูเมธ จำกัด
 - 2524 - 2531 ที่ปรึกษาทางกฎหมาย ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- การอบรม Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 149/2561

7. นายเอกทิพย์ ทิพย์ภวัจ

กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 26 มกราคม 2561)

- อายุ 35 ปี
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) : -
- การศึกษา
 - บริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาบัญชี) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
 - ปริญญาโท บริหารการจัดการ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: -
- ประสบการณ์การทำงานโดยสังเขป
 - 2561 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
 - 2558 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ เจ เอนเนอร์จี จำกัด
 - 2557 - 2558 กรรมการผู้จัดการ บริษัท วี เลิฟ แอคเคาท์ติ้ง จำกัด
 - 2553 - 2557 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ที่ปรึกษาธนมิตร จำกัด
- การอบรม Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 149/2561

8. นายไชยยศ รุ่งเจริญชัย

กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 26 มกราคม 2561)

- อายุ 44 ปี
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) : -
- การศึกษา
 - บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: -
- ประสบการณ์การทำงานโดยสังเขป
 - 2561 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เซเวน ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
 - ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท โรแอส ซีรามิค อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
 - ส.ค. 2559 - ก.พ. 2561 กรรมการ บริษัท โรแอส ซีรามิค อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
 - 2559 - ปัจจุบัน นายกสมาคมพ่อค้าผ้าไทย (Thai Textile Merchants Association)
 - 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เพอร์มา คอร์ปอเรชั่น จำกัด
 - 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เดอะเจเคกรุ๊ป จำกัด
 - 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บราสเซียลินี จำกัด
 - 2542 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท 999 เท็กไทล์ อิมพอร์ต แอนด์ เอ็กซ์พอร์ต จำกัด
- การอบรม Thai-Chinese Young Executive Program

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร

1. นายชินนทร์ เกียรติพิพิงษ์

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (เริ่มดำรงตำแหน่งรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2561)

- อายุ 43 ปี
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) : -
- การศึกษา
 - ปริญญาตรี สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: -
- ประสบการณ์การทำงานโดยสังเขป
 - ส.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
 - 2558 - 2560 กรรมการผู้จัดการ บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด
 - 2555 - 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท สุโขทัย แกรนด์เอสเตท จำกัด
 - 2549 - 2555 รองผู้อำนวยการฝ่ายสำนักบริหาร บริษัท พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด (มหาชน)
- การอบรม Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 149/2561

2. นายธรรธิป ธาราธรรมรัตน์

กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการสายปฏิบัติการ (เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการสายปฏิบัติการ เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2562)

- อายุ 47 ปี
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) : 3.41
- การศึกษา
 - ปริญญาโท M.B.A., Finance, University of New Orleans, USA
 - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาดระหว่างประเทศ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: -
- ประสบการณ์การทำงานโดยสังเขป
 - ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการสายปฏิบัติการ บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการผู้จัดการ บริษัท แชม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บริษัท เฟอร์รั่ม เอ็นเนอร์ยี จำกัด
กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด
กรรมการ บริษัท แชม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด
- 2549 - ปัจจุบัน Managing Director, At Peak Co.,Ltd.
- 2549 - 2561 Advisor, Aero Media Group Co.,Ltd.
- 2543 - 2549 Sales Manager, Bangkok Trivision Co.,Ltd., Hello Bangkok Co.,Ltd.
- 2542 - 2543 Marketing Assistant, Bridgestone Sales (Thailand) Co.,Ltd.
- 2536 - 2539 Marketing Assistant, Carlsberg Brewery (Thailand) Co.,Ltd.
- การอบรม

3. นายวัชรวิษณุ ศิริภพภูมิไชย

ผู้อำนวยการสำนักบริหาร (เริ่มดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักบริหาร เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561)

- อายุ 36 ปี
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) : -
- การศึกษา
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
 - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: -
- ประสบการณ์การทำงานโดยสังเขป
 - พ.ศ. 2561 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสำนักบริหาร
บริษัท เซเวน ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
 - 2557 - 2561 ผู้จัดการฝ่ายค้าหลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์ แอปเพิลเวลธ์ จำกัด
 - 2551 - 2557 รองผู้จัดการฝ่ายค้าหลักทรัพย์ บริษัท คันทรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 - 2548 - 2551 รองผู้จัดการฝ่ายค้าหลักทรัพย์ บริษัท บีพีท จำกัด (มหาชน)
- การอบรม The Challenge of Administration Management Leadership Competencies

4. นางสาวบุษบง พันธุ์สวัสดิ์

รักษาการกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน (เริ่มดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2561 และได้ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562)

- อายุ 33 ปี
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) : -
- การศึกษา
 - บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: -
- ประสบการณ์การทำงานโดยสังเขป
 - ฐ.ค. 2561 - ก.พ. 2562 รักษาการกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
 - มี.ย. 2560 - 2561 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
 - 2557 - 2560 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)
 - 2550 - 2557 ผู้จัดการ II บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส จำกัด
- การอบรม -

รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท

นายอภิสิทธิ์ จิรทัฬหกันต์

เลขานุการบริษัท (เริ่มดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560)

- อายุ 44 ปี
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) : -
- การศึกษา
 - เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: -
- ประสบการณ์การทำงานโดยสังเขป
 - พ.ย. 2560 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
 - 2555 - 2559 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ / เลขานุการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการบริหาร บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
 - 2545 - 2555 ผู้จัดการ บริษัท เอ็ม.วี.ที. คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- การอบรม Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 93/2018

เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
SEVEN UTILITIES AND POWER PUBLIC COMPANY LIMITED

เอกสารแนบ 2: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

| รายชื่อ | 7UP | บริษัทย่อย | | | | | | | | | | | |
|----------------------------------|---------|------------|------------|-----|-----|---------|--------|-----|-----|-----|-----|---------|------------|
| | | STAR GAS | R.A. LOGIS | TPY | STP | FER CAP | FER EN | PSG | MSO | IFP | SAM | TELEMAX | MLINK SHOP |
| 1. นาวาอากาศตรีศิธา ทิวารี | X, / | | | | | | | | | | | | |
| 2. นายชนินทร์ เกษรติทวีพงษ์ | /, E, C | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / |
| 3. นายวรชัย เกตุทอง | /, // | | | | | | | | | | / | / | |
| 4. นายสิทธิชัย กฤษวิวรรณ | /, // | | | | | | | | | | | | |
| 5. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ | / | | | | | | | | | | | | |
| 6. นายนิติพัฒน์ อำนวยาเดลีศักดิ์ | /, A | | | | | | | | | | | | |
| 7. นายเอกทิพย์ ทิพย์กว้าง | / | | | | | | | | | | | | |
| 8. นายไชยศ รุ่งเจริญชัย | / | | | | | | | | | | | | |
| 9. นายภัทรลาภ ทวีวงศ์ ณ อุษรยา | | | | | | | | | / | / | | | |
| 10. นายธรรณีป ธารารธรรมรัตน์ | | | | | | / | / | / | / | / | / | | / |
| 11. นางสาวจิสรากา พันหา | | / | / | / | / | | | | | | | | |
| 12. นาวาอากาศเอกสุรพล นวะมะวัฒน์ | | | | | | | | | | / | | | |
| 13. พลอากาศตรีตะวัน นาคทรเทพ | | | | | | | | | | / | | | |
| 14. นายอานตุ เสมรสุด | | | | | | | | | | / | | | |
| 15. นายสมสวัสดิ์ รอดศักดิ์ | | | | | | | | | | | | / | |
| 16. นายสุชาติ ตั้งละแม | | | | | | | | / | | | | | |
| 17. นายไพโรจน์ คล้ายทองคำ | | | | | | | | / | | | | | |

หมายเหตุ

| | | | | | |
|--------------------|---------------------------|--------------------------|-----------------------------|-------------|--------------------|
| X = ประชาชนกรรมการ | A = ประชาชนกรรมการตรวจสอบ | E = ประชาชนกรรมการบริหาร | C = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | / = กรรมการ | // = กรรมการบริหาร |
|--------------------|---------------------------|--------------------------|-----------------------------|-------------|--------------------|

รายชื่อบริษัท

| | | |
|------------|---|--|
| 7UP | = | บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) |
| STAR GAS | = | บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด |
| R.A. LOGIS | = | บริษัท อาร์.เอ. โลจิสติกส์ จำกัด |
| TPY | = | บริษัท ทวีชัยปิโตรเลียม จำกัด |
| STP | = | บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม พลัส จำกัด |
| FER CAP | = | บริษัท เฟอร์รัม แคปปีตอล จำกัด |
| FER EN | = | บริษัท เฟอร์รัม เอ็นเนอร์ยี จำกัด |
| PSG | = | บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด |
| MSO | = | บริษัท เอ็ม โซลูชั่น จำกัด |
| IFP | = | บริษัท อินฟอร์เมติกซ์ พลัส จำกัด |
| SAM | = | บริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด |
| TELEMAX | = | บริษัท เทเลแม็กซ์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด |
| MLINK SHOP | = | บริษัท เอ็มลิงค์ ซ็อบ จำกัด |

ส่วนที่ 2
การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
SEVEN UTILITIES AND POWER PUBLIC COMPANY LIMITED

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 3,272,894,283.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 3,272,894,283 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 3,029,598,102.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 3,029,598,102 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 20 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

| รายชื่อผู้ถือหุ้น | จำนวนหุ้น (หุ้น) | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) |
|-----------------------------|------------------|----------------------------|
| 1. นายรชต พุ่มพันธ์ม่วง | 233,000,000 | 7.69 |
| 2. นายสุวิชา พานิชผล | 229,859,000 | 7.59 |
| 3. นายชราธิป ชาราชธรรมรัตน์ | 103,333,333 | 3.41 |
| 4. น.ส.นภัสนันท์ วงศ์นินยา | 101,466,733 | 3.35 |
| 5. นายเชาวรัตน์ เวศม์ภิญโญ | 100,100,033 | 3.30 |
| 6. นายธีรพล นพรมภา | 100,000,000 | 3.30 |
| 7. น.ส.พลอยส่องแสง นพรมภา | 80,000,000 | 2.64 |
| 8. น.ส.ฐิติพร เพชรโลหะกุล | 78,774,500 | 2.60 |
| 10. นายทิม นพรมภา | 70,000,000 | 2.31 |
| 8. นายวิชัย ชัยพิทักษ์พร | 59,847,100 | 1.97 |
| รวม | 1,156,380,699 | 38.16 |

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีการจัดสรรกำไรให้กับผู้ถือหุ้นในรูปของเงินปันผล โดยบริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่บริษัทได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต คณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลนั้นให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

| รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล | ปี 2558 | ปี 2559 | ปี 2560 (Restated) |
|------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| 1. กำไร (ขาดทุน) สุทธิ | (376.04) ล้านบาท | (181.00) ล้านบาท | (209.45) ล้านบาท |
| 2. จำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว | 1,897.99 ล้านบาท | 1,897.99 ล้านบาท | 2,312.86 ล้านบาท |
| 3. เงินปันผลจ่ายอัตราต่อหุ้น | ไม่มีการจ่ายปันผล | ไม่มีการจ่ายปันผล | ไม่มีการจ่ายปันผล |

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย รวมทั้งต้องเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน ดังนี้

| | | | |
|----|-------------------------------|------------------|-------------------------------------|
| 1. | นาวาอากาศตรีศิธา ¹ | ทิวารี | ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ |
| 2. | นายชนินทร์ | เกียรติทวีพงษ์ | กรรมการ |
| 3. | นายวรชัย | เกตุทอง | กรรมการ |
| 4. | นายเฉลิมชัย ² | มหากิจศิริ | กรรมการ |
| 5. | นายสิทธิชัย ³ | กฤษวิวรรณ | กรรมการ |
| 6. | นายนิติพัฒน์ | อำนาจเถลิงศักดิ์ | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 7. | นายเอกทิพย์ ⁴ | ทิพย์ภวัง | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 8. | นายไชยยศ ⁴ | รุ่งเจริญชัย | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |

- หมายเหตุ:**
- 1) นาวาอากาศตรีศิธา ทิวารี ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561
 - 2) นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561
 - 3) นายสิทธิชัย กฤษวิวรรณ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561
 - 4) นายเอกทิพย์ ทิพย์ภวัง และนายไชยยศ รุ่งเจริญชัย ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561
 - 5) ประวัติกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท แสดงในเอกสารแนบ 1

1) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทคือ นายชนินทร์ เกียรติทวีพงษ์ หรือ (กรรมการที่อยู่ระหว่างการสรรหา) ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายวรชัย เกตุทอง หรือ นายสิทธิชัย กฤษวิวรรณ และประทับตราสำคัญของบริษัท

2) ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทในการกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือแก่ผู้หนึ่งผู้ใด ไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยยึดหลักจริยธรรมที่ดี ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต และรวมถึงการดูแลให้การดำเนินกิจการเป็นไปตามวัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการไว้ดังนี้

- (1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ แผนงาน โครงสร้างองค์กร และงบประมาณของบริษัท รวมทั้งกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- (3) พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ออกตามวาระ รวมทั้งพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการ เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
- (4) พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อดูแลระบบบริหารและระบบการควบคุมภายในให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้
- (5) พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง และเลขานุการบริษัท รวมทั้งพิจารณากำหนดคำตอบแทน
- (6) พิจารณากำหนดหรือเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ภายใต้บังคับของกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท
- (7) พิจารณาอนุมัติรายการที่สำคัญตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมทั้งพิจารณาอนุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (8) จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งมีการดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การรายงานทางการเงิน และการติดตามผล
- (9) พิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมที่เสนอโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (10) จัดให้มีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสนับสนุนให้มีการสื่อสารไปสู่พนักงานทุกระดับในองค์กรให้ได้รับทราบยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
- (11) กำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการอย่างเคร่งครัด ตลอดจนสนับสนุนให้มีการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรเพื่อให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริง
- (12) ทำการทบทวนและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

3) การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการไม่น้อยกว่าปีละ 4 ครั้ง และดำเนินการประชุมภายใต้ข้อบังคับของบริษัท พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กฎระเบียบข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประธานในที่ประชุมมีการเปิดโอกาสให้คณะกรรมการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ เหมาะสม และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่จะให้ฝ่ายบริหารเสนอเรื่อง และเพียงพอต่อคณะกรรมการในการอภิปรายปัญหา และกำหนดให้มีการจดบันทึกรายงานการประชุมทุกครั้ง เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ โดยการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทถือเป็นหน้าที่สำคัญของคณะกรรมการทุกคน

ในรอบปี 2561 คณะกรรมการมีการประชุมทั้งสิ้น 13 ครั้ง โดยทำการส่งระเบียบวาระการประชุม และสารสนเทศที่เกี่ยวข้องให้กรรมการได้ศึกษา และพิจารณาล่วงหน้าประมาณ 7 วันก่อนการประชุม และเปิดโอกาสให้กรรมการอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน โดยมีเลขานุการบริษัทและฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม และจดบันทึกรายงานการประชุม ข้อซักถาม และข้อเสนอแนะต่างๆ ของกรรมการ เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถติดตามและตรวจสอบได้

โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้¹

| รายนามคณะกรรมการ | การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) |
|---|--|
| 1. นาวาอากาศตรีศิธา ทิวารี | 7 / 13 |
| 2. นายชนินทร์ เกียรติทวีพงษ์ | 13 / 13 |
| 3. นายวรชัย เกตุทอง | 13 / 13 |
| 4. นายเฉลิมชัย ² มหากิจศิริ | 6 / 11 |
| 5. นายชินวัฒน์ ³ อัสวโกที | 3 / 9 |
| 6. นายสิทธิชัย ⁴ กฤษวิวรรธน์ | 2 / 2 |
| 7. นายนิติพัฒน์ อำนาจเกลิงศักดิ์ | 12 / 13 |
| 8. นายเอกทิพย์ ¹ ทิพย์ภวัง | 12 / 12 |
| 9. นายไชยยศ ¹ รุ่งเจริญชัย | 5 / 12 |

- หมายเหตุ**
- 1) นายเอกทิพย์ ทิพย์ภวัง และนายไชยยศ รุ่งเจริญชัย ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561
 - 2) นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561
 - 3) นายชินวัฒน์ อัสวโกที ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2561 และได้ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562
 - 4) นายสิทธิชัย กฤษวิวรรธน์ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2561 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561

8.2 ผู้บริหาร

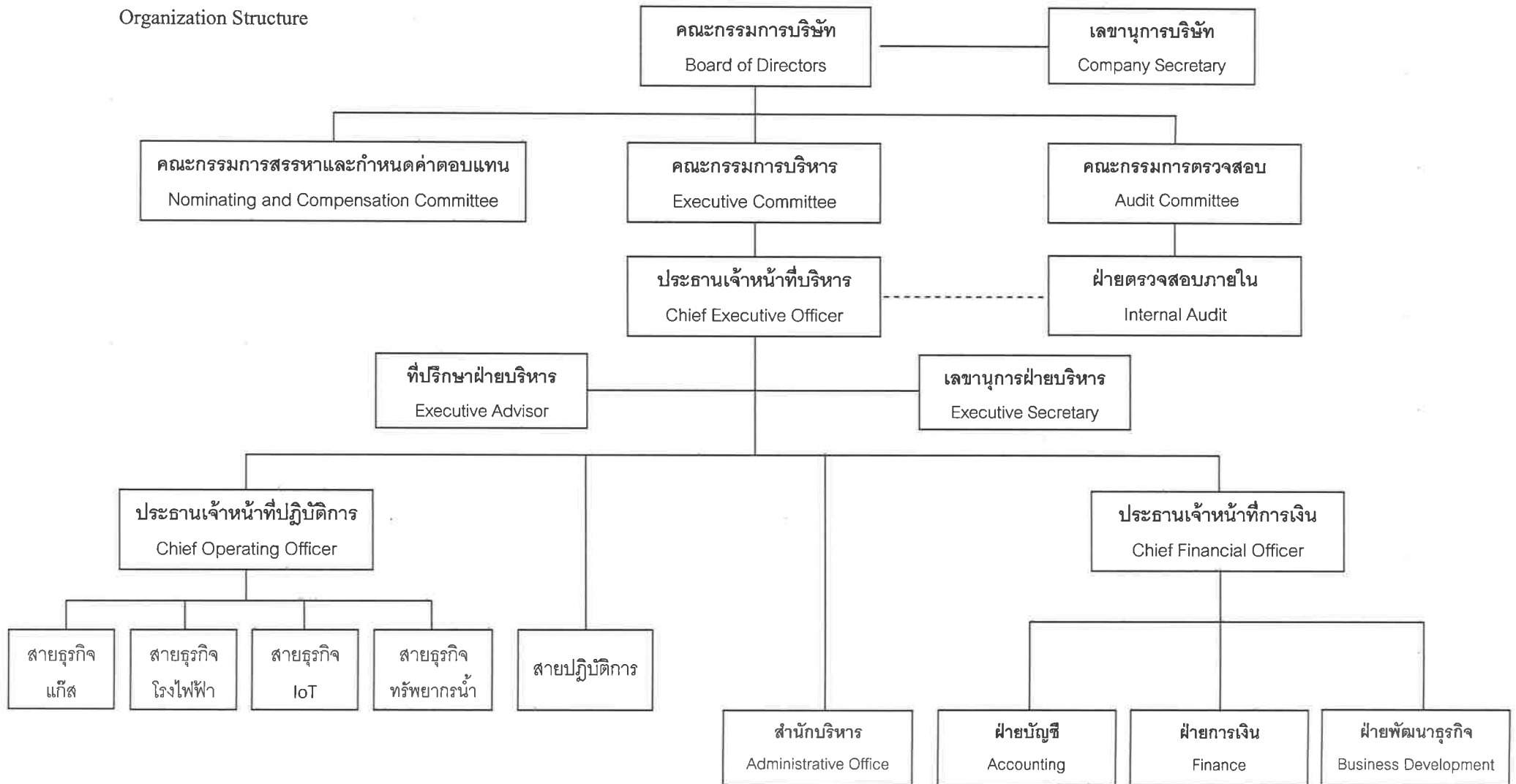
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 คณะผู้บริหารประกอบไปด้วยผู้บริหาร 4 ท่าน ดังนี้

| ชื่อ | ตำแหน่ง |
|--|---|
| 1. นายชนินทร์ ¹ เกียรติทวีพงษ์ | รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นางสาวนุชบง ² พันธุ์สวัสดิ์ | รักษาการกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน |
| 3. นายธราธิป ³ ธาราธรรมรัตน์ | กรรมการผู้จัดการสายปฏิบัติการ |
| 4. นายวัชรวิชญ์ ⁴ ศิริภพภูมิไชย | ผู้อำนวยการสำนักบริหาร |

- หมายเหตุ**
- 1) นายชนินทร์ เกียรติทวีพงษ์ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2561
 - 2) นางสาวนุชบง พันธุ์สวัสดิ์ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรักษาการกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม 2561 และได้ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562
 - 3) นายธราธิป ธาราธรรมรัตน์ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการสายปฏิบัติการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562
 - 4) นายวัชรวิชญ์ ศิริภพภูมิไชย ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 พฤษภาคม 2561

โครงสร้างการจัดการองค์กร

Organization Structure



8.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นายอภิสิทธิ์ จิรทัฬหกานต์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 เพื่อทำหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและกฎเกณฑ์ที่บริษัทต้องปฏิบัติตามโดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท และหน้าที่ความรับผิดชอบปรากฏอยู่ในหัวข้อ 9.7 ลำดับที่ 13

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ปี 2561 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ประกอบด้วย

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนรวมของคณะกรรมการบริษัท จำนวน 13 ท่าน (รวมกรรมการที่ลาออก) รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 3.40 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนกรรมการ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| ชื่อ - นามสกุล | ตำแหน่ง | ค่าเบี้ยประชุม | ค่าตอบแทน | รวม |
|---|-------------------------------------|----------------|-------------|-------------|
| 1. นาวาอากาศตรีศิธา ¹ ทิวารี | ประธานกรรมการ | 0.03 | 0.56 | 0.59 |
| 2. นายชินนทร์ เกียรติทวีพงษ์ | กรรมการ | 0.07 | 0.30 | 0.37 |
| 3. นายวรชัย เกตุทอง | กรรมการ | 0.07 | 0.30 | 0.37 |
| 4. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ | กรรมการ | 0.03 | 0.28 | 0.31 |
| 5. นายจิรววัฒน์ อิศวโกตี | กรรมการ | 0.02 | 0.23 | 0.25 |
| 6. นายสิทธิชัย กฤษวิวรรธน์ | กรรมการ | 0.01 | 0.04 | 0.05 |
| 7. นายนิติพัฒน์ ² อำนาจเถลิงศักดิ์ | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ | 0.06 | 0.36 | 0.42 |
| 8. นายเอกทิพย์ ทิพย์ภวัง | กรรมการ | 0.06 | 0.28 | 0.34 |
| 9. นายไชยยศ รุ่งเจริญชัย | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ | 0.02 | 0.28 | 0.30 |
| 10. นายไกรสร ¹ บารมีอวยชัย | ประธานกรรมการ | - | 0.04 | 0.04 |
| 11. นายสมชัย ² อภิวัฒน์พร | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ | - | 0.03 | 0.03 |
| 12. นางสาวเดือนพรรณ ³ ลีลาวิวัฒน์ | กรรมการ | 0.03 | 0.23 | 0.26 |
| 13. นางชุติพันธ์ ⁴ กิจสำเร็จ | กรรมการ | 0.02 | 0.06 | 0.08 |
| รวม | | 0.43 | 2.97 | 3.40 |

หมายเหตุ : 1) นาวาอากาศตรีศิธา ทิวารี ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561 แทนนายไกรสร บารมีอวยชัย ที่ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2561

- 2) นายนิติพัฒน์ อำนาจเกลิงศักดิ์ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ ในการประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561 แทนนายสมชัย อภิวัฒน์พร ที่ลาออกจาก ตำแหน่ง เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561
- 3) นางสาวเดือนพรรณ สิวาวัฒน์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2561
- 6) นางชุตินันท์ กิจสำเร็จ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2561

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนรวมของคณะผู้บริหาร จำนวน 7 ท่าน (รวมผู้บริหารที่ลาออก) จำนวน 8,380,269.52 บาท ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลตอบแทนอื่นๆ (โดยบริษัทได้ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยบริษัทสมทบในอัตราส่วนร้อยละ 3 ของเงินเดือน ซึ่งในปี 2561 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 7 ท่าน (รวมผู้บริหารที่ลาออก) รวม ทั้งสิ้น 0.21 ล้านบาท)

(2) ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

บริษัทไม่มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารเป็นค่าตอบแทนอื่นที่ไม่ เป็นตัวเงิน

8.5 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 49 คน จำแนกเป็นคณะผู้บริหาร 3 คน และพนักงานระดับอื่น 46 คน ดังนี้

| ฝ่าย | จำนวนคน | ฝ่าย | จำนวนคน |
|---------------------|---------|-------------------|---------|
| ผู้บริหาร | 3 | ฝ่ายปฏิบัติการ | 29 |
| ฝ่ายบัญชีและการเงิน | 12 | ฝ่ายทรัพยากรบุคคล | 4 |
| ฝ่ายคอมพิวเตอร์ | 1 | | |

ในปี 2561 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่พนักงานที่ไม่ใช่ผู้บริหาร คือเงินเดือน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ จำนวน 17.60 ล้านบาท

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา

- ไม่มี -

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาทรัพยากรบุคคล ด้วยการเสริมสร้างบรรยากาศในการทำงานที่ดี ส่งเสริมการ ทำงานเป็นทีม สร้างโอกาสในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่องและการจ่ายผลตอบแทนที่ เหมาะสม เพื่อให้การใช้ทรัพยากรบุคคลเกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามนโยบายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้บริษัทมีระบบการบริหารจัดการที่ดี คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัทมีวิสัยทัศน์และมีความรับผิดชอบต่อนานาชาติ รวมถึงการมีกลไกการควบคุมและการถ่วงดุลอำนาจเพื่อให้การบริหารเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ จึงได้ศึกษาแนวทางและวิธีการที่เหมาะสมในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวมาปรับใช้ภายในบริษัท

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญในการนำมาซึ่งความสำเร็จในการดำเนินกิจการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ โดยครอบคลุมหลักการสำคัญในเรื่อง

- สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น
- การคำนึงถึงบทบาทผู้มีส่วนได้เสีย
- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- โครงสร้าง บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และความเป็นอิสระของคณะกรรมการ
- การควบคุมและบริหารความเสี่ยง
- จริยธรรมธุรกิจ

รายละเอียดเพิ่มเติมตามหัวข้อที่ 9.7 เรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 3 ชุด ได้แก่

- 1) คณะกรรมการบริหาร
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารประกอบไปด้วย

| ชื่อ | ตำแหน่ง | การเข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้ง ในปี 2561 |
|---|---|--|
| 1. นายชนินทร์ เกียรติทวีพงษ์ | ประธานกรรมการบริหาร/รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | 16 / 16 |
| 2. นายวรชัย เกตุทอง | กรรมการบริหาร | 15 / 16 |
| 3. นายสิทธิชัย ¹ กฤษวิวรรธน์ | กรรมการบริหาร | 3 / 3 |

หมายเหตุ: 1) นายสิทธิชัย กฤษวิวรรธน์ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2561 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

บริษัทได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการบริหาร ไว้ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. นำเสนอนโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ โครงสร้างองค์กรงบประมาณประจำปี การลงทุน การขยายกิจการ การกำหนดแผนการเงิน นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ตลอดจนพิจารณาการขึ้นรองขอเสนอของฝ่ายบริหารเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
3. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาสอบทานและอนุมัติรายการเกี่ยวกับการลงทุนและการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ภายใต้อำนาจอนุมัติที่ได้กำหนดไว้ รวมถึงกำกับดูแลและบริหารเงินลงทุนของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัท แต่ไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงอนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญซึ่งได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
6. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการเปิด/ปิด/แก้ไข และบริหารบัญชีเงินฝาก กับสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยพิจารณาให้เหมาะสมกับการบริหารเงินในภาพรวม
7. กำหนดโครงสร้างองค์กรย่อยและการบริหารจัดการ ครอบคลุมทั้งเรื่องการค้าปลีก การฝึกอบรม การว่าจ้าง การแต่งตั้ง การโยกย้าย การเลิกจ้าง การกำหนดอัตราค่าจ้าง การให้บำเหน็จรางวัล การปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทซึ่งมีตำแหน่งต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงไป

8. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหาเงินสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อใดๆ จำนำ จำนอง ค้ำประกัน การซื้อขาย/จดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดิน รวมถึงการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทภายใต้อำนาจอนุมัติที่ได้กำหนดไว้ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
9. กำกับและติดตามผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และรายงานผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำ
10. พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัท และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลและเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
11. คณะกรรมการบริหารอาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อให้ความเห็นได้ตามความจำเป็น
12. ทำการสอบทานและทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ โดยกฎบัตรที่ได้รับการปรับปรุงแก้ไขจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
13. สำหรับการอนุมัติวงเงินที่เป็นธุรกรรมทางการค้าปกติหรือธุรกรรมที่เป็นพันธะผูกพันต่อบริษัทนั้น ได้มีการกำหนดไว้ดังนี้

| | วงเงินอนุมัติ |
|-------------------------|--------------------|
| ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | ไม่เกิน 1 ล้านบาท |
| คณะกรรมการบริหาร | ไม่เกิน 20 ล้านบาท |
| คณะกรรมการบริษัท | ไม่จำกัดจำนวน |

14. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วง ที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) โดยรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่มีเงื่อนไขปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตที่ชัดเจน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. ให้คำแนะนำเชิงนโยบายต่อการกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. ควบคุมดูแลกิจการให้เป็นไปตามนโยบายกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท
3. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร
4. ปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติคณะกรรมการบริษัทโดยชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัท และต้องเป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท
5. บริหารจัดการโครงสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพ ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารและพนักงาน และประสานความสามัคคีภายในองค์กร
6. ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารกิจการภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการได้รับผลประโยชน์ร่วมกัน
7. เป็นผู้ตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทางนโยบายของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิตความสัมพันธกับลูกค้า และต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท
8. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ตลอดจนดูแลด้านสวัสดิการต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัท
9. มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้าที่ไม่มีนัยสำคัญ แต่ทั้งนี้รายการที่มีนัยสำคัญให้เป็นไปตามอำนาจของคณะกรรมการบริหาร
10. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
11. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัท ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้นจะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

2) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ ดังรายชื่อต่อไปนี้

| ชื่อ | ตำแหน่ง | การเข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้ง | |
|------------------------------|------------------|-------------------------------------|-------|
| 1. นายนิติพัฒน์ ¹ | อำนาจเถลิงศักดิ์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ | 4 / 4 |
| 2. นายเอกทิพย์ ² | ทิพย์ภววัง | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ | 4 / 4 |
| 3. นายไชยยศ | รุ่งเจริญชัย | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ | 3 / 4 |

- หมายเหตุ**
- 1) นายนิติพัฒน์ อำนาจเถลิงศักดิ์ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561
 - 2) นายเอกทิพย์ ทิพย์ภววัง เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอสอดคล้องตามมาตรฐานบัญชี
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลิกจ้าง รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ทำการสอบทานและทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี โดยกฎบัตรที่ได้รับการปรับปรุงแก้ไขจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

3) **คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการ 3 ท่าน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด เพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ดังรายชื่อต่อไปนี้

| ชื่อ | ตำแหน่ง | การเข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้ง |
|---------------------------------|---|------------------------------|
| 1. นายนิติพัฒน์ อำนวยเลิศศักดิ์ | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 4 / 4 |
| 2. นายเอกทิพย์ ทัพย์ภักดิ์ | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 3 / 3 |
| 3. นายไชยยศ รุ่งเจริญชัย | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 2 / 2 |

- หมายเหตุ**
- 1) นายเอกทิพย์ ทัพย์ภักดิ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561
 - 2) นายไชยยศ รุ่งเจริญชัย ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายต่างๆ ดังนี้
 - กำหนดนโยบายในการสรรหากรรมการ กรรมการชดเชย หรือผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป โดยพิจารณาความเหมาะสมตามโครงสร้าง ความรู้ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี

- กำหนดนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อย หรือผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี
- 2. สรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และเป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในการดำรงตำแหน่งดังต่อไปนี้
 - กรรมการ กรรมการที่ครบวาระ หรือตำแหน่งกรรมการว่างลง หรือการแต่งตั้งเพิ่มเติม
 - ผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป
- 3. สนับสนุนให้บริษัทเปิด โอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท
- 4. ดำเนินการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

(1) กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

(1.1) กรรมการอิสระ

นิยามกรรมการอิสระ คือ กรรมการที่ไม่ได้บริหารจัดการบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท มีความอิสระจากคณะผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่มีธุรกิจกับบริษัท ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัท และ/หรือ ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

การคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทที่ผ่านมา วิธีการสรรหาจะทำได้โดยคณะกรรมการซึ่งพิจารณาคัดเลือกตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์การทำงาน โดยกรรมการอิสระของบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

คุณสมบัติประการสำคัญของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกิน 0.5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ รวมถึงที่ปรึกษาตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาด้านอื่นๆ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยไม่ต้องมีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าว เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้น รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะทางตรงทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้ารับตำแหน่ง

4. ไม่เป็นญาติสนิทหรือมีความสัมพันธ์อื่นที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้งไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เพื่อเป็นตัวแทนและดูแลผลประโยชน์ของกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง
6. สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็น และรายงานผลการปฏิบัติตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว และในกรณีจำเป็นคณะกรรมการบริษัทสามารถมอบหมายให้กรรมการอิสระตัดสินใจในรูปแบบของคณะเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้

(1.2) กรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องมีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีความเป็นอิสระตามนิยามในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. กรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการตรวจสอบทุกคนมีคุณสมบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีความเป็นอิสระตามนิยามในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
2. กรรมการตรวจสอบต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น
3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
4. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
5. มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยบริษัทต้องระบุไว้ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 ว่ากรรมการตรวจสอบรายใดเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติดังกล่าว และกรรมการตรวจสอบรายนั้นต้องระบุคุณสมบัติดังกล่าวไว้ในหนังสือรับรองประวัติของกรรมการตรวจสอบที่ต้องส่งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ด้วย

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

(2.1) การสรรหากรรมการ

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) ซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ราย ซึ่งโดยส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ มีหน้าที่รับผิดชอบในการสรรหาพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท โดยพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ และประสบการณ์การทำงาน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และนำรายชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบ และนำรายชื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่บัญญัติไว้ในข้อบังคับของบริษัท

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการ ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ความสามารถและความน่าเชื่อถือ
2. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงชี้ขาด
4. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้กรรมการต้องลาออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตรา และในกรณีที่ต้องการเลือกกรรมการที่พ้นตำแหน่งเข้าเป็นกรรมการอีก ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งในการเสนอชื่อกรรมการเพื่อเลือกตั้งนั้น บริษัทจะจัดให้มีประวัติและรายละเอียดของบุคคลประกอบ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตัดสินใจจากสารสนเทศที่ได้รับ

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทคัดเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน โดยมติของคณะกรรมการบริษัทในกรณีนี้ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทเปิดโอกาสและกำหนดหลักเกณฑ์ในการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า สำหรับการประชุมสามัญประจำปีเพื่อคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยบริษัทได้เผยแพร่รายละเอียดหลักเกณฑ์และวิธีการดำเนินการ

บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.sevenup.co.th และแจ้งข่าวให้ทราบผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยสามารถส่งแบบฟอร์มทางไปรษณีย์ได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด

(2.2) การสรรหาผู้บริหาร

ในการสรรหาผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคุณสมบัติบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาจากประสบการณ์และความรู้ความสามารถในการบริหารงานในสายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เพื่อเสนอพร้อมให้ความเห็นต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

(1) กลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้อนุมัติการลงทุนในบริษัทย่อย และมีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริหาร เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตัวแทนบริษัท
- 2) กำกับดูแลให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้อง โกงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท
- 3) กำกับดูแลให้บริษัทย่อยจัดทำข้อมูลทางการเงินต่างๆ และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทสามารถจัดทำงบการเงินรวมเพื่อเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินและรายงานผลการดำเนินงาน

(2) ข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

(Shareholder's Agreement)

ไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญต่อดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่มีผลอย่างมีสาระสำคัญต่อการบริหารงาน การกำหนดอำนาจควบคุม หรือการแบ่งผลตอบแทนที่นอกเหนือไปจากการกำหนดผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติ

9.5 นโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

- ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- บริษัทจะดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่าผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีให้แก่สำนักงานบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดจำนวนรวม 7.18 ล้านบาท โดยประกอบไปด้วย

- ค่าสอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2561 จำนวน 2.79 ล้านบาท
- ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย ประจำปี 2561 จำนวน 4.39 ล้านบาท

(2) ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

- ไม่มี -

9.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญในการนำมาซึ่งความสำเร็จในการดำเนินกิจการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยครอบคลุมหลักการสำคัญในเรื่องต่างๆ ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงกระบวนการในการนำ CG Code ไปปรับใช้ให้เหมาะสมเป็นประจำทุกปี

1) ผู้ถือหุ้น : สิทธิความเท่าเทียมกัน

ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการรับทราบสารสนเทศ การแสดงความเห็น หรือการตั้งคำถามใดๆ การใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม การออกเสียงลงคะแนนโดยการมอบฉันทะในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ โดยประธานที่ประชุมมีหน้าที่จัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้มีการแสดงความคิดเห็นและซักถามในที่ประชุม

2) สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

คณะกรรมการรับรู้และให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนดและดูแลให้มั่นใจว่า สิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มมูลค่าและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้ รวมถึงการมุ่งสร้างความเจริญเติบโตของบริษัทอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

- ลูกค้า

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า ด้วยการคัดเลือกสินค้าและให้บริการที่ดีมีคุณภาพในระดับราคาที่เหมาะสม มีการเปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสและเท่าเทียม พร้อมการให้คำแนะนำและรับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็น รวมถึงการรักษาความลับของลูกค้า

- พนักงาน

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาทรัพยากรบุคคล ด้วยการเสริมสร้างบรรยากาศในการทำงานที่ดี ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม สร้างโอกาสในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการจ่ายผลตอบแทนและมีสวัสดิการที่เหมาะสม เพื่อให้การใช้ทรัพยากรบุคคลเกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

- คู่ค้า

บริษัทมีความเสมอภาคและเป็นธรรมในการปฏิบัติต่อคู่ค้า การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า ยุติธรรม โปร่งใส และต้องไม่นำมาซึ่งความเสี่ยงต่อชื่อเสียงของบริษัทหรือขัดต่อข้อกำหนดใดๆ ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินการคัดเลือกคู่ค้าที่มีความน่าเชื่อถือ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าคู่ค้าจะได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน

- เจ้าหนี้

บริษัทปฏิบัติตามพันธะสัญญาและให้ความเป็นธรรมแก่เจ้าหนี้ทุกรายตามสัญญาที่ได้กระทำไว้โดยไม่ทำการละเมิดสิทธิของเจ้าหนี้

- คู่แข่ง

บริษัทปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันอย่างยุติธรรม มีจรรยาบรรณ และอยู่ในกรอบของกฎหมาย และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต

- สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีจิตสำนึกและตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อที่พืงมีต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม จึงมีนโยบายในการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคม รวมถึงกิจกรรมสาธารณะประโยชน์แก่ ชุมชนและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

3) การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2561 มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 1 ครั้ง ซึ่งในการประชุมบริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุม โดยแจ้งให้ทราบล่วงหน้าก่อน ไม่น้อยกว่า 7 วัน และมีการบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 7 ท่าน จาก 9 ท่าน ซึ่งรวมทั้ง กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ รวมทั้งผู้สอบบัญชีภายนอก โดยประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาส ให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถาม แสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ

4) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการของบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายของ บริษัทตลอดจนการกำกับดูแลในฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน การ ตรวจสอบภายใน การรายงานทางการเงิน รวมทั้งการบริหารความเสี่ยง

5) ความขัดแย้งของผลประโยชน์

เพื่อเป็นการป้องกันรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการและ คณะกรรมการตรวจสอบ จึงมีการดูแลอย่างรอบคอบในรายการอันอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งการกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อ ประโยชน์ส่วนตน

- รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการของบริษัทได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่ เกี่ยวโยงกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบครอบทุกครั้ง โดยคำนึงถึง ผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ รวมทั้งได้เปิดเผยรายละเอียดมูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล ความจำเป็น ไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 แล้ว

- การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ก) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครอง หลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่ง พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้บริษัทได้กำหนด หน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและหน่วยงานไว้อย่างชัดเจน โดยได้วางข้อกำหนด ห้ามมิให้ผู้บริหารหรือบุคคลที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลภายนอก

หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเผยแพร่ต่อสาธารณชนตามหลักเกณฑ์
ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หากผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกกลงโทษทางวินัยของบริษัท

ข) ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือ
ครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบทกำหนดโทษ
ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ค) บริษัทจะดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบ
ข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับ
การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะ
เปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

6) จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทได้จัดทำคู่มือจริยธรรมทางธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานของบริษัท คู่มือการ
ปฏิบัติงาน และบทลงโทษทางวินัย สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทนำไปใช้ในการ
ปฏิบัติงาน เพื่อยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม รวมทั้งได้มีการติดตาม
การปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง

7) การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ปัจจุบันคณะกรรมการของบริษัทมีจำนวนกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการ
อิสระ 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 44.44 ของกรรมการทั้งหมด

8) การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร ไม่ได้เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นราย
ใหญ่ และไม่ใช่นุคคลเดียวกันกับกรรมการบริษัท เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลซึ่งกันและกัน และแบ่งแยกหน้าที่
ระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารงานประจำออกจากกัน

9) ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

- ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส จัดให้อยู่ใน
ระดับที่ใกล้เคียงกับอุตสาหกรรม โดยปัจจุบันได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็น 2 ส่วน คือ ค่าตอบแทน
และเบี้ยประชุม ซึ่งจะกำหนดไว้เป็นอัตราคงที่เท่ากันทุกครั้ง และบำเหน็จกรรมการซึ่งจะเป็นค่าตอบแทนที่
เชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีการประเมินผลตนเองประจำปี ปีละ 1
ครั้ง ทั้งนี้ค่าตอบแทนดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว โดยจำนวนค่าตอบแทนรวมของ
กรรมการบริษัทในปี 2561 จำนวน 13 ท่าน (รวมกรรมการที่ลาออก) ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินคือ ค่าเบี้ย
ประชุมและค่าตอบแทนกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 3.40 ล้านบาท

- ค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทและ/หรือ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้กำหนดหลักการและนโยบาย ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและทำการประเมินผลผู้บริหาร เพื่ออนุมัติค่าตอบแทนที่เหมาะสม

จำนวนค่าตอบแทนรวมของคณะผู้บริหาร จำนวน 7 ท่าน ในปี 2561 ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส กองทุนเลี้ยงชีพและผลตอบแทนอื่นๆ เป็นเงินจำนวน 8.38 ล้านบาท

10) ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในเนื่องจากเห็นว่าระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่ให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้บริหาร ในการช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจให้แก่บริษัท ช่วยให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพโดยมีการจัดสรรทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด และบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ รวมทั้งช่วยปกป้องคุ้มครองเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ช่วยให้รายงานทางการเงินและรายงานด้านการปฏิบัติงานของบริษัทมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ ช่วยปกป้องคุ้มครองทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้เกิดสูญหายหรือรั่วไหล ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล และให้มีการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ

11) รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติได้อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการรายงานการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท และเพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบ สอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมทั้งการตรวจสอบภายใน และความคิดเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

12) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ข้อมูลและข่าวสารที่เผยแพร่มีความถูกต้อง ครบถ้วน สม่าเสมอ ทันเวลา โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าว ผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท

ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์นั้นได้มอบหมายให้มีหน่วยงานทำหน้าที่สื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดประชุมแสดงข้อมูลผลการดำเนินงานรายไตรมาสและรายปีให้แก่ นักลงทุน นักวิเคราะห์ โดยมีคณะกรรมการบริหาร

ร่วมประชุมชี้แจงและเปิดโอกาสให้นักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน ตลอดจนผู้ที่สนใจได้ซักถามข้อมูลต่างๆ

ทั้งนี้ ผู้สนใจสามารถติดต่อขอข้อมูลต่างๆ ผ่านทางหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่ 02-741-5700 หรือค้นหาข้อมูลบนเว็บไซต์ www.sevenup.co.th

13) เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท พิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีคุณวุฒิ และประสบการณ์ที่เหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัท โดยมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
- 2) ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับข้อบังคับของบริษัท และกฎระเบียบของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 3) จัดการและประสานงานการประชุมคณะกรรมการ การประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ/ผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อกำหนดทางด้านกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
- 4) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท
 - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 5) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
- 6) ดำเนินการต่างๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

ในกรณีที่เลขานุการบริษัท พ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริษัทคัดเลือกผู้ที่จะดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทคนใหม่แทนภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

10.1 นโยบายและภาพรวม

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญทางด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในทุกด้าน เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม เช่น ลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงานของบริษัทและให้การสนับสนุนส่งเสริมกิจกรรม เข้าร่วมกิจกรรมที่สามารถสร้างสรรค์และพัฒนาสังคมอย่างต่อเนื่อง สม่่าเสมอ รวมถึงมีการจัดสรรงบประมาณที่เหมาะสมสำหรับดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม สิ่งแวดล้อม รวมถึงในระดับท้องถิ่น โดยเฉพาะพื้นที่ที่บริษัทได้เข้าไปดำเนินธุรกิจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กำหนดไว้ ดังนี้

- 1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
- 2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 3) การเคารพสิทธิมนุษยชน
- 4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
- 5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
- 6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
- 7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม
- 8) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่ นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

10.2 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

10.2.1 ด้านการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

ในช่วงไตรมาสแรกของปี 2561 บริษัทได้ปรับปรุงอาคารสำนักงานและสภาพแวดล้อมโดยรวมของสำนักงานใหญ่ ณ อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 โดยเป็นการปรับเปลี่ยนภูมิทัศน์ทั้งภายในและภายนอกให้มีความสวยงามและเกิดความรู้สึกที่เอื้อต่อการปฏิบัติงานของพนักงานและผู้บริหาร

โดยในส่วนของภายในอาคารได้มีการปรับปรุงพื้นที่ทำงานและพื้นที่อำนวยความสะดวกต่างๆ ให้กับพนักงานและผู้บริหาร ดังนี้

1. จัดสร้างห้องอาหารพนักงานไว้เป็นสัดส่วนและติดเครื่องปรับอากาศตลอดเวลาทำการของบริษัท รวมทั้งมีผู้ปรุงอาหารประจำร้านอาหาร และร้านขายกาแฟและเครื่องดื่มในราคาสวัสดิการ
2. ปรับเปลี่ยนเฟอร์นิเจอร์สำนักงานให้กับพนักงานในหน่วยงานต่างๆ ให้ได้รับความสะดวกสบาย

3. การปรับปรุงพื้นที่อาคารชั้น 7 ให้เป็นพื้นที่สำหรับพนักงานและผู้บริหารได้ใช้ประโยชน์ร่วมกันในด้านต่างๆ (Co-working Space) ได้แก่ ห้องประชุมจำนวน 6 ห้อง, ห้องสัมมนาการ และห้องออกกำลังกาย (Fitness Room)
4. มีการปรับปรุงระบบไฟฟ้าส่องสว่างภายในอาคาร ให้มีแสงสว่างที่เพียงพอในการทำงานของพนักงานและผู้บริหารตามมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน โดยใช้หลอดไฟประหยัดพลังงาน (LED Lighting) ซึ่งจะทำให้ได้ประโยชน์ในด้านประหยัดพลังงานและรักษาสภาพแวดล้อมไปด้วย

10.2.2 ด้านการสนับสนุนการพัฒนาชุมชน สังคม

กิจกรรมที่ 1

วันที่ 18 มกราคม 2561 บริษัทได้จัดกิจกรรมบริจาคคอมพิวเตอร์ และรถเข็นพยาบาล ให้กับมูลนิธิสวนแก้ว โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนกิจกรรมขององค์กรการกุศลที่สร้างประโยชน์ให้กับผู้ด้อยโอกาสในสังคม โดยผู้บริหารและพนักงานของบริษัทได้เข้าร่วมเป็นตัวแทนของบริษัทนำอุปกรณ์ของใช้ ได้แก่ คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่างๆ และรถเข็นพยาบาล รวมทั้งได้ถวายปัจจัยจำนวนหนึ่ง เพื่อสนับสนุนกิจกรรมของวัดสวนแก้ว ต.บางเลน อ.บางใหญ่ จ.นนทบุรี

กิจกรรมที่ 2

วันที่ 23 มิถุนายน 2561 บริษัทได้จัดกิจกรรมบริจาคข้าวสาร และอุปกรณ์ของใช้ที่จำเป็นสำหรับการดูแลผู้ป่วยของวัดพระบาทน้ำพุ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนกิจกรรมของทางวัด ในการดูแลรักษาพยาบาลผู้ป่วยที่ติดเชื้อ HIV และบุตรของผู้ติดเชื้อให้มีปัจจัยในการดำรงชีวิตต่อไป



กิจกรรมที่ 3

วันที่ 14 - 15 ธันวาคม 2561 บริษัทได้จัดกิจกรรม “7UP Sharing Together” (เซเว่นยูพี พี่ใจดี น้องดีใจ) ณ โรงเรียนบ้านปรือวาย ต.เขาหินซ้อน อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา

โดยมีวัตถุประสงค์ของกิจกรรม ดังนี้

1. เพื่อสนับสนุนโรงเรียนในการจัดอาหารกลางวันให้กับเด็กนักเรียน
2. เพื่อสนับสนุนทุนให้กับเด็กนักเรียนที่เรียนดี เพื่อนำไปใช้ในการซื้อหนังสือหรืออุปกรณ์การเรียนเพิ่มเติม
3. เพื่อสนับสนุนทุนให้กับเด็กนักเรียนที่มีความประพฤติดี (เด็กดี) เพื่อนำไปใช้ในการซื้อหนังสือหรืออุปกรณ์การเรียนเพิ่มเติม
4. เพื่อสร้างและกระตุ้นให้เด็กนักเรียนมีความรู้สึกรักมีคุณค่าในตัวเอง และมีแรงบันดาลใจในการเติบโตไปเป็นผู้ใหญ่ที่มีคุณธรรมและเป็นคนดีของสังคม
5. เพื่อเป็นกิจกรรมให้พนักงานได้ทำความดีร่วมกัน

โดยแบ่งกิจกรรมออกเป็น 2 วัน

ในวันแรกจะเป็นกิจกรรมค่ายอาสาพัฒนาโรงเรียน โดยได้แบ่งอาสาสมัครทั้งหมดจำนวน 30 คน ออกเป็น 3 กลุ่มๆ ละประมาณ 10 คน ร่วมทำกิจกรรมกับน้องๆ นักเรียนระดับชั้น ป.3 - ป.6 ประมาณ 30 คน ในการปรับทัศนียภาพของโรงเรียน รวมถึงการจัดกิจกรรมสันทนาการร่วมกับน้องๆ นักเรียน พร้อมมอบทุนอาหารกลางวัน, ทุนการศึกษาสำหรับนักเรียนที่มีผลการเรียนดีเด่น และนักเรียนที่มีคุณธรรมด้านต่างๆ ในแต่ละระดับชั้น และวันที่ 2 จะเป็นกิจกรรมศึกษาฐานที่โครงการพัฒนาเขาหินซ้อนอันเนื่องมาจากพระราชดำริ



10.3 การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมทั้งการตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริตและรับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติที่ประชุมกำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่จะไม่เกี่ยวข้องข้องกับการคอร์รัปชัน ไม่ว่าจะด้วยการเรียกรับ และจ่ายสินบน เพื่อป้องกันบริษัทและบริษัทย่อย ในการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

และบริษัทได้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมใน “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” (Collective Anti-Corruption: CAC)

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในการรายงาน หรือแจ้งเบาะแสหากพบเห็นการฝ่าฝืนหรือการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน และมีมาตรการในการคุ้มครองผู้รายงานดังนี้

1) ช่องทางการรับแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการทุจริตและคอร์รัปชัน

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณารับเรื่องแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตและคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อมโดยผ่านช่องทางการรับเรื่องที่ได้กำหนดไว้ (โดยจะได้รับการเก็บรักษาข้อมูลไว้เป็นความลับ) โดยผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนพร้อมหลักฐานหรือข้อมูลที่เพียงพอต่อการตรวจสอบและแจ้งชื่อที่อยู่และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ส่งมายังช่องทางในการแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนของบริษัท ดังนี้

1. แจ้งผ่าน อีเมลล์ของคณะกรรมการตรวจสอบที่ audit.committee@sevenup.co.th หรือ
2. แจ้งผ่าน อีเมลล์ของฝ่ายตรวจสอบภายในที่ ca.sevenup@sevenup.co.th หรือ
3. แจ้งผ่าน โทรศัพท์ 02-741-5700 ต่อ ฝ่ายตรวจสอบภายใน/ฝ่ายบริหาร/เลขานุการบริษัท
4. แจ้งผ่าน ไปรษณีย์ ถึงประธานกรรมการตรวจสอบ หรือ ฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือ สำนักเลขานุการบริษัท

บริษัท เซเวน ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

2) การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน

2.1) บริษัท ไม่มีนโยบายลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

2.2) บริษัท ให้ความคุ้มครองและเป็นธรรมกับพนักงานที่แจ้งหรือปฏิเสธเรื่องการคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชันตามที่บริษัทกำหนด

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1 ความเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทได้ทำการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท สามารถสรุปได้ดังนี้

องค์กรและสภาพแวดล้อม คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานที่ชัดเจนและวัดผลได้และมีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งมีส่วนช่วยในการสนับสนุนให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทดำเนินไปได้ตามที่บริษัทมุ่งหวังได้

การบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีการประเมิน วิเคราะห์ รวมทั้งมีการกำหนดบทบาทและภาระหน้าที่ของผู้บริหารทุกฝ่าย ในการติดตามข่าวสารเกี่ยวกับมาตรการต่างๆ ได้อย่างทั่วถึงและอย่างถูกต้อง เพื่อช่วยลดหรือป้องกันความเสี่ยงนั้นได้อย่างทันท่วงที

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของฝ่ายบริหารไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบออกจากกันอย่างเด็ดขาดเพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน อย่างไรก็ตาม หากบริษัทมีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทจะต้องมีมาตรการที่รัดกุมเพื่อติดตามธุรกรรมนั้น และเพื่อป้องกันการนำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว โดยมิได้คำนึงถึงประโยชน์ของบริษัท

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีการจัดการด้านข้อมูลเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลที่มีคุณภาพเหมาะสม และเพียงพอต่อการตัดสินใจของคณะกรรมการ รวมทั้งมีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ตามคำแนะนำของผู้สอบบัญชี ส่วนของรายงานการประชุมคณะกรรมการนั้น บริษัทได้มีการบันทึกสรุปความเห็นที่สำคัญของคณะกรรมการและมติที่ประชุมของคณะกรรมการ เพื่อให้บริษัทสามารถทำการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะและแจ้งให้คณะกรรมการรับทราบในการประชุมคณะกรรมการครั้งต่อไป

ระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทได้มีการติดตามผลการดำเนินงานเพื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายการดำเนินงานที่ตั้งไว้ และบริษัทยังมีนโยบายให้ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน เมื่อเกิดเหตุการณ์ทุจริตมีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมายหรือมีการกระทำที่ผิดปกติดังอื่นใด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม การประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ มีวัตถุประสงค์เพื่อตรวจสอบความเพียงพอเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบจุดอ่อนที่เป็น

สาระสำคัญในระบบควบคุมภายในของบริษัท อันที่จะมีผลกระทบต่อการบริหารงาน การปฏิบัติงานและผลประกอบการของบริษัท

11.2 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้ากำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

เนื่องจากบริษัทได้มีการพิจารณาระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และเห็นว่าบริษัทมีการขยายการประกอบธุรกิจซึ่งเป็นธุรกิจใหม่ ดังนั้น เพื่อให้การตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทุกธุรกิจ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบจึงได้มีมติกำหนดโครงสร้างขององค์กรให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 โดยปัจจุบันได้แต่งตั้งให้ นายธีระนันท์ เชี่ยวชาญ ทำหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการตรวจสอบภายใน ความรู้ความเข้าใจในระบบการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงระบบการตรวจสอบภายใน เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

12. รายการระหว่างกัน

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการระหว่างกัน(ล้านบาท) | | เหตุผลและความจำเป็น ของการทำรายการ |
|--|---------------------|---------------------------------|------|--|
| | | 2560 | 2561 | |
| บจ.มิตรประสงค์กรีนเพาเวอร์ 7UP เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 62.63 | คอกเบี้ยรับ | 0.26 | 3.16 | คอกเบี้ยรับ เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยให้กู้ยืมในรูปค้ำสัญญาใช้เงิน อนุมัติจ่ายคืนเมื่อทวงถาม โดยมิอัตราคอกเบี้ยที่ขบเท่าราคาตลาด |
| บจ.การจัดการสิ่งแวดล้อมขนาดใหญ่ บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | ค่าใช้จ่ายในการผลิต | 6.03 | 9.93 | ค่าใช้จ่ายควบคุมและบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้า |
| | คอกเบี้ยจ่าย | 0.77 | 3.52 | คอกเบี้ยจ่าย เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยให้กู้ยืมในรูปค้ำสัญญาใช้เงิน อนุมัติจ่ายคืนเมื่อทวงถาม |
| บจ.กลุ่มสมอทอง บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | ซื้อสินค้า | 0.75 | 2.18 | ค่าซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต |
| | ค่าใช้จ่ายอื่น | 0.23 | 0.87 | ค่าเช่าที่ดิน |
| | คอกเบี้ยจ่าย | 0.12 | 0.50 | คอกเบี้ยจ่าย เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยให้กู้ยืมในรูปค้ำสัญญาใช้เงิน อนุมัติจ่ายคืนเมื่อทวงถาม |
| บริษัท ปาล์มทองคำ จำกัด บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | ซื้อสินค้า | 0.72 | 0.81 | ค่าซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต |
| | คอกเบี้ยจ่าย | 0.02 | - | คอกเบี้ยจ่าย เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยให้กู้ยืมในรูปค้ำสัญญาใช้เงิน อนุมัติจ่ายคืนเมื่อทวงถาม |

เอกสารแนบ 5

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

SEVEN UTILITIES AND POWER PUBLIC COMPANY LIMITED

เอกสารแนบ 5 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีนายนิติพัฒน์ อำนวยกิจศักดิ์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายเอกทิพย์ ทิพย์ภักดิ์ และนายไชยยศ รุ่งเจริญชัย เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบทุกท่าน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีกทั้งยังมีความเป็นอิสระในการให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทและเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ในการประชุมแต่ละครั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทได้เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อเท็จจริงในวาระที่เกี่ยวข้อง รวมถึงได้เชิญผู้สอบบัญชีรับอนุญาตร่วมชี้แจงข้อเท็จจริงของรายงานการตรวจสอบบัญชี รวมถึงการหารือเกี่ยวกับแผนการสอบบัญชีและแนวทางในการปรับปรุงระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเคร่งครัด โดยในรอบ 1 ปีที่ผ่านมา ประกอบด้วยเรื่องต่างๆ สรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงิน ให้มีการรายงานทางการเงินเป็นไปอย่างถูกต้องและเพียงพอทั้งในส่วนเฉพาะบริษัทและงบการเงินรวม นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท จำนวน 4 ครั้ง เพื่อหารือเกี่ยวกับแผนการสอบบัญชี ความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่จำเป็นในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งปรึกษาและหาแนวทางในการปรับปรุงระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
2. การควบคุมภายใน ได้สอบทานและตรวจสอบให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลเป็นไปอย่างสม่ำเสมอ โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ มีการพัฒนาระบบตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่องเพื่อให้องค์กรมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ
3. การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ได้ติดตามจากการสอบทานรายงานต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทได้ถือปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม

4. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี โดยอิงจากคุณภาพของงานการสอบบัญชี ความสามารถของคณะผู้สอบบัญชี สำหรับในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 ของบริษัทและบริษัทย่อย
5. การทำรายการเกี่ยวโยงกัน ได้มีการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจจะขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์เพื่อให้รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทโดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปี 2561 เป็นรายการทางการค้าปกติ และเป็นราคาเทียบเคียงกับตลาดภายนอก
6. การปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประเมินขอบเขตการปฏิบัติงานของตนเองในปี 2561 พบว่า มีความสอดคล้องกับกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และแนวทางปฏิบัติที่ดี

โดยสรุป ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับการจัดทำรายงานทางการเงิน บริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและครบถ้วน



นายนิติพัฒน์ อำนางเดลิงศักดิ์
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ