

ส่วนที่ 1  
การประกอบธุรกิจ

บริษัท เฟอรั่ม จำกัด (มหาชน)  
**FERRUM PUBLIC COMPANY LIMITED**

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจ

#### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เฟอร์รัม จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เดิมชื่อ บริษัท เอ็มลิ่งค์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เฟอร์รัม จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2558) ได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2538 ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 30.00 ล้านบาท ต่อมาได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2545 และได้รับอนุมัติให้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2545 บริษัทได้มีการเพิ่มทุนเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจ และเป็นการเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน โดยปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนรวมทั้งสิ้น 3,272,894,283.00 บาท และมีทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 3,029,598,102.00 บาท

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลัก 3 ธุรกิจ ได้แก่ 1.) ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่าย แก๊ส LPG 2.) ธุรกิจพลังงานทดแทน/พลังงานทางเลือก และ 3.) ธุรกิจวิทยุสื่อสาร โทรคมนาคม และ Internet of Things (IoT) (ซึ่งรวมถึงการประมูลงานโครงการภาครัฐและเอกชน การติดตั้งโครงข่ายวิทยุสื่อสารหรือ Trunked Radio) โดยบริษัทได้มองหาโอกาสในการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ในปี 2560 ที่ผ่านมามีบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจพลังงานทางเลือกจำนวน 1 โครงการ ได้แก่ การเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ (Biogas Power Plant) ขนาด 4.0-5.0 เมกะวัตต์ ผ่านการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท มิตรประสงค์รีน เพาเวอร์ จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62.63 และยังสามารถขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่าย แก๊ส LPG โดยบริษัทมีสถานีสถานีบริการแก๊ส LPG เพื่อให้บริการแล้วรวม 30 สาขา

ภารกิจของบริษัท : บริหารองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาล  
สร้างมาตรฐานในการดำเนินงานอย่างเป็นระบบและโปร่งใส  
บริการลูกค้าและสังคมอย่างใส่ใจ  
ดูแลและพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างรู้คุณค่า  
สร้างผลประกอบการให้ผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม

#### 1.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

- ปี 2561 - วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 ได้มีมติเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเปลี่ยนชื่อบริษัทและชื่อย่อหลักทรัพย์ จากเดิมบริษัท เฟอร์รัม จำกัด (มหาชน) หรือ FER เป็น บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด หรือ 7UP

- ปี 2560
- วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 3,029,598,102 บาท ซึ่งเป็นผลมาจากการใช้สิทธิของซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ รุ่นที่ 3 (FER-W3) ครั้งสุดท้าย
  - วันที่ 30 มกราคม 2560 บริษัท เฟอร์รัม เอ็นเนอร์ยี จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จดทะเบียนยกเลิกบริษัทร่วมทุน 2 บริษัท ซึ่งได้เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 80 ได้แก่ บริษัท สามารท โซลาร์ทูเพาเวอร์ จำกัด และบริษัท มัลติโซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด
  - วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วจากเดิม 1,897,999,952 บาท เป็น 2,012,860,317 บาท ซึ่งเป็นผลมาจากการใช้สิทธิของซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนควบคู่กับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จำนวน 114,860,365 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท และต่อมาเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2560 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วจากเดิม 2,012,860,317 บาท เป็น 2,312,860,317 บาท ซึ่งเป็นผลมาจากการใช้สิทธิของซื้อหุ้นสามัญที่ออกและเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงแก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) รวมจำนวน 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 300,000,000 บาท
  - วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทเข้าลงทุนในธุรกิจการเป็นตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด ในราคาไม่เกิน 550,000,000 บาท
  - วันที่ 25 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ได้มีมติอนุมัติวาระที่สำคัญต่างๆ ดังนี้
    - 1.) อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 966,509,424 บาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 3,444,799,874 บาท เป็น 2,478,290,450 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทและไม่ได้รองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ รุ่นที่ 2 (FER-W2)
    - 2.) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 3,272,894,283 บาท โดยจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 794,603,833 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท แบ่งเป็น
      - 2.1 จำนวนไม่เกิน 770,953,439 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ รุ่นที่ 3 (FER-W3)
      - 2.2 จำนวนไม่เกิน 15,440,001 หุ้น เพื่อรองรับการปรับราคาใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 1 (FER-W1)



2.3 จำนวนไม่เกิน 8,210,393 หุ้น เพื่อรองรับการปรับราคาใช้สิทธิและ  
อัตราการใช้สิทธิสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ  
บริษัท รุ่นที่ 2 (FER-W2)

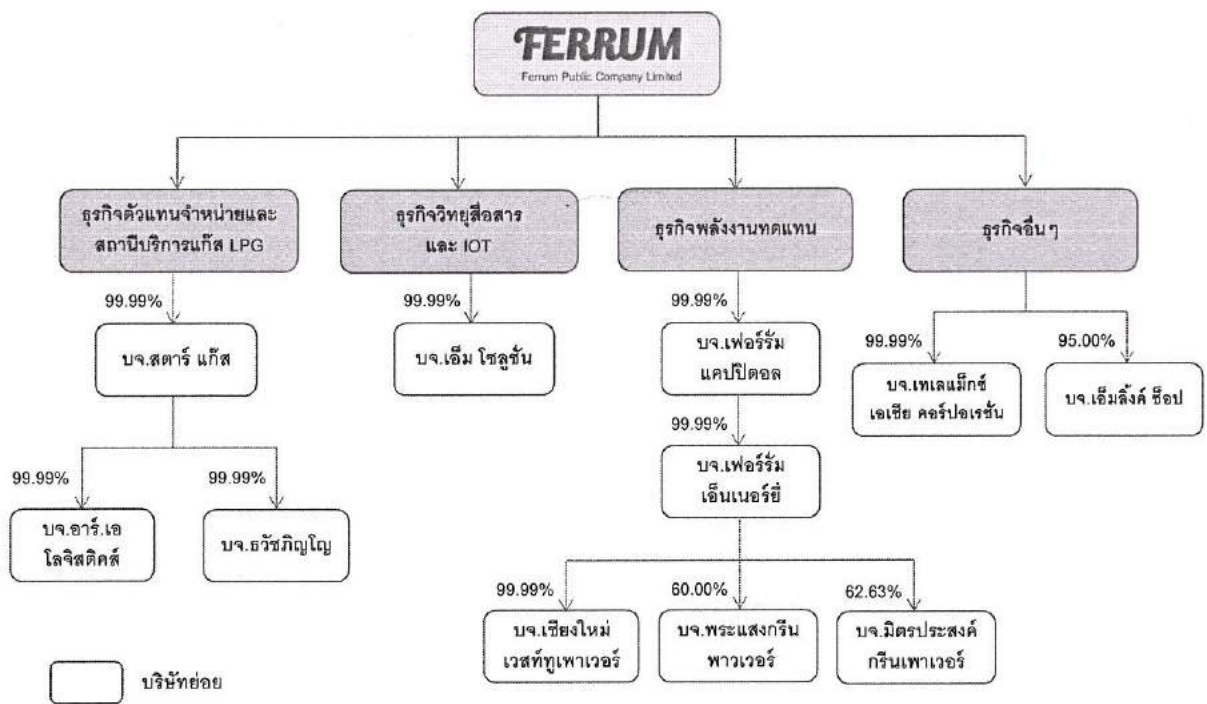
- วันที่ 29 กันยายน 2560 บริษัทได้จดทะเบียนยกเลิกบริษัท เฟอร์รัม เอเซีย เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อย)
- วันที่ 1 ตุลาคม 2560 บริษัท เฟอร์รัม เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าซื้อหุ้น  
ในบริษัท มิตรประสงค์กรีนเพาเวอร์ จำกัด ("มิตรประสงค์") ในสัดส่วนร้อยละ  
62.63 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดยมิตรประสงค์ประกอบธุรกิจ  
โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพซึ่งใช้วัตถุดิบจากน้ำเสียจากโรงงานปาล์มในการผลิต  
ขนาดกำลังการผลิต 4.00-5.00 เมกะวัตต์ และได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจาก  
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเรียบร้อยแล้ว โดยเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD)  
ครั้งแรก เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2556
- ปี 2559
  - วันที่ 23 มีนาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการได้มีมติอนุมัติให้ บริษัท เฟอร์  
รัม เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าซื้อหุ้นในบริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์  
จำกัด ("พระแสงฯ") ร้อยละ 60.00 โดยพระแสงฯ ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซ  
ชีวภาพ (Biogas) ขนาดกำลังการผลิต 2 เมกะวัตต์ โดยใช้วัตถุดิบจากน้ำเสีย  
(จากโรงงานปาล์ม) โดยเข้าซื้อเมื่อโรงไฟฟ้าเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์  
เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2559
  - บริษัท เฟอร์รัม เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าซื้อหุ้นในบริษัท เชียงใหม่  
เวสต์ทิวเพาเวอร์ จำกัด ("CW2P") เพิ่มเติมในสัดส่วนร้อยละ 50 ทำให้สัดส่วน  
การถือหุ้นรวมใน CW2P คิดเป็นอัตราร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
- ปี 2558
  - บริษัท เปลี่ยนชื่อเป็น "บริษัท เฟอร์รัม จำกัด (มหาชน)" (จากเดิมชื่อ บริษัท  
เอ็มลิงก์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด) เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2558 และมีการ  
เปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์ เป็น "FER" จากเดิมใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ "MLINK"
  - จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อพัฒนาโครงการพลังงานทางเลือก ชื่อ "บริษัท  
เฟอร์รัม เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด" โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 เมื่อวันที่ 17  
มีนาคม 2558 ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท และเพิ่มทุนจดทะเบียน  
เป็น 100 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายการค้าดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน
  - จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในชื่อ "บริษัท เอ็มลิงก์ คิว ไออาร์ จำกัด" ด้วย  
ทุนจดทะเบียน 15 ล้านบาท เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2558 โดยมีสัดส่วนการ  
ลงทุนร้อยละ 60 เพื่อประกอบธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์ตรวจสอบน้ำมันรั่ว  
ทั้งนี้ บริษัทได้ทำการจดทะเบียนยกเลิก บริษัท เอ็มลิงก์ คิว ไออาร์ จำกัด แล้ว  
เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561



## 1.2 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 บริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อย ดังนี้

### 1.2.1 แผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



หมายเหตุ : บริษัทได้ทำการจดทะเบียนยกเลิกบริษัทร่วมทุน คือ บริษัท เอ็มลิ่งค์ คิวไออาร์ จำกัด เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561

**1.2.2 การดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม**

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทในกลุ่ม ปัจจุบันบริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้งหมด 11 บริษัท ตามประเภทธุรกิจ ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น %	ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)
<b>ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายและสถานีบริการแก๊ส LPG</b>			
1. บจ.สตาร์ แก๊ส (“Star Gas”)	กิจการสถานีบริการแก๊ส LPG	99.99	60
2. บจ. อาร์. เอ. โลจิสติกส์ (“R.A. Logistics”)	กิจการขนส่งแก๊ส LPG	99.99	1
3. บจ. ธวัชวิทยุ (“TPY”)	กิจการสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ NGV (2 สถานี)	99.99	4.2
<b>ธุรกิจวิทยุสื่อสารและ IoT</b>			
4. บจ.เอ็ม โซลูชั่น (“M-Solution”)	กิจการให้บริการวิทยุสื่อสาร (Trunk Radio) และ IoT	99.99	10
<b>ธุรกิจพลังงานทดแทน/พลังงานทางเลือก</b>			
5. บจ.เฟอร์รัม แคปิตอล (“Ferrum Capital”)	ถือหุ้นในบริษัทย่อยกลุ่มพลังงาน	99.99	50
6. บจ.เฟอร์รัม เอ็นเนอร์ยี <sup>2</sup> (“Ferrum Energy”)	ลงทุนและพัฒนาในโครงการพลังงานทดแทน รวมถึงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตและขายไฟฟ้า	99.99	100
7. บจ.เชียงใหม่ เวสต์ทูเพาเวอร์ <sup>3</sup> (“CW2P”)	ลงทุนและพัฒนาในโครงการพลังงานทดแทนจากขยะ รวมถึงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตและขายไฟฟ้า	99.99	20
8. บจ.พระแสงกรีน พาวเวอร์ <sup>3</sup> (“Phrasaeng”)	ลงทุนและพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนจากพลังงานชีวมวล รวมถึงก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตและขายไฟฟ้า	60.00	77
9. บจ.มิตรประสงค์กรีนพาวเวอร์ <sup>4</sup> (“Mitprasong”)	ลงทุนและพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนจากพลังงานชีวมวล รวมถึงก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตและขายไฟฟ้า	62.63	70
<b>กลุ่มธุรกิจอื่นๆ</b>			
10. บจ.เทลแม็กซ์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น (“Telexmax”)	จำหน่ายอุปกรณ์สื่อสารและโทรศัพท์เคลื่อนที่	99.99	30
11. บจ.เอ็มลิงค์ ช็อป (“MLink Shop”)	จำหน่ายอุปกรณ์สื่อสารและโทรศัพท์เคลื่อนที่	95.00	10

**หมายเหตุ :** สัดส่วนการถือหุ้น หมายถึง อัตราการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม

- ในปี 2560 บริษัทได้จดทะเบียนเลิกบริษัทร่วมทุนที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจ ได้แก่ บจ.สามารถ โซลาร์ทูเพาเวอร์ และ บจ.มัดติโซลาร์ เอ็นเนอร์ยี และเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทได้จดทะเบียนยกเลิกบริษัทร่วมทุนคือ บจ.เอ็มลิงค์ คิวไออาร์
- ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน บริษัท เฟอร์รัม แคปิตอล จำกัด
- ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน บริษัท เฟอร์รัม เอ็นเนอร์ยี จำกัด
- ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน บริษัท เฟอร์รัม เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งได้เข้าลงทุนในมิตรประสงค์เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560

**2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ**

ประเภทธุรกิจ	2558		2559		2560	
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	%	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	%	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	%
1. ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายและสถานีบริการแก๊ส LPG	-	-	-	-	435.49	69.53
2. ธุรกิจการสื่อสาร โทรคมนาคมและ IoT	35.47	2.15	37.99	10.53	76.98	12.29
3. ธุรกิจพลังงานทดแทน/พลังงานทางเลือก	-	-	19.63	5.44	47.79	7.63
4. ธุรกิจอื่นๆ	1,577.95	95.45	215.32	59.68	3.58	0.57
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>1,613.42</b>	<b>97.60</b>	<b>272.94</b>	<b>75.65</b>	<b>563.84</b>	<b>90.02</b>
5. รายได้อื่น	39.92	39.92	87.93	24.35	62.51	9.98
<b>รายได้รวม</b>	<b>1,653.34</b>	<b>100.00</b>	<b>360.87</b>	<b>100.00</b>	<b>626.35</b>	<b>100.00</b>

นางสาว อรุณรัตน์  
รับรองความถูกต้อง



ธุรกิจหลักของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

**1) ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG**

บริษัทได้เข้าลงทุนในธุรกิจตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีรายได้ และกำไรที่ดีผ่านทางบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด ซึ่งสามารถแบ่งประเภทธุรกิจในกลุ่มได้ดังนี้

- 1) ธุรกิจสถานีบริการแก๊ส LPG ทั้งหมด 30 แห่ง ในกรุงเทพฯ และปริมณฑล ซึ่งดำเนินการ โดยบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด
- 2) ธุรกิจขนส่งแก๊ส LPG ระหว่างคู่มือมาตรา 7 และสถานีให้บริการแก๊ส LPG ซึ่ง ดำเนินการโดยผ่านบริษัท อาร์.เอ. โลจิสติกส์ จำกัด (“RA Logistics”) ซึ่งเป็นบริษัท ย่อยของ สตาร์ แก๊ส
- 3) ธุรกิจสถานีบริการแก๊ส NGV ซึ่งดำเนินการ โดยผ่านบริษัท ธวัชภิญ โย จำกัด (“TPY”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ สตาร์ แก๊ส

**2) ธุรกิจพลังงานทดแทน/พลังงานทางเลือก**

ในปี 2559-2560 บริษัทได้มีการลงทุนในโครงการพลังงานทางเลือก (Alternative Energy) และ พลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) เพื่อขยายโอกาสทางธุรกิจผ่านทางโครงการ โรงไฟฟ้า สองแห่ง ได้แก่ บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด (สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 60) ซึ่งดำเนิน ธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ (Biogas) ขนาดกำลังการผลิต 2 เมกะวัตต์ รับรู้รายได้ในเดือน เมษายน 2559 โดยใช้วัตถุดิบจากน้ำเสียที่ได้จากโรงงานปาล์ม เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิง พาณิชย์ เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2559 และเข้าซื้อหุ้นในบริษัท มิตรประสงค์กรีนพาวเวอร์ จำกัด (สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 62.63) ด้วยสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กำลังการผลิตทั้งหมด 5 เมกะ วัตต์ รับรู้รายได้ในวันที่ 1 ตุลาคม 2560 ที่ผ่านมา ซึ่งบริษัทเดินเครื่องลงทุนในเครื่องจักรเพิ่มเติม เพื่อหมุนกำลังการผลิตจากเดิมที่ 4 เมกะวัตต์ เป็น 4.5 เมกะวัตต์ ในวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2561 เสริมความแข็งแกร่งให้กับรายได้ และอยู่ระหว่างการศึกษา ลงทุน และพัฒนาโครงการพลังงาน ทดแทนประเภทต่างๆ เพิ่มเติม ไม่ว่าจะเป็นโครงการโรงไฟฟ้าชีวภาพ โครงการ โรงไฟฟ้าชีว มวล และโครงการพลังงานทดแทนอื่นๆ รวมถึงแนวคิดในการพัฒนาแหล่งวัตถุดิบเพิ่มเติม

**3) ธุรกิจการสื่อสารโทรคมนาคมและ Internet of Things (IoT)**

นอกจากธุรกิจจำหน่ายเครื่องและอุปกรณ์เสริมของ โทรศัพท์เคลื่อนที่แล้ว บริษัทได้ดำเนินธุรกิจ ในระบบวิทยุสื่อสาร “Trunked Radio” ซึ่งเป็นระบบวิทยุสื่อสารคมนาคมเฉพาะกิจที่ให้บริการ เพื่อการสื่อสารที่ใช้เฉพาะกลุ่ม เพื่อให้สามารถติดต่อกันได้ในกลุ่มคลื่นความถี่เดียวกัน วิทยุ สื่อสาร Trunked Radio แบ่งออกเป็น ระบบ Digital และ Analog โดยบริษัทได้มุ่งเน้นการพัฒนา วิทยุสื่อสารในระบบ Digital เป็นหลัก ซึ่งเป็นทั้งผู้ติดตั้งระบบ และจำหน่ายเครื่องลูกข่ายให้กับ หน่วยงานราชการ และกลุ่มธุรกิจเอกชนทั่วประเทศ และได้เลือกใช้เทคโนโลยีของ Motorola ซึ่ง ถือเป็นผู้นำตลาดระดับโลกที่มีส่วนแบ่งการตลาดรวมทั่วโลกกว่า 95% จึงสามารถสร้างความ เชื่อมั่นต่อผู้ใช้บริการได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ บริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายและ ศูนย์บริการจาก Motorola Inc. โดยมีการลงนามเซ็นสัญญาร่วมกัน ในปี 2546

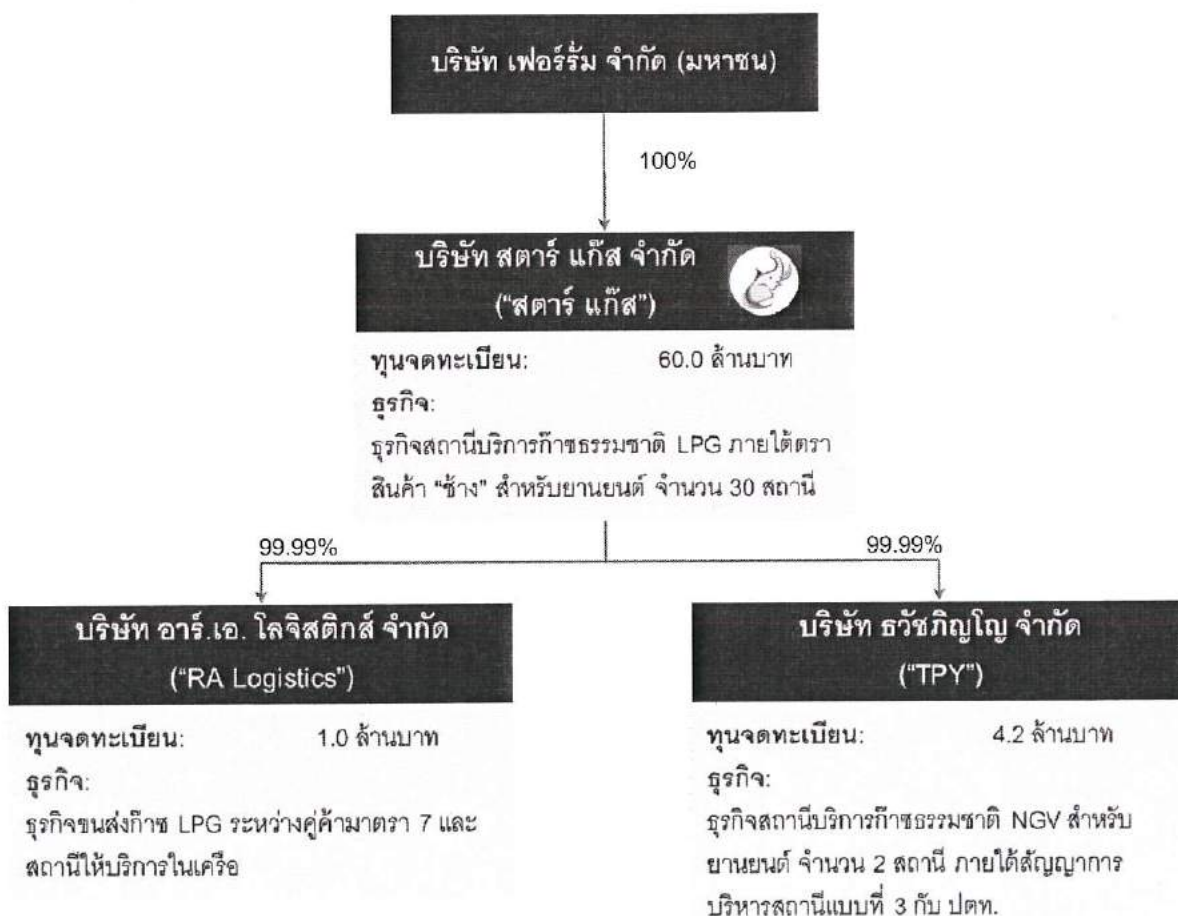
## 2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

#### 1. ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG

บริษัทย่อย ได้แก่กลุ่มบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด (“สตาร์ แก๊ส”) ประกอบธุรกิจการเป็นตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG และ NGV รวมธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่

- 1) ธุรกิจสถานีบริการแก๊ส LPG ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด
- 2) ธุรกิจขนส่งแก๊ส LPG ระหว่างคู่ค้ามาตรา 7 และสถานีให้บริการแก๊ส LPG ซึ่งดำเนินการโดยผ่านบริษัท อาร์.เอ. โลจิสติกส์ จำกัด (“RA Logistics”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ สตาร์ แก๊ส
- 3) ธุรกิจสถานีบริการแก๊ส NGV ซึ่งดำเนินการโดยผ่านบริษัท รัชชภิญญ จำกัด (“TPY”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ สตาร์ แก๊ส



## 1.1 ลักษณะของธุรกิจ : ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

### 1.1.1 ธุรกิจสถานีบริการแก๊ส LPG

สตาร์ แก๊ส ประกอบธุรกิจการให้บริการแก๊ส LPG สำหรับยานยนต์แบบค้าปลีกภายในสถานีบริการของตนเอง หรือ “COCO” (Company Own – Company Operate) ปัจจุบันมีสถานีบริการทั้งหมดจำนวน 30 สาขา ในอยุธยา กรุงเทพและปริมณฑล โดยตั้งอยู่บนถนนเส้นหลัก อยู่ในแหล่งชุมชน และมีสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวเฉลี่ย 10 - 15 ปี ซึ่งสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและตอบสนองความต้องการการใช้แก๊สของผู้บริโภคได้อย่างต่อเนื่อง

จังหวัด	จำนวนสถานี
อยุธยา	11
กรุงเทพฯ	10
ปทุมธานี	4
นนทบุรี	3
สมุทรสาคร	2

สตาร์ แก๊ส ให้บริการลูกค้าหลัก 2 กลุ่ม คือ ผู้อยู่อาศัยบริเวณรอบสถานีที่มีรถติดแก๊ส และผู้ขับขี่รถแท็กซี่ โดยสตาร์ แก๊ส มุ่งเน้นที่การสร้างแบรนด์ของตนเอง คุณภาพของแก๊สและบริการที่ดี ราคาที่แข่งขันได้ การตลาดและการส่งเสริมการขายที่สร้างความน่าสนใจให้กับผู้บริโภค เช่น การทำโปร โมชั่นแจกน้ำดื่ม เป็นต้น

นอกจากนี้ สตาร์ แก๊ส ยังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการพื้นที่เช่าภายในสถานี โดยมีการร่วมมือกับร้านค้าต่างๆ อาทิเช่น ร้านล้างรถ ร้านกาแฟ ร้านสะดวกซื้อ เป็นต้น รวมถึงความปลอดภัยของสถานีบริการความสะอาดของห้องน้ำ เพื่อให้สถานีบริการแก๊ส LPG เป็นสถานที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า

ในส่วนของการขยายธุรกิจ สตาร์ แก๊ส ยังคงมองหาโอกาสในการขยายเครือข่ายสถานีบริการแก๊ส LPG ให้ครอบคลุมความต้องการของผู้บริโภค โดยเลือกสถานีบริการที่มีศักยภาพ มีที่ตั้งบนถนนเส้นหลักในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล อยู่ในแหล่งชุมชน และมีสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวเป็นเกณฑ์ในการคัดเลือก

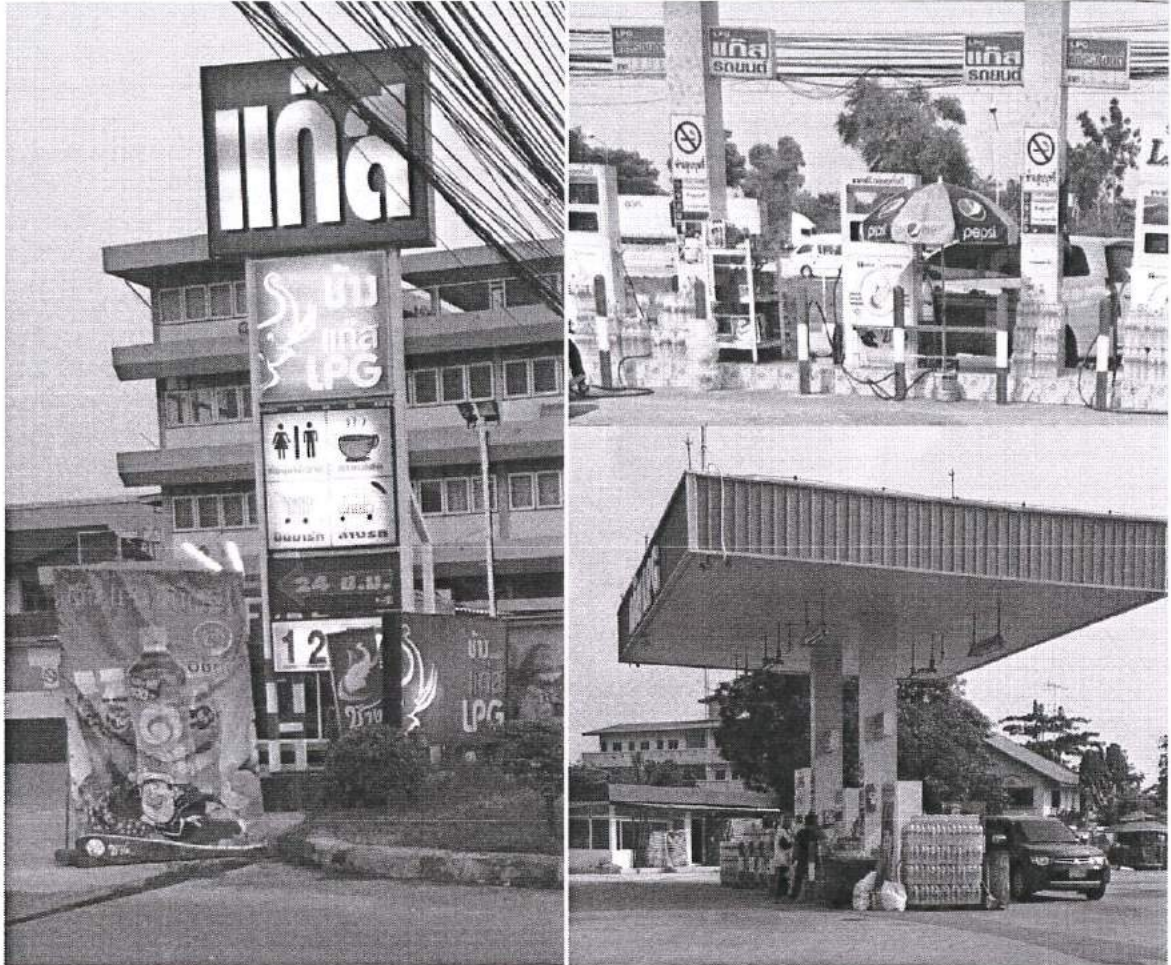


**รายชื่อสถานีบริการแก๊ส LPG ทั้ง 30 สถานี**

#	ชื่อสถานีแก๊ส LPG	ที่อยู่	จังหวัด
1	ชันไชน์	28/3 หมู่ที่ 8 ต.เชียงรากน้อย อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา	อยุธยา
2	มังกรสยาม	65/1 หมู่ที่ 4 ต.ลำไทร อ.วังน้อย จ.พระนครศรีอยุธยา	อยุธยา
3	ลิ้มบางบาล	41/2 หมู่ที่ 3 ต.พระขาว อ.บางบาล จ.พระนครศรีอยุธยา	อยุธยา
4	ลิ้มบางปะหัน	75 หมู่ที่ 4 ต.หันสัง อ.บางปะหัน จ.พระนครศรีอยุธยา	อยุธยา
5	ลิ้มมาใหม่	37 หมู่ 3 ถนนบ้านเกาะ ต.บ้านเกาะ จ.พระนครศรีอยุธยา	อยุธยา
6	ลิ้มวังน้อย	18 หมู่ที่ 2 ต.ชะแมบ อ.วังน้อย จ.พระนครศรีอยุธยา	อยุธยา
7	ลิ้มเสนา	43 หมู่ที่ 3 ต.พระขาว อ.บางบาล จ.พระนครศรีอยุธยา	อยุธยา
8	ลิ้มอยุธยา	45 หมู่ที่ 3 ต.ตานิมน อ.บางปะหัน จ.พระนครศรีอยุธยา	อยุธยา
9	ลิ้มเอเชีย	74 หมู่ที่ 5 ต.หันสัง อ.บางปะหัน จ.พระนครศรีอยุธยา	อยุธยา
10	สยามทรัพย์รุ่งเรือง	69/1 หมู่ที่ 3 ต.ขยาย อ.บางปะหัน จ.พระนครศรีอยุธยา	อยุธยา
11	สยามเอเชีย	170/2 หมู่ที่ 2 ต.บ่อโพง อ.นครหลวง จ.พระนครศรีอยุธยา	อยุธยา
12	ภูปะเดมิย์	315/3 หมู่ที่ 6 ถ.พหลโยธิน แขวงสายไหม เขตสายไหม กรุงเทพฯ	กรุงเทพฯ
13	บริษัท เจ. อาร์. แก๊ส คอปอร์เรชั่น จำกัด	691/5 ถนนหลวงแพ่ง แขวงทับยาว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ	กรุงเทพฯ
14	บริษัท ณ สยามมีดี จำกัด	101 ถ.เสรีไทย แขวงคันทนายาว เขตคันทนายาว กรุงเทพฯ	กรุงเทพฯ
15	บริษัท เทพนิมิต แก๊ส จำกัด	306/4 ถ.ราษฎร์อุทิศ แขวงแสนแสบ เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ	กรุงเทพฯ
16	บริษัท ฟ้านาพา จำกัด	79/2 หมู่ที่ 9 แขวงลำผักชี เขตหนองจอก กรุงเทพฯ	กรุงเทพฯ
17	บริษัท รุ่งเรือง ร่ำรวย รุ่งโรจน์ จำกัด	56/4 หมู่ที่ 6 แขวงลำผักชี เขตหนองจอก กรุงเทพฯ	กรุงเทพฯ
18	บริษัท ลิ้มสุวิทวงศ์ จำกัด	340 ถ.สุวิทวงศ์ แขวงแสนแสบ เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ	กรุงเทพฯ
19	บริษัท สยามสิริวานิชย์ จำกัด	123/1 ถ.รามคำแหง แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ	กรุงเทพฯ
20	บริษัท อินฟินิตี้ แก๊ส จำกัด	655/1 ซ.เพชรเกษม 69 แขวงหลักสอง เขตบางแค กรุงเทพฯ	กรุงเทพฯ
21	หจก. ทรัพย์ไพศาล วัชรพล แก๊ส	19/9 หมู่ที่ 2 แขวงอ้อเงิน เขตสายไหม กรุงเทพฯ	กรุงเทพฯ
22	คลองหลวง	18/9 หมู่ที่ 6 ต.คลองสี่ อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี	ปทุมธานี
23	บริษัท นำพารวย จำกัด	88/88 หมู่ที่ 5 ต.บ้านกลาง อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี	ปทุมธานี
24	ลิ้ม 347	59/5 หมู่ที่ 4 ต.เชียงรากน้อย อ.สามโคก จ.ปทุมธานี	ปทุมธานี
25	หจก. วุฒิชัย ฟ้าคราม เซอร์วิส	29/15 หมู่ที่ 6 ต.คูคต อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี	ปทุมธานี
26	บริษัท นครนนท์ บีโตร์ก๊าซ จำกัด	24/78 หมู่ที่ 6 ถ.กรุงเทพฯ-นนทบุรี ต.บางเขน อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี	นนทบุรี
27	บริษัท พิบูลสงคราม พารวย จำกัด	9/9 หมู่ที่ 8 ถ.พิบูลสงคราม ต.สวนใหญ่ อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี	นนทบุรี
28	ลิ้มพระราม 5	8/1 หมู่ที่ 1 ต.บางไผ่ อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี	นนทบุรี
29	บริษัท แก๊สซัวร์ซัวร์ พระราม 2 จำกัด	106/2 หมู่ที่ 1 ต.บางน้ำจืด อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร	สมุทรสาคร
30	สยามบิกแก๊ส	39/8 หมู่ที่ 2 ถ.เศรษฐกิจ ต.นาดี อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร	สมุทรสาคร



**ตัวอย่างสถานีบริการแก๊ส LPG ของ สตาร์ แก๊ส**



**1.1.2 ธุรกิจขนส่งแก๊ส LPG**

RA Logistics ประกอบธุรกิจขนส่งแก๊ส LPG จากคลังของผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงหรือลูกค้ามาตรา 7 มายังสถานีให้บริการแก๊ส LPG ในเครือ สตาร์ แก๊ส สถานีบริการอื่นๆ และโรงงานอุตสาหกรรม โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการและการบริหารเส้นทางการเดินรถ มีระบบควบคุมดูแลและติดตาม GPS Tracking เพื่อให้การขนส่งมีประสิทธิภาพ โดยปัจจุบัน RA Logistic มีรถขนส่งแก๊ส LPG ขนาด 8 ตัน จำนวน 18 คัน นอกจากนี้ บริษัทยังมองหาโอกาสในการขยายธุรกิจโดยการขยายจำนวนลูกค้าที่อยู่ในเส้นทางการขนส่งเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

**1.1.3 ธุรกิจสถานีบริการแก๊สธรรมชาติ NGV**

TPY ประกอบธุรกิจแก๊สธรรมชาติ NGV ภายใต้สัญญาบริหารแบบที่ 3 กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) โดย ปตท. จะเป็นผู้ลงทุนในสถานีและรับผิดชอบในต้นทุนสินค้าทั้งหมด ในส่วนของ TPY จะได้รับรายได้จาก ปตท. ในรูปแบบรายได้ค่าบริการสถานี และรายได้การใช้ประโยชน์จากที่ดิน โดยปัจจุบันมี 2 สถานี ได้แก่ พระราม 2 ขาเข้า และพระราม 2 ขาออก

## 1.2 ภาวะอุตสาหกรรม : การตลาดและการแข่งขัน

### 1) ภาพรวมอุตสาหกรรม LPG

ปัจจุบันแก๊สปิโตรเลียมเหลวมีความสำคัญในหลายอุตสาหกรรม อาทิ ครีวเรือน ร้านอาหาร ปิโตรเคมี พาณิชยกรรม และภาคขนส่งของประเทศ ความผันผวนของราคาน้ำมันดิบมีผลกระทบต่อความต้องการการใช้แก๊ส LPG โดยเฉพาะในภาคขนส่ง หากราคาน้ำมันดิบลดลงอาจส่งผลให้ผู้บริโภคหันไปใช้น้ำมันเป็นเชื้อเพลิงแทน โดยในปี 2559 ที่ผ่านมาราคาน้ำมันดิบได้ปรับลดลงเนื่องจากการคงกำลังการผลิตของกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (Organization of Petroleum Exporting Countries: OPEC) การค้นพบของแหล่งพลังงานทดแทนที่สามารถผลิตน้ำมันดิบจากชั้นหินดินดาน (Shale Oil) ประเด็นการแทรกแซงปัญหาของยูเครนและอิหร่าน รวมทั้งการถูกคว่ำบาตรทางเศรษฐกิจของรัสเซียและอิหร่าน ล้วนเป็นปัจจัยกดดันราคาน้ำมันดิบทั้งสิ้น

ถึงแม้การปรับลดลงของราคาน้ำมันดิบโลกในช่วงปีที่ผ่านมาอาจส่งผลกระทบต่อความต้องการการใช้แก๊ส LPG ในภาคขนส่งและอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตาม การใช้ LPG ในภาคขนส่งยังคงประหยัดกว่าการใช้น้ำมัน โดยมีอัตรากำไรประหยัด (Saving Gap) เป็นที่น่าสนใจ ทั้งนี้ หากราคาน้ำมันอยู่ในขาขึ้น Saving Gap ก็จะมากขึ้นตามไปด้วย

เนื่องจากการเติมแก๊ส LPG ก่อนข้างสะดวกจากสถานีบริการที่มีทั่วไปตั้งแต่ระดับจังหวัดและอำเภอ อีกทั้งมีราคาที่ถูกและประหยัดกว่าการใช้น้ำมันเบนซินและดีเซลส์ ทำให้ LPG ได้รับความนิยมเป็นอย่างมากในภาคขนส่ง อ้างอิงจากข้อมูลกรมการขนส่งทางบก กองแผนงาน กลุ่มสถิติการขนส่ง พบว่าจำนวนรถยนต์ที่ติดตั้งระบบ LPG เพิ่มขึ้นต่อเนื่องจากราคาน้ำมันดิบที่ปรับเพิ่มขึ้น แต่เริ่มชะลอตัวเมื่อเกิดวิกฤตราคาน้ำมันดิบทั่วโลกในปี 2557-2558 ทั้งนี้ เรามองว่าราคาน้ำมันดิบได้ผ่านจุดต่ำสุดไปแล้วหนุนให้ความต้องการใช้ LPG ฟื้นตัวเช่นกัน

### ตารางประเภทพาหนะสะสมจำแนกตามการใช้เชื้อเพลิง

จำนวนพาหนะสะสมในรอบ (คัน)	เบนซิน	ดีเซลส์	LPG และ LPG กับเชื้อเพลิงอื่น
31-ธ.ค.-59	25,520,553	9,887,129	1,197,528
31-ธ.ค.-58	25,248,828	9,507,337	1,248,675
31-ธ.ค.-57	24,792,556	9,103,527	1,233,954
31-ธ.ค.-56	24,189,984	8,639,255	1,132,809
31-ธ.ค.-55	22,910,601	8,001,288	1,001,422

ที่มา: กรมการขนส่งทางบก กองแผนงาน กลุ่มสถิติการขนส่ง



**ปริมาณความต้องการ LPG ของอุตสาหกรรมต่างๆ ในประเทศ**

**แหล่งการผลิตและการจัดหา LPG**

อ้างอิงจากข้อมูลกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงานปี 2560 พบว่า แก๊สปิโตรเลียมเหลวที่ผลิตภายในประเทศส่วนมากใช้สำหรับการใช้ภายในประเทศปริมาณราว 40, 670 ล้านลิตร หรือคิดเป็นร้อยละ 82.8 ของปริมาณน้ำมันสำเร็จรูปที่ผลิตได้ภายในประเทศ และใช้เพื่อส่งออกรวม 7,974 ล้านลิตร หรือคิดเป็นร้อยละ 12.6 ของมูลค่าส่งออก โดยมีการจัดหาปริมาณทั้งสิ้น 50,846 ล้านลิตร จากการผลิตภายในประเทศปริมาณราว 49,095 ล้านลิตร (ร้อยละ 98) และการนำเข้าจากต่างประเทศราว 1,751 ล้านลิตร (ร้อยละ 2)

โดยแก๊สปิโตรเลียมเหลวถูกใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่างๆ มากมาย อาทิ ปิโตรเคมี ภาคขนส่ง อุตสาหกรรมและครัวเรือน โดยแบ่งเป็นสัดส่วนดังนี้ ภาคครัวเรือน (2,150 ล้านกิโลกรัม, 35%), อุตสาหกรรมปิโตรเคมี (2,074 ล้านกิโลกรัม, 33.5%), ขนส่ง (1,319 ล้านกิโลกรัม, 21.3%) และภาคอุตสาหกรรมอื่นๆ ตามลำดับ แม้ว่าภาครัฐอาจมีการลอยตัวราคาแก๊ส LPG เพื่อสะท้อนต้นทุนการผลิตที่แท้จริงแต่ปริมาณความต้องการการใช้แก๊ส LPG ยังคงเพิ่มขึ้นต่อเนื่องจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจ

ที่ผ่านมาปริมาณการผลิตแก๊ส LPG ในประเทศจากทุกแหล่งปรับเพิ่มขึ้นตั้งแต่ปี 2554-2556 เนื่องจากความต้องการใช้ในประเทศที่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้จำเป็นต้องมีการนำเข้าแก๊สส่วนหนึ่งจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น จนกระทั่งเกิดปัญหาวิกฤตน้ำมันดิบทั่วโลกตกต่ำทำให้ความต้องการใช้ LPG เริ่มลดลงในปี 2557-2558 โดยผู้ประกอบการบางรายหันไปเลือกใช้พลังงานทดแทนที่มีต้นทุนต่ำกว่า แต่เราคาดว่าราคาน้ำมันดิบได้ผ่านจุดต่ำสุดไปแล้วจะทำให้ความต้องการ LPG กลับมาเป็นที่น่าสนใจอีกครั้ง เนื่องจากอัตราการผลิตด้านราคายังคงถูกกว่าน้ำมันอย่างมีนัยสำคัญ

**ตารางแสดงการจัดการจัดหาและจำหน่ายแก๊ส LPG รายปี**

ปี (หน่วย: ล้านกิโลกรัม)	2557	2558	2559	2560
การผลิต (สุทธิ)	6,507.5	5,701.3	5,104.4	5,511.2
การนำเข้า	2,032.2	1,200.3	430.8	609.8
การจำหน่ายในประเทศ	6,499.0	5,683.0	5,051.7	5,278.7
การส่งออก	10.0	35.6	82.1	240.3

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

**ตารางแสดงอุปสงค์การใช้ LPG แบ่งตามอุตสาหกรรม**

ปี (หน่วย: ล้านกิโลกรัม)	2557	2558	2559	2560
ครัวเรือน	2,188.1	2,093.7	2,110.2	2,150.6
อุตสาหกรรม	576.62	593.7	610.1	649.9
ขนส่ง	1,974.0	1,731.3	1,466.4	1,319.2
วัตถุดิบปิโตรเคมี	2,674.9	2,123.7	1,810.3	2,074.5
รวม	7,413.6	6,542.4	5,997.0	6,194.1

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ตารางแสดงสัดส่วนการผลิตแก๊สธรรมชาติ (LPG) ตามแหล่งการผลิต

ปี (หน่วย: ล้านลูกบาศก์ฟุต/วัน)	2559	สัดส่วน	2558	สัดส่วน	เปลี่ยนแปลง (%)
การผลิต	3,241	69.3	3,236	68.6	0.2
- อ่าวไทย	3,066	65.6	3,057	64.8	0.3
- บนบก	175	3.7	179	3.8	(2.3)
การนำเข้า	1,436	30.7	1,479	31.4	(2.9)
-แก๊สธรรมชาติ (NG)	1,046	22.4	1,125	23.9	(7.0)
-แก๊สธรรมชาติเหลว (LNG)	390	8.3	353	7.5	10.5
รวม	4,677	100.0	4,715	100.0	(0.8)

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

การกำหนดราคา

โครงสร้างราคาแก๊ส LPG จะประกอบด้วย 2 ส่วน คือ ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น และราคาขายปลีก

- ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ประกอบด้วย ราคา ณ โรงกลั่น หรือราคา ณ โรงแยกแก๊ส/ราคานำเข้า ภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล กองทุนน้ำมันฯ และภาษีมูลค่าเพิ่ม
- ราคาขายปลีก ประกอบด้วย ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ค่าการตลาด และภาษีมูลค่าเพิ่ม

สูตรคำนวณราคาพลังงานคำนวณจากคณะกรรมการนโยบายพลังงาน (กบง.) อ้างอิงจากราคาตลาดโลก หรือราคา CP (Contractual Price) ซึ่งเป็นราคาประกาศเปโตรมิน ณ ราศาทานูรา ประเทศซาอุดีอาระเบียในเดือนนั้นๆ เป็นสัดส่วนระหว่างโพรเพนและบิวเทน 60 ต่อ 40 และจะทบทวนจากแหล่งการผลิตแก๊สทุกๆ สามเดือน ดังนี้

- โรงแยกแก๊สธรรมชาติ คำนวณจากต้นทุนเนื้อแก๊สที่ใช้เป็นวัตถุดิบ ค่าลงทุนสร้างโรงแยกแก๊สและคลังแก๊ส และค่าดำเนินการ
- โรงกลั่นน้ำมัน คำนวณจากต้นทุนเป็นราคาตลาดโลก (CP) ลบ 20 เหรียญสหรัฐ/ตัน โดยตัวเลข 20 เหรียญ อ้างอิงจากส่วนต่างของค่าขนส่งหากต้องการส่งไปขายให้ตลาดที่จีน ซึ่งส่งจากไทยไปจีนจะมีต้นทุนที่สูงกว่าการที่จีนนำเข้าเอง จึงต้องนำส่วนต่างราคานั้นมาหักออกเพื่อที่จะให้สามารถแข่งขันได้
- การนำเข้า คำนวณจากราคาตลาดโลก (CP) บวก 85 เหรียญสหรัฐ/ตัน โดยตัวเลข 85 เหรียญ เป็นค่าใช้จ่ายสำหรับขนส่งและค่าใช้จ่ายสำหรับคลังนำเข้า (CP+85 เหรียญสหรัฐ/ตัน) (แม้ปัจจุบันมีนโยบาย ให้เป็นราคา CP+X เพื่อสะท้อนต้นทุนจัดหาที่แท้จริง เนื่องจากราคาเดิมหากผู้นำเข้ามีค่าใช้จ่ายที่มากกว่า 85 เหรียญสหรัฐ/ตัน ก็ถูกตรึงราคาไว้เท่าเดิม)



จากนั้นจึงนำราคาที่ได้จากทั้งสามแหล่งมาถ่วงน้ำหนักเพื่อให้ได้ราคาซื้อตั้ง ต้นสะท้อนต้นทุนการจัดการ และใช้กองทุนน้ำมันฯ เป็นกลไกบริหารจัดการ หากแหล่งจัดหาแก๊ส LPG (โรงกลั่น โรงแยกแก๊ส หรือนำเข้า) แหล่งใดมีต้นทุนจัดหาต่ำกว่าต้นทุนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจะต้องส่งเงินส่วนต่างเข้ากองทุนน้ำมันฯ แต่ถ้าแหล่งใดต้นทุนจัดหาสูงกว่าต้นทุนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจะได้รับชดเชยส่วนต่างจากกองทุนน้ำมันฯ หลังจากนั้นจะมีการรวมภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล ค่าการตลาด และภาษีมูลค่าเพิ่ม จึงได้เป็นราคาขายปลีกตามลำดับ

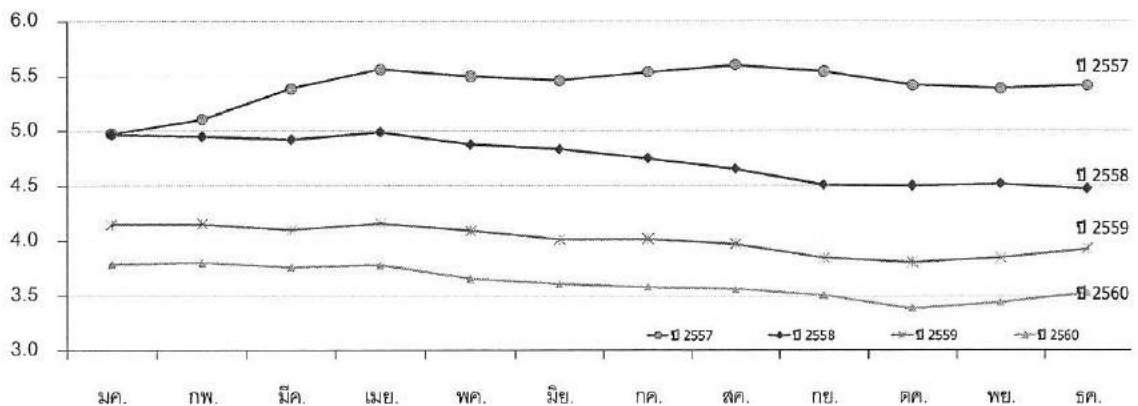
รัฐได้กำหนดให้ราคาขายส่ง ณ คลังแก๊สของ ปตท. มีราคาเท่ากันทั่วประเทศ ซึ่งเท่ากับราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นหรือโรงแยกแก๊ส โดยรัฐใช้เงินจากกองทุนน้ำมันฯ จ่ายชดเชยค่าขนส่งแก๊สไปยังคลังแก๊ส ได้แก่ คลังนครสวรรค์ ลำปาง ขอนแก่น สงขลา และสุราษฎร์ธานี แต่ราคาขายปลีกของจังหวัดต่างๆ รอบคลังแก๊ส จะแตกต่างกันตามค่าขนส่ง จากคลังแก๊สไปยังพื้นที่นั้นๆ โดยค่าขนส่งดังกล่าว กรมการค้าภายในเป็นผู้กำกับดูแล โดยราคาต้นทุนจากแหล่งผลิตและจัดหาจะมีการเปลี่ยนแปลงทุกเดือนและมีการทบทวนราคาต้นทุนจากแหล่งผลิตและจัดหาทุกๆ 3 เดือน

**2) การแข่งขันสำหรับอุตสาหกรรมสถานีบริการแก๊ส LPG**

บริษัทมองว่าอุปสงค์ความต้องการใช้แก๊ส LPG ในประเทศจะปรับตัวเพิ่มขึ้นจากการติดตัวของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกอย่างต่อเนื่อง และการเพิ่มกำลังการผลิตของโรงแยกก๊าซในประเทศช่วยหนุนความต้องการที่ขยายตัวเพิ่มขึ้นได้ด้วย ขณะนี้จำนวนผู้ให้บริการสถานีบริการแก๊ส LPG ทั่วประเทศ ณ วันที่ 31 มกราคม 2559 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 2,059 แห่ง ตั้งอยู่ในพื้นที่กรุงเทพมหานครจำนวน 308 แห่ง โดยสัดส่วนของสถานีบริการภายใต้แบรนด์ข้างของ สตาร์ แก๊ส จำนวน 30 แห่ง คิดเป็นสัดส่วน 1.4% แนวโน้มในอนาคตคาดว่า การขึ้นขอเปิดสถานีจำหน่ายแก๊สปีโตรเลียมเหลวหรือสถานีบริการแอลพีจีทั่วประเทศใหม่จะลดลง ทั้งนี้ ปริมาณการจำหน่ายแก๊ส LPG จากสถานีบริการในปี 2560 ที่ผ่านมา เฉลี่ยอยู่ที่ 3.61 ล้านกิโลกรัม/วัน ปรับลดลงจากปี 2559 ที่ 4.00 ล้านกิโลกรัม/วัน (-10% YoY) เนื่องจากราคาน้ำมันดิบโลกที่ปรับตัวลดลงและนโยบายที่จะปล่อยลอยตัวราคาแก๊ส LPG ทำให้แนวโน้มราคา LPG อาจไม่ถูกเหมือนในอดีต

**ปริมาณการจำหน่ายแก๊สแอลพีจี สาขาสถานีบริการ**

ปริมาณ: ล้านกิโลกรัม/วัน





	2556	2557	2558	2559	2560
ปริมาณ (ล้านกก./วัน)	4.86	5.40	4.74	4.00	3.61
การเปลี่ยนแปลง		11%	-12%	-16%	-10%

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ตลาดอุตสาหกรรมสถานีบริการแก๊ส LPG ก่อนข้างเป็นลักษณะตลาดแยกย่อย (Fragmented) โดยผู้ประกอบการส่วนมากมักดำเนินงานในลักษณะการจำหน่ายผ่านตัวแทนค้าต่างของบริษัท หรือ Dealer Own Dealer Operate (DODO) อาทิ ปตท. สยามแก๊ส แอนด์ บิโตรเคมีคัลส์ และเวสต์แก๊ส ซึ่งมักจะเลือกสถานที่ตั้งถนนเส้นหลักเป็นหลัก เนื่องจากมีจำนวนผู้ใช้บริการที่มาก โดยจะแข่งขันบนถนนเส้นเดียวกันหรือในย่านชุมชนเดียวกัน ซึ่งผู้บริโภคส่วนใหญ่มักเลือกเติมสถานีบริการเดิมที่เติมอยู่เป็นประจำ

โดยหากเทียบทั้งประเทศ สตาร์ แก๊ส เสมือนมีสัดส่วนทางการตลาดค่อนข้างน้อย แต่หากมองขอบเขตการแข่งขันตามจังหวัดที่มีสถานีบริการของ สตาร์ แก๊ส ตั้งอยู่ จะพบว่ามีสัดส่วนทางการตลาดอยู่อันดับต้นๆ โดย สตาร์ แก๊ส เป็นที่รู้จักและมีสัดส่วนทางการตลาดอันดับหนึ่งในอยุธยา ในขณะที่การแข่งขันในพื้นที่กรุงเทพมหานครนั้นค่อนข้างจำกัด เนื่องจากจะยังไม่มีการออกใบอนุญาตดำเนินกิจการให้ผู้ประกอบการรายใหม่เพิ่มเติมแล้ว และดำเนินงานในลักษณะเป็นเจ้าของสถานีบริการและบริหารจัดการเอง หรือ Company Own Company Operate (COCO) ทำให้ สตาร์ แก๊ส ได้ Economies of Scale เมื่อเทียบกับคู่แข่งรายอื่น นอกจากนี้ยังดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาดต่างๆ เพื่อเพิ่มลูกค้าใหม่และรักษากฎเก่าเดิมไว้ อาทิ แคมเปญแจกสื่อเตอร์น้ำดื่ม ห้องน้ำสะอาด และมีร้านค้าหลากหลายให้บริการ เช่น ร้านกาแฟ มินิมาร์ท ร้านปะยาง เป็นต้น

#### ภาพรวมอุตสาหกรรมและการแข่งขันสำหรับอุตสาหกรรมขนส่งแก๊ส LPG

การดำเนินธุรกิจขนส่งแก๊ส LPG นั้น ต้องได้รับใบอนุญาตตามมาตรา 12 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และใบคำสั่งสำหรับรถขนส่งแต่ละคัน อีกทั้งยังต้องใช้เม็ดเงินจำนวนมากในการสรรหาขนส่ง และทำสัญญาพันธมิตรกับผู้ค้ามาตรา 7 แต่ละราย ซึ่งมักมีบริการขนส่งเป็นของตนเองเพื่อประโยชน์ด้านการบริหารจัดการต้นทุน การบริหารคลังสินค้า และการจัดส่งให้ตรงเวลา ทำให้ผู้ประกอบการขนาดเล็กเข้าสู่ธุรกิจดังกล่าวได้ยาก

โดยบริษัท RA Logistics บริษัทย่อยได้ประกอบธุรกิจขนส่ง LPG เป็นระยะเวลานาน ได้รับความเชื่อถือจากลูกค้าสร้างความแข็งแกร่งให้กับแบรนด์ ซึ่งส่วนมากคุณภาพของผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมไม่แตกต่างกันมากนัก ดังนั้นบริษัทจึงมุ่งเน้นกลยุทธ์ด้านการตลาดและการบริการ

ผู้ประกอบการรถขนส่งและรถไฟขนส่งแก๊ส LPG มีทั้งหมด 8 ราย ได้แก่

บริษัท เวิร์ดแก๊ส จำกัด

บริษัท ออร์คิด แก๊ส (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท จี แก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด

บริษัท ลานนาแก๊ส แอนด์ ออยส์ จำกัด

บริษัท พีเอพี โซลูชั่น จำกัด

บริษัท พรีเมียร์ แครรี่เออร์ จำกัด

บริษัท นวะ แคร่ เอ็นจิเนียริง จำกัด

บริษัท อาร์ เอ โลจิสติกส์ จำกัด

**ภาพรวมอุตสาหกรรมและการแข่งขันสำหรับอุตสาหกรรม NGV**

อุตสาหกรรมการใช้ NGV ภาคขนส่งในประเทศไทยยังได้รับความนิยมน้อยกว่า LPG เนื่องจากค่าติดตั้งอุปกรณ์ที่ค่อนข้างแพงและยังใช้เวลาเติมแก๊สและรอคิวตามสถานีบริการที่นานกว่า LPG หลายเท่า โดยค่าติดตั้งของอุปกรณ์ NGV อยู่ที่ราว 32,000-60,000 บาท/คัน เทียบกับอุปกรณ์ LPG ที่ 22,000-40,000 บาท ในขณะที่เวลาในการเติมแก๊ส NGV เฉลี่ยอยู่ที่ราว 10-15 นาที เทียบกับ LPG เพียง 5-7 นาที สาเหตุดังกล่าวทำให้มีจำนวนสถานีบริการค่อนข้างน้อย (487 แห่ง โดยมากตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร) ทำให้รถยนต์ที่ติดตั้งเครื่อง NGV เผชิญความยากลำบากในการหาสถานีบริการ อีกทั้งด้วยกฎกระทรวงพลังงานบังคับไม่ให้สถานีบริการ NGV อยู่ใกล้เขตชุมชนและต้องใช้พื้นที่จำนวนมากในการก่อสร้างอาคารคอมเพรสเซอร์และให้รถยนต์ขนส่ง NGV สามารถเข้า-ออกได้ ทำให้ค่าใช้จ่ายการก่อสร้างสูงกว่า LPG ราว 1-2 เท่า

ทั้งนี้ บริษัทย่อย TPY ภายใต้เครือบริษัท ไม่มีความเสี่ยงด้านเงินลงทุนก่อสร้างสถานีเนื่องจากทำสัญญาการบริหารค่าธรรมเนียมแบบที่ 3 กับ ปตท. โดยจะได้รับค่าบริการจัดการและค่าเช่าพื้นที่โดยที่ไม่จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนก่อสร้างสถานี

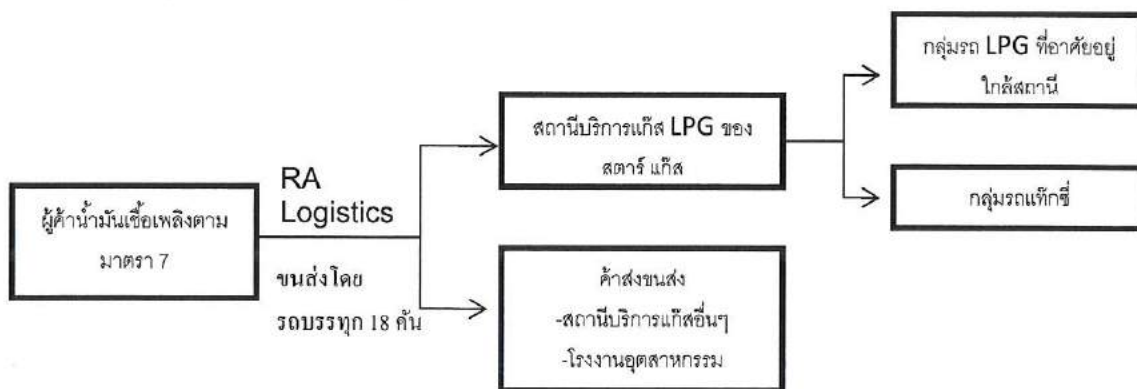
**ปริมาณการจำหน่ายแก๊ส NGV เฉลี่ย**

	ปริมาณการจำหน่าย NGV เฉลี่ย (ตัน/วัน)
2555	7719.70
2556	8540.35
2557	8806.95
2558	8452.26
2559	7682.61
2560*	6837.56

\* ยอดการจำหน่าย NGV เฉลี่ยระหว่างเดือนมกราคม-กันยายน 2560

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

**3) การจัดหาผลิตภัณฑ์**





สตาร์ แก๊ส จัดหา LPG จากผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงมาตรา 7 เช่น บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ออร์คิด แก๊ส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น โดยให้ RA Logistics ดำเนินการในการขนส่ง ซึ่งจะขนส่งตรงจากคลังเก็บแก๊สของผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงมาตรา 7 ไปยังสถานีบริการแก๊ส LPG ในเครือ สถานีบริการอื่นๆ และโรงงานอุตสาหกรรมโดยมีการทำงานร่วมกันกับระบบจัดการสินค้าคงคลังที่ทันสมัย การบริหารวางแผนเส้นทางการเดินทางรถเพื่อการขนส่งที่ตรงต่อเวลาและการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ

อีกทั้งยังมีการติดตั้งระบบ Hall Effect ในการตรวจสอบอ่านค่าน้ำแก๊ส ติดตามจำนวนและสถานะของแท่งที่มีในระบบเพื่อใช้ในการวางแผนการจัดส่งและปริมาณการสั่งซื้อให้สอดคล้องกับความต้องการลูกค้า โดยจะมีการตั้งแจ้งเตือนทางอีเมลล์ตามเวลาที่ต้องการและเมื่อถึงจุดสต็อกขั้นต่ำ ทำให้สามารถสั่งแก๊สจากผู้ค้ามาตรา 7 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### 4) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

## 2. ธุรกิจด้านพลังงานทดแทน/พลังงานทางเลือก

### 2.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นธุรกิจที่สามารถสร้างรายได้ที่ยั่งยืนให้กับบริษัทในระยะยาว ทั้งจากการดำเนินการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ภาครัฐ อาทิ เช่น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยมีรายละเอียดความคืบหน้าของโครงการที่บริษัทได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่

โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ (Biogas Power Plant) โดยในปี 2559 บริษัทย่อยได้แก่ บริษัท เฟอร์รัม เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้เข้าลงทุนในธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ ขนาด 2 เมกะวัตต์ โดยการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว และต่อมาในปี 2560 ได้ลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้า ขนาด 4 เมกะวัตต์ โดยการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท มิตรประสงค์กรีนพาวเวอร์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 62.63 เพิ่มเติม





บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด ตั้งอยู่เลขที่ 111/1 หมู่ที่ 4 ตำบลสินปุน อำเภอพระแสง จังหวัดสุราษฎร์ธานี จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2555 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 77,000,000 บาท ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าโดยใช้วัตถุดิบน้ำเสียจากโรงงานปาล์ม โดยมีการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นผู้รับซื้อตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กำลังการผลิตรับซื้อไม่เกิน 2 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้างดกล่าวได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) เมื่อเดือนเมษายน 2559 และได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSSP) ในอัตรา 0.30 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง มีระยะเวลาสนับสนุน 7 ปีนับจากวันเริ่มต้นจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) อีกทั้งยังได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยได้รับสิทธิประโยชน์ที่สำคัญคือ การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 8 ปี และหลังจากนั้นจะได้รับลดหย่อนให้เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตรากึ่งหนึ่งอีกเป็นระยะเวลา 5 ปี

ในขณะที่ บริษัท มิตรประสงศ์กรีนพาวเวอร์ จำกัด ตั้งอยู่ที่ 199 หมู่ที่ 10 ตำบลประสงศ์ อำเภอท่าชนะ จังหวัดสุราษฎร์ธานี จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2553 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 70,000,000 บาท ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าโดยใช้วัตถุดิบน้ำเสียจากโรงงานปาล์มเช่นเดียวกับบริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด โดยมีการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นผู้รับซื้อตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กำลังการผลิตรับซื้อไม่เกิน 5 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้างดกล่าวได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) เมื่อเดือนมกราคม 2556 (เฟสแรก) และเดือนตุลาคม 2559 (เฟสที่สอง) ตามลำดับ โดยได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSSP) ในอัตรา 0.30 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง มีระยะเวลาสนับสนุน 7 ปีนับจากวันเริ่มต้นจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) อีกทั้งยังได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยได้รับสิทธิประโยชน์ที่สำคัญคือ การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 8 ปี และหลังจากนั้นจะได้รับลดหย่อนให้เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตรากึ่งหนึ่งอีกเป็นระยะเวลา 5 ปี

ทั้งนี้ บริษัทยังอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการ โรงไฟฟ้าจากพลังงานขยะชุมชน ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ตำบลบ้านตาล อำเภอฮอด จังหวัดเชียงใหม่ ดำเนินการโดยบริษัทย่อยคือ บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ทูปาวเวอร์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท 100% โดยปัจจุบันโครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างการศึกษาความพร้อมในด้านต่างๆ ทั้งในส่วนการประกาศให้เป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพในการเข้าร่วมโครงการผลิตไฟฟ้าจากขยะชุมชน รวมถึงการศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดตั้งโรงงานแปรรูปขยะเป็นเชื้อเพลิง RDF เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมระหว่างรอภาครัฐเปิดรับซื้อไฟฟ้าจากขยะชุมชนในระยะต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทยังอยู่ระหว่างการศึกษา ลงทุน และพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนประเภทต่างๆ เพิ่มเติม ไม่ว่าจะเป็นโครงการ โรงไฟฟ้าชีวมวล โครงการ โรงไฟฟ้าชีวมวล และโครงการพลังงานทดแทนอื่นๆ รวมถึงแนวคิดในการพัฒนาแหล่งวัตถุดิบโดยการปลูกพืชพลังงานสำหรับการป้อนโรงไฟฟ้าประเภทต่างๆ ของบริษัท

## 2.2 ภาวะการตลาดและการแข่งขัน

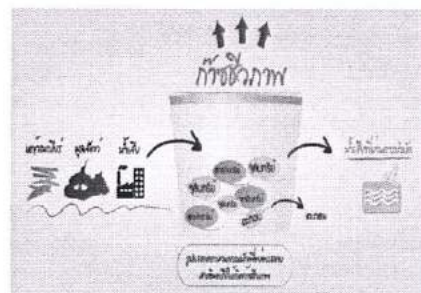
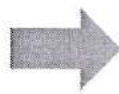
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเป็นธุรกิจที่ไม่มีการแข่งขันกับธุรกิจรายอื่น เนื่องจากกระแสไฟฟ้าที่โรงไฟฟ้าผลิตได้ทั้งหมดจะจำหน่ายให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือ การไฟฟ้านครหลวง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โดยในส่วนของโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ ขนาดกำลังการผลิต 2 เมกะวัตต์ ของบริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด และ โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ กำลังการผลิต 4 เมกะวัตต์ ของบริษัท มิตรประสงค์กรีนพาวเวอร์ จำกัด บริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งมีที่ตั้งอยู่ที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี จะมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ที่ได้ทำไว้ร่วมกัน โดยบริษัท มุ่งเน้นกลยุทธ์ในการแข่งขัน 3 ด้าน คือ การสร้างความมั่นคงทางด้านวัตถุดิบ, การพัฒนาประสิทธิภาพในการกระบวนการผลิต และการควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสม

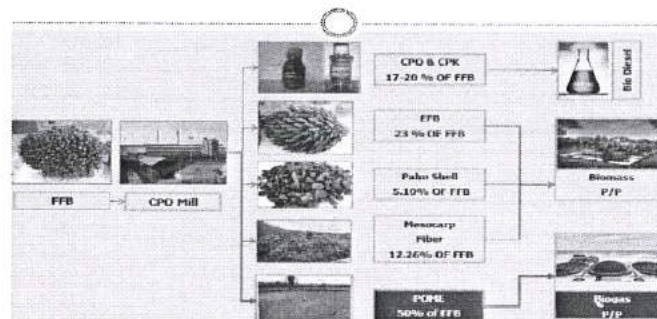
อย่างไรก็ดี สำหรับโครงการพลังงานทดแทนที่ภาครัฐมีแผนเปิดรับซื้อในอนาคต อาทิเช่น โครงการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในรูปแบบ FiT Bidding ในประเภทเชื้อเพลิงชีวภาพจากน้ำเสีย/ของเสีย ชีวมวล และชีวภาพจากพืชพลังงาน นอกจากการเตรียมความพร้อมในด้านต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องตามระเบียบการรับซื้อจากภาครัฐแล้ว ผู้ยื่นคำขอจะต้องทำการแข่งขันทางด้านข้อเสนอราคาของโครงการ โดยผู้ประกอบการที่ผ่านความพร้อมในทุกด้านตามระเบียบการรับซื้อ และเสนอราคาที่ต่ำที่สุดให้แก่ภาครัฐ ก็จะเป็นผู้ผ่านการพิจารณาให้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับภาครัฐต่อไป

### 2.3 วิธีการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

สำหรับการจัดหาวัตถุดิบเพื่อป้อนให้แก่โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพของบริษัทย่อยนั้น จะเป็นการนำน้ำเสียและกากสลัดจ์ปาล์ม (Palm oil Sludge) ที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบมาผลิตเป็นก๊าซชีวภาพเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้า โดยบริษัทย่อยได้มีการทำสัญญาจัดหาน้ำเสียกับโรงงานผู้ผลิตน้ำมันปาล์มดิบที่ตั้งอยู่ใกล้โรงไฟฟ้าฯ โดยมีระยะเวลาของสัญญาจัดหาน้ำเสียตลอดอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า เพื่อบริหารต้นทุนในการขนส่งให้ต่ำที่สุด นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังตระหนักถึงการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและการใช้วัตถุดิบให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยมีการออกแบบส่วนต่างๆ ของโรงไฟฟ้าให้สอดคล้องและเหมาะสมกับกระบวนการผลิตต่างๆ ของโรงไฟฟ้า



### BIO GAS จากน้ำมันปาล์ม





### 3. ด้านการสื่อสารโทรคมนาคมและ Internet of Things (IoT)

#### 3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทและบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจในกลุ่มสื่อสารโทรคมนาคมมาอย่างยาวนาน ไม่ว่าจะเป็นระบบ Two way radio, Dispatch Console for Two Way Radio, Antenna, Test and Measurements Equipment, Radio Monitoring system รวมไปถึงอุปกรณ์ระบบวิทยุสื่อสาร “Trunked Radio” ซึ่งเป็นระบบวิทยุสื่อสารคมนาคมเฉพาะกิจที่ให้บริการเพื่อการสื่อสารที่ใช้เฉพาะกลุ่ม เพื่อให้สามารถติดต่อกันได้ในกลุ่มคลื่นความถี่เดียวกัน โดยบริษัทได้รับความไว้วางใจในการเลือกใช้งานและติดตั้งจากหน่วยงานราชการและกลุ่มธุรกิจเอกชนทั่วประเทศ ทั้งนี้ การให้บริการระบบวิทยุสื่อสาร Trunked Radio นั้น บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาในระบบ Digital เป็นหลัก และได้เลือกใช้เทคโนโลยีของ Motorola ซึ่งถือเป็นผู้นำตลาดระดับโลกที่มีส่วนแบ่งการตลาดรวมทั่วโลกกว่า 95% จึงสามารถสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ใช้บริการได้เป็นอย่างดี

นอกจากนั้น บริษัทยังให้บริการครอบคลุมถึงการให้บริการ Internet of Things (IoT) ซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่เข้ามามีบทบาทในชีวิตประจำวันของผู้บริโภคทุกกลุ่มเป็นอย่างมากในปัจจุบัน โดยบริษัทมีโซลูชันทางด้าน IoT หลากหลายโซลูชันที่จะเชื่อมโยงทุกสิ่งทุกอย่าง และช่วยให้ผู้ใช้สามารถสั่งการควบคุมการใช้งานอุปกรณ์ต่างๆ ผ่านทางเครือข่ายอินเทอร์เน็ต โดยบริษัทมุ่งเน้นอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพสูงกว่าโซลูชัน IoT ทั่วๆ ไป อาทิ Infrared Surveillance Systems, Video Conferencing Solutions, Video Surveillance Network Solutions, Analytic Software Intellivision, Drone, Security scanner, GPS Tracking เป็นต้น

ขณะเดียวกัน บริษัทยังได้นำเทคโนโลยีด้านพลังงานใหม่ๆ ที่คาดว่าจะมีการใช้งานอย่างแพร่หลายในอนาคตมาให้บริการแก่ลูกค้าเพิ่มเติม อาทิเช่น Solar Inverter, Solar Tracking System เป็นต้น

#### 3.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจด้านการสื่อสารโทรคมนาคม และ Internet of Things (IoT) จะมีอัตราการเติบโตตามภาวะเศรษฐกิจและนโยบายการสนับสนุนของภาครัฐ โดยเศรษฐกิจไทยในปี 2560 คาดว่าจะสามารถขยายตัวได้ร้อยละ 3.8 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 3.6-4.0) เติบโตจากปีก่อนหน้าที่ขยายตัวร้อยละ 3.2 และเป็นการขยายตัวได้ดีกว่าที่คาดการณ์ไว้ในครั้งก่อนหน้า โดยได้รับปัจจัยสนับสนุนหลักจากการส่งออกสินค้าและบริการที่ปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงครึ่งหลังของปี โดยคาดว่า ปริมาณการส่งออกสินค้าและบริการมีแนวโน้มขยายตัวที่ร้อยละ 6.0 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 5.8-6.2) ซึ่งเป็นไปตามเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าสำคัญของไทยและจำนวนนักท่องเที่ยวที่มีแนวโน้มขยายตัวขึ้น ขณะที่การลงทุนภาคเอกชนมีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างชัดเจนในช่วงปีหลัง โดยคาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 2.8 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 2.6-3.0) โดยเฉพาะการลงทุนด้านเครื่องจักรเครื่องมือในหมวดยานยนต์ ซึ่งสะท้อนได้จากการปรับตัวเร่งขึ้นของยอดขายรถยนต์เชิงพาณิชย์ที่ขยายตัวสูงถึงร้อยละ 12.8 ในไตรมาสที่ 3 สอดคล้องกับการบริโภคภาคเอกชนที่มีการขยายตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปที่ร้อยละ 3.3 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 3.1-3.5) สำหรับเศรษฐกิจไทยในปี 2561



สำนักงานเศรษฐกิจการคลังคาดว่า เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มขยายตัวได้อย่างต่อเนื่องที่ร้อยละ 3.8 โดยมีการใช้จ่ายภาครัฐเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญ ตามกรอบรายจ่ายลงทุนภาครัฐประจำปีงบประมาณ 2561 ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง นอกจากนี้ การลงทุนภาครัฐที่เพิ่มขึ้นและความชัดเจนเกี่ยวกับการจัดการเลือกตั้งยังจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นของภาคธุรกิจและช่วยกระตุ้นการลงทุนภาคเอกชนในประเทศได้มากขึ้น

(เอกสารอ้างอิง: รายงานประมาณการเศรษฐกิจไทยปี 2560 และ 2561, สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง, [http://www.fpo.go.th/FPO/member\\_profile/it-admin/upload/file/1%202560%2060.pdf](http://www.fpo.go.th/FPO/member_profile/it-admin/upload/file/1%202560%2060.pdf))

ในส่วนของตลาดเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT) ในปี 2560 นั้น สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ได้ประมาณการมูลค่ารวมของตลาดด้านการสื่อสารที่ 632,120 ล้านบาท ขยายตัวจากปี 2559 ร้อยละ 9.5 โดยแบ่งเป็นตลาดบริการสื่อสาร 371,011 ล้านบาท และตลาดอุปกรณ์สื่อสาร 261,109 ล้านบาท โดยตลาดอุปกรณ์สื่อสารมีมูลค่าอุปกรณ์โครงข่าย (Core Network Equipment and Infrastructure Cabling) 75,459 ล้านบาท อุปกรณ์สื่อสารไร้สาย (Wireline Equipment) 18,115 ล้านบาท อุปกรณ์สื่อสารไร้สาย 47,565 ล้านบาท และอุปกรณ์ปลายทาง (Handset) 119,970 ล้านบาท (เอกสารอ้างอิง: มูลค่าตลาดสื่อสารของประเทศไทยปี 2559 และประมาณการปี 2560, สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.), <http://webstats.nbt.go.th/netnbt/THMARKETCOMM.php>)

### แนวโน้มอุตสาหกรรม

ศูนย์วิจัยกสิกรไทย มองว่า ภาพรวมตลาดโทรคมนาคมแบบไร้สายของไทยในปี 2561 ยังคงมีทิศทางเติบโตที่ชะลอลงจากปีก่อน อันเนื่องมาจากสภาวะการแข่งขันที่เข้มข้นในตลาด โดยเฉพาะการแข่งขันในด้านราคาสำหรับการใช้บริการสื่อสารข้อมูล (Data) ต่อเมกะไบต์ที่มีแนวโน้มลดลงต่อเนื่อง ส่งผลให้รายได้จากการให้บริการสื่อสารข้อมูลมีแนวโน้มเติบโตที่ชะลอลง ในขณะที่รายได้จากการให้บริการเสียง (Voice) ก็ยังคงหดตัวอย่างต่อเนื่องจากการที่ผู้บริโภครายใหญ่นิยมใช้สื่อออนไลน์ในการติดต่อสื่อสารระหว่างกันแทนการโทร ซึ่งเป็นเทรนด์ต่อเนื่องมาตั้งแต่ยุค 3G ในปี 2556 ขณะเดียวกันกลุ่มผู้ประกอบการยังคงต้องเผชิญกับความท้าทายด้านการบริหารต้นทุนค่อนข้างมาก โดยเฉพาะต้นทุนค่าใบอนุญาตประกอบกิจการ ต้นทุนการขยายโครงข่าย 4G อีกทั้งยังต้องเตรียมความพร้อมสำหรับการประมูลคลื่น 900 MHz และ 1800 MHz ในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2561 อีกด้วย

จากภาพรวมตลาดที่ยังคงมีสภาวะการแข่งขันที่เข้มข้นต่อเนื่องนั้น ศูนย์วิจัยกสิกรไทยมองว่า ตลาดโทรคมนาคมแบบไร้สายโดยรวมในปี 2561 น่าจะมีทิศทางขยายตัวที่ชะลอลง โดยคาดว่าน่าจะมีมูลค่าอยู่ประมาณ 253,930 - 259,580 ล้านบาท ขยายตัวในกรอบร้อยละ 4.7 - 7.1 จากปี 2560 (ค่ากลางอยู่ที่ร้อยละ 5.9) โดยน่าจะได้รับแรงหนุนหลักมาจากการทำตลาดของกลุ่มผู้ประกอบการที่ผลักดันให้มีผู้ใช้งานแบบรายเดือนเพิ่มขึ้น หรือการผลักดันให้ผู้ใช้จ่ายเดือนเดิมเปลี่ยนแพ็คเกจมาอยู่ในระดับราคาที่สูงขึ้น โดยมีแรงจูงใจจากการให้ใช้โมบายอินเทอร์เน็ตในปริมาณมากขึ้น รวมถึงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่ยังคงนิยมใช้โมบายบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต ทำให้มูลค่าตลาดบริการสื่อสารข้อมูลยังคงขยายตัวต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม การเติบโตของตลาดบริการสื่อสารข้อมูลดังกล่าวน่าจะมีแนวโน้มการเติบโตที่ชะลอลง โดยศูนย์วิจัยกสิกร

ไทย คาดว่า ในปี 2561 มูลค่าตลาดบริการสื่อสารข้อมูลในไทยน่าจะอยู่ที่ประมาณ 186,660 - 190,490 ล้านบาท มีอัตราการเติบโตอยู่ในกรอบราวร้อยละ 14.7 - 17.1 ชะลอลดลงจากปี 2560 ที่คาดว่าจะขยายตัวอยู่ราวร้อยละ 21.8 เนื่องจากอัตราค่าบริการที่ถูกลงจากการแข่งขันที่เข้มข้นในตลาด (เอกสารอ้างอิง:ตลาดโทรคมนาคมไร้สายปี 61, ศูนย์วิจัยกสิกรไทย)

ทั้งนี้ ปัจจัยสนับสนุนจากนโยบายของภาครัฐ ไม่ว่าจะเป็นนโยบายประเทศไทย 4.0 และนโยบายบรรดแบนด์แห่งชาติ ที่จะส่งเสริมให้มีการนำ ICT มาใช้ในการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy) มากขึ้น จะทำให้ภาพรวมตลาด ICT ในปี 2560 มีการเติบโตสูงขึ้น ขณะเดียวกันการแข่งขันในตลาดก็จะเติบโตสูงขึ้น จากการแข่งขันในการสร้างมูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์และบริการ ผู้ให้บริการจะต้องมีการเตรียมความพร้อมในด้านเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะในด้าน IoT (Internet of Things) ที่จะทำให้อุปกรณ์เครื่องใช้ต่างๆ ในชีวิตประจำวันสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกันผ่านโครงข่ายอินเทอร์เน็ต ทั้งนี้ การแข่งขันที่สูงขึ้นจะส่งผลให้ตลาดมีการเติบโตที่สูงขึ้น ขณะเดียวกันก็จะมีการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้น ผู้ประกอบการในธุรกิจดังกล่าวจึงจำเป็นต้องติดตามปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมอย่างใกล้ชิด

### 3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

บริษัทมุ่งมั่นในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ มีความทันสมัย ในราคาที่เป็นธรรม เพื่อสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในกลุ่มหน่วยงานราชการและธุรกิจเอกชน โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับการผลิตจากโรงงานที่ได้รับการรับรองคุณภาพการผลิตตามมาตรฐานสากล ทั้งนี้ บริษัทเป็นทั้งผู้นำเข้าโดยตรงและเป็นตัวแทนจำหน่ายให้แก่ผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงระดับชั้นนำของโลก ได้แก่ Motorola ซึ่งบริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายและศูนย์บริการจาก Motorola Inc. สำหรับผลิตภัณฑ์ Trunk Radio ตั้งแต่ปี 2546 รวมถึงยังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายให้กับแบรนด์ชั้นนำ อาทิเช่น IntelliVision, ZETRON, HUAWEI, VERTEX STANDARD, TELTONIKA, LINYANG, J-SOLAR เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังเน้นการเพิ่มทักษะความชำนาญของวิศวกรให้ได้มาตรฐานในระดับสากล โดยมีการจัดฝึกอบรมพนักงานเป็นการภายในเพื่อถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ๆ รวมถึงการขยายองค์ความรู้จากการศึกษาเทคโนโลยีใหม่ๆ ในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ความชำนาญให้แก่บุคลากรของบริษัท อันจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มและการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าของบริษัทในระยะยาว

### 3.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -



### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทมีดังต่อไปนี้

#### 3.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันและราคาแก๊ส LPG ในตลาดโลก

ราคาน้ำมันตามตลาดโลกปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่ช่วงปลายปี 2557 โดยทำจุดต่ำสุดในช่วงต้นปี 2559 ที่ผ่านมา การปรับตัวลดลงของราคาน้ำมันส่งผลกระทบต่อความต้องการการใช้แก๊ส LPG ในอุตสาหกรรมรถยนต์และการขนส่งเป็นอย่างมาก อย่างไรก็ตาม ผู้เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมให้ความเห็นว่า ราคาน้ำมันในตลาดโลกได้ผ่านจุดต่ำสุดไปแล้วและอยู่ในทิศทางขาขึ้นอีกทั้งในช่วงที่ผ่านมาถึงแม้ว่าราคาน้ำมันจะลดลงเป็นอย่างมากแต่ยังคงมีความต้องการใช้แก๊ส LPG อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะจากผู้บริโภคบางกลุ่มยังคงจำเป็นต้องใช้แก๊ส LPG เช่น ภาคขนส่ง และรถแท็กซี่ ประกอบกับทำเลที่ตั้งของสถานีบริการ LPG ตั้งอยู่บนเส้นทางที่มีการสัญจรที่คับคั่ง จึงส่งผลให้ความต้องการใช้แก๊ส LPG ของบริษัทเป้าหมายยังอยู่ในระดับที่น่าพอใจ อย่างไรก็ตาม ภัยที่ผ่านมาระหว่างนโยบายเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบทั้งราคาซื้อและราคาจำหน่ายกับบริษัทคู่ค้า โดยกำหนดเป้าหมายของราคา ปริมาณ และระยะเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งการบริหารจัดการด้านคลังสินค้าให้มีประสิทธิภาพ บรรเทาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของราคา LPG ในตลาดโลกได้อีกทางหนึ่ง

#### 3.2 ความเสี่ยงจากการยกเลิกชดเชยราคาแก๊ส LPG

ในอนาคตรัฐบาลมีแนวโน้มที่จะยกเลิกการชดเชยราคาแก๊ส LPG จากเงินสนับสนุนของกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง และจะประกาศลดตัวราคาจำหน่ายแก๊ส LPG อย่างสมบูรณ์ ซึ่งจะส่งผลให้ราคาจำหน่ายแก๊ส LPG ในประเทศไทยจะเป็นไปตามราคาตลาดโลก ทั้งนี้ บริษัทได้รับผลกระทบค่อนข้างน้อยเนื่องจากดำเนินกลยุทธ์การตั้งราคาบวกจากต้นทุน (Cost Plus Pricing) กล่าวคือ สามารถผลัดภาระต้นทุนบางส่วนโดยการปรับราคาขายได้เมื่อต้นทุนเพิ่มขึ้นทำให้สามารถควบคุมอัตรากำไรขั้นต้นได้ ในขณะที่หากต้นทุนปรับลดลงก็จะปรับราคาขายลดลงด้วยเพิ่มความน่าสนใจให้กับผู้บริโภคในฐานะพลังงานทางเลือกแทนน้ำมัน อีกทั้งด้วยแผนกลยุทธ์การบริหารด้านต้นทุนด้วยระบบขนส่งน้ำมันของตัวเอง รวมทั้งพันธมิตรอันดีกับผู้ค้าน้ำมันในมาตรา 7 และการวางแผน Supply Chain ที่มีประสิทธิภาพก็จะสามารถลดความเสี่ยงจากปัญหาดังกล่าวได้บางส่วน

#### 3.3 ความเสี่ยงจากการจัดซื้อแก๊ส LPG

การจัดซื้อแก๊ส LPG เพื่อจำหน่ายในสถานีบริการต้องจัดซื้อจากผู้ค้ามาตรา 7 เท่านั้น โดยบริษัทวางเป้าการกระจายความเสี่ยงในการจัดซื้อแก๊ส LPG จากผู้ค้ามาตรา 7 หลายรายที่เป็นพันธมิตรของบริษัท นอกจากนี้ยังมีการเทียบเคียงราคา คุณภาพของแก๊ส และระยะทางขนส่ง เพื่อการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและจัดซื้อแก๊สได้ในปริมาณที่เหมาะสมครอบคลุมสถานีของบริษัทเป้าหมายและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ขณะนี้ บริษัทมีพันธมิตรทางการค้าอันดีกับผู้ค้าน้ำมันมาตรา 7 หลายราย ทำให้มั่นใจได้ว่าสามารถจัดหาปริมาณแก๊ส LPG ได้ในเวลาที่ต้องการ ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยประสบปัญหาในการจัดหา LPG จากการปฏิเสธของผู้ค้ารายใหญ่เลย

#### 3.4 ความเสี่ยงจากสัญญาเช่าที่ดินเพื่อประกอบกิจการ

สตาร์ แก๊ส ทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาวเพื่อประกอบธุรกิจสถานีบริการแก๊ส LPG โดยมีระยะเวลาตามสัญญาเช่าเฉลี่ย 10-15 ปีกับกิจการหรือบุคคลภายนอก เพื่อดำเนินกิจการสถานีบริการแก๊ส LPG หากเจ้าของที่ดินไม่

ต่ออายุสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวให้กับบริษัท ก็จะทำให้บริษัทได้รับผลกระทบด้านการดำเนินงานธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ทางผู้บริหารได้มีสัมพันธ์อันดีกับเจ้าของที่ดินมีการชำระค่าเช่าตรงเวลาสม่ำเสมอ อีกทั้งสัญญาเช่าส่วนมากยังเป็นสัญญาระยะยาวทำให้บริษัทมีเวลาในการหาทำเลใหม่ที่เหมาะสม

### 3.5 ความเสี่ยงด้านอุปถัมภ์ด้านธุรกิจขนส่งและสถานีบริการแก๊ส LPG

บริษัทมีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจขนส่งแก๊ส LPG มียานพาหนะที่ใช้การขนส่งแก๊ส LPG โดยเฉพาะ ซึ่งในระหว่างการทำงานอาจเกิดอุบัติเหตุที่อาจนำมาซึ่งความเสียหายต่อกลุ่มบริษัทได้ โดยยานพาหนะขนส่งดังกล่าวได้รับการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอจากกรมการขนส่งทางบก และมีการติด GPS เพื่อให้สามารถติดตามตำแหน่งรถขนส่งได้ นอกจากนี้ พนักงานขับรถของบริษัทย่อยได้รับการฝึกอบรมและได้รับใบอนุญาตตามกฎระเบียบของภาครัฐอย่างเคร่งครัด อีกทั้งมีการทำประกันภัยให้ครอบคลุมความเสี่ยงครบถ้วน โดยได้มีการประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สินและทำประกันภัยประเภทความรับผิดชอบต่อบุคคลที่สาม เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัท โดยปัจจุบันได้มีการประกันภัยครบทุกทั้ง 18 กันไว้กับ บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด อีกทั้งอบรมพนักงานให้มีการตรวจสอบความปลอดภัยของสถานีบริการทุกวันและส่งเสริมโครงการเพิ่มความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม

### 3.6 ความเสี่ยงด้านการจัดสรรงบประมาณของหน่วยงานภาครัฐที่ชะลอตัว

บริษัท เอ็ม โซลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือบริษัท เฟอร์รัม จำกัด (มหาชน) มีความเสี่ยงจากการประมูลโครงการภาครัฐซึ่งอาจเกิดความล่าช้าในการจัดสรรงบประมาณของหน่วยงานภาครัฐ ทำให้เกิดการชะลอตัวในด้านการดำเนินงาน โครงการต่างๆ และไม่เป็นไปตามกำหนดเวลาที่วางแผนไว้ ทั้งนี้ บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงมีการปรับตัวและเตรียมพร้อมรับความเสี่ยงดังกล่าว รวมถึงสถานการณ์ความไม่แน่นอนจากหน่วยงานภาครัฐ จึงได้มีนโยบายจะขยายประเภทสินค้าในฐานะลูกค้าเดิม เพื่อให้ได้มาซึ่งจำนวนโครงการที่เพิ่มมากขึ้น รวมถึงขยายตลาดไปยังกลุ่มธุรกิจที่กำลังขยายตัวและมีอำนาจการซื้อสูง เช่น ธุรกิจพลังงาน, ความมั่นคง, Transportation ทั้งแบบการขายผ่านพันธมิตรและการขายไปยัง End user โดยตรงนอกเหนือจากกลุ่มหน่วยงานภาครัฐเพียงอย่างเดียว

### 3.7 ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบตั้งต้นและเครื่องจักรในโรงไฟฟ้าชีวภาพ

โรงไฟฟ้าชีวภาพใช้น้ำเสียและกากจากโรงงานปาล์มเป็นวัตถุดิบตั้งต้น ซึ่งปริมาณที่ได้รับมาจะแตกต่างกันไปตามแต่ฤดูกาลของผลผลิตปาล์ม รวมทั้งคุณภาพของน้ำเสียและกากที่ได้ไม่สามารถนำมาผลิตกระแสไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพในบางครั้ง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้วางแผนผลิตไฟฟ้าอย่างเต็มกำลังในช่วงเวลาที่มีการผลิตน้ำมันปาล์มสูงในรอบปีเพื่อชดเชยช่วงเวลาที่มีการผลิตน้อย รวมทั้ง มองหาแหล่งวัตถุดิบใหม่เพิ่มเติมอยู่ตลอดเวลา และปรับปรุงเพิ่มเติม ระบบการผลิตไฟฟ้าเพื่อประสิทธิภาพให้สามารถใช้วัตถุดิบได้เกิดประโยชน์สูงสุด เครื่องจักรในโรงไฟฟ้าชีวภาพมีระยะเวลาการซ่อมบำรุงโดยประมาณ 30 วันต่อปี ทำให้สูญเสียรายได้ในช่วงเวลาดังกล่าว และเป็นเครื่องจักรที่นำเข้าจากต่างประเทศ ทำให้ในบางครั้งที่เกิดการชำรุดของชิ้นส่วนจะต้องใช้เวลาในการสั่งอะไหล่ ทั้งนี้ บริษัทได้บริหารจัดการระยะเวลาการซ่อมบำรุงโดยหมุนเวียนรอบการซ่อมบำรุงของเครื่องจักรแต่ละตัว ให้เครื่องอื่นๆ เดินเครื่องเพิ่มเติมเพื่อชดเชยรายได้ที่หายไปจากเครื่องจักรที่กำลังซ่อมบำรุง ชิ้นส่วนอะไหล่ บริษัทได้สั่งซื้อชิ้นส่วนที่มีแนวโน้มว่าจะสึกหรอได้ง่ายมาสำรองไว้เพื่อลดระยะเวลาในการเปลี่ยนหรือซ่อมแซมชิ้นส่วนดังกล่าว



#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 4.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 รายการและมูลค่าสุทธิของทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัท จำนวน 924.45 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียดทรัพย์สิน	มูลค่าสุทธิ ทางบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาวะผูกพัน (ล้านบาท)
1. ที่ดิน	129.66	เป็นหลักประกันสินเชื่อกับ สถาบันการเงิน	(1)
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	243.66		
3. เครื่องใช้สำนักงาน	9.48		
4. เครื่องมือในการซ่อมแซม โทรศัพท์และอุปกรณ์	2.60		
5. เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	7.44		
6. ยานพาหนะ	54.92	ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	(2)
7. เครื่องจักรและอุปกรณ์	204.50	เป็นหลักประกันสินเชื่อกับ สถาบันการเงิน	(1)
8. ระบบผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	252.65		
9. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	19.57		
<b>รวม</b>	<b>924.45</b>		

##### หมายเหตุ

- (1) บริษัทและบริษัทย่อยได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 123 ล้านบาท ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน
- (2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท

4.2 ทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อย มีทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตนสุทธิที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัท จำนวน 233.49 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียดทรัพย์สิน	มูลค่าสุทธิทางบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การระดมทุน
1. สิทธิการเช่า	1.23	เป็นเจ้าของเอง	-
2. โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3.70	เป็นเจ้าของเอง	-
3. สิทธิภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	83.64	เป็นเจ้าของเอง	-
4. สิทธิประโยชน์ภายใต้สัญญาเช่าที่ดิน	65.37	เป็นเจ้าของเอง	-
5. สิทธิภายใต้สัญญาบริการสถานีแก๊ส	79.55	เป็นเจ้าของเอง	-
รวม	233.49		



## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัท พอร์ทัลเน็ต จำกัด (เดิมเป็นบริษัทย่อยของบริษัท) มีข้อพิพาททางกฎหมายกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)

ตามสัญญาซื้อขายกิจการ เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2555 ระหว่างบริษัท และบริษัท สามารถ เทลคอม จำกัด (มหาชน) ข้อ 10 เรื่องเงินค่าใช้งานระบบก่อนสัญญาเช่าเริ่มต้นและวิธีการชำระ บริษัทจะได้รับเงินไม่เกิน 500.00 ล้านบาท โดยบริษัท พอร์ทัลเน็ต จำกัด ต้องดำเนินคดีจนถึงที่สุดในการดำเนินการเรียกร้องตามกฎหมายต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ในส่วนค่าใช้งานระบบก่อนสัญญาเช่าเริ่มต้น

ปี 2560 ยังอยู่ระหว่างดำเนินการสรุปสำนวนคดีของตุลาการศาลปกครองสูงสุด

## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 6.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ นิติบุคคลที่บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ ปัจจุบัน และบุคคลอ้างอิง ณ วันที่ 1 มีนาคม 2561 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### 6.1.1 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท เฟอร์รัม จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 ซอยสุขุมวิท 62 อาคารเอ็มลิ่งค์ ชั้น 1 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	พลังงานทางเลือกและตัวแทนขายก๊าซ LPG/NGV
เลขทะเบียนบริษัท	0107545000021
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-6878
โฮมเพจ	<a href="http://www.ferrum.co.th">www.ferrum.co.th</a>
ทุนจดทะเบียน	3,272,894,283.00 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 3,272,894,283 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว*	3,029,598,102.00 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 3,029,598,102 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

\*หมายเหตุ :

จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ชำระแล้วเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

#### 6.1.2 ชื่อ สถานที่ตั้งของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้น ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

##### 1) บริษัท เทลเม็กซ์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 ซอยสุขุมวิท 62 อาคารเอ็มลิ่งค์ ชั้น 4 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	ตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสารและโทรศัพท์เคลื่อนที่
เลขทะเบียนบริษัท	0105541027747
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	30,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	30,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 99.99



**2) บริษัท เอ็มลิงค์ ซ็อล จำกัด**

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 ซอยสุขุมวิท 62 อาคารเอ็มลิงค์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท
	แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	ตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสารและโทรศัพท์เคลื่อนที่
เลขทะเบียนบริษัท	0105546032170
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-4894-5
ทุนจดทะเบียน	10,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	10,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 95.00

**3) บริษัท เอ็ม โขลุ่ยชั่น จำกัด**

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 ซอยสุขุมวิท 62 อาคารเอ็มลิงค์ ชั้น 1 ถนนสุขุมวิท
	แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	ผู้จัดจำหน่ายวิทยุสื่อสาร
เลขทะเบียนบริษัท	0105545082131
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-4897
ทุนจดทะเบียน	10,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	10,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 99.99

**4) บริษัท เฟอรั่ม แคปิตอล จำกัด**

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 ซอยสุขุมวิท 62 อาคารเอ็มลิงค์ ชั้น 1 ถนนสุขุมวิท
	แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพ (เมื่อได้รับอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว)
เลขทะเบียนบริษัท	0105558171293
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-5724
ทุนจดทะเบียน	50,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	50,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 99.99

**5) บริษัท เฟอร์รัม เอ็นเนอร์ยี จำกัด**

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 ซอยสุขุมวิท 62 อาคารเอ็มลิ่งค์ ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	พัฒนาและลงทุนในโครงการพลังงานทางเลือก รวมถึงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตและขายไฟฟ้า
เลขทะเบียนบริษัท	0105558047835
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	100,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	100,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 99.99

**6) บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ทูปาเวอร์ จำกัด**

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 ซอยสุขุมวิท 62 อาคารเอ็มลิ่งค์ ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	พัฒนาและลงทุนในโครงการพลังงานจากขยะ รวมถึงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตและขายไฟฟ้า
เลขทะเบียนบริษัท	0105558074964
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	20,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	20,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 99.99

**7) บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด**

ที่ตั้งสำนักงาน	111/1 หมู่ที่ 4 ตำบลสินปุน อำเภอพระแสง จังหวัดสุราษฎร์ธานี
ประเภทธุรกิจ	โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ (Biogas Power Plant)
เลขทะเบียนบริษัท	0845555003881
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-5724
ทุนจดทะเบียน	77,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	77,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 60.00



**8) บริษัท มิตรประสงค์กรีนเพาเวอร์ จำกัด**

ที่ตั้งสำนักงาน	119 หมู่ที่ 10 ตำบลประสงค์ อำเภอท่าชนะ จังหวัดสุราษฎร์ธานี
ประเภทธุรกิจ	โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ (Biogas Power Plant)
เลขทะเบียนบริษัท	0845553003451
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-5724
ทุนจดทะเบียน	70,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	70,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 62.63

**9) บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด**

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 115/1,115/2,115/3 อาคารสุโขทัย แกรนด์ ชั้น 3 ถนนสุโขทัย แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ LPG
เลขทะเบียนบริษัท	0105553111519
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-5724
ทุนจดทะเบียน	60,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	60,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 99.99

**10) บริษัท อาร์.เอ.โลจิสติกส์ จำกัด**

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 115/1,115/2,115/3 อาคารสุโขทัย แกรนด์ ชั้น 3 ถนนสุโขทัย แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจขนส่งก๊าซ LPG ระหว่างคู่ค้ามาตรา 7 และสถานีให้บริการในเครือ
เลขทะเบียนบริษัท	0105553087014
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-5724
ทุนจดทะเบียน	1,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	1,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 99.99

**11) บริษัท รัชชภิญโญ จำกัด**

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 9/7 หมู่ที่ 7 ต.บางแก้ว อ.เมืองสมุทรสงคราม จ.สมุทรสงคราม
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ NGV สำหรับยานยนต์
เลขทะเบียนบริษัท	0755551000161
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-5724
ทุนจดทะเบียน	4,200,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	4,200,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 99.99

**ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง**

นายทะเบียนหลักทรัพย์ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	0-2009-9000
โทรสาร	0-2009-9991

ผู้สอบบัญชี บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	193/136-137 อาคารเลอรัชดาออฟฟิศคอมเพล็กซ์ ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	0-2264-0777
โทรสาร	0-2264-0789-90



**การรับรองความถูกต้องของข้อมูล**



บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว


(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้นางสาวจุฬาลักษณ์ จุหอม เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนางสาวจุฬาลักษณ์ จุหอม กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
1. นายชนินทร์ เกียรติทวีพงษ์	กรรมการ	
2. นางสาวเดือนพรรณ ตีลาวิวัฒน์	กรรมการ	

**FERRUM**  
Ferrum Public Company Limited

ผู้รับมอบอำนาจ

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
นางสาวจุฬาลักษณ์ จุหอม	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานบัญชีและการเงิน	

ที่ สจก. 000600



กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

### หนังสือรับรอง

ขอรับรองว่าบริษัทนี้ ได้จดทะเบียน เป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2545 ทะเบียนเลขที่ 0107545000021

ปรากฏข้อความในรายการตามเอกสารทะเบียนนิติบุคคล ณ วันออกหนังสือนี้ ดังนี้

1. ชื่อบริษัท บริษัท เฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการของบริษัทมี 9 คน ตามรายชื่อดังต่อไปนี้
  1. นางชุดินันท์ กิจสำเร็จ
  2. นางสาวเดือนพรรณ สีลาวิวัฒน์
  3. นายวรชัย เกตุทอง
  4. นายชินนทร์ เกียรติทวีพงษ์
  5. นายนิติพัฒน์ อำนาคเกลิงศักดิ์
  6. นาวาอากาศตรีศิธา ทิวารี
  7. นายไชยยศ รุ่งเจริญชัย
  8. นายเอกทิพย์ ทิพย์ภวัง
  9. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ/

3. ชื่อและจำนวนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นางสาวเดือนพรรณ สีลาวิวัฒน์ หรือ นายวรชัย เกตุทอง ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชินนทร์ เกียรติทวีพงษ์ หรือ นางชุดินันท์ กิจสำเร็จ และประทับตราสำคัญของบริษัท

ชื่อจำกัดอำนาจของกรรมการ ไม่มี//

4. ทุน จดทะเบียน 3,272,894,283.00 บาท /  
(สามพันสองร้อยเจ็ดสิบสองล้านแปดแสนเก้าหมื่นสี่พันสองร้อยแปดสิบสามบาทถ้วน)  
ทุนชำระแล้วเป็นเงิน 3,029,598,102.00 บาท /  
(สามพันยี่สิบเก้าล้านห้าแสนเก้าหมื่นแปดพันหนึ่งร้อยสองบาทถ้วน)

5. สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 73 อาคารเอ็ม ลิงค์ ชั้น 1 ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร/

6. วัตถุประสงค์ของบริษัทมหาชนจำกัดนี้มี 33 ข้อ ดังปรากฏในสำเนาเอกสารแนบท้ายหนังสือรับรองนี้ จำนวน 4 แผ่น โดยมีลายมือชื่อนายทะเบียนซึ่งรับรองเอกสารและประทับตรากรมพัฒนาธุรกิจการค้าเป็นสำคัญ

คำเตือน : ผู้ใช้ควรตรวจสอบข้อควรทราบท้ายหนังสือรับรองฉบับนี้ทุกครั้ง



จัดพิมพ์ เมื่อเวลา 15:51 น.

กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์  
Department of Business Development  
Ministry of Commerce  
โทร. 02 528 7600

“คิดแล้ว คิดใหม่ ได้ใหม่”  
Creative Services  
สายด่วน 1570 www.dbd.go.th



ที่ สจก. 000600



กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

**หนังสือรับรอง**

ออกให้ ณ วันที่ 23 เดือน มีนาคม พ.ศ. 2561



ข้อควรทราบ ประกอบหนังสือรับรอง ฉบับที่ สจก. 000600

1. กรณีที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรรมการและผู้บริหารจะต้องมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 โปรดตรวจสอบ รายละเอียดที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. บริษัทนี้เดิมชื่อ เอ็ม ลิ่งค์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ทะเบียนเลขที่ (2) 4277/2538 ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอ็ม ลิ่งค์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2545 และได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เฟอรัม จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2558/
3. นิตยบุคคลนี้ได้ส่งงบการเงินปี 2559
4. หนังสือรับรองเฉพาะข้อความที่ห้าง/บริษัทได้นำมาจดทะเบียนไว้เพื่อผลทางกฎหมายเท่านั้น ข้อเท็จจริงเป็นสิ่งที่ควรหาไว้พิจารณาฐานะ
5. นายทะเบียนอาจเพิกถอนการจดทะเบียน ถ้าปรากฏว่าข้อความอันเป็นสาระสำคัญที่จดทะเบียน ไม่ถูกต้อง หรือเป็นเท็จ



กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์  
Department of Business Development  
Ministry of Commerce  
โทร. 02 528 7600

“จัดตั้ง 55 ปี ในงาน”  
Creative Services  
สายด่วน 1570 www.dbd.go.th

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

บริษัท เฟอรั่ม จำกัด (มหาชน)

**FERRUM PUBLIC COMPANY LIMITED**



### ส่วนที่ 3

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

#### 13.1 งบการเงิน

##### (1) รายงานการสอบบัญชี

- งบการเงินปี 2560 ตรวจสอบโดย นางสาวศิริวรรณ สุรเทพินทร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4604 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขแต่มีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ การรวมธุรกิจของกลุ่มบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด และบริษัท มิตรประสงค์กรีนเพาเวอร์ จำกัด

และการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการกลุ่มบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด และวรรคเรื่องอื่น คือ งบการเงินปี 2559 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข อย่างไรก็ตามเหตุการณ์ดังกล่าวไม่ได้มีผลกระทบต่อความคิดเห็นของผู้สอบบัญชีแต่อย่างใด

- งบการเงินปี 2559 ตรวจสอบโดย นายเชิดสกุล อ้นมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7195 จากบริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด

ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขแต่มีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ การซื้อธุรกิจของบริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด และการทดสอบด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการโรงไฟฟ้าพระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์ดังกล่าวไม่ได้มีผลกระทบต่อความคิดเห็นของผู้สอบบัญชีแต่อย่างใด

- งบการเงินปี 2558 ตรวจสอบโดย นายเชิดสกุล อ้นมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7195 จากบริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด

ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขแต่มีข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้นเกี่ยวกับการปรับย้อนหลังงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงในข้อมูลเปรียบเทียบ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป และวรรคเรื่องอื่น คือ งบการเงินปี 2557 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

ตารางสรุปงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (หน่วย : ล้านบาท)

งบแสดงฐานะการเงิน

รายการ	2558	2559 (ปรับปรุงใหม่)	2560
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	692.80	435.40	98.69
เงินลงทุนชั่วคราว	30.50	22.91	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	278.93	184.25	122.24
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	7.54	-	-
สินค้าคงเหลือ	94.16	3.23	2.27
ต้นทุนโครงการที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	-	-	-
<b>สินทรัพย์หมุนเวียนรวม</b>	<b>1,103.93</b>	<b>645.79</b>	<b>223.20</b>
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	239.49	356.19	924.45
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	41.00
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	8.36	-	-
สิทธิการเช่า	2.51	1.88	1.23
ค่าความนิยม	-	-	237.76
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.10	87.77	232.26
เงินมัดจำเพื่อตรวจสอบข้อมูลธุรกิจ	-	180.00	68.00
เงินมัดจำค่าหุ้น	20.00	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	3.02
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	25.64	2.89	5.74
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>1,400.03</b>	<b>1,274.52</b>	<b>1,736.66</b>



รายการ	2558	2559 (ปรับปรุงใหม่)	2560
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	190.00	130.00	92.43
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8.80	13.57	77.84
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	112.97	59.35	91.10
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	20.41	106.68
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4.62	1.94	0.82
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	-	0.75	2.26
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	-	1.06
ส่วนแบ่งขาดทุนในเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	-	7.45	6.81
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-
<b>หนี้สินหมุนเวียนรวม</b>	<b>316.39</b>	<b>233.47</b>	<b>379.00</b>
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	68.17	100.46
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน-สุทธิ	1.85	0.87	3.58
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	-	13.71	37.06
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2.24	21.12	86.75
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	13.55	6.83	4.55
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1.08	0.21	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>18.72</b>	<b>110.91</b>	<b>232.40</b>
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>335.11</b>	<b>344.38</b>	<b>611.40</b>
ทุนจดทะเบียน	2,006.00	2,006.00	3,272.89
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	1,898.00	1,898.00	2,312.86
ส่วนค่าจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	-	(12.17)	(12.17)
ส่วนค่าจากการออกหุ้นสามัญใหม่ในมูลค่าที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรม	-	-	(74.00)
กำไรสะสม	(898.51)	(1,070.67)	(1,280.31)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	68.65	64.49	99.12
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(3.20)	50.50	79.76
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,064.94</b>	<b>930.15</b>	<b>1,125.26</b>

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559 (ปรับปรุงใหม่)	2560
รายได้จากการขาย	1,613.42	272.94	504.51
รายได้จากการบริการ		-	59.33
รวมรายได้	1,613.42	272.94	563.84
ต้นทุนขายสินค้า	(1,653.09)	(250.01)	(373.29)
ต้นทุนบริการ	-	-	(50.23)
ต้นทุนขาย	(1,653.09)	(250.01)	(423.52)
กำไรขั้นต้น	(39.67)	22.93	140.32
รายได้อื่น	39.92	87.93	62.51
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(374.26)	(251.90)	(393.57)
ขาดทุนก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(374.01)	(141.04)	(190.74)
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(0.83)	(15.81)	0.65
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(374.84)	(156.85)	(190.09)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(14.98)	(11.72)	(15.76)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(389.82)	(168.57)	(205.85)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	5.85	(12.44)	(2.06)
กำไร(ขาดทุน)ของการดำเนินงานที่ดำเนินอยู่	(383.97)	(181.01)	(207.91)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(18.89)	(7.31)	3.27
กำไรสุทธิ-ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท	(365.08)	(173.70)	(211.18)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่	68.65	(5.19)	43.60
ผลกระทบของภาษีเงินได้	-	1.04	(8.62)
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	(2.42)	2.22	1.77
ผลกระทบของภาษีเงินได้	-	(0.67)	(0.13)
กลับรายการผลกระทบภาษีเงินได้ปีก่อน	-	-	(0.09)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปี (สุทธิจากภาษี)	66.23	(2.60)	36.53
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (สุทธิจากภาษี)	(317.74)	(183.61)	(171.38)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(18.89)	(7.29)	3.59
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จ - ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท	(298.85)	(176.32)	(174.97)



(2) อัตราส่วนทางการเงินที่สะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

อัตราส่วน	หน่วย	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559 (ปรับปรุงใหม่)	2560
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>				
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนเร็ว	เท่า	3.19	2.75	0.58
อัตราส่วนหนี้สินของลูกหนี้	เท่า	15.63	5.22	11.84
ระยะเวลาการเก็บหนี้	วัน	23.36	69.89	30.84
อัตราส่วนหนี้สินของสินค้า	เท่า	8.25	5.13	135.74
ระยะเวลาการขายสินค้า	วัน	44.22	71.09	2.69
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	(2.46)	8.40	24.89
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	(22.74)	(57.47)	(33.71)
อัตรากำไรสุทธิ	%	(21.60)	(48.13)	(33.72)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(66.81)	(17.84)	(21.94)
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(30.41)	(12.99)	(14.03)
อัตราส่วนหนี้สินของสินทรัพย์	เท่า	1.15	0.21	0.32
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.31	0.37	0.54
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(24.49)	(13.38)	(12.06)
<b>อัตราการเติบโต (Growth Rate)</b>				
รายได้จากการขาย	%	(37.69)	(83.08)	106.58
ต้นทุนขาย	%	(34.25)	(84.88)	69.40
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	%	36.26	(31.27)	56.24
ขาดทุนสุทธิเพิ่มขึ้น(ลดลง)	%	64.25	(51.36)	21.58

**14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ**

**การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน**

**รายได้**

ปี 2560 บริษัทมีรายได้รวม เท่ากับ 626.35 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากการขายและการบริการ 563.84 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ 62.51 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้



- ภาพรวมในปี 2560 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 563.84 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายได้จากตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG จำนวน 435.48 ล้านบาท รายได้จากการขายวิทยุสื่อสารและ Internet of Things (IoT) จำนวน 80.58 ล้านบาท และรายได้จากพลังงานทางเลือกจำนวน 47.78 ล้านบาท ในขณะที่ในปี 2559 บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าจำนวน 272.94 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายได้จากการขายโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์เสริมจำนวน 215.32 ล้านบาท รายได้จากการขายวิทยุสื่อสารและ Internet of Things (IoT) จำนวน 37.99 ล้านบาท และรายได้จากการขายไฟฟ้าจำนวน 19.63 ล้านบาท โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจากธุรกิจตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG (Star Gas) ซึ่งบริษัทได้เข้าซื้อธุรกิจตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG (Star Gas) เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2560 จึงทำให้รับรู้รายได้ตั้งแต่วันที่ 3 มีนาคม ถึง ธันวาคม 2560 และการเพิ่มขึ้นของรายได้ธุรกิจพลังงานทางเลือก (โรงไฟฟ้า) จากการที่บริษัทย่อยได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท มิตรประสงค์กรีนเพาเวอร์ จำกัด เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560

- รายได้อื่นในปี 2560 มีจำนวนเท่ากับ 62.51 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.98 ของรายได้รวม ซึ่งเป็นรายได้จากการให้บริการสินทรัพย์ 12.76 ล้านบาท กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ 12.16 ล้านบาท รายได้ดอกเบี้ยรับจากการลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 6.99 ล้านบาท รายได้จากการให้เช่าพื้นที่ 4.15 ล้านบาท รายได้เงินสนับสนุนจากรัฐบาล 1.13 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ อีกจำนวน 25.32 ล้านบาท

## ค่าใช้จ่าย

### ต้นทุนขาย

ทั้งนี้ต้นทุนขายสินค้าและบริการในปี 2560 เท่ากับ 423.52 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 75.11 ของรายได้จากการขายและบริการ ในขณะที่ปี 2559 เท่ากับ 250.01 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 91.60 ของรายได้จากการขายและบริการ โดยอัตรากำไรอยู่ที่ร้อยละ 24.89 มากกว่าปีก่อนถึงร้อยละ 16.49 โดยมาจากโครงสร้างธุรกิจหลักคือธุรกิจตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG และ NGV และจากธุรกิจพลังงานทางเลือก (โรงไฟฟ้า)

โดยต้นทุนขายและบริการในปี 2560 ประกอบไปด้วย ต้นทุนขายและบริการจากตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG (Star Gas) จำนวน 330.39 ล้านบาท ต้นทุนขายจากธุรกิจวิทยุสื่อสารและ Internet of Things (IoT) 70.03 ล้านบาท และต้นทุนขายพลังงานทางเลือก 23.10 ล้านบาท

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปี 2560 มีจำนวนเท่ากับ 393.58 ล้านบาท ในขณะที่ปีก่อนมีจำนวนเท่ากับ 251.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 141.68 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ค่าใช้จ่ายในการขายสำหรับปี 2560 มีจำนวนเท่ากับ 18.23 ล้านบาท ในขณะที่ปีก่อนมีจำนวนเท่ากับ 22.40 ล้านบาท ลดลงจำนวน 4.17 ล้านบาท โดยค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายในการขายของกลุ่มธุรกิจ Star Gas ซึ่งบริษัทเข้าซื้อกลุ่ม Star Gas เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2560

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2560 มีจำนวนเท่ากับ 375.35 ล้านบาท ในขณะที่ปีก่อนมีจำนวนเท่ากับ 229.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 145.85 ล้านบาท โดยค่าใช้จ่ายที่เปลี่ยนแปลงไปส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของค่ารายการลดมูลค่าของภาษีซื้อและภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย จำนวน 66.15 ล้านบาท รวมถึงการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการบริหารจากกลุ่ม Star Gas จำนวน 76.40 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายอื่นๆ 3.30 ล้านบาท จากการปรับโครงสร้างองค์กร

## กำไร

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2560 บริษัทมีขาดทุนสุทธิจำนวน 207.92 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2559 บริษัทมีขาดทุนจำนวน 181.01 ล้านบาท ผลของการขาดทุนเกิดจากการลดมูลค่าของภาษีซื้อและภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย จำนวน 66.15 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการมีรายได้ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG (Star Gas) จึงส่งผลให้บริษัทมีผลขาดทุนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเพียง 26.91 ล้านบาท



**ฐานะทางการเงินของบริษัท****สินทรัพย์**

สินทรัพย์รวมของบริษัทปี 2560 เท่ากับ 1,736.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับ 462.14 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 36.26 ทั้งนี้ ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนคิดเป็นร้อยละ 12.85 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนคิดเป็นร้อยละ 87.15 โดยมีรายละเอียดของสินทรัพย์ที่สำคัญดังนี้

สินทรัพย์หมุนเวียนปี 2560 เท่ากับ 223.20 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 เท่ากับ 422.59 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 65.44 รายการหลักของสินทรัพย์หมุนเวียนประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด คิดเป็นร้อยละ 44.22 ของสินทรัพย์หมุนเวียน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ คิดเป็นร้อยละ 54.77 ของสินทรัพย์หมุนเวียน สินค้าคงเหลือคิดเป็นร้อยละ 1.01 ของสินทรัพย์หมุนเวียน โดยมีรายละเอียดของรายการที่สำคัญดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปี 2560 เท่ากับ 98.69 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 เท่ากับ 336.71 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 77.33
- เงินลงทุนชั่วคราวปี 2560 ไม่มียอดคงเหลือ ลดลงจากปี 2559 เท่ากับ 22.91 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100.00
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิปี 2560 เท่ากับ 122.24 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 เท่ากับ 62.01 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 33.66 โดยการลดลงประกอบด้วย
  1. ลูกหนี้การค้าปี 2560 เท่ากับ 63.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 52.57 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 478.74 เกิดจากการซื้อธุรกิจกลุ่มสตาร์และมิตรประสงค์
  2. ลูกหนี้อื่นปี 2560 เท่ากับ 1.69 ล้านบาท ลดลง 30.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 94.80 ส่วนใหญ่เกิดจากการได้รับชำระหนี้
  3. รายได้ค้างรับปี 2560 เท่ากับ 9.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.11 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 76.82 ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับรายได้ค่าขายที่เพิ่มขึ้น
  4. ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้าและลูกหนี้กรมสรรพากรปี 2560 เท่ากับ 19.50 ล้านบาท ลดลง 102.63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 84.03 เนื่องจากบริษัท มีการตั้งสำรองการลดมูลค่าของภาษีซื้อและภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย
  5. รายการอื่นๆในปี 2560 เท่ากับ 28.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับ 14.74 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 110.74

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนปี 2560 เท่ากับ 1,513.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับ 884.72 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 140.72 โดยมีรายการหลักคือ

- การเพิ่มขึ้นของมูลค่าที่ดิน อาคาร และส่วนปรับปรุง เพิ่มขึ้นจำนวน 528.26 ล้านบาท จากการซื้อธุรกิจและตีราคาเพิ่มขึ้น
- เงินมัดจำเพื่อตรวจสอบข้อมูลธุรกิจ 68 ล้านบาท ลดลงจากการซื้อธุรกิจระหว่างปี 112 ล้านบาท
- ค่าความนิยมปี 2560 เกิดจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยถือหุ้นสามัญในกลุ่มบริษัท สดาร์ แก๊ส จำกัด และบริษัท มิตรประสงค์กรีนเพาเวอร์ จำกัด ตามลำดับ

## หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

### หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทปี 2560 เท่ากับ 611.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับ 267.02 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 77.54 ทั้งนี้ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียนคิดเป็นร้อยละ 61.99 ของหนี้สินรวม หนี้สินไม่หมุนเวียนคิดเป็นร้อยละ 38.01 ของหนี้สินรวม โดยมีรายละเอียดของหนี้สินที่สำคัญดังนี้

หนี้สินหมุนเวียนปี 2560 เท่ากับ 379.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับ 145.53 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 62.33 รายการหลักของหนี้สินหมุนเวียนประกอบด้วย

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินปี 2560 เท่ากับ 92.43 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 เท่ากับ 37.57 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28.90 เนื่องจากบริษัทมีกระแสเงินสดเพิ่มมากขึ้นทำให้สามารถชำระหนี้เงินกู้ยืมแก่สถาบันการเงิน
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นปี 2560 เท่ากับ 91.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับ 31.75 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 53.50
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ปี 2560 เท่ากับ 106.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 422.68

หนี้สินไม่หมุนเวียนปี 2560 เท่ากับ 232.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับ 121.49 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 109.54 รายการหลักของหนี้สินไม่หมุนเวียนประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินปี 2560 เท่ากับ 100.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 47.37 และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีปี 2560 เท่ากับ 86.75 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับ 65.63 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 310.75

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นปี 2560 เท่ากับ 1,125.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับ 195.11 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.98 โดยการเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มทุนจดทะเบียน ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุม

วิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2560 รวมถึงการเพิ่มขึ้นของส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์อีก 34.63 ล้านบาท

จากหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นตามรายละเอียดข้างต้น ทำให้บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.54 เท่า ในปี 2560 และเท่ากับ 0.37 เท่า ในปี 2559

**สภาพคล่องของบริษัท**

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม	
	สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2559 (ปรับปรุงใหม่)	สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2560
เงินสดสุทธิได้รับจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	55.61	(47.06)
เงินสดสุทธิได้รับจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(237.69)	(522.50)
เงินสดสุทธิได้รับจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(75.33)	232.86
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(257.41)	(336.70)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	692.80	435.40
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	435.40	98.69

ปี 2560 บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 47.06 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากสินค้าคงเหลือขายได้เร็วขึ้นจำนวน 10.61 ล้านบาท เงินสดรับจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 83.13 ล้านบาท และเงินสดรับจากภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายหรือเรียกคืน 50.39 ล้านบาท ในขณะที่เดียวกันมีขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 56.44 ล้านบาท และการลดลงของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 130.72 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการลงทุนปี 2560 เท่ากับ 522.50 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากเงินสดจ่ายในการซื้อธุรกิจของบริษัทย่อยจำนวน 528.39 ล้านบาท และเงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 31.84 ล้านบาท ในขณะที่เงินฝากที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น 24.78 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินปี 2560 เท่ากับ 232.86 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินสดรับจากการเพิ่มทุน 414.86 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่สถาบันการเงินจำนวน 82.90 ล้านบาท เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันจำนวน 84.00 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 16.44 ล้านบาท และเงินสดจ่ายหนี้สินสัญญาเช่าทางการเงินจำนวน 2.48 ล้านบาท



**ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี**

**i. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)**

ผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย โดยนางสาวศิริวรรณ สุรเทพินทร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4604 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 10.33 ล้านบาท

(หน่วย: ล้านบาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ค่าสอบบัญชี
1	บริษัท เฟอร์รัม จำกัด (มหาชน)	4.14
2	บริษัท เทเลเม็กซ์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	0.10
3	บริษัท เอ็มลิ่งค์ ซ็อบ จำกัด	0.10
4	บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ทูเพาเวอร์ จำกัด	0.10
5	บริษัท เอ็มโซลูชั่น จำกัด	0.28
6	บริษัท เอ็มลิ่งค์ คิวไออาร์ จำกัด	0.06
7	บริษัท เฟอร์รัม เอ็นเนอร์ยี จำกัด	0.12
8	บริษัท เฟอร์รัม แคปิตอล จำกัด	0.10
9	บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด	0.30
10	บริษัท มิตรประสงค์กรีนพาวเวอร์ จำกัด	0.44
11	บริษัท เฟอร์รัม เอเชีย เอ็นเนอร์ยี จำกัด	0.06
12	บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด	2.42
13	บริษัท อาร์.เอ. โลจิสติกส์ จำกัด	1.14
14	บริษัท ตรีชกัญญา จำกัด	0.98
	<b>รวม</b>	<b>10.33</b>

**ii. ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)**

- ไม่มี -

**FERRUM**

Ferrum Public Company Limited

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัท เฟอร์รัม จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

	หน้า	
<b>ส่วนที่ 1</b>	<b>การประกอบธุรกิจ</b>	1
	1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	2
	2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	7
	3. ปัจจัยความเสี่ยง	25
	4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	27
	5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	29
	6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	30
<b>ส่วนที่ 2</b>	<b>การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ</b>	35
	7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	36
	8. โครงสร้างการจัดการ	38
	9. การกำกับดูแลกิจการ	44
	10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	59
	11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	62
	12. รายการระหว่างกัน	64
<b>ส่วนที่ 3</b>	<b>ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน</b>	65
	13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	66
	14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	71
	<b>การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b>	77
	<b>เอกสารแนบ</b>	
<b>เอกสารแนบ 1</b>	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	80
<b>เอกสารแนบ 2</b>	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	91
<b>เอกสารแนบ 3</b>	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	94
<b>เอกสารแนบ 4</b>	รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน	96
<b>เอกสารแนบ 5</b>	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	97



เอกสารแนบ 4 : รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

เอกสารแนบ 3  
ประวัติหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัท เฟอรั่ม จำกัด (มหาชน)  
**FERRUM PUBLIC COMPANY LIMITED**

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	การศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานโดยสังเขป		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
นายธีระนันท์ เชื้อชาญญ	35	-	ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี	-	1 มี.ค. 2557 - ปัจจุบัน	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน	บมจ.เพอร์วิม
					พ.ค. 2556 - ก.พ. 2557	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน	บจก.อารากอนเวสต์
					ต.ค. 2551 - มี.ค. 2555	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน	บจก.คังเซน-เคนโก อินเตอร์เนชันแนล



**เอกสารแนบ 1**

**รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท**

**บริษัท เฟอรั่ม จำกัด (มหาชน)**

**FERRUM PUBLIC COMPANY LIMITED**

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ

### 1. นาวาอากาศตรีศิธา ทิวารี

ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 10 ตุลาคม 2560)

- อายุ 53 ปี
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) : -
- การศึกษา
  - โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ รุ่นที่ 43
  - โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ 81
  - วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายเรืออากาศ
  - โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 24
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: -
- ประสบการณ์การทำงานโดยสังเขป
  - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ บริษัท เฟอร์รัม จำกัด (มหาชน)
  - มี.ย. 2556 - พ.ย. 2557 ประธานคณะกรรมการ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำกัด (มหาชน)
  - ก.พ. 2556 - มี.ย. 2557 ประธานกรรมการ บริษัท การท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
  - 2555 - 2556 ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย
  - 2548 - 2549 เลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- การอบรม Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 178/2013  
หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

### 2. นายชินนทร์ เกียรติทวีพงษ์

กรรมการ / กรรมการบริหาร / รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 21 สิงหาคม 2560)

- อายุ 42 ปี
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) : -
- การศึกษา
  - ปริญญาตรี สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: -
- ประสบการณ์การทำงานโดยสังเขป
  - ส.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร / รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เฟอร์รัม จำกัด (มหาชน)

- 2558 - 2560 กรรมการผู้จัดการ บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด
- 2555 - 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท สุโขทัย แกรนด์ เอสเตท จำกัด
- 2549 - 2555 รองผู้อำนวยการฝ่ายสำนักบริหาร บริษัท พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด (มหาชน)
- การอบรม อยู่ระหว่างการขอเข้าอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 149/2561

**3. นางสาวเดือนพรรณ ทีลาวิวัฒน์**

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 11 สิงหาคม 2559)

- อายุ 42 ปี
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) : -
- การศึกษา
  - ปริญญาโท M.S. in Finance, University of Denver, Colorado, USA
  - ปริญญาตรี BSBA in Finance and Economics, University of South Carolina, USA
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -
- ประสบการณ์การทำงานโดยสังเขป
  - ส.ค. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เฟอริรัม จำกัด (มหาชน)
  - ก.พ. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยมุย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - ม.ค. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เฟอริรัม แคปิตอล จำกัด
  - พ.ย. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เฟอริรัม เอ็นเนอร์ยี จำกัด
  - 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็มลิ่งค์ ซ้อป จำกัด
  - กรรมการ บริษัท เทเลเม็กซ์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด
  - กรรมการ บริษัท เอ็ม โซลูชั่น จำกัด
  - กรรมการ บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ทูปาเวอร์ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด
  - กรรมการ บริษัท อาร์.เอ.โลจิสติกส์ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ชวษภิญโญ จำกัด
  - มี.ย. 2560 - มี.ค. 2561 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เฟอริรัม จำกัด (มหาชน)
  - 2559 - ก.ย. 2560 กรรมการ บริษัท เฟอริรัม เอเชีย เอ็นเนอร์ยี จำกัด
  - ม.ค. - ก.ย. 2560 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เฟอริรัม จำกัด (มหาชน)
  - มี.ย. - ธ.ค. 2559 กรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน บริษัท เฟอริรัม จำกัด (มหาชน)



- 2555 - 2559 ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายวาณิชธนกิจ บริษัท หลักทรัพย์ อาร์เอชบี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2551 - 2555 First Assistant Vice President, Investment, Asia Plus Advisory Co., Ltd.
- 2550 - 2551 Assistant Vice President, Private Wealth Management, Phatra Securities PLC.
- 2546 - 2550 Assistant Vice President, Investment Banking, Asia Plus Securities PLC.
- การอบรม Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2017

#### 4. นายวรชัย เกตุทอง

กรรมการ / กรรมการบริหาร (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 21 สิงหาคม 2560)

- อายุ 62 ปี
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) : -
- การศึกษา
  - รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
  - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: -
- ประสบการณ์การทำงานโดยสังเขป
  - ส.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท เฟอร์รัม จำกัด (มหาชน)
  - 2555 - 2559 ผู้อำนวยการโครงการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
  - 2553 - 2555 ผู้จัดการฝ่าย สายงานบริหารโครงการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
  - 2551 - 2553 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยโคสโนคลอไรด์ จำกัด
  - 2547 - 2549 ผู้จัดการโครงการติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้า บริษัท พีทีที เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
  - 2545 - 2547 ผู้อำนวยการ ฝ่ายความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม บริษัท บีโตร์เคมี แห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
  - 2542 - 2543 ผู้จัดการฝ่าย บริษัท ปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- การอบรม อยู่ระหว่างการขอเข้าอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 149/2561

**5. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ**

กรรมการ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 1 กุมภาพันธ์ 2561)

- อายุ 39 ปี
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) : -
- การศึกษา
  - ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
  - ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยซฟฟอร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา

• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: -

• ประสบการณ์การทำงานโดยสังเขป

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เฟอร์รัม จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. 2555 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
- มิ.ย. 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- มิ.ย. 2555 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
- มิ.ย. 2555 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)
- ก.ย. 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โปสโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)
- เม.ย. 2554 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท ไทยฟิล์ม อินคัสตรี จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2554 กรรมการและผู้ช่วยประธานกรรมการและผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท โปสโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
- พ.ย. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส ซาลูดิอาระเบีย จำกัด
- ต.ค. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- ก.ย. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด
- ก.ย. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีทีเอ ซูเอช จำกัด
- มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เนเชอรัล เบฟ จำกัด
- ก.พ. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไชโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินคัสตรี กรุ๊ป จำกัด
- ต.ค. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส แอลแอลซี
- ก.ย. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมอร์เมด อินเตอร์เนชั่นแนล เวนเจอร์ จำกัด
- ส.ค. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีโม ชิปปิ้ง จำกัด
- เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เอฟเซดอี

- เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เมอร์เมค มารีไทม์ มอริเชียส จำกัด
- มี.ค. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
- ก.พ. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
- ก.พ. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด
- ก.พ. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พี เอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
- ม.ค. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
- ม.ค. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด
- ม.ค. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- พ.ย. 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
- พ.ย. 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บาคองโก จำกัด
- พ.ย. 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
- มิ.ย. 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
- ก.พ. 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟูด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โทริเซน ซิปป์ สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
- 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เมอร์เมค คริสลิ่งค์ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ คริสลิ่งค์ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ริก 1 จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ริก 2 จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ริก 3 จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เมอร์เมคซบซีเซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โฟร์ วัน วัน ฟิน จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เมอร์เมค ซบซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-1 (สิงคโปร์) พีทีอีแอลทีดี
- 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คอฟฟี่ แกลเลอรี จำกัด
- ก.ค. 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี
- 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พหลโยธินการ์เด้น จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เมาน์เทน ครีก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็ม ครีก แลนด์ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท สักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด
- 2553 -ก.ค. 2557	กรรมการบริหาร บริษัท สันททรัพย์ ลินน์ ฟิลลิปส์ จำกัด
- 2551 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีเอ็ม กรู๊ป จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พี.เอ็ม.คอร์ป จำกัด



- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คริวเลควูด จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอ็คมี เค้ามพ์ จำกัด
- 2541 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท เลควูด คันทรีคลับ จำกัด
- 2541 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เลควูด แลนด์ จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี่ โปรดักท์ จำกัด
- การอบรม
  - Director Certification Program (DCP) รุ่น 53/2548
  - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 30/2547
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 17
  - Academy of Business Creativity (ABC) มหาวิทยาลัยศรีปทุม รุ่นที่ 4
  - Digital Edge Fusion (DEF) มหาวิทยาลัยศรีปทุม รุ่นที่ 1

## 6. นายนิติพัฒน์ อำนวยถึงศักดิ์

ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 21 สิงหาคม 2560)

- อายุ 61 ปี
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) : -
- การศึกษา
  - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - เนติบัณฑิตแห่งประเทศไทย
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: -
- ประสบการณ์การทำงานโดยสังเขป
  - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท เฟอริรัม จำกัด (มหาชน) ที่ปรึกษาทางกฎหมาย บริษัท วิสเซน แอนด์ โคล จำกัด
  - 2549 - 2553 ที่ปรึกษาทางกฎหมาย บริษัท บลูเมนทอล ริชเตอร์ แอนด์ ซูเมธ จำกัด
  - 2524 - 2531 ที่ปรึกษาทางกฎหมาย ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- การอบรม
  - อยู่ระหว่างการรอเข้าอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 149/2561

**7. นายเอกทิพย์ ทิพย์ภวัจ**

กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 26 มกราคม 2561)

- อายุ 34 ปี
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) : 0.08%
- การศึกษา
  - บริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาบัญชี) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
  - ปริญญาโท บริหารการจัดการ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: -
- ประสบการณ์การทำงาน โดยสังเขป
  - 2561 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท เฟอรั่ม จำกัด (มหาชน)
  - 2558 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ เจ เอนเนอร์จี จำกัด
  - 2557 - 2558 กรรมการผู้จัดการ บริษัท วี เลิฟ แอคเคาท์ติ้ง จำกัด
  - 2553- 2557 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ทีปรีกษานมิตร จำกัด
- การอบรม อยู่ระหว่างการขอเข้าอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 149/2561

**9. นายไชยยศ รุ่งเจริญชัย**

กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 26 มกราคม 2561)

- อายุ 43 ปี
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) : -
- การศึกษา
  - บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: -
- ประสบการณ์การทำงาน โดยสังเขป
  - 2561 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท เฟอรั่ม จำกัด (มหาชน)
  - ส.ค. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการบริหาร บริษัท โรแยล ซีรามิก อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
  - 2559 - ปัจจุบัน นายกสมาคมพ่อค้าผ้าไทย (Thai Textile Merchants Association)
  - 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการบริหาร บริษัท เพอร์มา คอร์ปอเรชั่น จำกัด
  - 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการบริหาร บริษัท บราสเซียลีนี จำกัด
  - 2542 - ปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการบริหาร บริษัท 999 เท็กไทล์ อิมพอร์ต แอนด์ เอ็กซ์พอร์ต จำกัด
- การอบรม Thai-Chinese Young Executive Program

## รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 1. นายชินนทร์ เกียรติวิพงษ์

กรรมการ / กรรมการบริหาร / รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (เริ่มดำรงตำแหน่งรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2561)

- อายุ 42 ปี
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) : -
- การศึกษา
  - ปริญญาตรี สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: -
- ประสบการณ์การทำงานโดยสังเขป
  - ส.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร / รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เฟอร์รัม จำกัด (มหาชน)
  - 2558 - 2560 กรรมการผู้จัดการ บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด
  - 2555 - 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท สุโขทัย แกรนด์ เอสเตท จำกัด
  - 2549 - 2555 รองผู้อำนวยการฝ่ายสำนักบริหาร บริษัท พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด (มหาชน)
- การอบรม อยู่ระหว่างการขอเข้าอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 149/2561

### 2. นางสาวจุฬาลักษณ์ จุหอม

กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานบัญชีและการเงิน (เริ่มดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการอาวุโสสายงานบัญชีและการเงิน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560)

- อายุ 36 ปี
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) : -
- การศึกษา
  - MBA major in Finance, University of Technology Sydney
  - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: -
- ประสบการณ์การทำงานโดยสังเขป
  - ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานบัญชีและการเงิน บริษัท เฟอร์รัม จำกัด (มหาชน)
  - ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด



- ธ.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มิตรประสงค์กรีนเพาเวอร์ จำกัด
- พ.ย. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เฟอร์รัม เอ็นเนอร์ยี จำกัด  
กรรมการ บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ทูปเพาเวอร์ จำกัด  
กรรมการ บริษัท เฟอร์รัม แคปิตอล จำกัด
- ส.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็มลิ่งค์ ซ็อบ จำกัด  
กรรมการ บริษัท เทเลแม็กซ์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด  
กรรมการ บริษัท เอ็ม โซลูชั่น จำกัด  
กรรมการ บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด  
กรรมการ บริษัท อาร์.เอ. โลจิสติกส์ จำกัด  
กรรมการ บริษัท ธวัชภิญญา จำกัด
- มิ.ย. 2559 - ก.ย. 2560 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ แผนกวางแผนและวิเคราะห์ทางการเงิน บริษัท เฟอร์รัม จำกัด (มหาชน)
- มิ.ย. 2555 - พ.ค. 2559 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ แผนกพาณิชย์ธุรกิจ บริษัท หลักทรัพย์ อาร์เอชบี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- มิ.ย. 2547 - ม.ค. 2553 วิศวกรอาวุโส บริษัท สเปนชั้น (ไทยแลนด์) จำกัด
- การอบรม หลักสูตรที่ปรึกษาทางการเงิน

### 3. นายสุภณัฐ ปกรณ์กิจวัฒนา

ผู้อำนวยการสายงานสนับสนุนองค์กร (เริ่มดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสายงานสนับสนุนองค์กร เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560)

- อายุ 39 ปี
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) : -
- การศึกษา
  - รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: -
- ประสบการณ์การทำงานโดยสังเขป
  - ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายงานสนับสนุนองค์กร บริษัท เฟอร์รัม จำกัด (มหาชน)
  - 2556 - ก.ย. 2550 Human Resources บริษัท เฟอร์รัม จำกัด (มหาชน)
  - 2547 - 2556 Human Resources Specialist บริษัท เฟอร์รัม จำกัด (มหาชน)
  - 2545 - 2547 Human Resources Manager บริษัท เอก-ชัย ดิสทริบิวชั่น จำกัด
- การอบรม -

**4. นางสาวบุษบง พันธุ์สวัสดิ์**

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี (เริ่มดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2560)

- อายุ 32 ปี
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) : -
- การศึกษา
  - บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: -
- ประสบการณ์การทำงานโดยสังเขป
  - 2560 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บริษัท เฟอร์รัม จำกัด (มหาชน)
  - 2557 - 2560 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)
  - 2550 - 2557 ผู้จัดการ II บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส จำกัด
- การอบรม -

**รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท****นายอภิสิทธิ์ จิรทัฬหกันต์**

เลขานุการบริษัท (เริ่มดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560)

- อายุ 43 ปี
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) : -
- การศึกษา
  - เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: -
- ประสบการณ์การทำงานโดยสังเขป
  - พ.ช. 2560 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท เฟอร์รัม จำกัด (มหาชน)
  - 2555 - 2559 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ / เลขานุการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการบริหารบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
  - 2545 - 2555 ผู้จัดการ บริษัท เอ็ม.วี.ที. คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- การอบรม -

เอกสารแนบ 2  
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัท เฟอรั่ม จำกัด (มหาชน)  
FERRUM PUBLIC COMPANY LIMITED



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อ	FERRUM	บริษัทย่อย													
		MSO	FER CAP	FER EN	PSG	MPG	C2WP	STAR GAS	R.A. LOGIS	TPY	TELEMAX	MLINK SHOP			
1. นาวาอากาศตรีศิธา ทิวารี	X, /														
2. นายชนินทร์ เกียรติวิฑูรย์	/, //, E	/					/		/				/		/
3. น.ส.เดือนพรรณ สติลาวิวัฒน์	/, //, C	/	/	/	/		/		/				/		/
4. นายวรชัย เกตุทอง	/, //														
5. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	/														
6. นางพุดินันท์ กิ่งสำโรง	/														
7. นายนิพัทธ์ อำนวยกิจศักดิ์	/, A														
8. นายเอกกฤษ ทัพย์ถ่วง	/														
9. นายไชยศ รุ่งเจริญชัย	/														
10. น.ส.จุฬาลักษณ์ จุฬอม	//	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
11. นายธราธิป ธารารธรรมรัตน์															
12. นายวิชัย ทศนเมฆเชิธร															
13. นายสุชาติ ตั้งละเม															
14. นายไพโรจน์ คล้ายทองคำ															

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ	A = ประธานกรรมการตรวจสอบ	E = ประธานกรรมการบริหาร	C = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	/ = กรรมการ	// = กรรมการบริหาร
-------------------	--------------------------	-------------------------	-----------------------------	-------------	--------------------

## รายชื่อบริษัท

FERRUM	=	บริษัท เฟอร์รัม จำกัด (มหาชน)
MSO	=	บริษัท เอ็ม โซลูชั่น จำกัด
FER CAP	=	บริษัท เฟอร์รัม แคปปิตอล จำกัด
FER EN	=	บริษัท เฟอร์รัม เอ็นเนอร์ยี จำกัด
PSG	=	บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด
MGP	=	บริษัท มิตรประสงค์กรีนพาวเวอร์ จำกัด
CW2P	=	บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ทูปาวเวอร์ จำกัด
STAR GAS	=	บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด
R.A. LOGIS	=	บริษัท อาร์.เอ. โลจิสติกส์ จำกัด
TPY	=	บริษัท ตรีพิชญ์ ญู จำกัด
TELEMAX	=	บริษัท เทเลแมก เอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด
MLINK SHOP	=	บริษัท เอ็มลิงค์ ช็อป จำกัด

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท เฟอรั่ม จำกัด (มหาชน)

**FERRUM PUBLIC COMPANY LIMITED**



## ส่วนที่ 2

### การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

#### 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

##### 7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 3,272,894,283.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 3,272,894,283 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 3,029,598,102.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 3,029,598,102 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

##### 7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 14 มีนาคม 2561 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. นายรชต พุ่มพันธ์ม่วง	233,000,000	7.69
2. นายสุวิชา พานิชผล	163,910,000	5.41
3. นายชราชีพ ชาราธรรมรัตน์	133,333,333	4.40
4. น.ส.นภัสนันท์ วงศ์ชินญา	107,666,733	3.55
5. นายเชาวรัตน์ เวศม์ภิญโญ	100,000,033	3.30
6. นายธีรพล นพรมภา	100,000,000	3.30
7. น.ส.พลอยส่องแสง นพรมภา	80,000,000	2.64
8. นายวิชัย ชัยพิทักษ์พร	75,235,100	2.48
9. น.ส.ฐิติพร เพชร โลหะกุล	72,754,400	2.40
10. นายทิม นพรมภา	70,000,000	2.31
รวม	1,135,899,599	37.49

##### 7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

#### 7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีการจัดสรรกำไรให้กับผู้ถือหุ้นในรูปของเงินปันผลโดยบริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่บริษัทได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต มติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลนั้นให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป ส่วนนโยบายการจ่ายปันผลของบริษัทขึ้นอยู่กับฐานะการเงินของบริษัทย่อย

## 8. โครงสร้างการจัดการ

### 8.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 15 มีนาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน ดังนี้

1.	นาวาอากาศตรีศิธา <sup>1</sup>	ทิวารี	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2.	นายชนินทร์ <sup>2</sup>	เกียรติทวีพงษ์	กรรมการ
3.	นางสาวเดือนพรรณ	ลีลาวิวัฒน์	กรรมการ
4.	นายวรชัย <sup>2</sup>	เกตุทอง	กรรมการ
5.	นายเฉลิมชัย <sup>4</sup>	มหากิจศิริ	กรรมการ
6.	นายนิติพัฒน์ <sup>2</sup>	อำนาจเถลิงศักดิ์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
7.	นายเอกทิพย์ <sup>3</sup>	ทิพย์ภวัง	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
8.	นายไชยยศ <sup>3</sup>	รุ่งเจริญชัย	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

- หมายเหตุ:**
- 1) นาวาอากาศตรีศิธา ทิวารี ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2560 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2561
  - 2) นายชนินทร์ เกียรติทวีพงษ์, นายวรชัย เกตุทอง และนายนิติพัฒน์ อำนาจเถลิงศักดิ์ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 21 สิงหาคม 2560
  - 3) นายเอกทิพย์ ทิพย์ภวัง และนายไชยยศ รุ่งเจริญชัย ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2561
  - 4) นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561
  - 5) ประวัติกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท แสดงในเอกสารแนบ 1

#### 1) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทคือ นางสาวเดือนพรรณ ลีลาวิวัฒน์ หรือ นายวรชัย เกตุทอง ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชนินทร์ เกียรติทวีพงษ์ หรือ นางชุตินันท์ กิจสำเร็จ\* และประทับตราสำคัญของบริษัท

หมายเหตุ \* นางชุตินันท์ กิจสำเร็จ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 15 มีนาคม 2561

#### 2) ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทในการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือแก่ผู้หนึ่งผู้ใด ไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยยึดหลักจริยธรรมที่ดี ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต ทั้งนี้ ให้รวมถึงการดูแลให้การดำเนินกิจการเป็นไปตามวัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



**บริษัทได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการไว้ดังนี้**

- (1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- (3) พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบแทนกรรมการที่ออกตามวาระ รวมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
- (4) พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อดูแลระบบบริหารและระบบการควบคุมภายในให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้
- (5) พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง และเลขานุการบริษัท รวมทั้งพิจารณาค่าตอบแทน
- (6) จัดให้มีการทำงานแสดงฐานะทางการเงิน และบัญชีงบกำไรขาดทุน ณ สิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (7) พิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมที่เสนอโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ

**3) การประชุมคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการไม่น้อยกว่าปีละ 4 ครั้ง และดำเนินการประชุมภายใต้ข้อบังคับของบริษัท พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กฎระเบียบข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประธานในที่ประชุมมีการเปิดโอกาสให้คณะกรรมการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ เหมาะสม และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่จะให้ฝ่ายบริหารเสนอเรื่อง และเพียงพอต่อคณะกรรมการในการอภิปรายปัญหา และกำหนดให้มีการจดบันทึกรายงานการประชุมทุกครั้ง เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ โดยการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทถือเป็นหน้าที่สำคัญของคณะกรรมการทุกคน

ในรอบปี 2560 คณะกรรมการมีการประชุมทั้งสิ้น 13 ครั้ง โดยทำการส่งระเบียบวาระการประชุม และสารสนเทศที่เกี่ยวข้องให้กรรมการได้ศึกษา และพิจารณาล่วงหน้าประมาณ 7 วันก่อนการประชุม และเปิดโอกาสให้กรรมการอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน โดยมีเลขานุการบริษัทและฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม และจดบันทึกรายงานการประชุม ข้อซักถาม และข้อเสนอแนะต่างๆ ของกรรมการ เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถติดตามและตรวจสอบได้

โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้<sup>1</sup>

รายนามคณะกรรมการ		การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายไกรสร <sup>1</sup>	บารมีอวยชัย	11 / 13
2. นายชนินทร์ <sup>2</sup>	เกียรติทวีพงษ์	4 / 4
3. นางสาวเดือนพรรณ	สีลาวิวัฒน์	13 / 13
4. นายวรชัย <sup>2</sup>	เกตุทอง	4 / 4
5. นางชุตินันท์ <sup>4</sup>	กิจสำเริง	11/ 13
6. นาวาอากาศตรีศิธา <sup>3</sup>	ทิวารี	0 / 2
7. นายสมชัย	อภิวัฒน์พร	11/ 13
8. นายนิติพัฒน์ <sup>2</sup>	อำนาจเฉลิมศักดิ์	4 / 4

- หมายเหตุ**
- 1) นายไกรสร บารมีอวยชัย ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2561 และนายสมชัย อภิวัฒน์พร ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561
  - 2) นายชนินทร์ เกียรติทวีพงษ์, นายนิติพัฒน์ อำนาจเฉลิมศักดิ์ และนายวรชัย เกตุทอง ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2560 เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2560
  - 3) นาวาอากาศตรีศิธา ทิวารี ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2560 เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2560
  - 4) นางชุตินันท์ กิจสำเริง ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2561

## 8.2 ผู้บริหาร

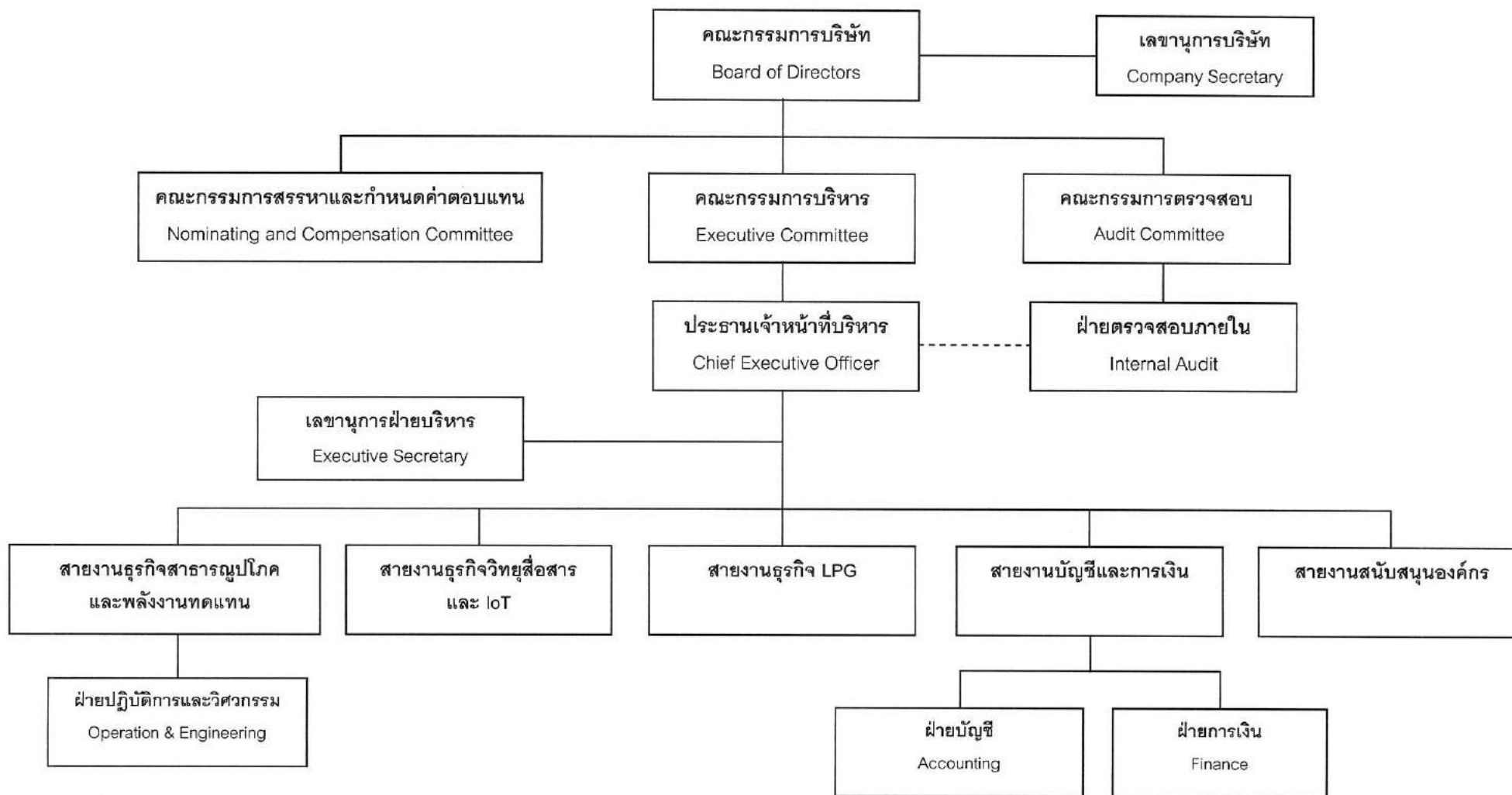
ณ วันที่ 1 เมษายน 2561 คณะผู้บริหารประกอบไปด้วยผู้บริหาร 4 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชนินทร์ <sup>1</sup> เกียรติทวีพงษ์	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวจุฬาลักษณ์ <sup>2</sup> จุหอม	ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานบัญชีและการเงิน
3. นายศุภณัฐ <sup>3</sup> ปกรณ์กิจวัฒนา	ผู้อำนวยการสายงานสนับสนุนองค์กร
4. นางสาวบุษบง <sup>4</sup> พันธุ์สวัสดิ์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

- หมายเหตุ**
- 1) นายชนินทร์ เกียรติทวีพงษ์ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2561
  - 2) นางสาวจุฬาลักษณ์ จุหอม ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการอาวุโสสายงานบัญชีและการเงิน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2560
  - 3) นายศุภณัฐ ปกรณ์กิจวัฒนา ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสายงานสนับสนุนองค์กร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2560
  - 4) นางสาวบุษบง พันธุ์สวัสดิ์ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2560

โครงสร้างการจัดการองค์กร

Organization Structure



ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

.....รับรองความถูกต้อง



### 8.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งให้ นายอภิสิทธิ์ จิรทัฬหกันต์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 เพื่อทำหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและกฎเกณฑ์ที่บริษัทต้องปฏิบัติตาม โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท และหน้าที่ความรับผิดชอบปรากฏอยู่ในหัวข้อ 9.7 ลำดับที่ 13

### 8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ปี 2560 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ประกอบด้วย

#### (ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนรวมของคณะกรรมการบริษัท จำนวน 13 ท่าน (รวมกรรมการที่ลาออก) รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 3.15 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนกรรมการ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน	รวม
1. นายไกรสร บารมีอวยชัย	ประธานกรรมการ	0.60	0.06	0.66
2. ดร.ประสิทธิ์ ศรีสุวรรณ <sup>1</sup>	กรรมการ	-	-	-
3. นางสาวชินนิษา <sup>2</sup> วงศ์สวัสดิ์	กรรมการ	0.20	0.05	0.25
4. นางสาวเดือนพรรณ สิลาววัฒน์	กรรมการ	0.30	0.07	0.37
5. นายภัทรลาภ <sup>3</sup> ทวีวงศ์ ณ อยุธยา	กรรมการ	0.20	0.05	0.25
6. นางชุตินันท์ กิจสำเร็จ	กรรมการ	0.28	0.05	0.33
7. นายสมชัย อภิวัฒน์พร	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	0.36	0.06	0.42
8. ดร.อริชัย <sup>3</sup> รักธรรม	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	0.20	0.05	0.25
9. นายอำนาจยศศักดิ์ <sup>4</sup> ทูลศิริ	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	0.23	0.05	0.27
10. นาวาอากาศตรีศิธา <sup>5</sup> ทิวารี	กรรมการอิสระ	-	-	-
11. นายชนินทร์ <sup>6</sup> เกียรติทวีพงษ์	กรรมการ	0.11	0.02	0.13
12. นายนิติพัฒน์ <sup>6</sup> อำนาจเดลีงศักดิ์	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	0.11	0.02	0.13
13. นายวรชัย <sup>7</sup> เกตุทอง	กรรมการ	0.10	0.02	0.12
<b>รวม</b>		<b>2.69</b>	<b>0.47</b>	<b>3.15</b>

หมายเหตุ : 1) ดร.ประสิทธิ์ ศรีสุวรรณ ไม่รับค่าตอบแทน และได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2560  
2) นางสาวชินนิษา วงศ์สวัสดิ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2560  
3) นายภัทรลาภ ทวีวงศ์ ณ อยุธยา ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ และ ดร.อริชัย รักธรรม ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560

- 4) นายอานวยศักดิ์ ทูลศิริ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2560
- 5) นาวาอากาศตรีศิธา ทิวารี ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2560 เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2560
- 6) นายชนินทร์ เกียรติพิพจน์, นายนิติพัฒน์ อำนาจเลิศศักดิ์ และนายวรชัย เกตุทอง ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2560 เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2560
- 7) นางชุตินันท์ กิจสำเร็จ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2561

(ข) คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนรวมของคณะผู้บริหาร จำนวน 9 ท่าน จำนวน 11,673,854.00 บาท ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส กองทุนเลี้ยงชีพและผลตอบแทนอื่นๆ (โดยบริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยบริษัทสมทบในอัตราส่วนร้อยละ 3 ของเงินเดือน ซึ่งในปี 2560 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 9 ท่าน รวมทั้งสิ้น 0.33 ล้านบาท)

(2) คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

บริษัทไม่มีนโยบายการจ่ายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารเป็นคำตอบแทนอื่นที่ไม่เป็นตัวเงิน

8.5 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 44 คน จำแนกเป็นคณะผู้บริหาร 5 คน และพนักงานระดับอื่น 39 คน ดังนี้

ฝ่าย	จำนวนคน	ฝ่าย	จำนวนคน
ผู้บริหาร	5	ฝ่ายปฏิบัติการ	22
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	11	ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	4
ฝ่ายคอมพิวเตอร์	2		

ในปี 2560 บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่พนักงานที่ไม่ใช่ผู้บริหาร คือเงินเดือน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ จำนวน 27.94 ล้านบาท

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา

- ไม่มี -

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาทรัพยากรบุคคล ด้วยการเสริมสร้างบรรยากาศในการทำงานที่ดี ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม สร้างโอกาสในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่องและการจ่ายผลตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อให้การใช้ทรัพยากรบุคคลเกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

## 9. การกำกับดูแลกิจการ

### 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามนโยบายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้บริษัทมีระบบการบริหารจัดการที่ดี คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัทมีวิสัยทัศน์และมีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ รวมถึงการมีกลไกการควบคุมและการถ่วงดุลอำนาจเพื่อให้การบริหารเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ จึงได้ศึกษาแนวทางและวิธีการที่เหมาะสมในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวมาปรับใช้ภายในบริษัท

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญในการนำมาซึ่งความสำเร็จในการดำเนินกิจการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ โดยครอบคลุมหลักการสำคัญในเรื่อง

- สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
- โครงสร้าง บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และความเป็นอิสระของคณะกรรมการ
- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- การคำนึงถึงบทบาทผู้มีส่วนได้เสีย
- โครงสร้าง บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และความเป็นอิสระของคณะกรรมการ
- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- การควบคุมและบริหารความเสี่ยง
- จริยธรรมธุรกิจ

รายละเอียดเพิ่มเติมตามหัวข้อที่ 9.7 เรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

### 9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 3 ชุด ได้แก่

- 1) คณะกรรมการบริหาร
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



1) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 1 เมษายน 2561 คณะกรรมการบริหารประกอบไปด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้ง ในปี 2560
1. น.ส.เดือนพรรณ <sup>1</sup> ลีลาวิวัฒน์	ประธานกรรมการบริหาร	19 / 19
2. นายชนินทร์ <sup>2</sup> เกียรติทวีพงษ์	กรรมการบริหาร/รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	8 / 8
3. นายวรชัย <sup>2</sup> เกตุทอง	กรรมการบริหาร	8 / 8
4. นางสาวจุฬาลักษณ์ <sup>3</sup> จุหอม	กรรมการบริหาร	-

- หมายเหตุ:**
- 1) นางสาวเดือนพรรณ ลีลาวิวัฒน์ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร แทนนายชนินทร์ เกียรติทวีพงษ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2561
  - 2) นายชนินทร์ เกียรติทวีพงษ์ และนายวรชัย เกตุทอง ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2560 เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2560
  - 3) นางสาวจุฬาลักษณ์ จุหอม ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

บริษัท ได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการบริหาร ไว้ดังนี้

1. มีอำนาจสั่งการ วางแผน และดำเนินกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการของบริษัทกำหนด
2. มีอำนาจแต่งตั้ง และบริหารงานคณะกรรมการต่างๆ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพของการจัดการที่ดีและโปร่งใส
3. กรรมการสองคนของคณะกรรมการบริหารลงนามร่วมกัน พร้อมประทับตราบริษัท มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันบริษัท ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัท เรื่องอำนาจอนุมัติดำเนินการ
4. พิจารณากำหนดนโยบายอัตราค่าตอบแทน และโครงสร้างเงินเดือนของพนักงานก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
5. สำหรับการอนุมัติวงเงินที่เป็นธุรกรรมทางการค้าปกติหรือธุรกรรมที่เป็นพันธะผูกพันต่อบริษัทนั้น ได้มีการกำหนดไว้ดังนี้

	วงเงินอนุมัติ
คณะกรรมการบริหาร	ไม่เกิน 20 ล้านบาท
คณะกรรมการบริษัท	ไม่จำกัดจำนวน

6. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบให้คณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วง ที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะ

กรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่คนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้ โดยการอนุมัติรายการดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

1. ให้คำแนะนำเชิงนโยบายต่อการกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. ควบคุมดูแลกิจการให้เป็นไปตามนโยบายกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท
3. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร
4. ปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติคณะกรรมการบริษัทโดยชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัท และต้องเป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท
5. บริหารจัดการ โครงสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพ ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารและพนักงาน และประสานความสัมพันธ์ภายในองค์กร
6. ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารกิจการภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการได้รับผลประโยชน์ร่วมกัน
7. เป็นผู้ตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทางนโยบายของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิตความสัมพันธ์กับลูกค้า และต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท
8. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ตลอดจนดูแลด้านสวัสดิการต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับพนักงานทั้งหมดของบริษัท
9. มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้าที่ไม่มียกเว้นสำคัญ แต่ทั้งนี้รายการที่มีนัยสำคัญให้เป็นไปตามอำนาจของคณะกรรมการบริหาร
10. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
11. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัท ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท



ทั้งนี้ การมอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้นจะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

**2) คณะกรรมการตรวจสอบ**

ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้ง
1. นายนิติพัฒน์ <sup>2</sup> อำนวยการคลัง	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	1 / 1
2. นายเอกทิพย์ <sup>3</sup> ทิพย์ภวัง	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	-
3. นายไชยยศ <sup>4</sup> รุ่งเจริญชัย	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	-

- หมายเหตุ**
- 1) นายสมชัย อภิวัฒนพร ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 โดยในปี 2560 นายสมชัยเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 5 ครั้ง จากการจัดประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง
  - 2) นายนิติพัฒน์ อำนวยการคลัง ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2560 เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2560 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 วันที่ 26 มกราคม 2561
  - 3) นายเอกทิพย์ ทิพย์ภวัง ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561 ทั้งนี้ นายเอกทิพย์ ทิพย์ภวัง เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน
  - 4) นายไชยยศ รุ่งเจริญชัย ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ**

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท



4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องโยกกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

**3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด เพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้ง
1. นายนิติพัฒน์ <sup>2</sup> อำนาจเกลิงศักดิ์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหา	1 / 1
2. นายเอกทิพย์ <sup>3</sup> ทิพย์ภวัจ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-
3. นายไชยยศ <sup>4</sup> รุ่งเจริญชัย	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-

- หมายเหตุ**
- 1) นายสมชัย อภิวัฒน์พร ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 โดยในปี 2560 นายสมชัยเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 3 ครั้ง จากการจัดประชุมทั้งหมด 3 ครั้ง
  - 2) นายนิติพัฒน์ อำนวยเกลิงศักดิ์ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2560 เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2560 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561
  - 3) นายเอกทิพย์ ทิพย์ภวัง ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561
  - 4) นายไชยศ รุ่งเจริญชัย ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561

### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายต่างๆ
  - กำหนดนโยบายในการสรรหากรรมการ กรรมการชุดย่อย หรือผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป โดยพิจารณาความเหมาะสมตามโครงสร้าง ความรู้ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี
  - กำหนดนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อย หรือผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี
2. สรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และเป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในการดำรงตำแหน่งดังต่อไปนี้
  - กรรมการ กรณีกรรมการที่ครบวาระ หรือตำแหน่งกรรมการว่างลง หรือการแต่งตั้งเพิ่มเติม
  - ผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป
3. ดำเนินการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### **9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด**

#### **(1) กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ**

##### **(1.1) กรรมการอิสระ**

นิยามกรรมการอิสระ คือ กรรมการที่ไม่ได้บริหารจัดการบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท มีความอิสระจากคณะผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่มีธุรกิจกับบริษัท ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัท และ/หรือ ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น



การคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทที่ผ่านมาวิธีการสรรหาจะทำโดยคณะกรรมการซึ่งพิจารณาคัดเลือกตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์การทำงาน โดยกรรมการอิสระของบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

#### คุณสมบัติประการสำคัญของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกิน 0.5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ รวมถึงที่ปรึกษาตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาด้านอื่นๆ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าว เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้น รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
4. ไม่เป็นญาติสนิทหรือมีความสัมพันธ์อื่นที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้งไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
5. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์โดยเฉพาะของกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว และในกรณีจำเป็นคณะกรรมการบริษัทสามารถมอบหมายให้กรรมการอิสระตัดสินใจในรูปแบบของบุคคล เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้

#### (1.2) กรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องมีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีความเป็นอิสระตามนิยามในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท



**คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ**

1. กรรมการตรวจสอบต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น
2. กรรมการตรวจสอบทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
4. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
5. มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยบริษัทต้องระบุไว้ในแบบ filing แบบ 56-1 และแบบ 56-2 ว่ากรรมการตรวจสอบรายใดเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติดังกล่าว และกรรมการตรวจสอบรายนั้นต้องระบุคุณสมบัติดังกล่าวไว้ในหนังสือรับรองประวัติของกรรมการตรวจสอบที่ต้องส่งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ด้วย

**(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง**

**(2.1) การสรรหากรรมการ**

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nominating Committee) ซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ราย มีหน้าที่รับผิดชอบในการสรรหาพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท โดยพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และนำรายชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบ และนำรายชื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่บัญญัติไว้ในข้อบังคับของบริษัท

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการ ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ความสามารถและความน่าเชื่อถือ
2. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงชี้ขาด
4. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้กรรมการต้องลาออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตรา และในกรณีที่ต้องการเลือกกรรมการที่พ้นตำแหน่งเข้าเป็นกรรมการอีก ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งในการเสนอชื่อกรรมการเพื่อเลือกตั้งนั้น บริษัทจะจัดให้มีประวัติและรายละเอียดของบุคคลประกอบ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตัดสินใจจากสารสนเทศที่ได้รับ

กรณีตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทคัดเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่คนแทน โดยมติของคณะกรรมการบริษัทในกรณีนี้ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

### สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทเปิดโอกาสและกำหนดหลักเกณฑ์ในการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า สำหรับการประชุมสามัญประจำปีเพื่อคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยบริษัทได้เผยแพร่รายละเอียดหลักเกณฑ์และวิธีการดำเนินการบนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.ferrum.co.th](http://www.ferrum.co.th) และแจ้งข่าวให้ทราบผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยสามารถส่งแบบฟอร์มทางไปรษณีย์ได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด

### (2.2) การสรรหาผู้บริหาร

ในการสรรหาผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคุณสมบัติบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาจากประสบการณ์และความรู้ความสามารถในการบริหารงานในสายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เพื่อเสนอพร้อมให้ความเห็นต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ

### 9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

#### (1) กลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้อนุมัติการลงทุนในบริษัทย่อย และมีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตัวแทนบริษัท
- 2) กำกับดูแลให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท
- 3) กำกับดูแลให้บริษัทย่อยจัดทำข้อมูลทางการเงินต่างๆ และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทสามารถจัดทำงบการเงินรวมเพื่อเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินและรายงานผลการดำเนินงาน



(2) ข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม  
(Shareholder's Agreement)

ไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญต่อดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่มีผลอย่างมี  
สาระสำคัญต่อการบริหารงาน การกำหนดอำนาจควบคุม หรือการแบ่งผลตอบแทนที่นอกเหนือไปจากการ  
กำหนดผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติ

**9.5 นโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้**

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อ  
ประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

- ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือ  
ครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบทกำหนดโทษ  
ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของ  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน  
คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติ  
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวัน  
เดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด  
หลักทรัพย์
- บริษัทจะดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่าผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูล  
ภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการ  
ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะ  
เปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

**9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี**

**(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี**

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีให้แก่สำนักงานบัญชีที่  
ผู้สอบบัญชีสังกัดจำนวนรวม 8.30 ล้านบาท โดยประกอบไปด้วย

- ค่าสอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2560 จำนวน 2.79 ล้านบาท
- ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย ประจำปี 2560 จำนวน 4.16 ล้านบาท
- ค่าธรรมเนียมอื่นๆ จำนวน 1.35 ล้านบาท

**(2) ค่าบริการอื่น (non-audit fee)**

- ไม่มี -



## 9.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญในการนำมาซึ่งความสำเร็จในการดำเนินกิจการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ โดยครอบคลุมหลักการสำคัญในเรื่องต่างๆ ดังนี้

### 1) ผู้ถือหุ้น : สิทธิความเท่าเทียมกัน

ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการรับทราบสารสนเทศ การแสดงความเห็น หรือการตั้งคำถามใดๆ การใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม การออกเสียงลงคะแนนโดยการมอบฉันทะในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ โดยประธานที่ประชุมมีหน้าที่จัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้มีการแสดงความเห็นและซักถามในที่ประชุม

### 2) สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

คณะกรรมการรับรู้และให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนดและดูแลให้มั่นใจว่า สิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### - ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ด้วยการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้ รวมถึงความเจริญเติบโตของบริษัทในระยะยาว

#### - ลูกค้า

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า ด้วยการคัดเลือกสินค้าและให้บริการที่ดีมีคุณภาพในระดับราคาที่เหมาะสม มีการเปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง

#### - พนักงาน

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาทรัพยากรบุคคล ด้วยการเสริมสร้างบรรยากาศในการทำงานที่ดี ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม สร้างโอกาสในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง และการจ่ายผลตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อให้การใช้ทรัพยากรบุคคลเกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

#### - คู่ค้า

บริษัทมีความเสมอภาคและเป็นธรรมในการปฏิบัติต่อคู่ค้า และดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าใดๆ ต้องไม่นำมาซึ่งความเสื่อมเสียต่อชื่อเสียงของบริษัทหรือขัดต่อข้อกำหนดใดๆ

#### - สังคม

บริษัทมีจิตสำนึกและตระหนักในความเป็นส่วนหนึ่งของสังคม จึงมีนโยบายในการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคม รวมถึงกิจกรรมสาธารณะประโยชน์แก่ชุมชน

**- คู่แข่ง**

บริษัทปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันอย่างยุติธรรม มีจรรยาบรรณ และอยู่ในกรอบของกฎหมาย

**3) การประชุมผู้ถือหุ้น**

ในการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2560 มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 1 ครั้ง และประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง โดยการประชุมบริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุม โดยแจ้งให้ทราบล่วงหน้าก่อนไม่น้อยกว่า 7 วัน และมีการบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ทั้ง 2 ครั้ง มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 8 ท่าน จาก 9 ท่าน ซึ่งรวมทั้งกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ รวมทั้งผู้สอบบัญชีภายนอก โดยประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ

**4) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์**

คณะกรรมการของบริษัทที่มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายของบริษัทตลอดจนการกำกับดูแลในฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การรายงานทางการเงิน รวมทั้งการบริหารความเสี่ยง

**5) ความขัดแย้งของผลประโยชน์**

เพื่อเป็นการป้องกันรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ จึงมีการดูแลอย่างรอบคอบในรายการอันอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งการกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว

**- รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

คณะกรรมการของบริษัทได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ รวมทั้งได้เปิดเผยรายละเอียดมูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล ความจำเป็น ไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 แล้ว

**- การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน**

ก) กำหนดให้ผู้บริหารใหม่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและหน่วยงานไว้อย่างชัดเจน โดยได้วางข้อกำหนดห้ามมิให้ผู้บริหารหรือบุคคลที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเผยแพร่



ต่อสาธารณชนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หากผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกลงโทษทางวินัยของบริษัท

- ข) บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ค) ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ง) บริษัทจะดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

6) จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทได้จัดทำคู่มือจริยธรรมทางธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานของบริษัท คู่มือการปฏิบัติงาน และบทลงโทษทางวินัย สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทนำไปใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม รวมทั้งได้มีการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง

7) การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ปัจจุบันคณะกรรมการของบริษัทมีจำนวนกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 44.44 ของกรรมการทั้งหมด

8) การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร ไม่ได้เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่ใช่มูลเหตุเดียวกันกับกรรมการบริษัท เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลซึ่งกันและกัน และแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างกรรมการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารงานประจำออกจากกัน

9) ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

- ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส จัดให้อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับอุตสาหกรรม โดยปัจจุบันได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็น 2 ส่วน คือ เบี้ยประชุม ซึ่งจะกำหนดไว้เป็นอัตราคงที่เท่ากันทุกครั้ง และบำเหน็จกรรมการซึ่งจะเป็นค่าตอบแทนที่เชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีการประเมินผลตนเองประจำปี ปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ



คำตอบแทนดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว โดยจำนวนคำตอบแทนรวมของกรรมการบริษัทในปี 2560 จำนวน 13 ท่าน (รวมกรรมการที่ลาออก) ซึ่งเป็นคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินคือ ค่าเบี้ยประชุมและคำตอบแทนกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 3.15 ล้านบาท

- คำตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทและ/หรือ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน เป็นผู้กำหนดหลักการและนโยบาย ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและทำการประเมินผลผู้บริหาร เพื่ออนุมัติคำตอบแทนที่เหมาะสม

จำนวนคำตอบแทนรวมของคณะผู้บริหาร จำนวน 9 ท่าน ในปี 2560 ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส กองทุนเลี้ยงชีพและผลตอบแทนอื่นๆ เป็นเงินจำนวน 11.67 ล้านบาท

10) ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในเนื่องจากเห็นว่าระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่ให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้บริหารในการช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจให้แก่บริษัท ช่วยให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดสรรทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด และบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ รวมทั้งช่วยปกป้องคุ้มครองเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ช่วยให้รายงานทางการเงินและรายงานด้านการปฏิบัติงานของบริษัทมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ ช่วยปกป้องคุ้มครองทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้เกิดสูญหายหรือรั่วไหล ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล และให้มีการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ

11) รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติได้อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการรายงานการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท และเพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบ สอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมทั้งการตรวจสอบภายใน และความคิดเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

12) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ข้อมูลและข่าวสารที่เผยแพร่มีความถูกต้อง ครบถ้วน สม่าเสมอ ทันเวลา โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าว ผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์ และ Website ของบริษัท

ในส่วนองงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น ได้มอบหมายให้มีหน่วยงานทำหน้าที่สื่อสาร ประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดประชุม แลกเปลี่ยนข้อมูลผลการดำเนินงานรายไตรมาสและรายปีให้แก่ นักลงทุน นักวิเคราะห์ โดยมีคณะกรรมการบริหาร ร่วมประชุมชี้แจงและเปิดโอกาสให้นักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน ตลอดจนผู้ที่สนใจได้ซักถามข้อมูล ต่าง ๆ

ทั้งนี้ ผู้สนใจสามารถติดต่อขอข้อมูลต่างๆ ผ่านทางหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่ 02-741-5700 หรือค้นหาข้อมูลบนเว็บไซต์ [www.ferrum.co.th](http://www.ferrum.co.th)

### 13) เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท พิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีคุณวุฒิ และประสบการณ์ที่เหมาะสมเพื่อแต่งตั้ง เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตาม กฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
- 2) ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับ ข้อบังคับของบริษัท และกฎระเบียบของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 3) จัดการและประสานงานการประชุมคณะกรรมการ การประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลและ ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ/ผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อกำหนดทางด้านกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
- 4) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงาน ประจำปีของบริษัท
  - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 5) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงาน โดยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท รวมทั้ง จัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
- 6) ดำเนินการต่างๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

ในกรณีที่เลขานุการบริษัท พ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริษัท คัดเลือกผู้ที่จะดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทคนใหม่แทนภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิม พ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่ง ปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว



**10. ความรับผิดชอบต่อสังคม****10.1 นโยบายและภาพรวม**

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญทางด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในทุกด้าน เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม เช่น ลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงานของบริษัทและให้การสนับสนุนส่งเสริมกิจกรรม เข้าร่วมกิจกรรมที่สามารถสร้างสรรค์และพัฒนาสังคมอย่างต่อเนื่อง สม่่าเสมอ รวมถึงมีการจัดสรรงบประมาณที่เหมาะสมสำหรับดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม สิ่งแวดล้อม รวมถึงในระดับท้องถิ่น โดยเฉพาะพื้นที่ที่บริษัทได้เข้าไปดำเนินธุรกิจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กำหนดไว้ ดังนี้

- 1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
- 2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 3) การเคารพสิทธิมนุษยชน
- 4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
- 5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
- 6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
- 7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม
- 8) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

**10.2 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม**

ในเดือนสิงหาคม ปี 2560 บริษัทได้ร่วมสนับสนุนสมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ จัดกิจกรรมแข่งขันฟุตบอลนัดพิเศษ “Come Together – Together For Thailand” ระหว่างทีมชาติไทย พบกับทีม All Star Thai League โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินไปสมทบทุนร่วมกับรัฐบาลช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมโดยไม่หักค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น โดยการแข่งขันจัดขึ้นในวันเสาร์ที่ 26 สิงหาคม 2560 เวลา 17.00 น. ที่สนามกีฬาฟุตบอลบุนยะจินดา ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร

**การสนับสนุนการพัฒนาชุมชน สังคม**

ในปี 2560 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพที่ อ.ท่าชนะ จ.สุราษฎร์ธานี ขนาดกำลังการผลิต 4.00 เมกะวัตต์ จากเดิมที่ได้ดำเนินการธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพขนาดกำลังการผลิต 2.00 เมกะวัตต์แล้ว ที่ อ.พระแสง จ.สุราษฎร์ธานี โดยบริษัทได้ให้การสนับสนุนงบประมาณ เพื่อพัฒนาชุมชนและสังคมในพื้นที่โรงไฟฟ้าและส่งเสริมเรื่องการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาคุณภาพชีวิตในชุมชน



จัดทำระบบมาตรฐาน ISO เพื่อควบคุม ป้องกันผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อชุมชน และมีระบบการจัดการของเสีย จากกระบวนการผลิตของโรงไฟฟ้า เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบ



### 10.3 การป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมทั้งการตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริตและรับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติที่ประชุมกำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่จะไม่เกี่ยวข้องข้องกับการคอร์รัปชัน ไม่ว่าจะด้วยการเรียกรับ และจ่ายสินบน เพื่อป้องกันบริษัทและบริษัทย่อย ในการมีส่วนร่วมข้องข้องกับการคอร์รัปชัน

และบริษัทได้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมใน “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” (Collective Anti-Corruption: CAC)

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในการรายงาน หรือแจ้งเบาะแสหากพบเห็นการฝ่าฝืนหรือการกระทำทุจริต คอร์รัปชัน และมีมาตรการในการคุ้มครองผู้รายงานดังนี้

#### 1) ช่องทางการรับแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการทุจริตและคอร์รัปชัน

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณารับเรื่องแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตและคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านช่องทางการรับเรื่องที่ได้กำหนดไว้ (โดยจะได้รับการเก็บรักษาข้อมูลไว้เป็นความลับ) โดยผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนพร้อมหลักฐานหรือข้อมูลที่เพียงพอต่อการตรวจสอบและแจ้งชื่อที่อยู่และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ส่งมายังช่องทางในการแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนของบริษัท ดังนี้

1. แจ้งผ่าน อีเมลล์ของคณะกรรมการตรวจสอบที่ [audit.committee@ferrum.co.th](mailto:audit.committee@ferrum.co.th) หรือ
2. แจ้งผ่าน อีเมลล์ของฝ่ายตรวจสอบภายในที่ [ca.ferrum@ferrum.co.th](mailto:ca.ferrum@ferrum.co.th) หรือ
3. แจ้งผ่านโทรศัพท์สายตรง 02-741-5700 ต่อ ฝ่ายตรวจสอบภายใน/ฝ่ายบริหาร/เลขานุการบริษัท
4. แจ้งผ่านไปรษณีย์ ถึงประธานกรรมการตรวจสอบ หรือ ฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือ สำนักเลขานุการบริษัท

บริษัท เฟอร์รัม จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 73 อาคารเอ็มลิ่งค์ ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

## 2) การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน

2.1) บริษัทไม่มีนโยบายลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

2.2) บริษัทให้ความคุ้มครองและเป็นธรรมกับพนักงานที่แจ้งหรือปฏิเสธเรื่องการคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชันตามที่บริษัทกำหนด



**11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง****11.1 ความเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท**

บริษัทได้ทำการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท เฟอร์รัม จำกัด (มหาชน) สามารถสรุปได้ดังนี้

**องค์กรและสภาพแวดล้อม** คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้และมีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งมีส่วนช่วยในการสนับสนุนให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทดำเนินไปได้ตามที่บริษัทมุ่งหวังได้

**การบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีการประเมิน วิเคราะห์ รวมทั้งมีการกำหนดบทบาทและภาระหน้าที่ของผู้บริหารทุกฝ่าย ในการติดตามข่าวสารเกี่ยวกับมาตรการต่างๆ ได้อย่างทั่วถึงและอย่างถูกต้อง เพื่อช่วยลดหรือป้องกันความเสี่ยงนั้น ได้อย่างทันท่วงที

**การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร** คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของฝ่ายบริหารไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบออกจากกันอย่างเด็ดขาดเพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน อย่างไรก็ตาม หากบริษัทมีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทจะต้องมีมาตรการที่รัดกุมเพื่อติดตามธุรกรรมนั้น และเพื่อป้องกันการนำ โอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว โดยมิได้คำนึงถึงประโยชน์ของบริษัท

**ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล** คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีการจัดการด้านข้อมูลเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลที่มีคุณภาพเหมาะสม และเพียงพอต่อการตัดสินใจของคณะกรรมการ รวมทั้งมีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ตามคำแนะนำของผู้สอบบัญชี ส่วนของรายงานการประชุมคณะกรรมการนั้น บริษัทได้มีการบันทึกสรุปความเห็นที่สำคัญของคณะกรรมการและมติที่ประชุมของคณะกรรมการ เพื่อให้บริษัทสามารถทำการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะและแจ้งให้คณะกรรมการรับทราบในการประชุมคณะกรรมการครั้งต่อไป

**ระบบการติดตาม** คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทได้มีการติดตามผลการดำเนินงานเพื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายการดำเนินงานที่ตั้งไว้ และบริษัทยังมีนโยบายให้ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยพยาน เมื่อเกิดเหตุการณ์ทุจริตมีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมายหรือมีการกระทำที่ผิดปกติดังอื่นใด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม การประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ มีวัตถุประสงค์เพื่อตรวจสอบความเพียงพอเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบจุดอ่อนที่เป็น



สาระสำคัญในระบบควบคุมภายในของบริษัท อันที่จะมีผลกระทบต่อการบริหารงาน การปฏิบัติงานและผลประกอบการของบริษัท

### 11.2 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้ากำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

เนื่องจากบริษัทได้มีการพิจารณาระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และเห็นว่าบริษัทมีการขยายการประกอบธุรกิจซึ่งเป็นธุรกิจใหม่ ดังนั้น เพื่อให้การตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทุกธุรกิจ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบจึงได้มีมติกำหนดโครงสร้างขององค์กรให้มีสำนักกำกับกิจการ และตรวจสอบภายใน หรือฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 โดยปัจจุบันได้แต่งตั้งให้นายธีระนันท์ เชี่ยวชาญ ทำหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทโดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการตรวจสอบภายใน ความรู้ความเข้าใจในระบบการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงระบบการตรวจสอบภายใน เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

**12. รายการระหว่างกัน**

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน(ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น ของการทำงานรายการ
		2559	2560	
บจ. เอ็มลิ่ง คิวไออาร์ Ferrum เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 60.00	ดอกเบี้ยรับ	0.33	-	ดอกเบี้ยรับ เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยให้กู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน ชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม โดยมีอัตราดอกเบี้ยเทียบเท่าราคาตลาด
บจ. มิตรประสงค์ Ferrum เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 62.63	ดอกเบี้ยรับ	-	0.26	ดอกเบี้ยรับ เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยให้กู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน ชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม โดยมีอัตราดอกเบี้ยเทียบเท่าราคาตลาด
บจ. การจัดการสิ่งแวดล้อมขนาดใหญ่ บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ค่าใช้จ่ายในการผลิต	3.50	6.03	ค่าจ้างควบคุมและบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้า
	ดอกเบี้ยจ่าย	0.03	0.77	ดอกเบี้ยจ่าย เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยให้กู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน ชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม
บจ. กลุ่มสมอทอง บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ซื้อสินค้า	-	0.75	ค่าซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต
	ค่าใช้จ่ายอื่น	-	0.23	ค่าเช่าที่ดิน
	ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.12	ดอกเบี้ยจ่าย เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยให้กู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน ชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม
บริษัท ป่าลมทองคำ จำกัด บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ซื้อสินค้า	0.48	0.72	ค่าซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต
	ดอกเบี้ยจ่าย	0.02	0.02	ดอกเบี้ยจ่าย เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยให้กู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน ชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม

WVSR/Chayom  
รับรองความถูกต้อง

**เอกสารแนบ 5**

**รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ**

**บริษัท เฟอรั่ม จำกัด (มหาชน)**

**FERRUM PUBLIC COMPANY LIMITED**



**เอกสารแนบ 5 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ**

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น  
บริษัท เฟอร์รัม จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เฟอร์รัม จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีนายนิติพัฒน์ อำนวยเจริญศักดิ์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายเอกทิพย์ ทิพย์ภวัง และ นายไชยยศ รุ่งเจริญชัย เป็นกรรมการตรวจสอบกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีกทั้งยังมีความเป็นอิสระในการให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ในการประชุมแต่ละครั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทได้เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อเท็จจริงในวาระที่เกี่ยวข้อง รวมถึงได้เชิญผู้สอบบัญชีรับอนุญาตร่วมชี้แจงข้อเท็จจริงของรายงานการตรวจสอบบัญชี รวมถึงการหารือเกี่ยวกับแผนการสอบบัญชีและแนวทางในการปรับปรุงระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาท และหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเคร่งครัด โดยในรอบ 1 ปีที่ผ่านมา ประกอบด้วยเรื่องต่างๆ สรุปได้ดังนี้

1. **สอบทานงบการเงิน** ให้มีการรายงานทางการเงินเป็นไปอย่างถูกต้องและเพียงพอทั้งในส่วนเฉพาะบริษัทและงบการเงินรวม นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท จำนวน 4 ครั้ง เพื่อหารือเกี่ยวกับแผนการสอบบัญชี ความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่จำเป็นในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งปรึกษาและหาแนวทางในการปรับปรุงระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
2. **การควบคุมภายใน** ได้สอบทานและตรวจสอบให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพเป็นไปอย่างสม่ำเสมอ โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ มีการพัฒนาระบบตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่องเพื่อให้องค์กรมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ
3. **การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์** ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ได้ติดตามจากการสอบทานรายงานต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทได้ถือปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม

4. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี โดยอิงจากคุณภาพของงานการสอบบัญชี ความสามารถของคณะผู้สอบบัญชี สำหรับในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2560 ของบริษัทและบริษัทย่อย
5. การทำรายการเกี่ยวโยงกัน ได้มีการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจจะขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์เพื่อให้รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปี 2560 เป็นรายการทางการค้าปกติ และเป็นราคาเทียบเคียงกับตลาดภายนอก
6. การปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประเมินขอบเขตการปฏิบัติงานของตนเองในปี 2560 พบว่า ในปี 2560 มีความสอดคล้องกับกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และแนวทางปฏิบัติที่ดี

โดยสรุป ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับการจัดทำรายงานทางการเงิน บริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและครบถ้วน



นายนิติพัฒน์ อำนวยเลิศศักดิ์  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ